

rapport annuel 2025



acted



RAPPORT ANNUEL 2025 — Une publication d’Acted

Acted
5 rue du Général Foy
75008 Paris (France)
+33 (0)1 42 65 33 33
communication@acted.org
www.acted.org



RECONNUE PAR DON EN CONFIANCE

Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. Acted a choisi de se soumettre volontairement et annuellement à ce contrôle afin d’obtenir la reconnaissance « Don en Confiance ». Cette reconnaissance implique le respect de cinq principes fondamentaux :

- Respect du donateur
- Transparence
- Recherche d’efficacité
- Probité et désintéressement
- Éthique et responsabilité sociétale et environnementale

Pour plus d’informations : www.donenconfiance.org

Les chiffres présentés dans ce rapport annuel sont tirés de nos comptes annuels de 2025, qui ont été certifiés par un commissaire aux comptes indépendant.

sommaire

Message de la Directrice générale..... 4

À PROPOS D’ACTED

NOTRE ACTION EN 2025 8

VERS UN MONDE 3ZÉRO

RÉALISATIONS CLÉS 202512

STRATÉGIE PROGRAMMATIQUE 2020-2025.....14

RÉPONSE D’URGENCE16

ACTION CLIMAT
& EMPREINTE CARBONE18

ÉCOSYSTÈME MULTI-ACTEURS20

À TRAVERS LE MONDE

ASIE CENTRALE24

ASIE DU SUD ET DU SUD-EST.....26

MOYEN-ORIENT28

AFRIQUE DE L’OUEST ET CENTRALE.....30

AFRIQUE DE L’EST ET DU SUD.....32

EUROPE34

AMÉRIQUES, CARRAÏBES & AFRIQUE DU NORD...36

RH & FINANCES

RESSOURCES HUMAINES
& FINANCIÈRES.....40

REDEVABILITÉ & TRANSPARENCE42

LISTE DE DONATEURS
ACRONYMES & GLOSSAIRE44



message de la directrice générale

L'année 2025 a été pour l'humanitaire plus qu'une crise, un basculement majeur.

Une année de rupture brutale, avec une réduction massive des financements internationaux pour l'aide humanitaire et le développement.

Cette crise des financements se double d'un procès en légitimité de l'action humanitaire, se traduisant par une incertitude accrue sur la volonté à moyen terme de la communauté internationale à tenir ses engagements concernant les objectifs du développement durable.

La solidarité internationale se rétrécit. Et ce, alors que les crises se sont de plus en plus entremêlées, renforcées, amplifiées. Qu'elles soient sociales, climatiques, politiques, géopolitiques. Les crises ne s'additionnent plus, elles se multiplient. Et les plus vulnérables en paient le prix le plus élevé.

Pour Acted, comme pour l'ensemble des acteurs du secteur, c'est évidemment un tremblement de terre.

Nous devons accepter que le monde change et nous réinventer, tout en gardant le cap.

Alors, que faire ?

Marc Aurèle nous disait en substance, le chemin c'est l'obstacle ; nous n'avons d'autres choix que de faire nôtre cette devise et d'avancer.

Une chose est certaine, il ne s'agit pas de changer de vision. Notre cap, nos valeurs, notre objectif restent inchangés. Ce qui doit être accéléré, c'est notre proposition pour un monde 3ZÉRO (Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté).

Premièrement, il nous faut repenser en profondeur nos modes de financement et accélérer notre passage à l'HumanitéTerre. Accélérer aussi notre travail pour une convergence concrète - qui élève toujours - entre acteurs publics, privés, et la société civile. C'est là toute l'ambition d'un monde 3ZÉRO. Non pas trois objectifs distincts, mais bien un seul. Une vision systémique, qui reconnaît que les crises que nous affrontons sont profondément interconnectées, et que les solutions doivent l'être tout autant.

Deuxièmement, si nous sommes au quotidien ancrés dans le monde réel, nous ne sommes pas sans ignorer l'irruption de l'intelligence artificielle. Cette irruption semble annoncer une reconfiguration en profondeur du fonctionnement de notre société à une vitesse sans précédent et ressemble à un changement de nature de la notion de progrès. Cela ressemble à une révolution prométhéenne où chaque humain va être obligé de se demander quelle sera sa place. Face à ce questionnement, nous faisons le pari d'une alliance entre une intelligence artificielle, une intelligence ancestrale et une intelligence adaptative.

L'intelligence ancestrale, c'est celle des territoires, des communautés, des savoirs enracinés. C'est là que les communautés inventent, expérimentent. C'est là que nous devons être, pour co-construire des solutions. Faire converger les acteurs. Transformer les dialogues en actions collectives.

L'intelligence adaptative, c'est celle de l'homme depuis qu'elle l'a conduit à une trajectoire différente de tous autres les êtres vivants. Nous proposons cette nouvelle équation : l'IA3. D'abord, évidemment, pour l'humanitaire, mais pas que.

Troisièmement, nous devons accélérer notre passage de l'humanitaire à l'HumanitéTerre. Il ne s'agit plus seulement de contribuer à panser le monde, il s'agit de le repenser. Un HumanitéTerre qui doit plus que jamais penser hors du cadre - think outside the box. C'est notre slogan depuis toujours, c'est même notre logo depuis l'origine : ne jamais confondre contraintes et limites ; ne jamais prendre le cadre pour le monde. Penser hors du cadre, cela signifie d'abord repenser et renouveler nos ressources en diversifiant nos leviers en renforçant nos partenariats et bien sûr, faire évoluer notre action, en investissant plus dans le capital humain et l'innovation.

En Asie, en Afrique et en Amériques, où nous avons concentré notre action depuis l'origine, nous devons développer notre engagement auprès des 1500 partenaires nationaux, actifs au premier kilomètre, que nous soutenons depuis des années. Nous ouvrons notre réseau des Maisons 3ZÉRO aux acteurs de la société civile, leur donnant plus de force et de richesses. Cela créera, nous l'espérons, des accélérateurs d'innovation et d'investissement pour les zones les plus déshéritées de la planète, avec comme porte-voix les forums Convergences.

En Europe et en France, où nous devons aussi nous investir, notre action a été jusqu'à présent, la création et le portage depuis 15 ans du forum Convergences à Paris, conçu comme un espace de discussion entre tous les acteurs pour casser l'esprit de silo et les a priori. On nous a dit « cause toujours ». Nous répondons « causes toujours ».

Nous bâtissons progressivement maintenant autour de la Maison 3ZÉRO de Paris, active depuis un an, un écosystème qu'elle mobilise. Elle sera le point d'ancrage d'un nouveau Convergences, axé désormais sur les solutions pratiques avec les acteurs ancrés en France. Elle suscite un grand enthousiasme qui doit être le point de départ d'une vision beaucoup plus ambitieuse d'investissement dans les initiatives prometteuses de la société civile et du petit entrepreneuriat. En parallèle, nous comptons activer à partir de l'Hermitage - Campus Européen 3ZÉRO, une initiative de soutien à de nombreux tiers-lieux et les territoires qu'ils irriguent respectivement.

Toutes ces initiatives devraient converger pour devenir les premières pierres de l'Alliance globale du 3ZÉRO. Nous savons que nos actions sont modestes, fragiles, incomplètes. Mais chaque fois qu'une communauté retrouve accès à l'eau, qu'un enfant peut manger à sa faim, qu'un territoire se régénère, c'est une victoire.

Merci à nos équipes, qui continuent d'agir avec courage, créativité et engagement, malgré l'incertitude. Je veux saluer tout particulièrement l'ensemble de nos collaborateurs dans les 40 pays d'intervention d'Acted pour leur remarquable gestion de crise suite à la dissolution d'USAID, permettant aujourd'hui d'envisager le futur d'Acted sur des fondations solides. Ils ont ainsi largement contribué à la pérennité de l'organisation. Pour cela, un immense merci.

Merci à nos partenaires, qui font le choix de la solidarité dans un monde de fragmentation.

Merci à celles et à ceux qui, avec nous, persistent à croire en la solidarité.

Plus que jamais, nous ne pouvons détourner le regard.

Notre modestie et notre réalisme sont intacts, notre ambition aussi.

Marie-Pierre CALEY

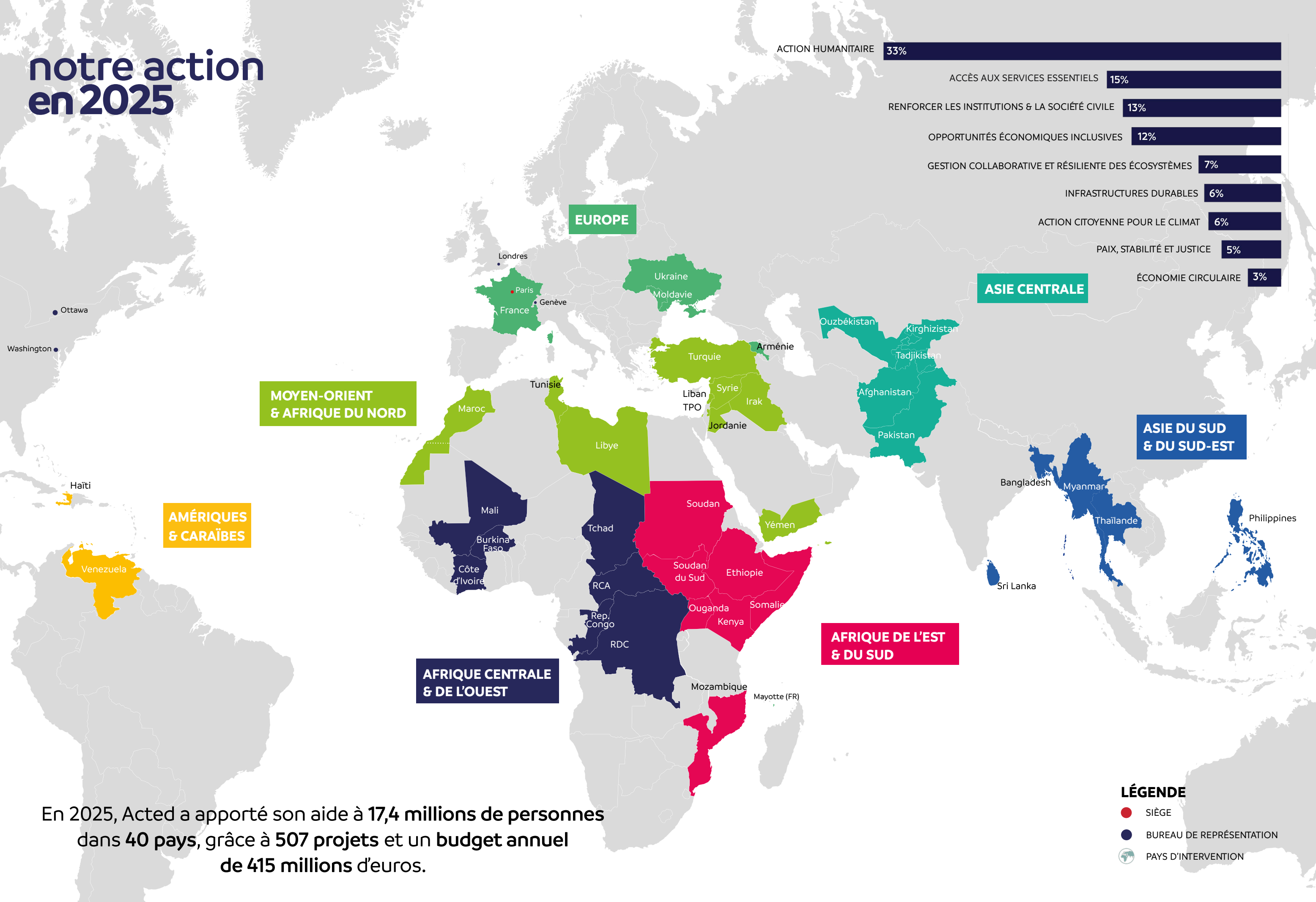
Co-fondatrice et

Directrice générale



à propos
d'acted

notre action en 2025



En 2025, Acted a apporté son aide à **17,4 millions de personnes** dans **40 pays**, grâce à **507 projets** et un **budget annuel de 415 millions d'euros**.

