rapport annuel 2023

acted

ZÉRO EXCLUSION CARBONE PAUVRETÉ

RAPPORT ANNUEL 2023 - Une publication d'Acted

Acted
33, rue Godot de Mauroy
75009 Paris (France)
+33 (0)1 42 65 33 33
communication@acted.org
www.acted.org

CERTIFICATION *DON EN CONFIANCE*
Acted est certifiée par le label « Don en Confiance », organisme d'accréditation des organismes collecteurs de fonds exerçant des missions d'intérêt général. Cette certification atteste de notre engagement à respecter les principes de transparence, de gestion désintéressée et d'utilisation efficace des ressources conformément aux statuts de l'association.

Les chiffres présentés dans ce rapport annuel proviennent de nos comptes 2023, qui ont été certifiés par un commissaire aux comptes indépendant.

Juin 2024
©Acted | Rapport Annuel 2023

Photographie de couverture : Samburu, Kenya. Une employée discute avec des membres de la communauté lors d'un groupe de discussion dans le cadre du projet *Réponse d'urgence à la sécheresse pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle*.

sommaire

Message de la Directrice générale....4

À PROPOS D'ACTED

NOTRE ACTION EN 2023....8
RÉPONSE D'URGENCE....10
REDEVABILITÉ & TRANSPARENCE....13

VERS UN MONDE 3ZÉRO

RÉALISATIONS CLÉS 2023....16
STRATÉGIE PROGRAMMATIQUE 2020-2025....18
STRATÉGIE VERTE & EMPREINTE CARBONE....20
INITIATIVES PHARES....22
L'ÉCOSYSTÈME 3ZÉRO....24

À TRAVERS LE MONDE

ASIE CENTRALE....28
ASIE DU SUD & DU SUD-EST....30
MOYEN-ORIENT....32
AFRIQUE DU NORD....34
AFRIQUE DE L'OUEST & CENTRALE....36
AFRIQUE DE L'EST & DU SUD....38
AMÉRIQUES, CARAÏBES & EUROPE....40

RH & FINANCES

RESSOURCES HUMAINES....44
RESSOURCES FINANCIÈRES....46
LISTE DES DONATEURS....47
ACRONYMES & GLOSSAIRE....49

Adresse des fondateurs lors de l'anniversaire des 30 ans d'Acted....51

message de la directrice générale

ACTED, 30 ANS D'ACTION.
ET MAINTENANT ? PASSER DE L'HUMANITAIRE À « L'HUMANITERRE »

30 années depuis la création d'Acted, 30 années durant lesquelles nous nous sommes efforcés de rester fidèles à notre nom (Acted – agir) et notre logo (penser hors du cadre). Durant ces 30 ans, réalisme, modestie, ambition ont été et restent nos trois valeurs cardinales. En restant fidèles aussi, autant que nous l'avons pu, au principe d'efficacité, de valeur ajoutée, économe avec les moyens qui nous ont été confiés.

Pour se faire, nous avons dû concentrer notre énergie sur l'action, laissant à d'autres la délicate tâche de témoigner. Ce parti-pris de discrétion nous a probablement, a posteriori, permis une action plus efficace.

Cette année, conséquence à la fois de l'augmentation des besoins, et probablement de notre crédibilité croissante, notre périmètre d'intervention s'est encore accru. Et nous avons pu aider 27 millions de personne dans plus de 40 pays, les plus percutés par une ère de multi crises. Une action au premier kilomètre, où ces multi crises ont les conséquences les plus paroxysmiques. Une réponse pensée localement pour améliorer une action et un impact globaux.

Au-delà de notre action, c'est aussi notre présence qui protège les populations que nous aidons, face à tous ceux qui souhaitent et ont intérêt à empêcher cette présence.

Il n'a en effet échappé à personne que ces dernières années, les crises se sont singulièrement aggravées. Nous sommes clairement entrés dans une ère de multi crises, aux interactions complexes et imprévisibles. Crises sanitaires avec la Covid-19, crises climatique, géopolitique, sociétale, défi posé à l'humanité par l'Intelligence Artificielle. Cette accumulation de crises intriquées les unes dans les autres, nous pouvons essayer de les traiter par le prisme climatique, géopolitique, sociétal ou économique. En tout état de cause, elles représentent un enjeu presque existentiel pour l'humanité. La conscience mondiale est ébranlée sans que nous percevions les pistes concrètes pour dépasser ces crises.

