

Cadre d'action Climat & Environnement

2026-2030





un mot de la directrice générale

Partout où Acted intervient, nous constatons combien la vie des populations, leurs moyens de subsistance et les écosystèmes sont de plus en plus façonnés par l'accélération de la crise climatique et environnementale. Cette réalité nous oblige à repenser notre manière d'agir, de soutenir la résilience à long terme et de fonctionner en tant qu'organisation.

Depuis ses débuts, Acted intervient à l'intersection des besoins humains urgents et d'environnements soumis à de fortes contraintes. Très tôt, cela nous a conduits à nous poser des questions essentielles : comment répondre à des besoins fondamentaux, comme l'accès à l'énergie dans les contextes de crise, tout en tenant compte

des pressions exercées sur des écosystèmes déjà fragilisés ? Cette tension n'a jamais disparu. Aujourd'hui, elle est devenue centrale. Ce n'est plus une question périphérique à nos activités : elle est au cœur de notre identité.

Acted est aujourd'hui l'une des rares organisations internationales à agir simultanément dans les domaines de l'action humanitaire, du développement et de l'environnement. Cette position nous confère à la fois une responsabilité et une opportunité : celle de dépasser les cloisonnements qui séparent traditionnellement programmes, opérations, recherche, dialogue politique et financement, afin d'influencer la manière dont ces dimensions peuvent converger à grande échelle.

Dans l'ensemble de nos pays d'intervention, les pressions climatiques se combinent désormais aux conflits, à la pauvreté et à la fragilité, aggravant les crises humanitaires et compromettant les acquis du développement. Une conviction fondamentale guide de plus en plus notre action : la crise humaine et la crise planétaire sont indissociables. Nous ne pouvons soutenir les populations sans préserver les écosystèmes dont elles dépendent. Leur résilience est une seule et même réalité ; notre réponse doit l'être également.

Ces dernières années, Acted a franchi des étapes importantes en matière d'adaptation et d'atténuation du changement climatique : réduction de son empreinte environnementale, développement de sa



programmation climat et environnement, et renforcement de son rôle dans le financement climatique et l'investissement à impact. Ces avancées ont confirmé un changement fondamental : la responsabilité environnementale n'est pas un simple complément à notre action. Elle transforme la manière dont nous concevons les programmes, gérons les risques, mesurons l'impact et mobilisons l'investissement.

Cette évolution renforce le rôle d'Acted comme acteur catalyseur du financement climatique et de l'investissement à impact, en particulier dans les environnements à haut risque où les financements climatiques sont les plus nécessaires mais demeurent insuffisants. Cette transformation exige également que nous allions au-delà de nos propres actions. Pour atteindre l'ampleur nécessaire, nous devons activement influencer les pratiques de l'ensemble de notre écosystème — partenaires, institutions, acteurs publics et privés — afin que la responsabilité climatique

et environnementale devienne une norme partagée.

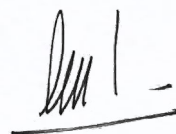
C'est pourquoi l'environnement doit désormais devenir une seconde nature pour notre organisation. Il doit guider notre manière de recruter et de former nos équipes, d'acheter nos biens et services, de conduire nos opérations et de bâtir nos partenariats. Cette responsabilité ne peut être portée par une seule équipe : elle doit être intégrée à chacun des piliers d'Acted et inscrite au cœur de notre ADN organisationnel.

Ancré dans notre vision 3ZÉRO — Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté —, le Cadre Climat et Environnement 2026-2030 définit la manière dont nous approfondirons cette transformation. Il renforce notre rôle de fédérateur mondial à travers l'écosystème 3ZÉRO, intègre la responsabilité environnementale dans l'ensemble de nos opérations et déploie à grande échelle des solutions résilientes face au changement climatique pour les communautés les plus exposées aux risques.