Les données datent de 2025. La carte n'est pas à l'échelle ; elle a pour but de donner une vue d'ensemble et ne constitue pas une représentation géographique exacte. Ce produit a été élaboré avec le plus grand soin. Les frontières, noms et appellations figurant sur cette carte n'impliquent aucune reconnaissance officielle de la part d'Acted.



vers un
monde 3ZÉRO

réalisations clés



Au Soudan, où le conflit a provoqué le déplacement de plus de 15 millions de personnes et plongé des millions d'autres dans une situation d'insécurité alimentaire grave, Acted a travaillé avec des groupes locaux pour faire fonctionner des cuisines communautaires dans certaines des zones les plus difficiles d'accès et les plus touchées par le conflit. Grâce à cette approche localisée, les communautés ont pu fournir une aide alimentaire d'urgence à plus d'un million de personnes en 2025, aidant ainsi les ménages vulnérables à subvenir à leurs besoins alimentaires urgents malgré l'insécurité, les déplacements et les restrictions d'accès humanitaire.



Au Yémen, où le conflit et le déclin économique continuent de compromettre l'accès aux services essentiels, Acted a remis en état des infrastructures d'approvisionnement en eau et d'assainissement dans les établissements de santé desservant les communautés vulnérables. Ainsi, plus de 450 000 personnes ont pu bénéficier de services de santé plus sûrs et plus fiables, grâce à un meilleur accès à l'eau potable, à l'assainissement et aux installations d'hygiène, ce qui a contribué à réduire les risques sanitaires et à améliorer la qualité des soins.

12 344 513 personnes touchées par la crise ont bénéficié d'une aide pour couvrir leurs besoins urgents

4 826 735 personnes ont eu accès à des services essentiels

1 797 668 personnes ont reçu **76 590 343€** en espèces et en bons d'achat

23 246 personnes ont franchi le seuil national de pauvreté après avoir bénéficié du soutien d'Acted

3 525 487 personnes ont reçu une aide alimentaire d'urgence

5 966 283 bénéficiaires de services d'eau, d'hygiène et d'assainissement

14 404 infrastructures d'eau, d'hygiène et d'assainissement construites ou restaurées

2 201 Kilowatts de panneaux solaires installés

9 407 micro, petites et moyennes entreprises soutenues

56 012 ménages ont déclaré une augmentation de leurs revenus à la suite de leur participation au projet

586 unités d'infrastructure verte construites, réhabilitées et/ou modernisées

2 721 850 personnes déplacées ont bénéficié d'activités de gestion des camps dans **935** camps et sites

17 415 009 PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ DE L'ASSISTANCE D'ACTED EN 2025, AVEC DES ACTIVITÉS ALLANT DE L'AIDE D'URGENCE À LA RECONSTRUCTION ET AU DÉVELOPPEMENT.

1 134 organisations de la société civile et institutions gouvernementales soutenues

826 983 personnes satisfaites de leur expérience des services publics

388 personnes déclarent que le projet a eu un impact positif sur la paix et la stabilité de leur environnement

7 770 hectares de terres régénérées

144 092 arbres plantés

12 pays ont bénéficié d'une aide spécialisée et **2 431 697€** ont été alloués à la conservation et à l'utilisation durable de la biodiversité et des écosystèmes

54 697 personnes interrogées considèrent avoir amélioré leur capacité à faire face, à s'adapter et à se remettre des chocs causés par les catastrophes (dont celles provoquées par le changement climatique)

54 240 personnes ont participé à des campagnes en faveur du développement durable et de la lutte contre le changement climatique

6 pays ont bénéficié d'un soutien spécialisé dans la recherche et le développement pour une consommation et une production durables et des technologies respectueuses de l'environnement

99 entités installées permettant de réduire considérablement la production de déchets par la réduction, la réutilisation, la remise à neuf, la réparation, le recyclage, la récupération et/ou la reconception

390 280 personnes soutenues dans l'accès à un abri ou à un logement adéquat

169 unités gouvernementales ont permis à la société civile de participer à la planification et à la gestion des services publics

Dans le comté de West Pokot au Kenya et dans la région de Tchologo, au nord de la Côte d'Ivoire, le changement climatique, la dégradation des sols et la pression croissante sur les ressources naturelles menacent les moyens de subsistance des populations pastorales et agricoles. À travers son approche THRIVE, Acted vise à réhabiliter les écosystèmes dégradés et à améliorer la gestion des ressources naturelles. Grâce à la restauration continue des paysages, au pâturage régénératif et à des solutions inspirées par la nature, **3 030** hectares de terres dégradées au Kenya et en Côte d'Ivoire ont été placés sous gestion holistique, contribuant à soutenir la résilience climatique et des moyens de subsistance durables.

En Afghanistan, Acted a aidé plus de **3 055** micro, petites et moyennes entreprises artisanales à consolider leurs moyens de subsistance et à élargir leurs perspectives économiques grâce à des métiers traditionnels tels que la couture, la broderie et la fabrication de tapis. Priorisant les femmes entrepreneuses, le projet a fourni un soutien au développement commercial et favorisé l'accès aux marchés, à la fois nationaux et internationaux. Les entrepreneurs artisans ont pu consolider leurs entreprises, toucher de nouveaux clients et créer des moyens de subsistance plus durables pour leurs familles et leurs communautés.

2020-2025 stratégie programmatique

ACCÈS AUX SERVICES ESSENTIELS

Pour lutter efficacement contre la pauvreté, un accès équitable aux services essentiels tels que l'eau potable, l'assainissement, les installations d'hygiène, les soins de santé, l'éducation et l'énergie est indispensable. Les activités d'Acted visent à améliorer la qualité et la couverture de ces services, en particulier pour les populations vivant dans des lieux historiquement mal desservis, trop isolés géographiquement ou économiquement marginalisés.

ACTION HUMANITAIRE

Dans les situations d'urgence, Acted porte une attention particulière aux personnes les plus vulnérables et marginalisées, particulièrement dans les zones difficiles d'accès. L'action humanitaire d'Acted intègre la préparation aux catastrophes, l'intervention d'urgence et des actions de prévention, et encourage la résilience et le développement équitable.

OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES INCLUSIVES

Acted encourage une croissance économique inclusive et équitable, en veillant à ce que les individus aient les compétences et les capacités nécessaires pour accéder aux opportunités disponibles, et à ce que les marchés puissent offrir des opportunités d'emploi décentes, en particulier dans les secteurs et les lieux où les personnes les plus vulnérables travaillent et vivent.

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Acted aide les particuliers, les institutions publiques, les prestataires de services et les entrepreneurs sociaux à éliminer les déchets et la pollution, à assurer la durabilité des produits et des matériaux et à régénérer les systèmes naturels. Ces actions minimisent la production de déchets, la pollution et les émissions de carbone, et améliorent la productivité des ressources, permettant ainsi de réduire l'impact environnemental de l'activité économique.

INFRASTRUCTURES DURABLES

Acted promeut la conception, la construction et l'exploitation d'infrastructures durables destinées à répondre aux besoins essentiels des populations. Les infrastructures telles que les systèmes d'approvisionnement en eau et les centrales électriques sont respectueuses de l'environnement d'un bout à l'autre, incluant ainsi les facteurs économiques, financiers, sociaux et institutionnels.

PAIX, STABILITÉ & JUSTICE

Acted s'efforce de prévenir les conflits, d'assurer la stabilité et de promouvoir la cohésion sociale. Cela passe par l'amélioration de la confiance entre et au sein des communautés, la réduction des risques de violence, la prévention des conflits et la promotion des principes fondamentaux de l'État de droit, tels que l'accès à la justice.

RENFORCER LES INSTITUTIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

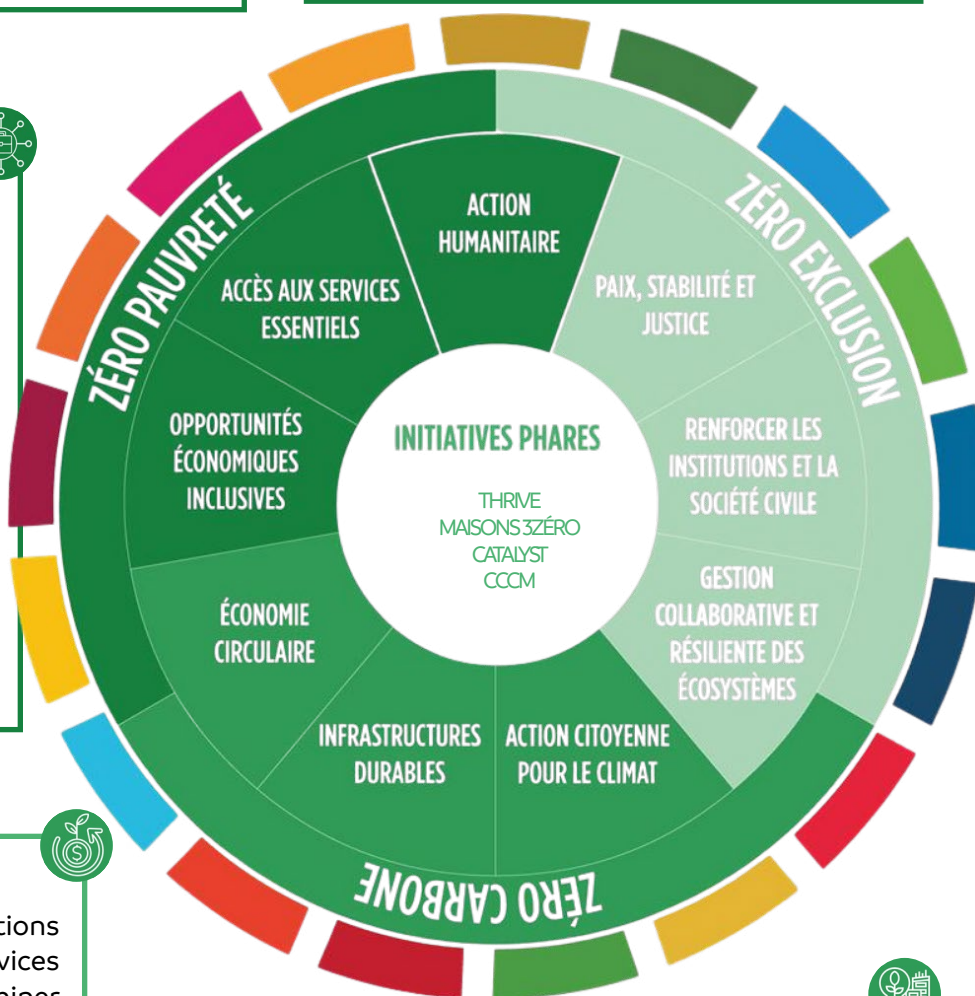
En donnant aux citoyens les moyens de s'exprimer, notamment auprès des institutions responsables de la fourniture des services, et en aidant les institutions locales à fournir des services de meilleure qualité et plus efficaces à leurs électeurs, Acted encourage les différentes parties prenantes – organisations citoyennes, secteur privé, gouvernements – à travailler ensemble pour assurer des moyens d'action collective dans le cadre des processus de développement.