Le retour de la guerre en Europe, le drame de Gaza, un ciel lourd de menace en Asie du Sud Est, l'augmentation drastique des incidents climatiques, associés dans de nombreux pays où nous travaillons avec une dégradation économique due à un mélange délétère d'inflation, de récession et de dettes irremboursables, n'incitent pas à l'optimisme.

Gramsci n'a jamais été autant d'actualité qu'aujourd'hui : « Le vieux monde se meurt, le nouveau monde tarde à apparaître et dans ce clair-obscur surgissent les monstres ».

Et l'humanitaire dans tout ça ? Optimisme ou pessimisme actif, l'humanitaire tel que nous le connaissons doit aspirer à un rôle et un message plus ambitieux, à la mesure de cette ère de multi crises et de clair-obscur.

L'HUMANITAIRE NE DOIT PLUS SEULEMENT PANSER LE MONDE, IL DOIT SE REPENSER

En 2015, l'humanité s'est dotée par le biais de ses États, de deux agendas globaux : les Objectifs du Développement Durable et la COP21. Ces deux agendas constituent une injonction contradictoire : une croissance inclusive permettant de sortir la partie la plus fragile de la population mondiale de la pauvreté se traduira dans les années qui viennent par plus de consommation de ressources, et en l'état actuel des choses, par plus d'émissions de gaz à effet de serre.

Malgré leurs apparentes contradictions, ces deux objectifs doivent être le fil directeur de notre action au prisme du 3ZÉRO que nous avons adopté il y a trois ans :

Zéro exclusion, parce que nul ne doit être laissé de côté. Zéro carbone parce que nous n'avons qu'une seule planète. Zéro pauvreté, parce que la pauvreté ne doit pas être un frein au potentiel de chacun.

En tout état de cause, l'assistance humanitaire ne peut plus seulement panser les blessures des hommes, elle doit aussi se repenser.

D'abord le contexte général de besoin de souveraineté et la montée des capacités dans les pays dans lesquels nous intervenons doivent aussi interroger notre action et nos pratiques humanitaires.

Ensuite et surtout, l'humanitaire doit se repenser à l'aune d'une vulnérabilité commune entre l'Homme et son environnement. Nous avons changé d'ère et il convient de bifurquer afin de maintenir les conditions d'habitabilité de la planète. Nous devons donc passer de l'humanitaire à l'humaniterre pour clarifier en un mot cette nouvelle ambition pour les années à venir.

Nous devons désormais aussi utiliser notre action de terrain comme effet de levier pour influencer le plus grand nombre d'acteurs possibles, humanitaires ou non.

Cet effet de levier de nos actions et de nos valeurs, nous souhaitons notamment l'obtenir par le lancement, avec nos partenaires de l'Alliance mondiale du 3ZÉRO, dont nous espérons qu'elle pourra devenir un mouvement sociétal significatif et impactant.

Pour parvenir à cet objectif, la première étape était la mise en cohérence et l'alignement d'Acted et de la « galaxie » Acted : Impact, Convergences, Agora, Oxus et Humaniterra autour d'un message commun et explicite. Ce processus sera finalisé en 2024, avec l'activation de notre fondation basée à Bruxelles.

Comment passer de l'humanitaire à l'humaniterre ? D'abord en portant un message de préservation du vivant, ensuite, en promouvant un message de convergence des acteurs. L'humanitaire ne doit pas être une tour d'ivoire moralisatrice, mais un creuset où toutes les énergies, d'où qu'elles viennent, doivent converger, en s'inspirant des valeurs de solidarité portées par l'humanitaire.

En conclusion, nous souhaitons remercier tous nos salariés pour le courage dont ils ont fait preuve pour affronter, chaque jour, les situations les plus difficiles, parfois dramatiques. Ils ne sont pas devenus humanitaires par hasard. Ce courage d'un engagement aussi fort ne s'apprend pas. On le porte en soi.

