

l'essentiel 2023



acted



En 2023, Acted a soutenu plus de 27 millions de personnes, avec un budget de plus de 621 millions d'euros (dont 97% dédiés aux opérations), à travers 43 pays. Ses 7 804 employés se sont consacrés à la mise en œuvre de 580 projets, en collaboration avec des milliers de partenaires.

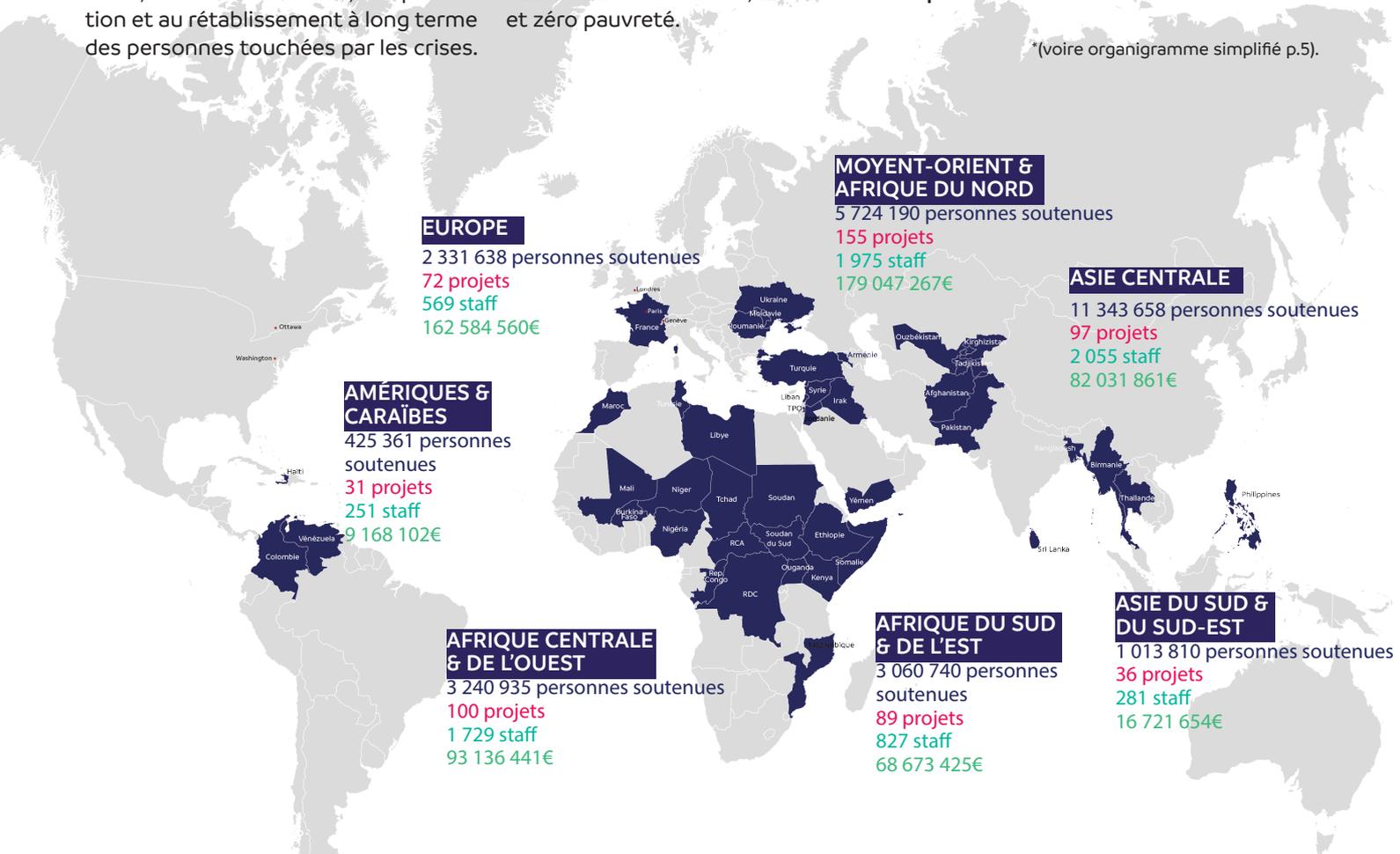
à propos d'acted

Depuis 30 ans, Acted travaille sur le premier kilomètre de l'action humanitaire afin de sauver des vies, d'aider les populations affectées par les crises à répondre à leurs besoins fondamentaux et de construire un avenir durable pour la planète. Face à l'augmentation des besoins humanitaires, accentuée par la crise climatique, Acted poursuit un triple mandat d'acteur humanitaire, environnemental et de développement, contribuant à l'aide, à la protection et au rétablissement à long terme des personnes touchées par les crises.