GESTION COLLABORATIVE ET RÉSILIENTE DES ÉCOSYSTÈMES

Les activités humaines entraînent une détérioration de la biodiversité, la surexploitation des ressources naturelles, la pollution et la dégradation des sols, ce qui affecte la résilience des écosystèmes. Acted veut garantir la régénération de ces écosystèmes et des ressources naturelles, utilisés et protégés plus durablement afin que les populations locales puissent en bénéficier de manière responsable pour répondre à leurs besoins, tout en les préservant pour les générations futures.

ACTION CITOYENNE POUR LE CLIMAT

Face à l'accélération du changement climatique, Acted encourage la consommation et la production durables aux niveaux individuel et domestique (par exemple, la sensibilisation aux mesures visant à réduire la consommation d'eau et d'électricité), ainsi que des activités collectives de plaidoyer et de communication afin de sensibiliser à l'environnement et au changement climatique, et d'induire un changement durable des modes de vie.



réponse d'urgence

L'année 2025 a été marquée par une intensification des crises et des catastrophes naturelles. Les chocs soudains se sont multipliés, aggravant des contextes déjà fragiles. Les besoins humanitaires ont atteint des niveaux records, avec plus de 307 millions de personnes dans le besoin selon OCHA.

Face à cette situation exceptionnelle, Acted s'est déployée sur **12 crises humanitaires majeures**. Fidèle à son mandat d'acteur du premier kilomètre et malgré une forte contraction des financements internationaux, Acted s'est mobilisée pour apporter une aide d'urgence à plus de 12 344 513 personnes.



GAZA

En 2025, Acted a intensifié son intervention d'urgence pour venir en aide à **1 206 491 personnes dans la bande de Gaza**, dans un contexte marqué par la guerre, un accès humanitaire fortement restreint et l'effondrement des services de base. Face à ces besoins immenses, Acted a fourni une aide multisectorielle couvrant la sécurité alimentaire, l'eau et l'hygiène, ainsi que la protection. Acted a également joué un rôle clé dans la mise en place d'une chaîne d'approvisionnement depuis l'Égypte et a été un acteur central dans la gestion des sites, s'engageant à contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations déplacées et au renforcement de la coordination des interventions.



MYANMAR



+200,000 personnes aidées



11 932 ménages soutenus grâce à l'aide financière polyvalente



3 500 personnes participant à des programmes de travail rémunéré

Le 28 mars 2025, un séisme d'une magnitude de 7,7 a frappé le Myanmar près de Mandalay, aggravant une crise déjà marquée par les conflits et les déplacements forcés de population. Les infrastructures ont été gravement endommagées, limitant considérablement l'accès à l'eau potable, à l'assainissement et à l'énergie. Intervenant en quelques heures, Acted a apporté une aide vitale à plus de 200 000 personnes, en combinant aide d'urgence et soutien au relèvement des communautés.



MAYOTTE

Acted a intensifié son intervention à la suite du passage du cyclone Chido à Mayotte, venant en aide à 32 532 personnes. Un élément central de cette intervention a été le déploiement de l'approche **AGORA**, mise en œuvre dans les quartiers informels de Kawéni et Cavani. Cette **approche territorialisée** a permis de mieux prendre en compte les dynamiques locales, de renforcer l'engagement communautaire et d'optimiser le ciblage des interventions. Elle comprenait notamment l'installation et la gestion d'infrastructures d'assainissement et de systèmes de gestion des déchets, ainsi que la mise en œuvre de programmes de relance économique.



SOUDAN

Au Soudan, face aux déplacements massifs de populations extrêmement vulnérables fuyant la guerre, Acted a mis en place des interventions d'urgence multisectorielles et des programmes de transferts monétaires au profit de 2 004 808 personnes. Dans les pays voisins, Acted s'est concentrée sur la **gestion des camps et des sites**, notamment au Tchad et au Soudan du Sud, afin d'améliorer les conditions d'accueil des populations déplacées et réfugiées. Grâce à ces interventions, Acted a contribué à renforcer la coordination humanitaire, l'accès aux services essentiels et la protection des populations les plus vulnérables, dans des environnements marqués par une instabilité chronique et une pression accrue sur les ressources locales.



UKRAINE



474 334 personnes aidées



173 823 personnes soutenues grâce à des activités en eau et assainissement

En Ukraine, Acted a répondu aux besoins des personnes vivant le long de la ligne de front et dans les zones touchées par les bombardements en leur apportant une aide multisectorielle, notamment durant l'hiver afin d'aider les communautés à faire face aux conditions climatiques rigoureuses. Acted a également soutenu la remise en état des infrastructures essentielles pour rétablir l'accès aux services de base et répondre aux besoins des personnes privées de chauffage et d'électricité.



RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



318 852 personnes aidées



261 000 personnes soutenues dans le cadre du mécanisme d'intervention rapide



84 747 kits d'eau et d'assainissement distribués

Dans l'est de la RDC, la reprise des combats, notamment à Goma et à Bukavu, a provoqué des déplacements massifs de population, aggravant ainsi la crise humanitaire chronique qui sévit dans les provinces des Kivus. Face à la forte aggravation de l'insécurité alimentaire et aux besoins croissants en matière d'hébergement, d'eau et de protection, Acted a immédiatement mis en place une intervention multisectorielle par le biais du **Mécanisme d'intervention rapide (RRM)**, apportant une aide vitale à plus de 300 000 personnes.



HAÏTI



1 223 personnes aidées



1 020 personnes ont reçu des transferts d'argent

En Haïti, l'intensification de la violence armée a entraîné des déplacements massifs de population et une dégradation considérable de l'accès aux services de base, notamment à Port-au-Prince et dans l'Artibonite. Le passage de l'ouragan Melissa en novembre 2025 a encore aggravé la situation, détruisant des habitations et des récoltes. Dans ce contexte fortement dégradé, Acted a mis en place une intervention multisectorielle, combinant aide d'urgence, transferts monétaires et distribution de kits d'urgence, qui a permis de venir en aide à plus de 1 200 personnes.



PAKISTAN, AFGHANISTAN, SRI LANKA, PHILIPPINES

L'année 2025 a également été marquée par des catastrophes ponctuelles, notamment des inondations au Pakistan (août), des séismes majeurs en Afghanistan (août) et aux Philippines (septembre), ainsi que le cyclone Ditwah, qui a frappé le Sri Lanka (novembre). Acted a mis en place des interventions d'urgence, fournissant de l'eau, des abris d'urgence et des aides financières à plus de 50 000 personnes touchées par ces catastrophes.

action climatique

La résilience humaine et celle des écosystèmes sont indissociables.

Acted a continué à renforcer son action face aux crises climatiques et environnementales, qui constituent un élément central de son mandat avec l'humanitaire et le développement. Alors que le changement climatique impacte de plus en plus la vie des populations, leurs moyens de subsistance et les équilibres des écosystèmes, en particulier dans les contextes fragiles et touchés par des crises, Acted a aidé les communautés à **protéger les ressources naturelles**, à **réduire les risques liés au climat** et à **renforcer leur résilience à long terme**.

2025 a marqué la dernière année de la stratégie « Greening » 2021-2025 d'Acted, consolidant les progrès réalisés dans ses quatre piliers : Mobiliser, Mesurer, Réduire, et S'adapter & Investir. Au cours des cinq dernières années, Acted a considérablement élargi ses programmes liés au climat et à l'environnement. La part du portefeuille consacrée à l'action climatique et environnementale est passée de 11% en 2021 à 22% en 2025, rapprochant l'organisation de son objectif de 25%.

Ce travail s'est articulé autour de quatre domaines thématiques : la **gestion collaborative et résiliente des écosystèmes** (7%), l'**action climatique citoyenne** (6%), les **infrastructures durables** (6%) et l'**économie circulaire** (3%).

Parallèlement, Acted a renforcé ses systèmes internes de **gestion de l'impact environnemental**, de calcul annuel de l'empreinte carbone et de décarbonation. Une **boîte à outils de construction bioclimatique** a été publiée afin de promouvoir des infrastructures à faible émission carbone et adaptées au climat. Des initiatives de sensibilisation du personnel et de changement des comportements ont été déployées à l'échelle mondiale.

S'appuyant sur ces fondements, Acted a travaillé à l'élaboration de son **Cadre Climat et Environnement 2026-2030**. Ce nouveau cadre d'action permettra d'approfondir la transformation opérationnelle grâce à la mise en œuvre d'un système complet de **gestion environnementale et sociale**, tout en déployant à plus grande échelle des solutions climatiques et environnementales co-conçues avec les communautés, en mobilisant un large éventail d'acteurs et en tirant parti du financement climatique pour renforcer la résilience locale.

MOBILISER

MESURER

RÉDUIRE

ADAPTER & INVESTIR

L'accréditation d'Acted auprès du **Fonds vert pour le climat (FVC)**, plus grand fonds multilatéral dédié au climat, a marqué l'année 2025. Cette accréditation reconnaît les mesures de sauvegarde, les normes et la capacité d'Acted à mettre en œuvre des projets climatiques à grande échelle dans des environnements complexes. Tout au long de l'année, les équipes d'Acted se sont mobilisées pour concevoir ses premiers programmes financés par le FVC, en s'appuyant sur des années d'expérience dans des contextes fragiles, en adaptant des approches éprouvées et en collaborant étroitement avec les institutions pour pérenniser les solutions climatiques. Cela marque une étape majeure dans la mise à disposition des financements climat pour les communautés vulnérables, en première ligne face aux impacts du changement climatique.