Enfin, nous souhaitons remercier aussi les partenaires et donateurs qui nous font confiance, et vous tous, membres d'Acted, sans oublier les membres du Conseil d'administration et du Bureau qui accompagnent Acted au jour le jour.

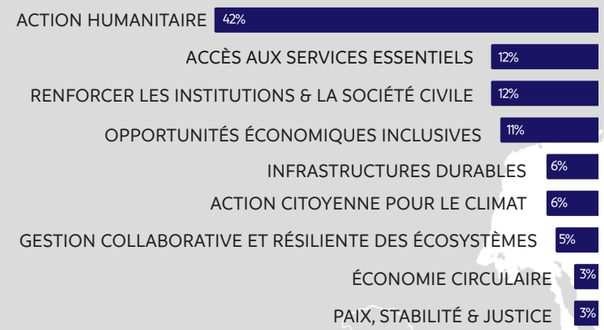
Tous, nous savons que notre action a un impact fragile, modeste et aléatoire. Alors pourquoi continuer ? Chaque jour où, quelque part dans le monde, grâce à notre action, une personne ne souffrira pas de faim et que des souffrances lui seront épargnées, est et restera une victoire.

Marie-Pierre CALEY
Co-fondatrice &
Directrice Générale

à propos d'acted

notre action en 2023

RÉPARTITION PAR BRANCHE THÉMATIQUE



EUROPE

MOYEN-ORIENT & AFRIQUE DU NORD

ASIE CENTRALE

ASIE DU SUD & DU SUD-EST

AMÉRIQUES & CARAÏBES

AFRIQUE DE L'OUEST & CENTRALE

AFRIQUE DE L'EST & DU SUD

Londres
Paris
Genève
France
Ukraine
Moldavie
Roumanie
Ottawa
Washington
Haïti
Vénézuela
Colombie
Maroc
Tunisie
Libye
Arménie
Turquie
Syrie
Liban
TPO
Jordanie
Irak
Ouzbékistan
Kirghizistan
Tadjikistan
Afghanistan
Pakistan
Bangladesh
Birmanie
Thaïlande
Philippines
Sri Lanka
Mali
Niger
Burkina Faso
Nigéria
Tchad
RCA
Rep. Congo
RDC
Soudan
Soudan du Sud
Yémen
Éthiopie
Somalie
Ouganda
Kenya
Mozambique

En 2023, Acted a soutenu **27,1 millions** de personnes dans **43 pays** avec **580 projets** et un budget annuel de **621M€.**

LÉGENDE

- SIÈGE
- BUREAUX DE REPRÉSENTATION
- PAYS D'INTERVENTION

Les chiffres datent de 2023. La carte n'est pas à l'échelle ; elle est destinée à donner une vue d'ensemble et ne constitue pas une représentation géographique exacte. Ce produit a été créé avec le plus haut degré de précision possible.

réponse d'urgence

Au cours de l'année 2023, Acted a été mobilisée sur **huit crises humanitaires majeures dans dix pays**, des tremblements de terre en Turquie et en Syrie en février, au début de la guerre à Gaza en octobre, en passant par le conflit qui a éclaté au Soudan en avril et ses conséquences humanitaires dans les pays voisins.

Qu'elles soient d'origine humaine ou provoquées par des événements naturels extrêmes, la plupart de ces crises ont entraîné d'importants déplacements de populations. Elles se sont également caractérisées par de fortes contraintes en matière d'accès humanitaire. Face à ces défis, Acted s'est adaptée de deux manières :

- **Premièrement**, en mobilisant des capacités rapides pour répondre aux déplacements de population, y compris dans des contextes où les opérations de coordination et de gestion des camps n'avaient jamais été mises en œuvre auparavant.
- **Deuxièmement**, en développant des méthodes de travail agiles avec les acteurs locaux afin d'étendre la portée et la couverture des interventions d'urgence d'Acted malgré les contraintes d'accès.