Acted agit en première ligne des impacts du changement climatique. Avec ce cadre, nous faisons également le choix d'être en première ligne des solutions climatiques, aux côtés des communautés que nous accompagnons, des partenaires avec lesquels nous collaborons et des écosystèmes que nous mobilisons. Je suis convaincue qu'unis autour de cette ambition, nous saurons relever les défis à venir avec détermination, ambition et un engagement constant en faveur d'un changement durable.

Marie-Pierre CALEY

Co-fondatrice &
Directrice Générale



résumé exécutif

La crise climatique et environnementale transforme rapidement les contextes dans lesquels Acted intervient, en particulier dans les régions fragiles et touchées par des crises. Les communautés sont confrontées à une exposition croissante aux sécheresses, aux inondations, à la dégradation des terres, à la perte de biodiversité et à la raréfaction des ressources en eau. Ces pressions se conjuguent aux conflits, à la pauvreté et aux déplacements forcés, aggravant les besoins et fragilisant les moyens de subsistance. À l'échelle mondiale, entre 3,3 et 3,6 milliards de personnes vivent dans des zones fortement vulnérables au changement climatique, les contextes fragiles et affectés par les conflits figurant parmi les plus exposés. Répondre à ces défis interdépendants exige d'aller au-delà de la réponse d'urgence pour soutenir des trajectoires durables, inclusives et résilientes.



Acted a lancé cette transition avec sa Stratégie Verte 2021-2025, qui a posé les bases du changement. Au cours de cette période, l'organisation a institutionnalisé le **suivi annuel de son empreinte carbone**, réduit de manière significative les émissions liées à l'énergie (-68 %) et aux déplacements (-53 %), et doublé la part des programmes liés au climat et à l'environnement dans son portefeuille d'activités.

En parallèle, Acted a renforcé son rôle dans le financement climatique et l'investissement à impact, notamment grâce à son **accréditation auprès du Fonds vert pour le climat (FVC)**, à l'émission d'un titre associatif de 10 millions d'euros et au développement

d'initiatives de financement vert et de financement mixte.

S'appuyant sur ces acquis, le Cadre Climat et Environnement 2026-2030 marque le passage d'une intégration progressive des enjeux environnementaux à une transformation globale de l'organisation. Porté par l'ambition

« Agir face aux crises climatiques, investir dans les solutions climatiques »

ce cadre positionne Acted à la fois comme acteur opérationnel, fédérateur et catalyseur, capable d'influencer les systèmes, de mobiliser des partenariats et de débloquer des financements à grande échelle, notamment dans

les contextes à haut risque où les financements climatiques demeurent limités. La valeur ajoutée d'Acted réside dans sa capacité à intervenir sur l'ensemble du continuum — de la réponse humanitaire au développement et à l'investissement — en reliant expertise locale, présence opérationnelle et innovation financière afin de déployer des solutions dans des contextes où peu d'acteurs peuvent agir efficacement.

Le cadre fournit ainsi une feuille de route structurée pour intégrer la responsabilité climatique et environnementale dans les programmes, les opérations, les partenariats et les investissements, en traduisant les engagements stratégiques en actions concrètes.

* Cette référence concerne l'émission par Acted de titres associatifs, un instrument de financement de long terme accessible aux organisations de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) en droit français, et destiné aux investisseurs souhaitant conjuguer impact social et environnemental avec retour sur investissement.

Le cadre s'articule autour de

3 piliers stratégiques



ENGAGER

un écosystème
3ZÉRO

Ce pilier vise à mobiliser un large éventail d'acteurs afin de concevoir et mettre en œuvre des solutions climatiques et environnementales collectives. Les crises climatiques nécessitent des réponses concertées associant communautés, société civile, gouvernements, secteur privé, institutions de recherche et bailleurs. D'ici 2030, Acted entend renforcer son rôle de fédérateur à travers l'écosystème 3ZÉRO, en favorisant la collaboration et l'innovation pour soutenir l'action climatique dans au moins 50 pays.



TRANSFORMER

les pratiques
organisationnelles

Ce pilier vise à intégrer la responsabilité environnementale dans l'ensemble des opérations et des programmes. Acted prévoit de mettre en œuvre un Système de Management Environnemental (SME) complet, aligné sur les standards internationaux, dans toutes ses missions et fonctions support, tout en réduisant de 50 % ses émissions absolues de gaz à effet de serre d'ici 2030.