Acted est guidée par la devise « Penser local, agir global », qui reflète la nécessité de s'appuyer sur une compréhension approfondie des territoires et des contextes locaux pour concevoir et mettre en œuvre des interventions fondées sur les connaissances, les structures, les capacités et les ressources locales. Cette réflexion locale contribue à une réponse globale afin de construire ensemble un monde 3ZÉRO : zéro exclusion, zéro carbone et zéro pauvreté.

Acted s'appuie également sur un réseau d'organisations sœurs, OXUS (microfinance), IMPACT (collecte et analyse des données pour le secteur de l'aide) et Convergences (plateforme de mobilisation multi acteurs - privés, publics et de la société civile), ainsi que sur un réseau de trois bureaux de représentation* au Royaume-Uni, aux États-Unis et au Canada avec pour ambition commune d'« agir aujourd'hui et investir pour demain ».

* (voire organigramme simplifié p.5).



27 122 910

personnes ont été soutenues via des activités allant de l'aide d'urgence au rétablissement, à la résilience et au développement

+161M€

en espèces et en bons d'achat ont été distribués à

21 822 500

personnes affectées par des crises ont reçu une aide directe

1 632
hectares de terres régénérées

8 492 441 personnes ont eu accès aux services essentiels

8 463 209
personnes

2 595 organisations de la société civile et institutions gouvernementales soutenues

2 772 843 personnes déplacées soutenues à travers des activités de gestion de camps dans **1 661** camps et sites

236 913 arbres plantés

415 909 personnes ont accédé à un logement décent

2 364 unités d'infrastructure vertes construites, réhabilitées et/ou modernisées

7 615 21 personnes ont bénéficié d'activités d'accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement

11 215 très petites, petites et moyennes entreprises soutenues

1 370 772 personnes ont bénéficié d'une aide alimentaire d'urgence

notre action en 2023

ZOOM SUR LES URGENCES MAJEURES

Une crise alimentaire mondiale

En 2023, des niveaux records d'insécurité alimentaire aiguë (+10% par rapport à 2022) persistaient en raison de crises alimentaires prolongées et de nouveaux chocs. Acted a soutenu près de 1,4 millions de personnes via une assistance en aide alimentaire notamment au Soudan et dans l'est du Tchad, ainsi qu'en Afghanistan, au Pakistan, en RDC, en Mozambique, au Burkina Faso et en Ukraine.

Conflit en Ukraine

En Ukraine, Acted a fourni de l'aide à plus de 2,3 millions de personnes, notamment via un programme d'assistance financière aux plus vulnérables de 48M€, l'une de ses opérations les plus importantes à ce jour. A la suite de la rupture du barrage de Kakhovka en juin 2023, Acted a également distribué de l'eau potable aux populations, et a réhabilité plus de 100 infrastructures d'approvisionnement en eau et d'assainissement, endommagées.

Tremblements de terre en Turquie-Syrie

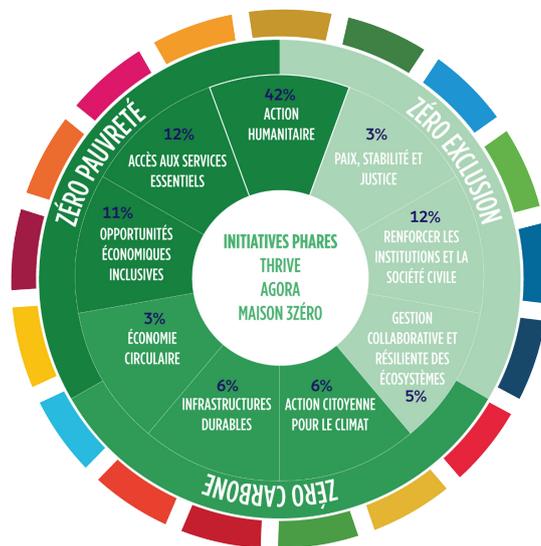
Le 6 février 2023, une série de tremblements de terre a fait +64 000 victimes en Turquie et en Syrie. En Turquie, Acted a été l'une des premières organisations internationales à fournir une aide d'urgence dans les provinces de Hatay, Adiyaman et Kahramanmaraş.

