



acted

IMPACT

Shaping practices
Influencing policies
Impacting lives

Valoriser les territoires et les savoirs locaux dans les contextes de crise



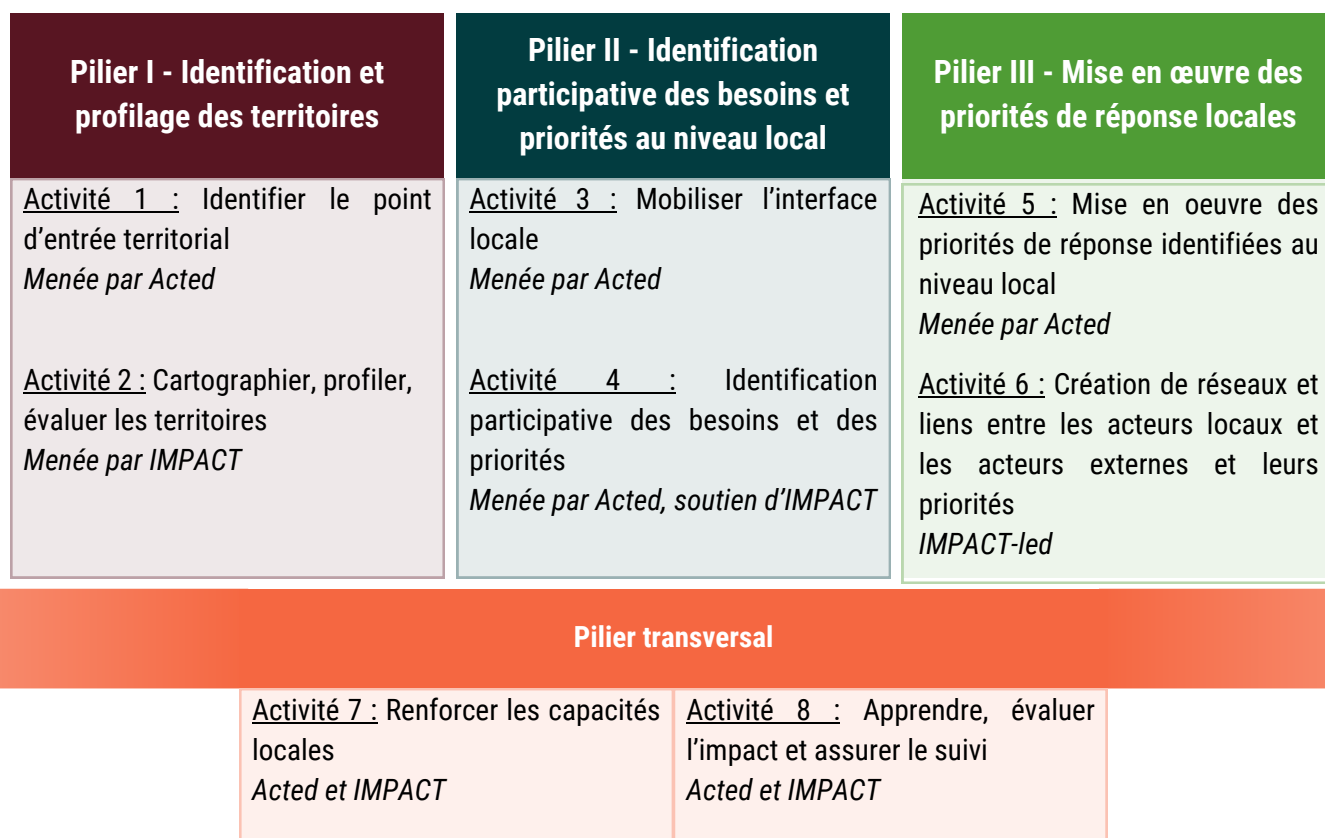
Qu'est-ce qu'AGORA?

Les programmes d'Acted sont guidés par la devise « Penser Local, Agir Global », qui reflète la nécessité pour les réponses humanitaires, de développement et environnementales d'être fondées sur une compréhension approfondie du contexte local, afin d'identifier et de mettre en œuvre des solutions efficaces pour répondre aux besoins locaux. En accord avec cette idée, et reconnaissant les limites des modèles sectoriels descendants qui dominent le système d'aide, Acted a développé AGORA en 2016 en partenariat avec son organisation sœur IMPACT Initiatives (IMPACT).