DÉPLOYER

à grande échelle les
solutions climat et
environnement

Ce pilier vise à développer les programmes climat et environnement dans tous les contextes d'intervention d'Acted. L'objectif est que, d'ici 2030, au moins 30 % du portefeuille mondial de l'organisation contribue à l'atténuation du changement climatique et à l'adaptation, tout en mobilisant au moins 350 millions d'euros de financements climatiques, dont 30 à 50 millions d'euros via des instruments d'investissement catalytiques à impact, conçus pour attirer les capitaux privés dans les environnements à haut risque.



Photo: Syrie



ENGAGER un écosystème 3ZÉRO

D'ici 2030, Acted ambitionne de renforcer son rôle d'animateur de l'écosystème 3ZÉRO afin de co-concevoir et déployer des actions collectives pour le climat et l'environnement dans 50 pays.

Les crises climatiques sont, par nature, systémiques. Elles transcendent les secteurs, les mandats et les frontières, touchant de manière disproportionnée les populations les plus vulnérables tout en exigeant des réponses collectives qu'aucune organisation ne peut apporter seule. Y répondre implique de dépasser les approches fragmentées au profit d'une action coordonnée entre de multiples acteurs. L'écosystème 3ZÉRO rassemble une large diversité d'acteurs

engagés autour d'une vision commune : Zéro Exclusion, Zéro Carbone et Zéro Pauvreté. Il réunit notamment des citoyens, des organisations communautaires, des mouvements de jeunesse, des organisations de la société civile, des micro, petites et moyennes entreprises (MPME), des entrepreneurs sociaux et à impact, des acteurs du secteur privé, ainsi que des collectivités locales, des gouvernements, des institutions de recherche, des organisations internationales et des bailleurs.

À travers ce pilier, Acted renforce son rôle de fédérateur, en facilitant les convergences, en encourageant la collaboration et en contribuant à définir des priorités communes capables d'accélérer un changement systémique. Au-delà de son rôle opérationnel, Acted agira de plus en plus comme un trait d'union entre les acteurs, favorisant le dialogue, l'identification de solutions et l'action collective à grande échelle.

1. De la mise en œuvre de projets à l'animation d'un écosystème

Penser hors du cadre,

Acted a démontré à de nombreuses reprises sa capacité à rassembler une diversité d'acteurs au-delà des formes de collaboration traditionnelles du secteur. Au Liban, par exemple, l'organisation a noué des partenariats pluriannuels avec des instituts de recherche, qui ont permis de produire des analyses comblant d'importantes lacunes de connaissance sur l'état des ressources en eau. Ces travaux alimentent aujourd'hui des programmes concrets

d'adaptation, de sensibilisation et d'appui à l'élaboration des politiques publiques. De la même manière, Acted crée régulièrement des espaces d'échange, de dialogue et d'apprentissage collectif, réunissant acteurs pionniers et décideurs autour de thématiques telles que la résilience côtière, la préservation des ressources naturelles ou encore la transition vers une économie circulaire. Pour accompagner les entreprises libanaises dans cette transition,

il est essentiel de repenser leurs modèles économiques. Dans cette optique, Acted s'est associée à une grande école de commerce afin de mettre à leur disposition une expertise de haut niveau, généralement inaccessible aux petites et moyennes entreprises. Acted renforce progressivement son rôle d'interface entre bailleurs et investisseurs, en favorisant, lorsque cela est pertinent, une meilleure articulation entre les financements publics, philanthropiques et privés.

D'ici 2030, Acted intégrera ainsi une démarche structurée d'animation d'écosystèmes dans l'ensemble de ses stratégies pays, afin de garantir que l'action climatique et environnementale repose sur une collaboration multipartite à l'échelle des territoires. Cette démarche comprendra notamment :

Le rapprochement
entre les communautés locales, la société civile et les processus d'élaboration des politiques publiques

La mise en avant
d'approches intégrées réunissant acteurs humanitaires, du développement et de l'environnement

Le soutien
à des initiatives climatiques conçues conjointement et ancrées dans les réalités locales

L'alignement
des acteurs publics et privés autour des priorités de financement climatique.