Rupture du barrage de Derna

En septembre 2023, des pluies torrentielles résultant de la tempête méditerranéenne Daniel se sont manifestées dans le nord-est de la Libye, provoquant la mort de près de 20 000 personnes. Seule ONG internationale déjà présente à Derna, Acted a fourni des abris d'urgence, une aide alimentaire et un soutien psychosocial aux populations, et a garanti un approvisionnement en eau propre et potable ainsi que l'accès à des kits d'hygiène.

Guerre à Gaza

Depuis 2007, Acted répond aux besoins humanitaires et aux défis du développement sur le Territoire Palestinien Occupé. Face à l'aggravation majeure de la situation humanitaire depuis le 7 octobre 2023, Acted se mobilise pour répondre aux besoins fondamentaux des populations victimes de la guerre.



LES PROJETS & INITIATIVES PHARES

CCCM

A travers son programme CCCM (Camp Coordination and Camp Management), Acted développe des modèles de gestion et de coordination des camps flexibles et adaptés pour soutenir efficacement les populations déplacées.

GOCA

Acted a créé l'outil participatif Grassroots Organisation Capacity Assessment (GOCA) visant à identifier les besoins prioritaires et à accompagner le développement des capacités organisationnelles et institutionnelles de la société civile.

THRIVE

THRIVE - Towards Holistic Resilience in Vulnerable Environments vise à réparer les écosystèmes, fournir des moyens de subsistance durables et améliorer la cohésion sociale pour renforcer la résilience des communautés agropastorales.

MAISONS 3ZÉRO

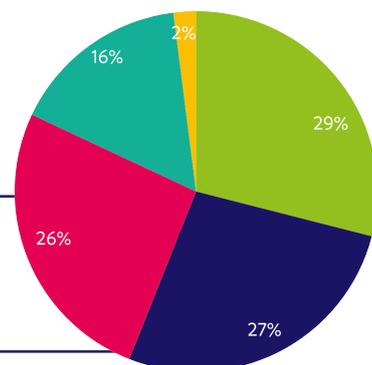
La maison 3ZÉRO est un espace collaboratif visant à soutenir, renforcer et autonomiser la prochaine génération d'acteurs locaux du changement travaillant sur des projets zéro exclusion, zéro carbone et zéro pauvreté.

AGORA

AGORA est une approche conjointe entre Acted et IMPACT Initiative visant à mieux soutenir les populations dans les situations de crises prolongées.

RÉPARTITION DU BUDGET PAR RÉGION

AMÉRIQUES MENA EUROPE AFRIQUE ASIE



nos engagements

Acted s'appuie sur un Code de Conduite, neuf politiques et quatre valeurs cardinales. En 2023, Acted a également lancé le comité consultatif «Towards Net Zero», composé de professionnels du climat pour apporter une expertise et guider Acted dans sa trajectoire de réduction des gaz à effet de serre liés à ses opérations, tout en renforçant ses programmes et investissements en faveur de l'environnement.



4 VALEURS

RESPONSABILITÉ

Assurer une réponse efficace, responsable et transparente, respectueuse des tous les individus et parties prenantes impliqués.

IMPACT

Coconstruire des solutions et des réponses pertinentes inclusives et pérennes, développées avec et en faveur des communautés affectées.

ESPRIT D'ENTREPRENDRE

Penser hors du cadre, allier flexibilité, innovation, audace et agilité pour fournir une réponse réaliste et adaptée aux contextes et aux besoins.

INSPIRATION

Mobiliser les individus et les acteurs de divers horizons autour d'une ambition commune «3ZÉRO» et investir dans leur potentiel pour cocréer des changements durables.

STRATÉGIE VERTE

La stratégie verte 2021-2025 d'Acted vise à anticiper et réduire les impacts de ses activités sur l'environnement et à promouvoir les actions ayant un impact positif sur l'environnement. **Son objectif est de réduire l'empreinte carbone de l'organisation d'au moins 30% d'ici 2025, de 50% d'ici à 2030 et, à terme, atteindre la neutralité carbone dans ses opérations.** Acted souhaite également intensifier son action pour la protection de l'environnement afin qu'elle représente au minimum 25% de ses programmes mis en œuvre d'ici à 2025.