Répondre aux déplacements croissants de populations dans des contextes de plus en plus contraignants

COORDINATION ET GESTION DES CAMPS (CCCM), UN SECTEUR CRITIQUE POUR LES OPÉRATIONS D'INTERVENTION D'URGENCE

En 2023, plus de 114 millions de personnes dans le monde ont été contraintes de fuir leur foyer. Dans les crises de déplacement où l'approvisionnement en biens essentiels (nourriture, abri, eau, soins de santé) est l'objectif de chaque intervenant, les activités de coordination et de gestion des camps sont souvent considérées comme non prioritaires. Cependant, elles jouent un rôle essentiel en garantissant que les services de base et de protection répondent à des standards minimaux et atteignent ceux qui en ont le plus besoin de manière équitable et opportune – à la fois les personnes déplacées et les communautés qui les accueillent. En 2023, neuf des dix pays dans lesquels Acted a déployé des interventions d'urgence ont été confrontés à des crises de déplacement.

Acted a lancé et intensifié ses opérations de CCCM d'urgence dans sept d'entre eux. Il s'agit notamment de pays frappés par des catastrophes naturelles comme la **Turquie** où, à la suite des tremblements de terre de février qui ont tué plus de 50 000 personnes et déplacé 3,3 millions d'autres, l'organisation a travaillé dans 241 sites de déplacement temporaire au cours de l'année. Acted a également lancé et intensifié des interventions de CCCM d'urgence en réponse au conflit soudanais, y compris dans les pays voisins où la crise a poussé près de 500 000 réfugiés et demandeurs d'asile à franchir les frontières du **Tchad** et du **Soudan du Sud**.

Grâce à des activités telles que la cartographie des sites de déplacement et le suivi des services, et grâce au soutien et à l'autonomisation des structures de représentation et d'organisation communautaires dans les zones de déplacement, Acted a fourni une assistance et une protection plus efficaces et plus équitables, notamment pour ceux qui reçoivent généralement moins d'aide, comme les femmes, les enfants, les personnes âgées et les personnes handicapées.

DES PARTENARIATS ÉQUITABLES ET SOUPLES POUR UNE RÉPONSE PLUS EFFICACE

La majorité des interventions d'urgence d'Acted en 2023 ont été menées dans des espaces humanitaires fortement contraints, notamment ceux où ni l'accès ni la sécurité n'étaient garantis aux équipes – sites de déplacement au **Soudan**, quartiers urbains en **Libye**, bâtiments publics utilisés comme points de relocalisation et de distribution à **Gaza**. Il s'agit également de l'espace normatif dans lequel les ONG devraient être autorisées à mener une action humanitaire impartiale et indépendante, au plus près des personnes les plus touchées par les crises, qui est resté constamment menacé. **Pour tenter d'élargir sans cesse l'accès humanitaire lors des interventions d'urgence**, Acted a collaboré tout au long de l'année avec des intervenants locaux (organisations non gouvernementales et à but non lucratif, acteurs du secteur privé, réseaux communautaires auto-organisés, acteurs de la gouvernance locale dans la mesure du possible) qui pouvaient agir rapidement dans les zones les plus difficiles d'accès, souvent parce qu'ils figuraient parmi les communautés touchées.

À cette fin, Acted a adopté des approches flexibles en matière de partenariats dans les situations d'urgence, afin que les intervenants locaux puissent se concentrer sur la mise en œuvre opérationnelle de l'aide là où elle est la plus importante. Cela consiste principalement à minimiser les transferts de risques en permettant leur meilleure gestion en matière de sécurité et de sûreté, et en réduisant la charge administrative.

En mai 2023, à la suite du cyclone Mocha dans l'État de Rakhine, en **Birmanie**, Acted a soutenu la capacité opérationnelle des organisations locales de la société civile en facilitant leur accès à la formation sur des questions thématiques telles que les mines, tandis que l'équipe d'Acted chargée de la sécurité et de la sûreté a mis au point une « boîte à outils » sur mesure de sécurité. En outre, les partenaires à long terme ont été pleinement impliqués dans la conception du programme et du budget, permettant des approches plus solides de la gestion des risques.

code de conduite & politiques

redevabilité & transparence

En 2023, Acted a poursuivi son engagement en faveur de la transparence et de la redevabilité grâce à des mécanismes de contrôle interne et de retour d'information solides, en mettant l'accent sur l'efficacité opérationnelle, l'agilité et la responsabilité.