En renforçant les dynamiques d'écosystème au niveau local, Acted entend consolider l'appropriation, la redevabilité et la durabilité de l'action climatique.

2. Relier l'action locale aux dynamiques climatiques mondiales

L'approche écosystémique d'Acted est ancrée dans les réalités locales tout en étant connectée aux agendas internationaux. Grâce à ses plateformes de concertation, notamment les **Maisons 3ZÉRO** et les **Forums Convergences**, Acted renforcera l'articulation entre les écosystèmes territoriaux et les enjeux climatiques mondiaux.

Guidée par son approche « Penser local, Agir Global », l'organisation s'attache à identifier, soutenir et valoriser des solutions portées par les acteurs locaux, tout en les reliant aux espaces de dialogue, aux partenariats et aux opportunités de changement d'échelle à l'international.

Entre 2026 et 2030, Acted jouera un rôle de facilitateur entre acteurs, territoires et niveaux d'intervention confrontés à des défis climatiques communs. L'organisation favorisera également l'apprentissage entre pairs à l'échelle internationale, permettant à des acteurs confrontés à des risques similaires d'échanger leurs pratiques, d'adapter des solutions éprouvées et de développer une intelligence collective dépassant les frontières. Cette approche se traduira notamment par :



La mise en **réseau d'au moins 15 Maisons 3ZÉRO** et pôles partenaires



L'organisation de plus de **400 temps d'échange sur les enjeux climatiques** d'ici 2030



La mobilisation de plus de **12 000 participants** chaque année

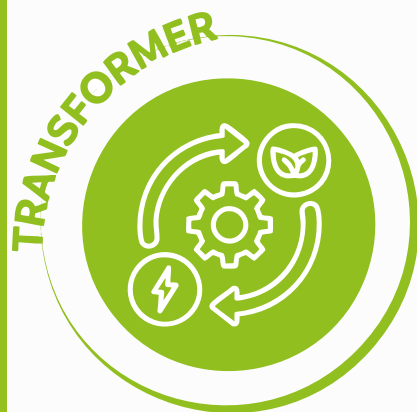


L'identification, la documentation et la diffusion de **solutions climatiques concrètes** afin de favoriser leur réplication et leur changement d'échelle.

À travers ce premier pilier, Acted affirme que la transformation climatique n'est pas seulement une question technique ou financière : elle est avant tout collective et systémique. Atteindre une réelle ampleur implique d'engager et d'influencer l'ensemble de l'écosystème afin de permettre une action coordonnée et durable face aux défis climatiques.



Photo: Maison 3ZÉRO Kenya



TRANSFORMER

les pratiques organisationnelles

D'ici 2030, Acted met en place un **Système de management environnemental (SME)** complet dans l'ensemble de ses opérations et programmes, tout en réduisant de 50 % ses émissions absolues de gaz à effet de serre.

Acted intervient dans des contextes où les pressions climatiques et environnementales affectent directement les communautés qu'elle accompagne. Dans le même temps, ses propres activités — achats, consommation énergétique, transports ou chaînes d'approvisionnement — génèrent également des impacts environnementaux. Répondre à cette double responsabilité implique à la

fois de réduire les émissions et d'intégrer systématiquement les considérations environnementales dans l'ensemble des processus décisionnels. À travers ce pilier, Acted passe d'améliorations progressives à une transformation structurée de ses pratiques. Cette démarche combine des objectifs ambitieux de réduction des émissions avec la mise en œuvre d'un Système de management environnemental

(SME) garantissant l'intégration de la responsabilité environnementale dans l'ensemble des missions, fonctions et programmes. Acted partagera également progressivement ses outils, méthodologies et enseignements avec les acteurs de son écosystème, renforçant ainsi son rôle de fédérateur et contribuant à une adoption plus large de pratiques environnementales responsables.