En 2023, l'empreinte carbone d'Acted représentait 71 664 tCO₂, soit une réduction de 22,6% par rapport à 2021.

Exemples d'initiatives de réduction des émissions :

- solarisation des bureaux locaux et infrastructures construites ou réhabilitées
- élimination des plastiques à usage unique de la chaîne d'approvisionnement
- réhabilitation et modernisation de sa flotte de véhicules
- gestion améliorée des déchets dans les locaux et sur les sites des projets.

D'autre part, Acted a revu sa politique de protection environnementale et sociale, notamment pour systématiser l'anticipation et la mitigation des risques environnementaux dans la conception et la mise en œuvre des programmes et des opérations, et pour accélérer les actions ayant un impact positif pour la planète.

ÉTUDE DE MATÉRIALITÉ ESG

En 2023, Acted a mené une étude de matérialité et une évaluation de la perception ESG (Environnement, Social & Gouvernance) auprès de plusieurs parties prenantes internes et externes (salariés, donateurs, membres du conseil d'administration, investisseurs, fournisseurs, partenaires...) pour déterminer les enjeux ESG prioritaires.

GOVERNANCE ASSOCIATIVE

L'Assemblée Générale est l'organe directeur d'Acted. Les membres se réunissent annuellement pour approuver le rapport financier et moral de l'Association, traiter des questions importantes, et rendre compte de l'année écoulée. Elle peut également se réunir sous forme d'Assemblée Générale Extraordinaire.

Le Conseil d'Administration est composé d'administrateurs élus pour trois ans par l'Assemblée Générale ; il supervise les principales orientations stratégiques et de développement de l'Association, approuve les politiques et le code de conduite, le budget annuel, le champ d'application opérationnel - et notamment les ouvertures et fermetures de missions pays-, arrête les comptes, et supervise la conformité juridique globale. Il se réunit à minima une fois tous les trois mois.

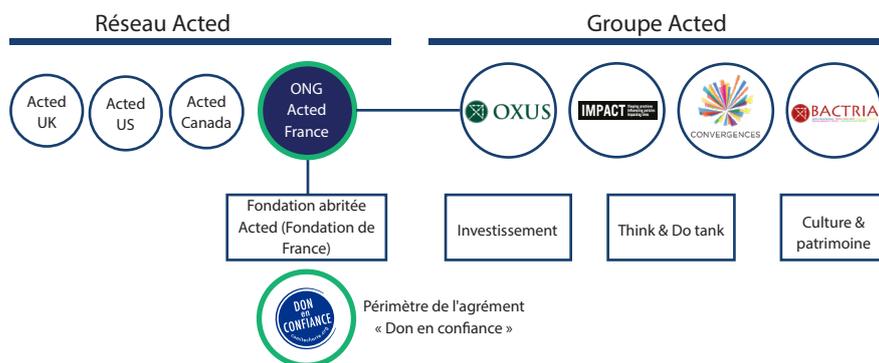
Le Bureau, est une émanation du Conseil d'Administration qui se réunit mensuellement, supervise la gestion quotidienne, le suivi, l'évaluation et l'analyse des risques, approuve les décisions clés liées aux risques organisationnels, prend des décisions administratives liées aux interventions, examine au préalable les politiques et le Code de Conduite et agréé l'adhésion des membres.

Les Comités du Conseil d'Administration sont chargés du suivi des risques spécifiques et font rapport une fois par an au Conseil d'Administration :

- Le Comité Risque & Audit ;
- Le Comité de Sécurité et de Sûreté ;
- Le Comité des Rémunérations ;
- Le Comité de Sauvegarde et de Respect du Code de Conduite ;
- Le Comité Zéro Carbone.

Le Comité de la charte du don en confiance : en tant qu'association collectrice de dons exerçant des missions d'intérêt général, et conformément à ses politiques et statuts, Acted s'engage à respecter les principes de transparence, de gestion rigoureuse et désintéressée et d'utilisation efficace des ressources. L'organisation a également travaillé à l'élimination des plastiques à usage unique de sa chaîne d'approvisionnement, ainsi qu'à la réhabilitation et à la modernisation de sa flotte de véhicules.

ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ



PRINCIPE DE TRANSPARENCE

Acted s'engage à être pleinement responsable et transparente envers ses parties prenantes telles que les bénéficiaires des programmes, les partenaires et les financeurs, en donnant un accès public aux informations concernant l'allocation et la gestion de ses fonds. L'organisation s'engage à avoir en main tous les outils nécessaires pour assurer sa bonne gestion et son bon fonctionnement.

Les activités d'Acted sont mises en œuvre dans le respect des plus hauts standards de transparence. Les systèmes de contrôle interne d'Acted permettent de vérifier et de suivre chaque processus opérationnel à chaque étape. Ils reposent notamment sur les principes de séparation des tâches, de double validation, d'appel d'offres, de « rapport qualité-prix » et de traçabilité tels que décrits dans les procédures internes de l'organisation.

Acted maintient une approche de tolérance zéro envers la corruption et s'engage à respecter les plus hauts standards en termes d'efficacité, de responsabilité et de transparence dans ses activités. A ce titre, un mécanisme de plainte interne et indépendant en matière de transparence permet de prévenir, anticiper et identifier les possibles enjeux de corruption. Dans cette optique, une plateforme digitalisée de remontée et de traitement des plaintes pour fraudes et abus (www.transparency.acted.org) est en place.

Ces mécanismes sont gérés par l'unité d'investigation du département Transparence, Conformité & Investigations au siège d'Acted. La politique de lutte contre les conflits d'intérêt permet également à Acted d'encourager la prévention, promouvoir la détection, définir une procédure d'enquête claire en cas de suspicion et mettre en place des mécanismes de sanction.

Depuis sa création en 1993, l'association Acted présente ses comptes de manière annuelle. Depuis l'exercice 1997, les comptes annuels sont contrôlés et certifiés par un Commissaire aux Comptes, actuellement le cabinet PKF Arsilon. Le rapport des auditeurs (opinion et appréciation) est présenté avec les comptes annuels et disponible sur le site internet de l'association.

Les rapports financiers des projets mis en œuvre par Acted sur ses terrains d'intervention sont en outre contrôlés par les bailleurs de fonds ou des cabinets d'audit indépendants mandatés spécifiquement tant au niveau du siège que des pays

concernés (pour près de 70% des projets, **366** audits en 2023).

NOS RESSOURCES

En accord avec les dispositions applicables, le compte d'emploi et des ressources (CER) ainsi que le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) arrêté au 31 décembre 2023 sont établis en application du règlement ANC n°2018-06 du 30 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les dons issus de la générosité du public et du mécénat, pour un montant de **8 291 060,00 €** ont été répartis comme indiqué dans le CER simplifié ci-dessous.

CROD simplifié

RESSOURCES	2023	2022
Ressources issues de la générosité du public et mécénat	8 291 060	298 648
Autres fonds privés	1 648 670	2 297 620
Subventions et autres concours publics	516 725 317	455 606 245
Autres produits	10 077 943	26 370 405
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	536 742 990	484 572 917
Reprises des provisions	1 023 245,29	1 473 891
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	83 755 684,53	67 638 067
TOTAL DES RESSOURCES	621 521 920	553 684 874
EMPLOIS	2023	2022
Paix, stabilité et justice	6 001 721,53	6 406 337
Renforcement des institutions et de la société civile	25 024 469,11	19 836 494
Gestion collaborative et résiliente des écosystèmes	7 773 838,01	5 368 522
Action citoyenne pour le climat	13 795 004,59	8 061 895
Infrastructures durables	47 129 710,11	8 607 798
Economie circulaire	4 075 727,19	986 154
Opportunités économiques inclusives	38 579 067,41	28 076 625
Accès aux services de base	70 321 656,33	31 508 703
Aide humanitaire	279 732 580,57	320 179 753
Frais de recherche de fonds *	1 611 564	1 171 690
Frais de fonctionnement	21 043 470	21 750 930
Impôts sur les bénéfices	2 534	-
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	515 091 342	452 500 899
Dotations aux provisions	5 673 816	1 207 902
Engagements réalisés sur ressources affectées	91 146 253	89 118 810
Excédent de ressources de l'exercice	9 610 508	10 857 263
TOTAL DES EMPLOIS	621 521 920	553 684 874