Dans les pays où nous travaillons,

L'action climatique est désormais au cœur de la manière dont nous concevons nos programmes, déployons nos activités et collaborons avec nos partenaires. Acted se tient aux côtés des communautés face aux effets du changement climatique pour trouver des solutions adaptées à chaque contexte.

Au Sri Lanka, Acted a lancé sa première initiative en faveur de l'économie bleue dans le cadre du programme **OCEANS**, qui vise à soutenir les écosystèmes côtiers et marins tout en renforçant la résilience des communautés de pêcheurs. Ce projet associe la restauration des mangroves, des herbiers marins et des récifs coralliens, à la mise en place de moyens de subsistance résilients face au changement climatique, à une aquaculture adaptée au climat, et au renforcement de la gouvernance locale.

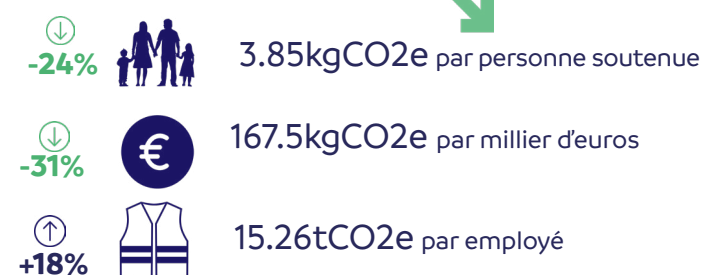
Au Soudan du Sud, dans l'un des contextes les plus fragiles et les plus exposés aux aléas climatiques au monde, Acted a commencé à mettre en œuvre un projet de réhabilitation environnementale à grande échelle financé par l'Union européenne. Ce projet associe la restauration des écosystèmes à la sécurité alimentaire et aux moyens de subsistance, en s'attaquant aux effets combinés du stress climatique, de la dégradation de l'environnement et des déplacements de population. En restaurant des paysages productifs tout en soutenant les moyens de subsistance ruraux, il vise à renforcer la résilience des communautés en tenant compte des spécificités locales.

empreinte carbone

67 130 ÉMISSIONS TOTALES (tCO₂)

Depuis 2021, les émissions ont été réduites de 27%. Elles restent supérieures de 3,5% à l'objectif de réduction de 30% qu'Acted s'était fixé. Cela s'explique principalement par des facteurs structurels (aide humanitaire d'urgence notamment), l'expansion des opérations, des contraintes logistiques et une plus grande précision des données. Pour atteindre son objectif de réduction de 50% d'ici 2030, les efforts d'Acted se concentreront sur les principales sources d'émissions, la collaboration avec les fournisseurs et la décarbonisation des projets dès leur conception.

-27% COMPARÉ À 2021



Cette augmentation s'explique par une réduction des effectifs et une intensité opérationnelle accrue.

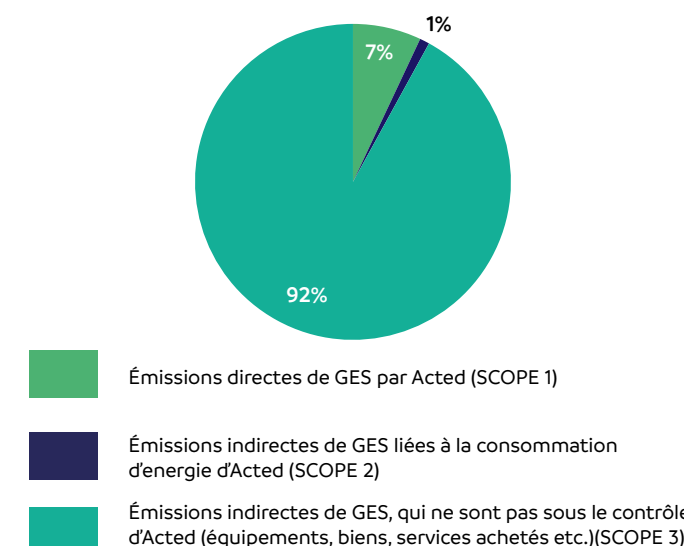
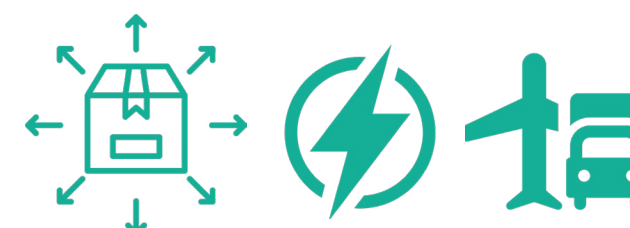
L'empreinte carbone d'Acted pour 2025 est équivalente à :



COMPRENDRE NOTRE EMPREINTE CARBONE POUR RÉDUIRE NOTRE IMPACT

3 PRINCIPALES CATÉGORIES D'ÉMISSIONS EN 2025

Biens et services achetés **80%** Énergie **9%** Transports **6%**



*Chiffres clés du climat - France, Europe et Monde - Édition 2024- Ministère de la Transition écologique et de la cohésion des territoires
**Atmostfair



écosystème multi-acteurs

Alors que le monde est confronté à des crises multiples et que la polarisation des acteurs s'accroît, les solutions ne peuvent être uniquement techniques ou financières. Agir pour le changement nécessite de rassembler les acteurs au-delà des partenariats habituels.

Guidée par son objectif de construire un monde **Zéro Exclusion, Zéro Carbone et Zéro Pauvreté**, Acted réunit les communautés, la société civile, les pouvoirs publics, les acteurs académiques, le secteur privé et les bailleurs de fonds afin de façonner des réponses collectives. Grâce à des initiatives telles que les **forums Convergences**, le réseau

mondial des **Maisons 3ZÉRO** et sa vision élargie de l'approche partenariale, Acted crée des **espaces catalyseurs de dialogue**, de collaboration et d'innovation. **En reliant les écosystèmes locaux à l'échelle mondiale, Acted contribue à transformer les efforts fragmentés en solutions communes pour un avenir plus juste et plus durable.**

Maisons 3ZÉRO | Espaces Collaboratifs pour Acteurs du Changement

En 2025, le réseau des Maisons 3ZÉRO est devenu un mouvement de transformation locale multi-acteur. À travers l'Asie et l'Afrique, **2712 jeunes, 350 organisations** de la société civile et **149 petites et moyennes entreprises** ont participé à des formations et à des activités collaboratives, renforçant leurs compétences et les dynamiques locales.

Du Tadjikistan au Myanmar, en passant par les Philippines, le Kenya, le Sri Lanka et la Libye, les Maisons 3ZÉRO ont confirmé leur rôle de lieux de connexion et d'action collective. Elles ont permis à **71 % des participants de dépasser les approches en silos**, tandis que **93 % les ont perçues comme des initiatives innovantes** répondant à des besoins sociaux, économiques et environnementaux essentiels.

Via leurs programmes d'incubation, les Maisons 3ZÉRO ont soutenu des initiatives en **agroécologie**, en **économie circulaire** et en **gestion durable des déchets**. Parmi celles-ci, AGC Innovate au Sri Lanka transforme les déchets plastiques en matériaux de construction, tandis que ShambaAI au Kenya fournit aux agriculteurs des outils d'intelligence artificielle afin d'améliorer leurs rendements et leur résilience.

Bien plus que des espaces, les Maisons 3ZÉRO sont des **plateformes de co-création**, où les communautés conçoivent et mettent en œuvre des solutions aux défis les plus pressants. Elles confirment ainsi leur rôle de **catalyseur de transformations durables, ancrées dans les territoires.**



CATALYST | Accompagner les Organisations de la Société Civile



En 2025, Acted a continué de travailler aux côtés de la société civile à travers le monde. Le programme CATALYST a ainsi permis d'accompagner de manière ciblée et participative 261 organisations en fonction de leurs besoins organisationnels et institutionnel (gestion financière, leadership, cycle de projet, relations externes, etc.). Le programme a soutenu plus de 3500 organisations dans 20 pays depuis 2015.

Avec un taux de réussite de 90%, CATALYST a démontré son efficacité. En Ouzbékistan par exemple, 30 OSC ont été accompagnées pour lutter contre

les violences basées sur le genre, promouvoir l'autonomisation économique des femmes et mener des actions de plaidoyer. Parmi elles, Beliy Parus—initialement la moins bien classée—a renforcé ses systèmes internes, mis en œuvre deux micro-projets au bénéfice de groupes vulnérables et obtenu huit subventions supplémentaires.

Fort de ces réussites, CATALYST continuera à valoriser ces exemples d'impact dans les années à venir, s'appuyant sur un cadre de mesure de résultats renforcé, conçu pour approfondir l'analyse des changements observés.

CONVERGENCES | Forums Internationaux

En 2025, Acted et Convergences ont continué à mobiliser les écosystèmes locaux à l'international, confirmant la pertinence et l'utilité de leur approche 3ZÉRO multi-acteurs. Trois forums internationaux organisés en République du Congo, en Tunisie et au Brésil ont réuni plus de 1500 participants, générant ainsi des espaces de dialogue, de

co-construction et d'échange de solutions ancrées localement.

Ces initiatives ont mis en relation la société civile, les institutions publiques, les acteurs du secteur privé, le monde universitaire et la jeunesse, encourageant ainsi leur coopération et favorisant des réponses inclusives et adaptées au

contexte face à des défis communs. En France, Convergences ayant suspendu son Forum mondial afin de réfléchir aux formats et de renforcer son rôle de plateforme de dialogue continu et multi-acteurs. Cette transition jette les bases d'une programmation renouvelée en 2026, ancrée dans les territoires et en lien avec les agendas mondiaux.



Partenariats | Pour des Coopérations à Impact

Pour la définition et la mise en œuvre de ses programmes à travers le monde, Acted travaille étroitement avec des centaines de partenaires locaux et nationaux. En adéquation avec son approche multi-acteur, ces organisations sont non seulement issues de la société civile, mais incluent aussi des institutions publiques, centres de recherche, et acteurs privés.

Au croisement des dynamiques académique, citoyenne et entrepreneuriale, les **Campus Clubs 3ZÉRO** en Tunisie se positionnent comme des mouvements d'expérimentation collective où s'incarne concrètement la vision 3ZÉRO. Ils contribuent à faire émerger, au sein des établissements

universitaires, un continuum entre formation, engagement et insertion professionnelle, articulant étudiants, enseignants, alumni, experts et partenaires autour d'objectifs communs.