Un mécanisme de retour d'informations est en place afin que les populations soutenues par Acted partagent leurs préoccupations et leurs retours sur les activités.

132 044
RETOURS REÇUS EN 2023

QUOI ?

44% : DEMANDES POUR BÉNÉFICIER DE L'AIDE D'ACTED

22% : REMERCIEMENTS POUR L'AIDE REÇUE

33,5% : RETOURS SUR LES ACTIVITÉS D'ACTED

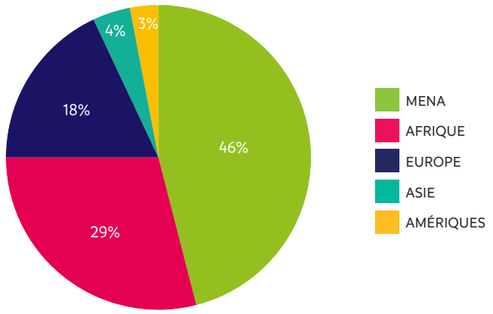
0,5% : CLASSÉS COMME SENSIBLES

QUI ?

43% DES PLAIGNANTS QUI ONT CONTACTÉ ACTED ÉTAIENT DES BÉNÉFICIAIRES DES PROGRAMMES D'ACTED

51% ÉTAIENT DES FEMMES

OÙ ?



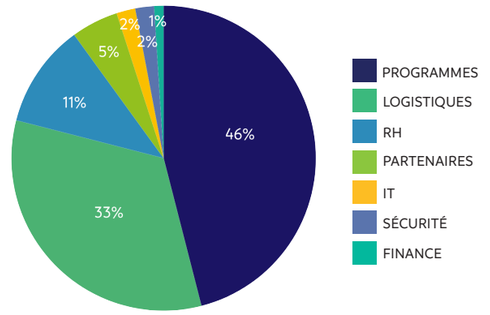
Un mécanisme de transparence est en place pour recevoir les alertes de fraudes et abus. Ouvert à tous, il est géré de manière confidentielle par le pôle investigation d'Acted.

228
ALERTES REÇUES ENQUÊTÉES EN 2023

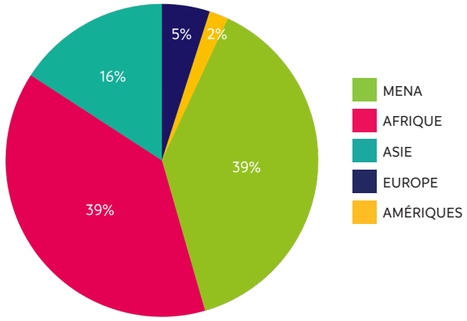
DONT :

- 33% Identifiées par des mécanismes de contrôle interne en finance, logistique, audit & RH
- 25% Identifiées par les mécanismes de suivi auprès des populations soutenues
- 21% Reçues sur la *Transparency Line* d'Acted
- 18% Reçues par l'intermédiaire des directions pays
- 3% Autres

% DES ALERTES PAR CATÉGORIE



% DES ALERTES PAR RÉGION



vers un monde 3ZÉRO

réalisations clés

27 140 332 PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ DE L'ASSISTANCE D'ACTED EN 2023, AVEC DES ACTIVITÉS ALLANT DE L'AIDE D'URGENCE ET DU SOUTIEN À LA RECONSTRUCTION, À LA RÉSILIENCE ET AU DÉVELOPPEMENT.

En Afghanistan, Acted a fourni plus de 39,8 millions d'euros en espèces à 6 042 752 personnes. Les programmes d'aide financière d'Acted en Afghanistan sont très diversifiés et comprennent des distributions d'argent d'urgence destinées à répondre à des besoins spécifiques, notamment en matière de chauffage et de sécurité alimentaire, ainsi que des programmes à plus long terme visant à renforcer la sécurité économique. De petites subventions sont accordées aux entrepreneurs et aux TPE/PME, ainsi qu'une formation professionnelle notamment par l'intermédiaire des *Business Youth Development Hubs* dans les provinces de Balkh, Samangan, Jawzjan et Faryab.