AGORA est une **approche ancrée dans les territoires et les savoirs locaux pour mieux soutenir les populations en crise**. Elle s'articule autour de quatre éléments clés :

- **Opérer à la bonne échelle géographique** en identifiant les territoires locaux à travers la notion de « zones de voisinage »
- **S'appuyer sur une base factuelle solide**, en utilisant des évaluations et des recherches pour comprendre les territoires locaux et capturer les connaissances locales qui sont essentielles pour contextualiser l'action
- **Fournir une méthodologie adaptable** pour l'engagement local, la planification participative, le renforcement des capacités, la mise en œuvre et le suivi à l'échelle locale
- **Faciliter la création de réseaux** entre les acteurs locaux et les acteurs externes afin de soutenir l'identification de solutions adaptées et la mise en œuvre d'actions prioritaires au niveau local.

La méthodologie AGORA



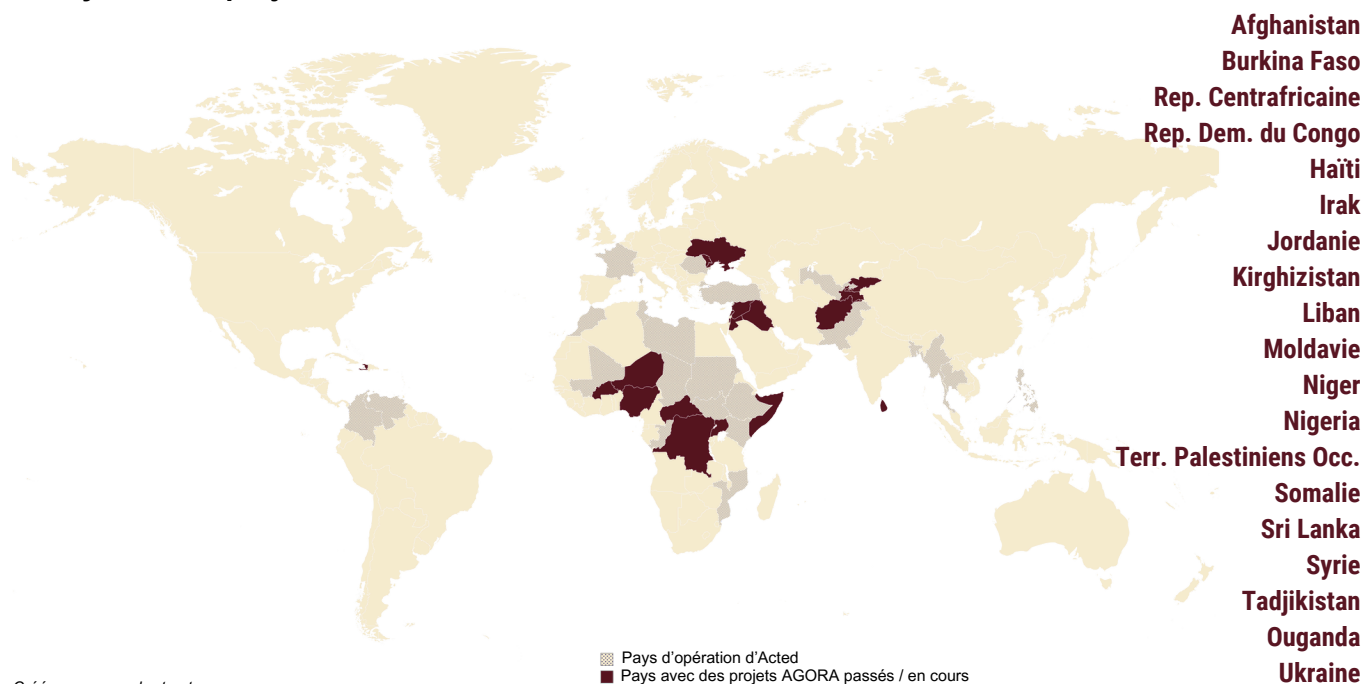
Qui ? Où ?

AGORA a déjà été pilotée dans 19 pays à travers 26 projets, soutenant environ 2,5 millions de bénéficiaires et plus de 1 900 organisations.

Ces projets pilotes ont démontré la valeur ajoutée et le potentiel d'AGORA pour :

- Renforcer la préparation, la réponse d'urgence et le redressement, permettant une assistance plus rapide, adaptée et responsable
- Faciliter la mise en œuvre de programmes intégrés dans le cadre du nexus humanitaire-développement-paix
- Améliorer l'accès et sécurité, soutenant ainsi la gestion à distance des interventions
- Comblar les lacunes en matière de données et d'informations à l'échelle du système, pour une planification plus efficace
- Le cas échéant, appuyer l'opérationnalisation des approches de coordination par zone.