1. Intégrer des standards environnementaux dans l'ensemble des opérations

Dans le cadre de la période 2026-2030, Acted mettra en place un **Système de management environnemental (SME)** complet intégrant des standards environnementaux à toutes les dimensions de ses opérations et du cycle de projet. Ce système établira une approche cohérente de gestion des risques et

impacts environnementaux, afin de garantir l'intégration systématique des enjeux environnementaux au sein de l'organisation. Le SME d'Acted s'alignera sur des normes internationales reconnues, notamment les Normes de performance de la Société financière internationale

(IFC), qui constituent un cadre robuste pour identifier, atténuer et suivre les risques environnementaux et sociaux. Cet alignement renforcera la qualité, la crédibilité et la cohérence des pratiques environnementales d'Acted dans des contextes d'intervention variés.

Le SME comprendra :

- **L'anticipation et l'évaluation des risques environnementaux**
- **L'intégration** de mesures d'atténuation dans la conception des projets et les opérations
- **Le suivi continu** et le reporting des performances environnementales
- **La révision régulière** et l'amélioration des pratiques

Le SME s'appliquera à tous les niveaux de l'organisation, des bureaux pays au siège, ainsi qu'à l'ensemble des secteurs d'intervention. Il contribuera à une prise de décision plus cohérente grâce à des standards, processus et outils clairs pour les équipes, tout en renforçant les mécanismes internes de redevabilité. Concrètement, les considérations environnementales seront systématiquement intégrées à la conception des projets, aux achats, à la logistique, à la gestion des infrastructures et aux activités quotidiennes. Le SME précisera également les attentes vis-à-vis des partenaires et fournisseurs, renforçant progressivement les exigences de diligence environnementale tout au long de la chaîne opérationnelle d'Acted.

En harmonisant ses systèmes et ses pratiques internes, le SME permet à Acted de passer d'approches fragmentées à un cadre cohérent de gestion de la performance environnementale à l'échelle de l'ensemble de l'organisation.

2. Accélérer la décarbonation des opérations

S'appuyant sur les progrès réalisés depuis 2021, Acted accélérera la réduction de son empreinte carbone sur l'ensemble des postes d'émissions, conformément au Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Cette évolution marque le passage d'actions ponctuelles de réduction des émissions à une approche systématique de décarbonation de toutes les activités opérationnelles.

Les achats, les transports, la consommation d'énergie et la construction représentent les principales sources d'émissions et constituent donc les leviers les plus importants de réduction. Acted concentrera ses efforts sur ces domaines prioritaires, en déployant les solutions déjà éprouvées tout en les adaptant aux contraintes des contextes fragiles et affectés par des crises.



Cela comprend notamment :
La transition vers des solutions renouvelables et sobres en énergie, lorsque cela est possible ;



Le renforcement des achats responsables grâce à la promotion de l'approvisionnement local et à l'intégration d'une pondération de 10 % liée à la durabilité et aux critères ESG dans les appels d'offres ;



L'optimisation du transport et de la logistique afin de réduire les émissions tout au long de la chaîne d'approvisionnement ;



La réduction des déchets et l'amélioration de l'efficacité dans l'utilisation des ressources au sein des bureaux et des programmes.

La trajectoire de décarbonation d'Acted

Acted s'engage à réduire de **50 % ses émissions organisationnelles** d'ici 2030, par rapport au niveau de référence de 2021 fixé à 92 600 tCO₂e, après avoir déjà réduit de **68 %** ses émissions liées à l'énergie et de **53 %** celles liées aux déplacements dès 2024.

Cette trajectoire repose notamment sur :

- Des achats plus durables de denrées alimentaires et de biens non alimentaires (NFI) ;
- L'adoption de principes de conception bioclimatique et de matériaux durables ;
- L'amélioration de l'efficacité énergétique, le déploiement de solutions solaires et le recours à des gaz moins polluants ;
- L'optimisation du fret, le recours accru aux vols directs lorsque cela est possible et le renforcement des approvisionnements locaux.