Le partenariat avec l'**Hermitage** s'est aussi poursuivi autour d'une ambition commune : faire d'Autrêches un espace structurant d'expérimentation, de formation et de coopération au service de l'objectif 3ZÉRO. 2025 a marqué une étape importante de préparation du projet Campus 3ZÉRO, pensé comme une communauté au service de la transition juste dans les territoires ruraux. Cette dynamique a également permis

d'engager de nouvelles perspectives de coopération avec des acteurs académiques, notamment autour de projets de recherche appliquée, de formation et d'innovation territoriale.

Acted a également conclu un nouveau partenariat structurant avec **UniLaSalle**, alliant l'expertise universitaire en sciences de l'environnement à une expérience opérationnelle sur le terrain. Cette collaboration soutient la recherche appliquée, l'innovation et le développement des compétences, tout en offrant aux étudiants de nouvelles perspectives grâce à des activités pratiques et à des échanges internationaux axés sur un avenir durable.



à travers
le monde





4 401 523
PERSONNES SOUTENUES



52 504 493€
BUDGET ANNUEL



1 197
COLLABORATEURS



74
PROJETS

OUZBÉKISTAN

Promouvoir l'égalité : une action intégrée contre la violence sexiste

Malgré les processus de réforme en cours, les inégalités entre les sexes et la violence sexiste restent des problèmes persistants en Ouzbékistan. L'accès aux services de première ligne reste inégal, en particulier dans les zones rurales. Acted renforce les capacités de la société civile et des autorités locales à fournir un soutien holistique centré sur les survivantes et à consolider les systèmes de prévention et d'intervention en matière de violences basées sur le genre (VGB). En 2025, Acted a mobilisé les autorités locales, les jeunes, les acteurs du secteur privé et les jeunes familles afin d'élargir l'accès à des services sociaux, juridiques et psychologiques intégrés pour les femmes, tout en sensibilisant aux droits et en remettant en question les normes de genre sexiste.



KIRGHIZISTAN

Renforcer la préparation : consolider les systèmes face aux chocs liés au climat

Dans le sud du Kirghizistan, les coulées de boue, les inondations, la sécheresse et les tremblements de terre récurrents menacent de plus en plus les communautés dont les capacités d'adaptation sont limitées. Dans les districts de Batken et de Leilek, Acted a soutenu la réalisation d'évaluations des risques à l'échelle locale et a formé les intervenants et les institutions afin de leur permettre d'anticiper, de planifier et de réagir plus efficacement aux catastrophes d'origine climatique. 44 000 personnes vivent désormais dans des communautés bénéficiant de systèmes de préparation et de processus de planification d'urgence améliorés.



AFGHANISTAN

S'adapter au changement climatique : rétablir les moyens de subsistance grâce à des pratiques durables

Les sécheresses prolongées, les précipitations irrégulières, l'érosion des sols et les crues soudaines compromettent progressivement les moyens de subsistance des populations rurales dans le nord-ouest de l'Afghanistan. Acted soutient l'adaptation des communautés au changement climatique en associant la création de revenus à la restauration des écosystèmes. En 2025, 51 000 personnes ont bénéficié d'activités dans les domaines de l'agriculture, de l'élevage, des infrastructures hydrauliques et de la gestion des ressources naturelles, conçues pour renforcer la résilience locale face aux chocs climatiques.



PAKISTAN

Renforcer la résilience : un soutien intégré aux communautés touchées par le changement climatique

Le Pakistan est confronté à des risques climatiques récurrents : les inondations liées à la mousson, les crues soudaines des lacs glaciaires et les sécheresses contribuent aux déplacements de population, à la perte de moyens de subsistance et de biens, ainsi qu'à l'épuisement des ressources naturelles, ce qui aggrave encore davantage la vulnérabilité des populations les plus marginalisées. En 2025, Acted a poursuivi ses efforts pour renforcer la résilience des communautés et des infrastructures, en améliorant l'accès aux services essentiels, notamment la santé, l'eau et l'assainissement, le logement et les moyens de subsistance, tout en répondant aux besoins urgents de plus de 280 290 personnes touchées par les inondations à travers le pays.



TADJIKISTAN

Développer l'innovation : renforcer les écosystèmes de l'entrepreneuriat social

Au Tadjikistan, les initiatives innovantes visant à relever les défis sociaux peinent souvent à dépasser le stade d'actions isolées et de petite envergure. Les entrepreneurs sociaux manquent d'occasions de présenter leurs idées, d'établir des liens avec des partenaires du secteur privé et de déployer leurs solutions à plus grande échelle. Acted soutient l'entrepreneuriat social en renforçant les compétences entrepreneuriales, en créant des plateformes de collaboration et en encourageant les partenariats ainsi que les modèles de financement mixte. En 2025, ces efforts ont contribué à l'élaboration et à l'adoption de la loi sur l'entrepreneuriat social au Tadjikistan.



asie du sud et du sud-est



1 910 865
PERSONNES SOUTENUES



11 904 922€
BUDGET ANNUEL



270
COLLABORATEURS



43
PROJETS

BANGLADESH

Renforcer la sécurité : gestion intégrée des risques d'inondation dans les camps de réfugiés

Depuis 2017, Acted participe à la coordination et à la gestion des camps dans le cadre de la crise des Rohingyas à Cox's Bazar, l'un des plus grands camps de réfugiés au monde. Acted contribue à la prévention des inondations et à l'atténuation des risques dans les camps, notamment par la surveillance des systèmes de drainage, leur entretien et des interventions d'urgence dans les zones fortement exposées aux inondations. En collaborant étroitement avec les communautés de réfugiés pour réhabiliter les bassins versants et restaurer les pentes dégradées, Acted aide à renforcer la résilience environnementale dans l'un des écosystèmes les plus fragiles et les plus densément peuplés de la région.



MYANMAR

Aux côtés des communautés : aide d'urgence en temps de crise

Le séisme du 28 mars 2025 a causé des dégâts dévastateurs dans des communautés déjà touchées par le conflit armé qui sévit au Myanmar. Acted a lancé un programme d'aide d'urgence destiné aux familles touchées par le séisme, fournissant une aide financière d'urgence à plus de 60 000 personnes à Mandalay.

PHILIPPINES

Améliorer l'accès : un soutien ciblé pour les populations défavorisées

Aux Philippines, les populations vulnérables vivant dans des zones reculées ont du mal à accéder à l'aide d'urgence indispensable après une catastrophe. Acted intervient dans les zones difficiles d'accès afin de venir en aide à ceux qui sont laissés pour compte par les interventions traditionnelles. En 2025, Acted a fourni une aide humanitaire d'urgence à plus de 264 075 personnes touchées par des catastrophes d'origine humaine, climatique ou naturelle. Acted a également mis à l'essai des modèles innovants d'assainissement adaptés au climat, en les soumettant à des tests de résistance selon des critères rigoureux de rentabilité, afin de constituer une base de données factuelles pour améliorer la programmation des secours en cas de catastrophe.



SRI LANKA

Promouvoir l'innovation : des solutions d'économie circulaire pour des moyens de subsistance durables

Les perspectives d'emploi limitées pèsent sur l'avenir des jeunes au Sri Lanka. Parallèlement, l'accumulation des déchets plastiques menace les communautés. Acted s'efforce de s'attaquer à ces deux problèmes. En 2025, la Maison 3ZÉRO de Colombo a mené des initiatives sur la gestion des plastiques et l'économie circulaire, notamment un programme d'entrepreneuriat et des hackathons 3ZÉRO destinés à soutenir les acteurs locaux du changement.



THAÏLANDE

Créer des opportunités : le développement des compétences pour les populations réfugiées vulnérables

Les réfugiés du Myanmar vivent depuis des décennies dans des camps situés le long de la frontière thaïlandaise, avec une mobilité restreinte et peu de moyens de subsistance pour subvenir à leurs besoins. Pour renforcer leur autonomie, Acted propose des formations professionnelles aux personnes vulnérables (compétences commerciales et numériques) ainsi qu'un soutien financier aux groupes de réfugiés et aux coopératives de femmes pour développer des activités d'élevage de porcs et de volailles. En 2025, Acted a ainsi aidé 605 réfugiés, principalement des femmes, à acquérir des compétences professionnelles, commerciales et numériques, et octroyé des subventions à 60 diplômés pour leur permettre de lancer leur activité génératrice de revenus.





3 729 199
PERSONNES SOUTENUES



93 515 167€
BUDGET ANNUEL



689
COLLABORATEURS



100
PROJETS

TURQUIE

Promouvoir le développement durable : le Village 3ZÉRO, moteur d'une reconstruction inclusive

Deux ans après les séismes qui ont frappé le sud-est de la Turquie, Acted a continué à soutenir les communautés dans leur reconstruction durable. À Hatay, Acted a transféré la gestion du Village 3ZÉRO – pôle regroupant des entreprises locales, des coopératives et des organisations communautaires engagées dans la revitalisation de la région sinistrée – aux acteurs locaux afin d'assurer une gestion durable pilotée par la communauté.



LIBAN

Autonomiser les jeunes : le renforcement des organisations pour un impact durable

Alors que la société civile libanaise continue de jouer un rôle essentiel dans la gestion des crises qui se chevauchent, Acted a soutenu des associations et des start-ups dirigées par des jeunes grâce à un programme complet de renforcement des capacités combinant formations sur mesure, mentorat et subventions en cascade, renforçant ainsi la viabilité organisationnelle et la préparation au numérique.

JORDANIE

Restaurer les écosystèmes : des solutions fondées sur la nature pour des moyens de subsistance résilients

Dans le nord de la Jordanie, l'érosion des sols et la dégradation des terres menacent les bassins versants et les moyens de subsistance ruraux, augmentant ainsi la vulnérabilité environnementale. Acted promeut des solutions de restauration des écosystèmes qui impliquent les communautés dans la gestion des terres. En 2025, Acted a collaboré avec des femmes issues de ménages jordaniens et syriens vulnérables pour produire plus de 400 000 plants destinés aux efforts nationaux de reboisement et de réhabilitation des bassins versants, renforçant ainsi les moyens de subsistance locaux tout en contribuant directement à la restauration des écosystèmes et à la résilience environnementale à long terme.



SYRIE

S'adapter à l'évolution des dynamiques de déplacement : des solutions par zone pour les populations déplacées et de retour

Les changements politiques ont redéfini les dynamiques de déplacement à travers la Syrie, ouvrant la voie aux retours tout en créant de nouvelles pressions sur les services. Alors que les mouvements s'accéléraient, Acted a adapté son intervention pour venir en aide à tant aux personnes en mouvement qu'à celles qui ne pouvaient pas rentrer chez elles. Dans les camps, les sites informels et les zones de retour, Acted a assuré la coordination des camps, fourni une aide à l'hébergement, assuré l'approvisionnement en eau et l'assainissement, mené des actions de réhabilitation et apporté un soutien aux moyens de subsistance grâce à une approche par zone, aidant ainsi plus de 1,5 million de personnes à mieux traverser cette période de transition.