Pays où des projets AGORA ont été menés ou sont en cours



Créée avec mapchart.net

Les données, désignations ou frontières utilisées dans cette carte ne sont pas garanties et n'impliquent en aucun cas la responsabilité ni l'approbation d'Acted, IMPACT Initiatives ou AGORA, de leurs partenaires, et des organisations ou bailleurs de fonds associés.

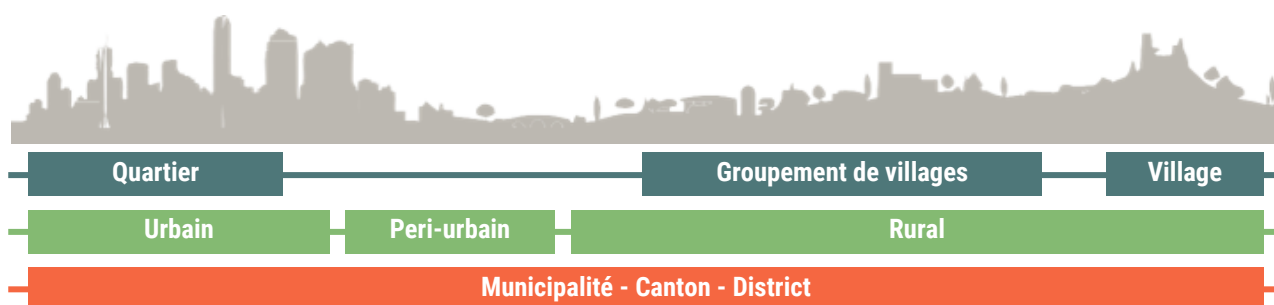
AGORA s'appuie sur les valeurs ajoutées d'Acted et d'IMPACT



Pourquoi ?

AGORA repose sur la reconnaissance croissante, au sein du système d'aide internationale, que les réponses humanitaires et les solutions de développement doivent être davantage adaptées aux réalités locales et mieux interconnectées pour être efficaces. AGORA a donc été conçue comme une alternative aux approches traditionnelles d'aide sectorielle descendante, en favorisant des programmes plus pertinents, efficaces et portés localement. Cette démarche est en phase avec l'engagement des Objectifs de Développement Durable (ODD) de « ne laisser personne de côté », reconnaît la nécessité de localiser ces objectifs, et répond aux engagements du *Grand Bargain* visant à travailler avec et par l'intermédiaire des acteurs locaux.

La méthodologie AGORA peut s'appliquer à toute une série d'échelles géographiques et administratives



La valeur ajoutée d'AGORA

AGORA est un outil pratique conçu pour identifier et mettre en œuvre des solutions d'urgence, environnementales et de développement à travers une approche localisée. Elle permet aux acteurs locaux de définir leurs propres priorités, en dépassant le clivage traditionnel entre l'humanitaire et le développement. AGORA favorise des interventions ancrées dans les réalités des territoires et les savoirs locaux, qui influencent les dynamiques sociales, les pratiques et les comportements. Elle fait ainsi évoluer les réponses en passant d'une approche sectorielle à une approche multisectorielle, mieux adaptée aux besoins locaux.



Planifier à la bonne échelle géographique

AGORA planifie et met en œuvre ses interventions à travers des territoires locaux qui reflètent les réalités socio-spatiales existantes, tout en étant adaptés aux objectifs du programme. Ces territoires peuvent correspondre à des entités administratives formelles ou à des territoires fonctionnels liés à des zones de subsistance ou à des ressources naturelles spécifiques, comme un sous-bassin fluvial. AGORA offre une grille d'analyse critique pour déchiffrer les dynamiques de pouvoir et les spécificités socio-spatiales des territoires, facilitant ainsi un engagement communautaire plus pertinent grâce à une compréhension nuancée des interactions locales et du fonctionnement des communautés. Cela garantit que les interventions ne sont pas seulement mieux informées, mais aussi plus responsables et efficaces. Les territoires d'intervention d'AGORA sont suffisamment petits pour permettre un engagement local significatif, tout en étant suffisamment grands pour saisir les interrelations complexes entre les communautés et les écosystèmes, et pour favoriser un passage à l'échelle permettant

la couverture de tout une zone de crise. En règle générale, la bonne échelle géographique correspond à des territoires dont la population est comprise entre 5 000 et 70 000 habitants.



Localiser l'action

AGORA est une approche visant à localiser concrètement l'action et à améliorer la responsabilité vis-à-vis des personnes affectées en renforçant les capacités locales, en donnant aux acteurs locaux les moyens d'identifier leurs propres besoins et priorités d'intervention grâce à des approches participatives de recherche et de planification, et en veillant à ce que les acteurs locaux participent activement à la mise en œuvre des priorités d'intervention définies localement et en assurent le suivi régulier.