CER simplifié

Emplois par destination (en EUR)	2023	2022
Paix, stabilité et justice	-	-
Renforcer les institutions et la société civile	417 848	-
Une gestion des écosystèmes collaborative et résiliente	26 420	-
Action citoyenne pour le climat	7 398	-
Infrastructures durables	289 751	-
Economie circulaire	-	-
Opportunités économiques inclusives	2 259 326	-
Accès aux services essentiels	324 097	-
Action humanitaire	4 966 218	298 648
TOTAL DES EMPLOIS	8 291 060	298 648
Ressources par origine (en EUR)	2023	2022
Mécénat et dons manuels non affectés	27 838	58 706
Mécénat et dons manuels affectés	8 263 222	239 943
TOTAL DES RESSOURCES	8 291 060	298 648

* ce poste comprend notamment des frais de collecte, des annonces, des publications.



Ressources de l'exercice 2023

Sur 100 euros de ressources obtenues en 2023 :

- 98,11 € proviennent des subventions et autres concours publics,
- 1,57 € provient des dons manuels affectés et du mécénat,
- 0,31 € provient d'autres fonds privés,
- 0,01 € provient des dons manuels non affectés.

Les subventions et concours publics représentent 98,11% des ressources totales de l'association Acted inscrites au compte de résultat (hors reprise de provisions, revenus de cessions d'immobilisation et hors report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs). Ils sont obtenus auprès de gouvernements, agences gouvernementales pour le développement et institutions internationales.

Sur l'exercice 2023, 8 291 060€ sont issus de la générosité du public et du mécénat. 64% de ces ressources ont été affectés au financement de l'un de nos projets au Myanmar.

Les autres fonds privés (hors dons issus de la générosité du public) représentent 0,31% des ressources totales de l'association Acted inscrites au compte de résultat (hors reprise de provisions et hors report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs). Ils sont obtenus auprès de bailleurs de fonds privés telles que des fondations françaises ou étrangères, ainsi que des organisations non gouvernementales françaises ou étrangères.

4% des ressources d'Acted provenaient de l'Etat français :

- Ministère des Affaires étrangères et du Développement International, Comité interministériel d'aide alimentaire, Centre de crise et de soutien, Agence Française de Développement
- Villes de Paris, Rennes, Eybens, Toulouse, Nantes, Nancy, Le Coudray-Montceaux, et le Cannet, Syndicat mixte SICASIL
- Collectivités territoriales (les Conseils régionaux de Bourgogne Franche-Comté, Bretagne, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Grand Est, Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire, et Île-de-France, et les départements des Yvelines, de l'Essonne, de la Dordogne, de l'Aube, des Hauts-de-Seine et de la Sarthe)
- Communautés d'agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane et du Pays-de-Saint-Omer, l'Agence d'Urbanisme et de développement du Pays de Saint-Omer et les Agences de l'eau d'Adour et Garonne et Rhin-Meuse.

119 entités publiques ou privées ont contribué au financement des projets mis en œuvre par Acted en 2023

345
partenaires opérationnels

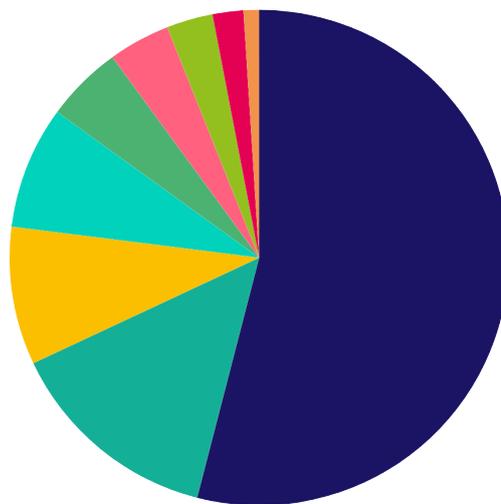
14% provenaient d'autres
ONGs ou de consortium
d'ONG françaises ou
internationales

Emplois de l'exercice 2023

Sur 100 euros dépensés en 2023, 96€ ont été consacrés aux missions sociales

- 54€ pour Action humanitaire
- 14€ pour Accès aux services essentiels
- 9€ pour Infrastructures durables
- 8€ pour Opportunités économiques inclusives
- 5€ pour Renforcer les institutions et la société civile
- 3€ pour Action citoyenne pour le climat
- 2€ pour Une gestion des écosystèmes collaborative et résiliente et Économie circulaire
- 1€ pour Paix, stabilité et justice

4€ ont été consacrés aux frais de fonctionnement opérationnels, pertes de change et aux frais de recherche de fonds.