Cette feuille de route contribue à concrétiser la vision 3ZÉRO d'Acted en intégrant la durabilité à l'ensemble de ses opérations et en faisant de la décarbonation un pilier essentiel d'un impact responsable.



Photo: Irak

Grâce à ce deuxième pilier, Acted place la responsabilité environnementale au cœur de son fonctionnement, en traduisant ses engagements en pratiques cohérentes, en renforçant sa redevabilité et en faisant de la performance environnementale une dimension incontournable de ses opérations.



DÉPLOYER à grande échelle les solutions climatiques et environnementales

D'ici 2030, Acted déploiera à grande échelle des solutions climatiques et environnementales en développant sa programmation et en mobilisant des financements à grande échelle. L'organisation consacrera au moins 30 % de son portefeuille à l'action climatique et mobilisera 350 millions d'euros de financements climatiques, dont 30 à 50 millions d'euros via des instruments d'investissement catalytiques, afin de produire un impact à grande échelle pour les communautés les plus exposées aux risques climatiques.

S'appuyant sur les écosystèmes 3ZÉRO (pilier 1) et sur les systèmes internes de gestion environnementale renforcés (pilier 2), le pilier 3 vise à mobiliser les ressources nécessaires au déploiement à grande échelle de solutions ancrées localement, en les reliant aux connaissances, aux partenariats et aux financements requis pour produire un impact à grande échelle.

1. Développer la programmation climat et environnement

Dans de nombreux contextes d'intervention d'Acted, les pressions climatiques se combinent à la fragilité, aux conflits et à l'insécurité, intensifiant la concurrence autour de ressources déjà limitées et renforçant la vulnérabilité des populations. Ces dynamiques sont encore exacerbées par la croissance démographique, qui accroît la

pression sur des ressources naturelles déjà sous tension. Dans ce contexte, Acted développera sa programmation climat et environnement afin de mettre en œuvre des solutions intégrées et adaptées à chaque contexte, renforçant la résilience à la fois des communautés et des écosystèmes.

Cette évolution marque le passage d'une intégration des considérations environnementales dans les projets à la mise en œuvre de programmes dédiés de grande ampleur, abordant de manière plus systématique et intégrée l'atténuation du changement climatique, l'adaptation et la résilience des écosystèmes.

D'ici 2030 Acted:



veillera à ce qu'au moins **30 % de son portfolio** contribue à l'atténuation du changement climatique, à l'adaptation et à la protection de l'environnement ;



concentrera ses programmes sur des domaines clés, notamment la gestion collaborative et résiliente des écosystèmes, l'action climatique portée par les citoyens, les infrastructures durables et l'économie circulaire ;



soutiendra au moins 10 millions de personnes dans le monde à travers des programmes climat et environnement.

Dans le cadre de ces priorités, Acted étendra son champ d'action au-delà de ses domaines d'expertise actuels, tels que la restauration des pâturages, l'efficacité hydrique et énergétique, la gestion des bassins versants et l'économie circulaire, en développant des approches spécifiques au contexte et adaptées aux écosystèmes locaux. Intervenant dans des environnements variés,

notamment les zones côtières, les bassins fluviaux, les forêts, les zones arides, ainsi que les systèmes agricoles et urbains, Acted renforcera le lien entre la santé des écosystèmes et la résilience socio-économique. Concrètement, cela implique de s'étendre à des domaines tels que la restauration des sols dans des contextes dégradés et touchés par des conflits, la résilience

côtière, les infrastructures bioclimatiques, la végétalisation urbaine et les solutions fondées sur la nature pour la gestion de l'eau, en s'appuyant notamment sur l'expertise d'Acted en matière d'eau et d'assainissement afin de promouvoir des approches intégrées dans des environnements urbains en pleine expansion.