Contextualiser l'action

AGORA identifie les besoins et vulnérabilités spécifiques à chaque territoire en générant une base de données solide qui alimente les évaluations territoriales, permettant ainsi d'adapter les réponses à chaque contexte. A travers des évaluations et des recherches approfondies, AGORA cherche à comprendre les caractéristiques socio-spatiales des territoires afin d'éclairer la conception et mise en œuvre des programmes. La collecte et l'analyse des données sont également adaptées aux objectifs du programme, qu'il s'agisse d'identifier les besoins humanitaires, environnementaux ou de développement dans les territoires ciblés, ou d'évaluations plus spécifiques sur des enjeux ou ressources stratégiques pour la réponse d'urgence, la transition écologique ou le développement des territoires.

Pour une mise en contexte efficace, AGORA identifie également les connaissances locales pertinentes, garantissant que les solutions sont ancrées dans les réalités locales. Ceci est particulièrement important dans de nombreux contextes fragiles, où les capacités de l'État peuvent être limitées au niveau infranational, laissant souvent aux systèmes de gouvernance coutumiers ou communautaires un rôle clé dans la gestion des ressources naturelles ou la résolution des conflits. Grâce à ces connaissances locales, AGORA peut non seulement identifier les facteurs de conflit, mais aussi proposer des solutions pratiques pour y remédier, notamment en soutenant les acteurs locaux dans la gestion de ressources clés comme l'eau et les pâturages, qui sont souvent au cœur des tensions entre les utilisateurs.



Etablir des liens entre les acteurs locaux et les acteurs externes

AGORA vise à répondre aux besoins d'aide immédiate tout en facilitant l'investissement dans la réhabilitation et la transition écologique des territoires. Pour cela, AGORA offre une plateforme qui donne de la visibilité aux besoins identifiés et priorités identifiées localement, afin de les présenter aux acteurs externes, publics ou privés, disposant de capacités techniques ou financières pour soutenir leur mise en œuvre et encourager l'innovation locale. Ainsi, AGORA peut jouer un rôle clé en "ancrant" les politiques nationales ou mondiales au niveau local, et en réduisant les risques liés à l'investissement dans les territoires fragiles.

Exemples d'AGORA en pratique

Afghanistan

Depuis 2018, Acted et IMPACT mettent en œuvre un vaste programme AGORA en Afghanistan avec le soutien du ministère norvégien des Affaires étrangères, couvrant les quatre provinces septentrionales de Faryab, Jawzjan, Balkh et Samangan. Ce projet est mis en œuvre dans 84 zones rurales de voisinage traditionnelles appelées *manteqas*.

Au cours des dernières années, Acted a mis en œuvre des projets communautaires prioritaires identifiés dans chaque *manteqa*, pour un montant de 3 millions de dollars, dans les domaines de l'éducation, de l'accès aux services de base, de l'agriculture et de la gestion de l'eau. Le dernier ajout à ce programme est un projet pilote d'agroécologie visant à lutter contre la dégradation des sols. Le recours à des mécanismes informels de gouvernance communautaire, qui sous-tendent la plupart des moyens de subsistance ruraux en Afghanistan, a favorisé l'appropriation communautaire du programme, encouragé la participation des femmes et renforcé la durabilité des projets.