IRAK

Lutter contre la pénurie d'eau : des solutions adaptées au changement climatique pour des moyens de subsistance durables

Dans la province de Thi Qar, Acted aide les communautés agricoles et les autorités locales à faire face aux pénuries d'eau et à l'intensification des chocs climatiques. Grâce à une analyse des risques par zone, au renforcement des capacités et à des formations animées par les agriculteurs, Acted a aidé 690 personnes à consolider leurs moyens de subsistance. Les tunnels agricoles, les systèmes d'irrigation au goutte à goutte alimentés par énergie solaire, le compostage des déchets ménagers et l'amélioration des soins apportés au bétail ont contribué à réduire la consommation d'eau, à protéger les revenus et à permettre aux familles de rester sur leurs terres malgré l'aggravation de la sécheresse.



TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ

En pleine crise : apporter une aide vitale aux communautés déplacées

2,1 millions de personnes ont besoin d'une aide humanitaire à Gaza, où la quasi-totalité de la population a été déplacée à plusieurs reprises. En 2025, Acted a fourni une aide vitale dans les domaines de la gestion des sites, de la sécurité alimentaire, de la nutrition, de l'aide en espèces, de l'eau et de l'assainissement, ainsi que de la protection à plus de 360 000 personnes dans le Territoire palestinien occupé.



YÉMEN

Faire face à la crise : l'aide en contexte de déplacement complexe

Un conflit prolongé a entraîné des déplacements massifs au Yémen, où des familles vivent dans des camps dans des conditions extrêmement précaires, sans perspective de solutions durables. Acted apporte une aide coordonnée et multisectorielle, grâce à une approche par zone, en mettant l'accent sur le renforcement de la participation locale et en soutenant des solutions durables. En 2025, Acted a ainsi apporté son soutien à plus de 80 000 personnes déplacées réparties dans 101 sites d'accueil et les communautés environnantes.



afrique centrale & de l'ouest



1 723 465
PERSONNES SOUTENUES



58 386 791€
BUDGET ANNUEL



896
COLLABORATEURS



90
PROJETS



MALI

Améliorer l'accès : renforcer les services de santé pour les populations les plus vulnérables

Au Mali, les conséquences persistantes de l'insécurité et du changement climatique continuent de perturber l'accès aux services essentiels, en particulier dans les zones rurales. En 2025, Acted s'est attachée à renforcer les soins de santé primaires et les systèmes de santé communautaires à Koro et à Ségou, ce qui permettra à plus de 69 000 personnes d'accéder à des services médicaux et de nutrition assortis d'un soutien intégré en matière de protection.

BURKINA FASO

Soutenir le relèvement durable des communautés : répondre aux besoins des déplacés

En 2025, le Burkina Faso a été confronté à des mouvements de déplacement interne et de retour liés à l'évolution du contexte sécuritaire. Sur les plus de 2 millions de personnes touchées ces dernières années, près de 1,1 million étaient retournées dans leur lieu d'origine, soulignant la nécessité de renforcer les mécanismes communautaires de réponse et de gestion de manière plus durable. Acted a soutenu les efforts des autorités et des communautés par le biais d'initiatives d'autonomisation et de gouvernance communautaire. Des activités génératrices de revenus et un soutien aux mécanismes de gouvernance locale ont contribué à améliorer les conditions de vie de 2 205 personnes.



CÔTE D'IVOIRE

Renforcer la résilience : améliorer la sécurité alimentaire et les sources de revenus

Dans le nord de la Côte d'Ivoire, la variabilité climatique et la pression sur les terres compromettent les moyens de subsistance agropastoraux dans une région qui accueille plus de 80 000 demandeurs d'asile originaires du Burkina Faso et du Mali. En 2025, Acted a soutenu les communautés de la région de Tchologo grâce à des actions à impact rapide tels que des jardins communautaires, renforçant ainsi la production alimentaire et la diversification des revenus. En promouvant des solutions de subsistance partagées et adaptées au climat pour les populations déplacées et hôtes, Acted a contribué à renforcer la résilience locale, à réduire les tensions liées aux ressources et à favoriser une stabilité à plus long terme.



TCHAD

Favoriser la cohésion sociale : promouvoir la coexistence pacifique dans un contexte de déplacements massifs

Le conflit au Soudan a entraîné un afflux massif de réfugiés dans l'est du Tchad, mettant à rude épreuve les services locaux et la cohésion communautaire dans la ville d'Adré. Acted a fourni une aide d'urgence aux communautés hôtes et aux populations déplacées, permettant à 141 170 personnes de bénéficier d'un soutien amélioré. La collaboration avec les autorités locales et les représentants communautaires pour identifier les priorités communes et renforcer les services essentiels a également contribué à favoriser la coexistence pacifique et un relèvement durable.

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Soutenir les parcours de réinsertion : faire le lien entre les interventions d'urgence et les efforts de relèvement à long terme

L'insécurité persistante et la présence de groupes armés continuent de compromettre la stabilité et la cohésion sociale en République centrafricaine, tandis que les anciens combattants ne disposent que de peu de possibilités pour réintégrer la vie civile. Acted répond à la fois aux besoins d'urgence et de développement, en fournissant une aide vitale dans les domaines de l'eau et de l'assainissement, de la sécurité alimentaire et de la santé, tout en favorisant la relance économique à long terme. En 2025,

346 anciens combattants ont bénéficié d'un soutien pour lancer des activités génératrices de revenus et contribuer à la réhabilitation des infrastructures communautaires.



RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Renforcer la résilience : répondre aux besoins urgents des communautés touchées par une crise

La reprise des combats liés à la crise du M23 a provoqué le déplacement de centaines de milliers de foyers et perturbé les moyens de subsistance dans tout l'est de la République démocratique du Congo. Dans le Sud-Kivu et le Tanganyika, Acted a apporté une aide d'urgence coordonnée aux communautés déplacées et d'accueil, en fournissant de la nourriture, des abris, des articles ménagers essentiels et une aide à la protection, aidant ainsi 318 852 personnes à répondre à leurs besoins urgents tout en renforçant la résilience des communautés dans un contexte d'insécurité persistante.



RÉPUBLIQUE DU CONGO

Renforcer l'engagement citoyen : promouvoir une gouvernance inclusive

La participation limitée des citoyens et le manque de dialogue entre les communautés et les autorités locales continuent d'entraver un développement inclusif et durable en République du Congo. En 2025, Acted a collaboré avec 30 organisations de la société civile (OSC) à travers une série de formations, un soutien technique et une aide financière afin de promouvoir la participation des femmes, des jeunes et des populations autochtones aux processus décisionnels locaux. 100 % des OSC ciblées se sentent désormais plus à l'aise pour dialoguer avec les institutions publiques.

afrique de l'est & du sud



4 523 241
PERSONNES SOUTENUES



55 221 605€
BUDGET ANNUEL



559
COLLABORATEURS



84
PROJETS

SOUDAN

Apporter une aide vitale : répondre aux déplacements de population et aux besoins humanitaires urgents

Le conflit qui sévit actuellement au Soudan a provoqué des déplacements massifs de population et généré des besoins urgents pour des millions de personnes. Dans les camps et les sites informels, Acted collabore avec les comités communautaires et ses partenaires pour fournir une aide financière vitale et améliorer l'accès aux services les plus essentiels, tels que les latrines et les douches d'urgence, l'entretien des sites, les audits de sécurité, la réparation des éclairages et des abris, ainsi que la gestion des déchets solides.



ÉTHIOPIE

Améliorer les services : accès à l'eau, à l'assainissement et à la santé

L'arrivée de réfugiés en provenance du Soudan continue de mettre à rude épreuve les services dans la région de Benishangul-Gumuz, où plus de 94 000 réfugiés soudanais sont accueillis et où des camps tels que celui d'Ura sont confrontés à de graves pénuries d'eau et à faible disponibilité des services de santé. Dans la zone d'Assosa, Acted a apporté son soutien à 32 258 réfugiés et membres de la communauté d'accueil en équipant un forage d'un système solaire, en construisant 15 latrines inclusives, en menant des actions de promotion de l'hygiène auprès de 20 000 personnes et en renforçant l'accès aux services de santé primaire et de nutrition.

SOMALIE

Renforcer le dialogue : consolider la paix dans les contextes fragiles



Des décennies de conflits, de sécheresse et de déplacements continuent d'attiser les tensions intercommunautaires et d'exclure les femmes des processus décisionnels dans le centre-sud de la Somalie. En 2025, Acted a collaboré avec huit organisations de la société civile dirigées par des femmes dans l'État du Sud-Ouest et au Jubaland, afin de renforcer leurs capacités à mener des médiations communautaires, à promouvoir le dialogue entre les clans et les groupes déplacés, et à plaider en faveur de l'inclusion des femmes dans les processus de paix, favorisant ainsi une réconciliation plus inclusive et pilotée localement.

SOUDAN DU SUD

Relever les défis environnementaux : soutenir des moyens de subsistance durables

Au Soudan du Sud, les inondations récurrentes, la sécheresse et la variabilité climatique continuent de compromettre la production alimentaire et les moyens de subsistance. Acted soutient les communautés touchées par le changement climatique en réhabilitant des infrastructures résilientes, en promouvant une agriculture intelligente et durable, en améliorant la gestion responsable des ressources naturelles, et en renforçant les systèmes locaux de préparation aux catastrophes. En associant les interventions d'urgence et de résilience à long terme, Acted aide les ménages à mieux protéger leurs biens et à maintenir leur production alimentaire face aux chocs futurs.



UGANDA

Renforcer la résilience face au changement climatique : favoriser la sécurité alimentaire et la nutrition

Les districts semi-arides du Karamoja sont confrontés à une insécurité alimentaire chronique et à un taux élevé de malnutrition infantile, dus à des précipitations irrégulières et à la dégradation des sols. Depuis 2008, Acted intervient dans la région pour mettre en place une réponse intégrée combinant aide financière, agriculture intelligente face au climat et soutien nutritionnel. En 2025, Acted a soutenu les ménages vulnérables d'Amudat et de Nakapiripirit en leur fournissant une aide financière, des formations animées par des agriculteurs, des intrants pour les potagers et des dépistages nutritionnels pour les mères et les jeunes enfants. Les communautés ont restauré les terres grâce à la collecte des eaux de pluie et à une gestion des ressources naturelles menée par les agriculteurs afin de renforcer leur résilience.



KENYA

Renforcer les capacités de préparation : adapter les distributions d'argent

Les sécheresses, inondations et chocs climatiques récurrents continuent d'aggraver l'insécurité alimentaire aiguë dans les comtés ASAL et les camps de réfugiés du Kenya. Les communautés touchées par la crise sont confrontées à une aide réduite, à des besoins croissants et à des moyens d'adaptation limités. Acted collabore avec des partenaires nationaux et internationaux pour fournir une aide en espèces adaptative et polyvalente via un système d'alerte, tout en renforçant la coordination, la surveillance des marchés et la préparation aux catastrophes au niveau des comtés. En 2025, Acted et ses partenaires ont aidé plus de 41 000 personnes grâce à une aide d'urgence en espèces.