Parallèlement, Acted renforcera la production et la diffusion de données factuelles afin de soutenir la généralisation de solutions efficaces. Cela passe notamment par le développement, l'expérimentation et la documentation de solutions adaptées au contexte local, en partenariat avec les gouvernements, les instituts de recherche et le secteur privé, ainsi que par le renforcement des partenariats techniques au sein de l'écosystème 3ZÉRO. En publiant ses résultats et ses méthodologies, Acted contribuera à combler le fossé entre la recherche et la pratique et à permettre la reproduction de ces solutions dans différents contextes.

2. Mobiliser les financements et investissements climatiques

L'un des principaux défis reste de veiller à ce que le financement climatique parvienne jusqu'au « premier maillon », c'est-à-dire aux acteurs locaux et aux communautés qui sont les plus exposés aux risques climatiques mais qui sont souvent les moins à même d'accéder à des financements. Acted renforcera son rôle d'acteur catalyseur en mobilisant et en mettant en relation les financements publics, philanthropiques et privés afin de déployer à grande échelle des solutions qui ont fait leurs preuves, en particulier dans les contextes fragiles et à haut risque. Cela passe notamment par un

recours accru à des instruments financiers tels que les prêts verts et liés au développement durable, les mécanismes de financement mixte, les garanties et les fonds renouvelables, qui contribuent à réduire les risques d'investissement et à rendre les solutions climatiques plus viables dans des environnements difficiles. Parallèlement, Acted continuera à renforcer ses capacités internes pour structurer, gérer et suivre les interventions de financement climatique, en garantissant des mesures de protection environnementales et sociales solides ainsi que le respect des normes internationales.

D'ici 2030 Acted :



mobilisera au moins 350 millions d'euros de financements climatiques



mobilisera entre 30 et 50 millions d'euros au moyen d'instruments d'investissement catalytiques à impact



établira des partenariats de long terme avec des investisseurs, des institutions de financement du développement et d'autres acteurs financiers.

L'approche d'Acted face à la raréfaction des ressources en eau

La raréfaction des ressources en eau constitue un défi croissant dans de nombreux contextes fragiles et exposés aux effets du changement climatique dans lesquels Acted intervient. Elle résulte de la variabilité climatique, de la dégradation de l'environnement et de l'augmentation de la demande. Acted répond à cet enjeu grâce à des approches intégrées, fondées sur les écosystèmes et les dynamiques territoriales. À travers l'initiative THRIVE, mise en œuvre depuis 2018 dans douze pays, Acted déploie des programmes de restauration des parcours à grande échelle, adaptés aux réalités écologiques et sociales locales.

Ces interventions comprennent notamment le pâturage planifié, des mesures de conservation des sols et de l'eau telles que les demi-lunes et les cordons, la régénération naturelle assistée par les agriculteurs ainsi que des activités ciblées de réensemencement. En améliorant la structure des sols et la couverture végétale, ces actions favorisent l'infiltration de l'eau, réduisent le ruissellement, contribuent à la recharge des ressources hydriques locales et participent également à la séquestration du carbone. Parallèlement, Acted promeut une gestion intégrée des ressources en eau (GIRE) résiliente au climat

afin de répondre aux pressions croissantes exercées sur les nappes souterraines. Cette approche comprend le renforcement des capacités institutionnelles, l'amélioration des systèmes de suivi, le développement de modèles prédictifs et l'intégration des données climatiques dans les processus de planification. En combinant amélioration de la gouvernance, infrastructures résilientes au climat, agriculture intelligente face au climat et solutions fondées sur les écosystèmes, Acted contribue à réduire la demande en eau et à préserver les ressources hydriques pour les générations futures.



Photo: République Démocratique du Congo

Grâce à cette approche, Acted jouera à la fois le rôle de facilitateur et de passerelle entre les communautés, les donateurs et les investisseurs, en mettant en relation les solutions élaborées au niveau local avec les ressources et les partenariats nécessaires à leur déploiement à grande échelle, et en contribuant ainsi à un financement climatique plus efficace et plus inclusif.