Les frais de fonctionnement de l'exercice 2023

Les frais de fonctionnement comprennent les charges relatives aux fonctions centrales de l'organisation encourue au niveau du siège ou ailleurs qui ne sont pas directement rattachables à un projet en particulier leur conférant un caractère « indirect ».

Près de la moitié de ces frais sont dédiés aux salaires et charges sociales des services administratifs, financiers, logistiques, de suivi des subventions, d'audit interne, et de la direction générale de l'association. Ce poste inclut également les charge externes (loyers, honoraires per exemple) ou les pertes de change réalisées sur l'exercice comptable (hors pertes de change liées à des contrats de financement).

Leur répartition en 2023 est la suivante :

- Charges de personnel (y compris impôts et taxes) : 10 751 307 €
- Pertes de change et autres charges financières : 3 668 299 €
- Autres frais de fonctionnement (loyers, honoraires, intérêts, amortissements, etc.) : 6 623 864 €

Total 21 043 470 €

bilan financier

ACTIF	2023	2022
Actif immobilisé	11 025 815	11 681 051
Actif réalisable et disponible	524 349 525	494 987 547
TOTAL DE L'ACTIF	535 375 340	506 668 599
PASSIF	2023	2022
Réserves	68 382 412	60 771 905
Provisions pour risques et charges	5 907 931	1 257 360
Fonds dédiés	120 463 705	113 652 312
Dettes et compte de régulation	340 621 292	330 987 022
TOTAL DU PASSIF	535 375 340	506 668 599

Des modes de financement innovants

Afin d'accompagner le développement dynamique de son périmètre d'action humanitaire, Acted mobilise des ressources diversifiées (subventions, dettes et quasi-fonds propres) et applique des modalités d'attribution innovantes lorsque cela est pertinent (ex. subventions de « paiement au résultats »).

Politique de réserve

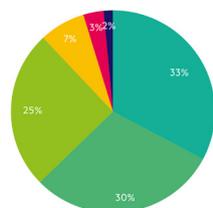
L'objectif de la politique de réserve d'Acted est double :

- Être en capacité de faire face à des imprévus, en maintenant un solde minimum sur les comptes du Siège et des missions (permettant notamment la couverture de salaires, de frais d'évacuation, de sécurité et de fonctionnement court-terme)
- Être en capacité de réaliser les objectifs de long-terme de l'organisation en maintenant une réserve pour faire face aux besoins de réponses d'urgences humanitaires et à des délais d'encaissement, financer les investissements moyen terme internes et développer une capacité d'investissement dans des entités et projets innovants dans le cadre de la Stratégie 3ZÉRO.

Ressources humaines

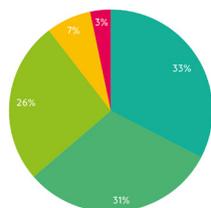
7 804 employés permanents et en mission, dont
7 358 employés nationaux
446 employés internationaux
115 employés au siège (Paris)

EMPLOYÉS EN 2023
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

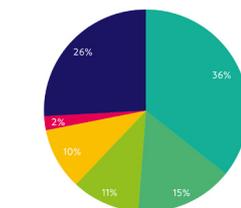


EMPLOYÉS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX (PERMANENTS & EN MISSION)

EMPLOYÉS NATIONAUX & INTERNATIONAUX
EN 2023 PAR RÉGION



EMPLOYÉS NATIONAUX (PERMANENTS & EN MISSION)



EMPLOYÉS INTERNATIONAUX (PERMANENTS & EN MISSION)



Essentiel 2023 | ©Acted

Les informations de ce document sont issues du Rapport Annuel Acted de l'année 2023, disponible sur le site internet de l'organisation ou sur simple demande écrite.

Acted est certifiée par le label « Don en Confiance », organisme d'accréditation des organismes collecteurs de fonds exerçant des missions d'intérêt général. Cette certification atteste de notre engagement à respecter les principes de transparence, de gestion désintéressée et d'utilisation efficace des ressources conformément aux statuts de l'association. Plus d'informations : www.comitecharte.org



www.acted.org
 @Acted
 @ngoActed
 Acted
 @actedngo
 Acted NGO