MOZAMBIQUE

Atteindre les communautés vulnérables : intervenir dans les zones de conflit

Dans la province de Cabo Delgado, l'insécurité persistante continue de provoquer des déplacements de population et perturbe gravement l'accès à la nourriture. Acted intervient dans des zones reculées et difficiles d'accès pour fournir une aide alimentaire d'urgence aux populations les plus vulnérables, aidant ainsi 39 085 ménages touchés par le conflit à subvenir à leurs besoins alimentaires essentiels en 2025.



FRANCE

Sensibilisation environnementale et action citoyenne : du constat à l'engagement

Plus de 80% des Français considèrent la protection de l'environnement comme essentielle, mais beaucoup ne savent pas concrètement comment agir. Les organisations de la société civile (OSC) peuvent jouer un rôle moteur pour impulser le changement à l'échelle locale, à condition de disposer du soutien et des ressources nécessaires pour renforcer l'engagement citoyen. Acted s'appuie sur l'ancrage local fort des OSC pour promouvoir des initiatives climatiques fondées sur des données scientifiques et mobiliser des publics encore peu engagés. En 2025, Acted a accompagné 20 OSC dans 8 régions, sur des thématiques telles que la précarité énergétique, l'agroécologie, l'économie circulaire et la mobilité.



MAYOTTE

De la crise à la reconstruction : autonomiser les communautés

À la suite du cyclone Chido en décembre 2024, Acted s'est immédiatement mobilisée face à la destruction d'infrastructures indispensables, qui avait coupé une grande partie de la population de toute aide. L'organisation a répondu aux besoins fondamentaux des communautés touchées en distribuant 145 tonnes de nourriture (soit l'équivalent d'un million de repas) et en fournissant 380 tentes familiales. Elle a également renforcé son intervention avec le soutien de pompiers spécialisés dans les urgences humanitaires, qui ont travaillé aux côtés d'Acted pour déployer trois unités de filtration d'eau potable et mettre en place des installations sanitaires au bénéfice de plus de 10 000 personnes. Parallèlement, des initiatives de reconstruction et de relance durable ont été lancées : Acted a soutenu la continuité de l'éducation grâce à 70 tentes scolaires et 786 kits de rentrée scolaire, tout en redynamisant l'économie locale en soutenant 64 micro-entreprises, 48 agriculteurs et une dizaine d'initiatives communautaires, au bénéfice de près de 8 000 personnes.



UKRAINE

Apporter de l'aide : soutenir les communautés en première ligne

La guerre continue de dévaster les communautés en première ligne, où les bombardements incessants, les infrastructures endommagées et les marchés perturbés empêchent les ménages de subvenir à leurs besoins fondamentaux. En 2025, Acted est intervenue auprès de communautés rurales et isolées situées le long de la ligne de contact dans 9 oblasts, en distribuant des aides en espèces à usage multiple à 29 638 ménages, une aide au chauffage à 26 067 personnes et des subventions d'urgence pour la subsistance à 5 984 personnes, aidant ainsi les familles à stabiliser leurs revenus et à accéder aux biens essentiels.



ARMÉNIE

Favoriser des conditions de vie sûres : améliorer l'accès au logement et aux services essentiels

L'arrivée de réfugiés du Haut-Karabakh a exercé une pression considérable sur les communautés rurales frontalières d'Arménie, mettant à rude épreuve les capacités d'hébergement, les services de protection et la préparation à l'hiver. Acted soutient les familles déplacées et les ménages d'accueil vulnérables par le biais d'une aide à la protection sur mesure, de la réhabilitation des logements et d'un soutien à la préparation à l'hiver, aidant ainsi les personnes à bénéficier de conditions de vie sûres et à accéder aux services essentiels pendant la saison froide.



MOLDAVIE

Lutter contre la vulnérabilité socio-économique : soutenir les réfugiés et les communautés d'accueil

La Moldavie est l'un des pays d'Europe où les revenus sont les plus faibles, une part importante de la population vivant en dessous du seuil de pauvreté. Le pays accueille également des réfugiés ukrainiens extrêmement vulnérables, qui disposent souvent de peu de moyens pour faire face à leur situation. Beaucoup sont exposés à des risques majeurs en matière de protection et ont du mal à accéder aux services essentiels. Acted renforce les systèmes de protection par le biais du suivi, de la gestion des cas, de l'intégration socio-économique et d'un soutien ciblé aux réfugiés et aux Moldaves vulnérables menacés d'exclusion, en complétant les efforts nationaux et en aidant les personnes à obtenir un accès sûr à l'aide et aux services.



amériques & caraïbes



11 943 476€
BUDGET ANNUEL



170
COLLABORATEURS



164 281
PERSONNES SOUTENUES



23
PROJETS

HAÏTI

Atteindre les populations les plus touchées : déployer des équipes mobiles

L'intensification des violences liées aux groupes armés, combinée à des crises persistantes, a contraint plus de 1,4 million de personnes à fuir leur foyer en Haïti, aggravant les besoins humanitaires et rendant l'accès aux populations particulièrement instable. Pour atteindre les personnes affectées, à la fois dans les sites de déplacement et en dehors, Acted déploie des équipes mobiles agiles qui fournissent une assistance d'urgence intégrée et multisectorielle, incluant des aides en espèces pour l'alimentation, des actions en eau, hygiène et assainissement, ainsi qu'un soutien en protection.



VENEZUELA

Soutenir les ménages vulnérables : assurer une assistance scolaire au cœur des communautés

La pauvreté généralisée et la marginalisation sociale continuent de fragiliser la capacité des ménages à subvenir à leurs besoins essentiels au Venezuela, mettant en péril la nutrition et la scolarisation des enfants. Acted soutient 144 écoles dans le cadre du Programme national d'alimentation scolaire, en fournissant des repas quotidiens et des activités complémentaires pour aider les enfants les plus vulnérables à rester à l'école, tout en allégeant la pression sur la sécurité alimentaire des ménages.



afrique du nord



5 388 756 €
BUDGET ANNUEL



66
COLLABORATEURS



314 380
PERSONNES SOUTENUES



30
PROJETS

TUNISIE

Donner les moyens d'agir aux jeunes : soutenir l'innovation inclusive et verte

Le chômage des jeunes et l'espace civique restreint freinent l'innovation sociale et environnementale en Tunisie, en particulier en dehors des grands centres urbains. À travers les clubs universitaires 3ZÉRO, Acted mobilise les étudiants en tant qu'acteurs du changement afin de promouvoir l'entrepreneuriat vert et l'inclusion. En 2025, le réseau 3ZÉRO a soutenu 354 étudiants issus de 16 universités. Un Prix de l'innovation 3ZÉRO a été décerné à trois projets d'innovation menés par des étudiants.



LIBYE

Renforcer les capacités : favoriser l'innovation civique

La société civile en Libye continue de se développer dans un environnement difficile. De nombreuses organisations de la société civile (OSC) peinent à coordonner leurs efforts, à pérenniser leurs activités et à s'impliquer dans les processus décisionnels locaux. Acted rassemble les OSC naissantes et en plein essor dans des centres de ressources à travers le pays, afin qu'elles puissent participer à des formations, à des événements de mise en réseau et au renforcement de leurs capacités organisationnelles. En 2025, Acted a soutenu 60 OSC dans quatre centres de ressources, tandis que la Maison 3ZÉRO à Benghazi a encouragé l'innovation, l'économie circulaire et l'action civique verte auprès des jeunes.



MAROC

Soutenir le développement à long terme : reconstruire de manière résiliente

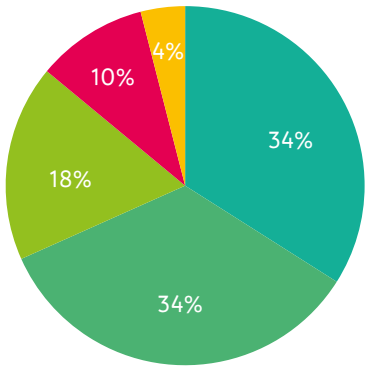
Les communautés touchées par le séisme de 2023 au Maroc entrent dans une phase de relèvement à plus long terme, tout en continuant à faire face à des logements endommagés, des infrastructures fragiles, des moyens de subsistance perturbés et des difficultés pour l'activité économique locale. L'approche d'Acted s'articule autour du principe « Reconstruire en mieux », alliant une reconstruction plus sûre à la remise en place de services résilients et durables, tout en soutenant les moyens de subsistance. En 2025, Acted a formé des travailleurs locaux aux techniques antisismiques issues de l'architecture traditionnelle, contribuant ainsi à la construction de logements plus solides et plus sûrs et renforçant la capacité des communautés à entretenir et à adapter les infrastructures au fil du temps.