À travers ce pilier 3, Acted passe d'une logique d'expérimentation à une logique de changement d'échelle, en mobilisant les financements, en renforçant les partenariats et en veillant à ce que les solutions climatiques et environnementales bénéficient aux communautés les plus exposées aux risques, en particulier dans les contextes fragiles et affectés par les conflits.

acted Plan d'action global

2026 2027 2028 2029 2030

ENGAGER		8 Maisons 3ZÉRO ou pôles partenaires opérationnels et actifs¹ 10 pays participent à des échanges transnationaux documentés (apprentissage entre pairs, ateliers ou projets conjoints)	Au moins 15 pays mettent en place une initiative multipartite de dialogue sur le climat et l'environnement²	6 solutions climatiques locales documentées, publiées et diffusées³ Au moins une initiative climat co-portée par pays	2 000 participants mobilisés chaque année ≥400 événements climatiques interconnectés à l'échelle globale 15 Maison 3ZÉRO et pôles partenaires d'ici 2030
TRANSFORMER	Au moins 2 pays expérimentent l'intégration d'un critère de durabilité de 10 % dans les appels d'offres Élaboration de la feuille de route du Système de management environnemental (SME)	Déploiement du critère de durabilité de 10 % dans les appels d'offres sur l'ensemble des missions 20% des nouveaux projets de construction appliquent des principes de conception bioclimatique 100% des politiques et manuels opérationnels d'Acted mis à jour afin d'intégrer les procédures du SME Intégration de la gestion des risques environnementaux est dans tous les processus de gestion concernés d'Acted, comme en attestent les audits internes	60% des appels d'offres alignés sur des approches d'achats bas carbone et circulaires. Au moins 50 % des projets de construction appliquent des principes de conception bioclimatique. Évaluation environnementale réalisée pour 100 % des nouveaux projets ; mesures d'atténuation opérationnelles mises en œuvre	80% des appels d'offres alignés sur des approches d'achats bas carbone et circulaires At least 75% of international flights are direct where feasible External audit of EMS carried out	100% des appels d'offres appliquent un critère de durabilité pondéré à hauteur de 10 % Diminution de 40% de la consommation totale d'électricité par rapport à 2024 Au moins 40 % de l'électricité provient de sources renouvelables 90 % des indicateurs clés de performance du SME atteints dans le rapport annuel de performance Réduction de 50%⁴ des émissions de gaz à effet de serre
DÉPLOYER	3 millions de personnes accompagnées à travers des interventions d'adaptation et d'atténuation 100 millions d'euros mobilisés en financements climatiques	5 millions de personnes accompagnées à travers des interventions d'adaptation et d'atténuation 2 articles de recherche publiés sur les innovations en matière d'adaptation ou d'atténuation du changement climatique. Notes d'orientation techniques ou de guides pratiques sur les trajectoires d'adaptation ou d'atténuation Développement de cadres de mesure d'impact pour au moins une des approches phares d'Acted 170 millions d'euros mobilisés en financements climatiques	8 millions de personnes accompagnées à travers des interventions d'adaptation et d'atténuation Participation aux grands forums mondiaux sur le climat, la biodiversité ou la désertification (par exemple les COP) afin de partager les données probantes et les résultats des projets pilotes Cadres de mesure testés et affinés 240 millions d'euros mobilisés en financements climatiques	Application des cadres de mesure d'impact dans les programmes prioritaires 300 millions d'euros mobilisés en financements climatiques	10 millions de personnes accompagnées à travers des interventions d'adaptation et d'atténuation Publication d'un rapport consolidé sur les cadres de mesure d'impact 350 millions d'euros mobilisés en financements climatiques Restauration d'au moins 200 000 hectares de parcours naturels, contribuant au soutien des moyens d'existence pastoraux

1 Chaque Maison 3ZÉRO ou pôle partenaire organise au moins trois événements par an.

2 Avec au moins deux réunions par an et la représentation d'au moins cinq catégories d'acteurs.

3 Via un format de diffusion tel qu'une publication, une plateforme ou un événement international.

4 Par rapport à l'année de référence 2021, conformément à la trajectoire de limitation du réchauffement à 1,5 °C définie par le GIEC.