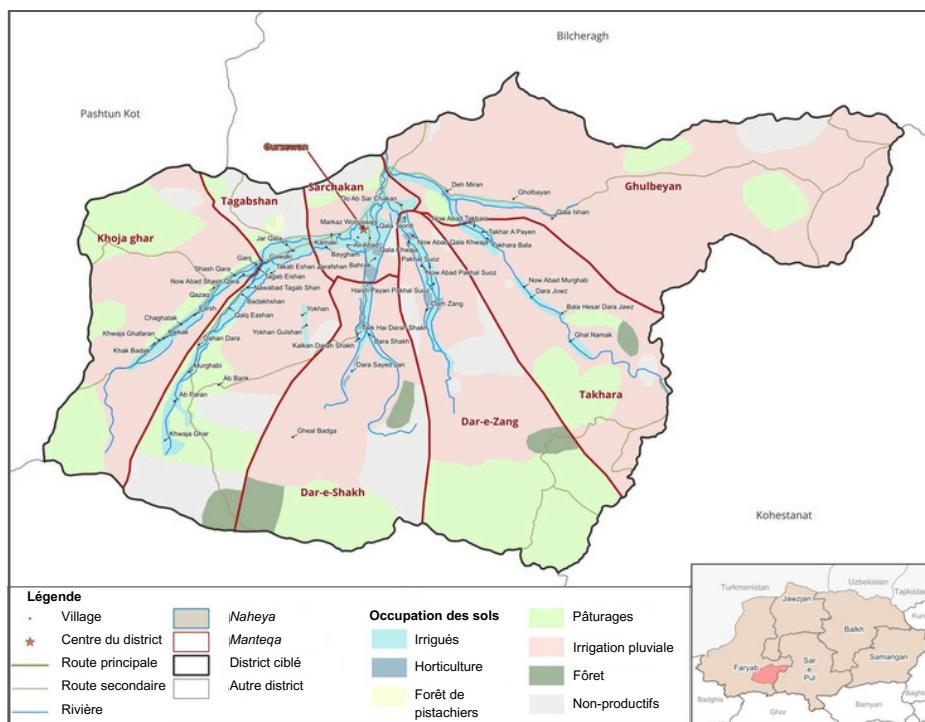


Cartographie participative dans la province de Faryab



Projet de soutien à l'agriculture pour les femmes, province de Faryab

Manteqas du district de Gurzewan, province de Faryab



Centre de formation professionnelle pour femmes, province de Jawzjan



Services vétérinaires, province de Jawzjan

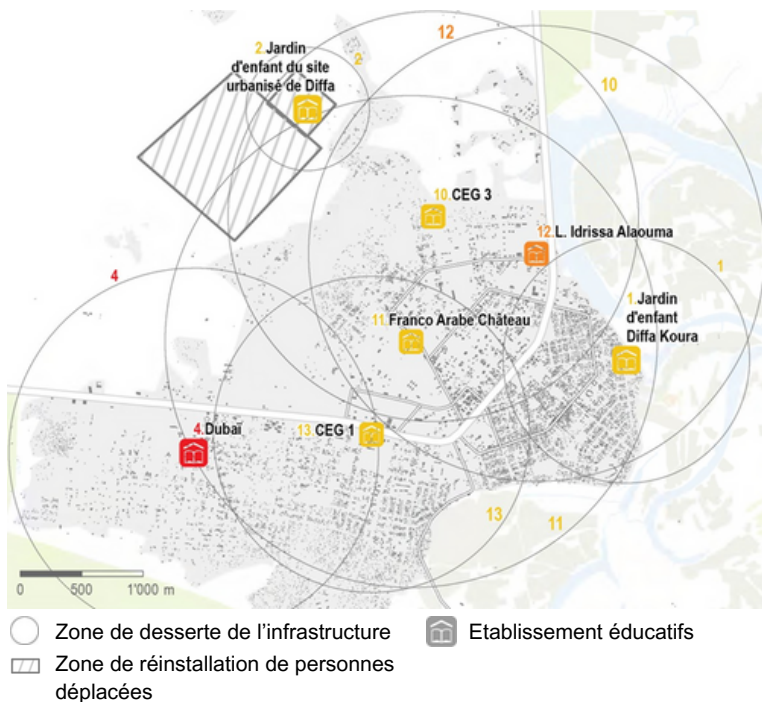
Exemples d'AGORA en pratique

Niger

Entre 2019 et 2022, Acted et IMPACT, ainsi que les membres du consortium Concern Worldwide et Welt Hunger Hilfe, ont soutenu les communautés locales dans six communes de la région de Diffa grâce à un financement de l'Union européenne. Le projet était focalisé sur les populations vulnérables réfugiées, déplacées à l'intérieur du pays, rapatriées et hôtes.

S'appuyant sur des évaluations territoriales des besoins et des services, six plans locaux ont été élaborés conjointement par des acteurs institutionnels, des communautés, des membres du consortium et des partenaires extérieurs. 53 % des priorités identifiées dans les plans ont été mises en œuvre par le consortium ou d'autres acteurs externes, ce qui a permis de renforcer la résistance des ménages aux chocs, d'améliorer la sécurité alimentaire, l'accès aux services de base et aux infrastructures, et de créer des moyens de subsistance. En outre, le projet a renforcé les capacités de planification des autorités locales.

Analyse socio-spatiale de la fonctionnalité et des zones de desserte d'établissements éducatifs à Diffa, au Niger



Communes ciblées, où le UNHCR avait établi des sites urbanisés mixtes (zones de réinstallation)



Groupe de travail de planification participative à N'guigmi, région de Diffa



Réception d'une borne fontaine construite dans le cadre du projet à Gueskerou, région de Diffa



Formation par le Centre de Formation en Gestion des Collectivités Territoriales (CFGCT) des collectivités territoriales ciblées