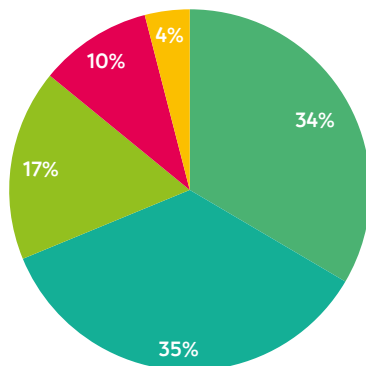
ressources
humaines &
financières

ressources humaines

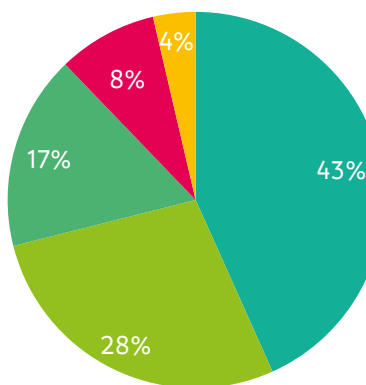
COLLABORATEURS NATIONAUX &
INTERNATIONAUX



COLLABORATEURS NATIONAUX



COLLABORATEURS INTERNATIONAUX



AFRIQUE MENA EUROPE DE L'EST
ASIE AMÉRIQUES

4 376

COLLABORATEURS EN 2025

4 041

COLLABORATEURS
NATIONAUX

335

COLLABORATEURS
INTERNATIONAUX
ET 98 AU SIÈGE

ressources financières

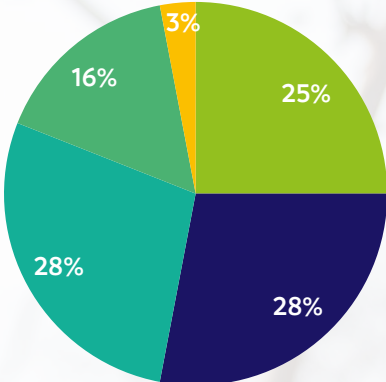
415 088 607 €

BUDGET 2025

OPÉRATIONS
95%

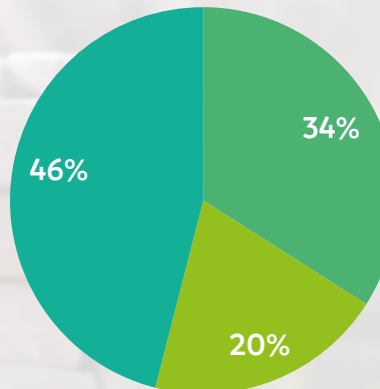
SIÈGE
5%

BUDGET PAR RÉGION



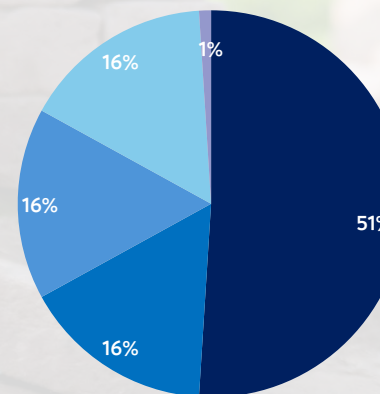
MENA AFRIQUE AMÉRIQUES
EUROPE ASIE

BUDGET PAR PILIER
PROGRAMMATIQUE



ZÉRO EXCLUSION ZÉRO CARBONE
ZÉRO PAUVRETÉ

BUDGET PAR TYPE DE BAILLEUR



BILATÉRAL CONSORTIUM/ONG
MULTILATÉRAL PRIVÉ/AUTRE
COMMISSION EUROPÉENNE

code de conduite & politiques

Acted code de conduite

- CHAPITRE 1** (Light Blue): Je respecterai les autres. **Politique de genre** (Icon: equals sign).
- CHAPITRE 2** (Medium Blue): J'aurai un comportement irréprochable tant sur le plan personnel que professionnel. **Politique de lutte contre l'exploitation, les abus et le harcèlement sexuel** (Icon: hand with 'NO' sign).
- CHAPITRE 3** (Dark Blue): Je m'engagerai activement à protéger les bénéficiaires d'Acted. **Politique de protection environnementale et sociale** (Icon: plant growing from a circle).
- CHAPITRE 4** (Maroon): Je m'assurerai d'être attentif à ma sécurité et à ma sûreté, ainsi qu'à celle des autres. **Politique de protection de l'enfance** (Icon: hands holding a person).
- CHAPITRE 5** (Red): Je protégerai les ressources et les biens d'Acted. **Politique de prévention et de lutte contre les conflits d'intérêt** (Icon: crossed arrows).
- CHAPITRE 6** (Orange): Je garantirai la confidentialité des informations et des données d'Acted. **Politique de lutte contre la fraude et la corruption** (Icon: crossed-out car).
- CHAPITRE 7** (Green): Je signalerai tout incident ou problème lié au présent code. **Politique antiterroriste et de lutte contre le blanchiment d'argent** (Icon: bomb with 'STOP' sign).
- CHAPITRE 8** (Dark Blue): Je protégerai les données d'Acted. **Politique de protection des données** (Icon: document with checkmark).

41



Acted dispose d'un cadre de conformité solide, fondé sur des contrôles internes rigoureux et une traçabilité complète des flux financiers et opérationnels, depuis le financement initial jusqu'au bénéficiaire final. Ces systèmes sont complétés par des audits externes indépendants, qui constituent un troisième niveau de contrôle. En 2025, plus de 347 projets ont été audités. **Acted a atteint un taux d'éligibilité de 99,9 % des dépenses auditées**, les coûts inéligibles restant inférieurs à 0,1 % de son budget annuel. Ces résultats reflètent la grande fiabilité des mécanismes de contrôle et un niveau élevé de responsabilité dans l'utilisation des fonds.

 **77 670**
RETOURS REÇUS EN 2025

 **155**
ALERTES REÇUES ENQUÊTÉES EN 2025

Catégorie	Pourcentage
Remerciements et questions sur l'aide reçue	43.7%
Demande d'assistance	42%
Retour sur les activités	14%
Classés comme sensibles	0.3%

Graphique circulaire illustrant la répartition géographique des clients de la banque en 2019. Les données sont les suivantes :

Région	Pourcentage
MENA	27%
AFRIQUE	42%
EUROPE	17%
ASIE	8%
AMÉRIQUES	6%



Secteur	Pourcentage
PROGRAMMES	45%
LOGISTIQUES	32%
RH	6%
PARTENAIRES	5%
IT	1%
SÉCURITÉ	4%
FINANCE	7%

ALERTES PAR RÉGION

Région	Pourcentage
AFRIQUE	44%
MENA	21%
ASIE	18%
EUROPE	11%
AMÉRIQUES	6%

liste des donateurs

Accor Heartist Solidarity	Embassy of the Republic of Indonesia
Agence de l'eau Adour Garonne	in Afghanistan
Agence de l'eau Rhin-Meuse	ENGIE
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie	Facilité G5 Sahel
Agence d'Urbanisme et de développement Pays de Saint-Omer	Famille Villard
AFD - Agence Française de Développement	FAO - Food and Agriculture Organization of the United Nations
AICS - Italian Agency for Development Cooperation	FCDO - Foreign, Commonwealth and Development Office
Aid Fund for Syria	Fondation Alstom
Ambassade de France	Fondation Eurofins
Association des Maires de Vaucluse	Fondation l'Occitane
Association des Maires et des Présidents d'intercommunalités de la Drôme	Fondation MAD
Association FSVCU	Fondation Sisley
Australian Embassy	Fondation Suez
DFAT - Australian Government Department of Foreign Affairs and Trade	Fondazione AVSI
Banque de Tunisie	CDCS - Centre de crise et de soutien du Ministère des Affaires étrangères
Boury Tallon	IFSAN - Initiative française pour la Sécurité alimentaire et la Nutrition
BRED	GAC - Global Affairs Canada
CCAS Bresse Vallons	GIZ - Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
Center for Disaster Philantropy	IOM - International Organisation of Migration
Center of Information and Communication Technologies	Embassy of Japan in Pakistan
Central Asian Alliance for Water and Ecology	KFW - Kreditanstalt für Wiederaufbau
Civil Internet Policy Initiative	La Ville du Cannet
CLIMATE-KIC HOLDING B.V	Land Sea Maldives
CLS	Lilo
Cellule d'appui à l'Ordonnateur national du Fonds européen de développement (COFED)	NORAD - Norwegian Agency for Development Cooperation
Collectivité Européenne d'Alsace	NMOFA - Norwegian Ministry of Foreign Affairs
Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane	OCHA - UN Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
Communauté de Communes de l'Oisans	Orange
Conseil Départemental de la Nièvre	PATRIIP Foundation
Conseil départemental de l'Eure	Pierre Fabre
Conseil Régional Centre-Val de Loire	Queen's University at Kingston
Conseil Régional Bourgogne-Franche-Comté	Conseil Régional des Pays de la Loire
Conseil Régional Ile-de-France	Conseil Régional Région Sud-Provence-Alpes-Côte-d'Azur
Conseil Régional Grand Est	Régions de France
Conseil Régional Normandie	SRF - Sahel Regional Fund
Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine	SEF - Sindh Education Foundation
Conservation International	Fonds de dotation Mécénat Servier
Foundation	SICASIL
Crédit Agricole CIB	SIDA - Swedish International Development Cooperation Agency
Fonds de solidarité pour les victimes du conflit en Ukraine - Crédit Agricole	Sigeif
DG International Partnerships	SOL! Groupe
ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations	SRTF - Syria Recovery Trust Fund
	Stantec
	Start Network
	SDC - Swiss Agency for Development and Cooperation
	Embassy of Swizterland in Tajikistan
	Embassy of Swizterland in the

Philippines
Synergie Renouvelable
The Coca-Cola Foundation
Fondation Total Energies
World Bank - Unité d'Exécution du Programme national de Désarmement Démobilisation Réintégration et Rapatriement
UN Women
UNDP - United Nations Development Programme
UNDRR - United Nations Office for Disaster Risk Reduction
UNESCO - United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
UNFPA - United Nations Population Fund
UNHCR - United Nations High Commissioner for Refugees
UNICEF - United Nations Children's Fund
UNPBF - United Nations Secretary-General's Peacebuilding Fund
UNOPS - United Nations Office for Project Services
US Department of State
Verdié Voyage
Ville de Bannalec
Ville de Cagny
Ville de Cannes
Ville de Charmes
Ville de Cholet Agglomération
Ville de Cognin
Ville de Hérépian
Ville de la Meaugeon
Ville de Lieusaint
Ville de Moissac Bellevue
Ville de Montfermeil
Ville de Montreuil
Ville de Paris
Ville de Saint-Jean-de-Soudain
Ville de Saint-Laurent-en Grandvaux
Ville de Treveneuc
Ville de Villebon-sur-Yvette
Ville de Villepinte
Ville de Vivy
Ville d'Evry-Courcouronnes
Ville du Chesnay-Rocquencourt
WeWard
WFP - World Food Programme

acronymes & glossaire

AAP	<i>Accountability to Affected Populations</i> Responsabilité à l'égard des Populations Touchées
ABA	<i>Area-Based Approach</i> Approche Territoriale
CCCM	<i>Camp Coordination and Camp Management</i> Coordination et Gestion des Camps
CfW	<i>Cash for Work</i>
CDD	<i>Community-Driven Development</i> Développement par les Communautés
GRC	Gestion des risques de catastrophes
LRA	<i>Livelihood Risk Assessment</i> Évaluation des risques liés aux moyens de subsistance
MRR	Mécanisme de Réponse Rapide
NFI	<i>Non-Food Item</i> Bien Non Alimentaire
OSC	Organisation de la Société Civile
PDI	Personnes Déplacées Internes
RRC	Réponse aux Risques de Catastrophes
S&E	Suivi et Évaluation
TVET	<i>Technical and Vocational Education and Training</i> Enseignement et Formation Techniques & Professionnels
WASH	<i>Water, Sanitation and Hygiene</i> Eau, Assainissement et Hygiène

Convergences	Initiée en 2008, Convergences est une plateforme de réflexion et de mobilisation en faveur de la lutte contre la pauvreté, l'exclusion et les changements climatiques partout dans le monde. Elle co-organise des Forums et édite des publications en France et à l'international.
IMPACT Initiatives	Fondée en 2010, IMPACT Initiatives est une organisation à but non lucratif spécialisée dans la collecte et l'analyse de données dans les contextes de crise pour faciliter l'aide à la décision des acteurs des domaines humanitaires, de la stabilisation et du développement.
OXUS	Créé en 2006, OXUS est un réseau de microfinance qui soutient le développement économique local en Asie Centrale par l'inclusion financière, à travers des microcrédits octroyés à des petites et moyennes entreprises ainsi qu'à des entrepreneurs exclus du système bancaire traditionnel.