21 822 500 personnes affectées par des crises ont reçu une aide pour subvenir à leurs besoins urgents

8 492 441 personnes ont eu accès à des services essentiels

81% des personnes interrogées déclarent une hausse de leurs revenus à la suite de leur participation au projet

8 463 209 personnes soutenues avec **161 309 131€** en espèces et bons d'achat

2 595 OSC et institutions gouvernementales soutenues

2 009 997 individus satisfaits de leur expérience des services publics

88 515 individus ont déclaré que le projet avait eu un impact positif sur la paix et la stabilité de leur environnement

1 370 772 personnes ont reçu une aide alimentaire d'urgence

7 615 218 bénéficiaires de services d'eau, d'hygiène et d'assainissement

53 223 infrastructures d'eau, d'hygiène et d'assainissement construites ou réhabilitées

1 632 hectares de terres régénérées

236 913 abres plantés

8 pays bénéficiaires d'une aide spécialisée et d'1,4M€ pour la conservation et l'utilisation durable de la biodiversité et des écosystèmes

1 202 Kilowatts de panneaux solaires installés

1 645 372 personnes interrogées considèrent avoir amélioré leur capacité à faire face, à s'adapter et à se remettre des chocs causés par les catastrophes (dont celles induites par le changement climatique)

11 215 micro, petites et moyennes entreprises soutenues

40 181 personnes engagées dans des campagnes en faveur du développement durable et de la lutte contre le changement climatique

6 pays bénéficiaires d'une aide personnalisée et de **2,5M€** en soutien à la R&D pour une consommation et une production durables, et des technologies respectueuses de l'environnement

152 entités qui réduisent considérablement la production de déchets grâce à la réduction, la réutilisation, la remise à neuf, la réparation, le recyclage, la récupération et/ou la reconception

2 364 infrastructures durables construites, réhabilitées et/ou modernisées

2 772 843 personnes déplacées soutenues via des activités de gestion des camps, dans **1 661** camps et sites

415 909 personnes soutenues dans l'accès à un logement décent

206 unités gouvernementales ont permis la participation de la société civile dans la planification et la gestion des services publics

Près de 90 % du territoire jordanien est classé comme zone aride. Les précipitations et sécheresses de plus en plus périodiques, accentuées par le changement climatique et la croissance démographique, font pression sur la qualité des terres, la déforestation, l'érosion des sols et la détérioration des bassins versants. En soutien au ministère jordanien de l'environnement et à *Al Haq Agricultural Cooperation*, Acted a planté 100 000 arbres forestiers et fruitiers à Karak, contribuant ainsi à atténuer la dégradation des sols tout en favorisant la résilience économique et la sécurité alimentaire.

En Ukraine, la rupture du barrage de Kakhovka en juin 2023 a entraîné des inondations généralisées, déplaçant des milliers de personnes et impactant les services d'eau, d'hygiène et d'assainissement essentiels. En réponse à cette catastrophe, Acted a distribué de l'eau minérale, transporté de l'eau par camion et a remis en état plus de 100 infrastructures endommagées. Les partenaires locaux ont également entrepris l'acquisition de réservoirs d'eau et la distribution d'eau en bouteille et ont facilité les opérations de nettoyage entreprises par des communautés volontaires dans les territoires affectés grâce à des bons de carburant et du matériel de nettoyage.

Au Burkina Faso, Acted a travaillé avec les communautés et les autorités locales de Bobo Dioulasso et Banfora pour renforcer leur résilience aux chocs et leur préparation aux éventuels déplacements. Les groupes cibles ont reçu une aide pour cartographier les risques et les vulnérabilités auxquels ils sont confrontés, ainsi que pour élaborer et tester des plans d'urgence en prévision de chocs potentiels futurs. À la fin du projet, les deux communes cibles ont testé et validé leurs plans d'urgence.

2020-2025
stratégie programmatique

ACCÈS AUX SERVICES ESSENTIELS

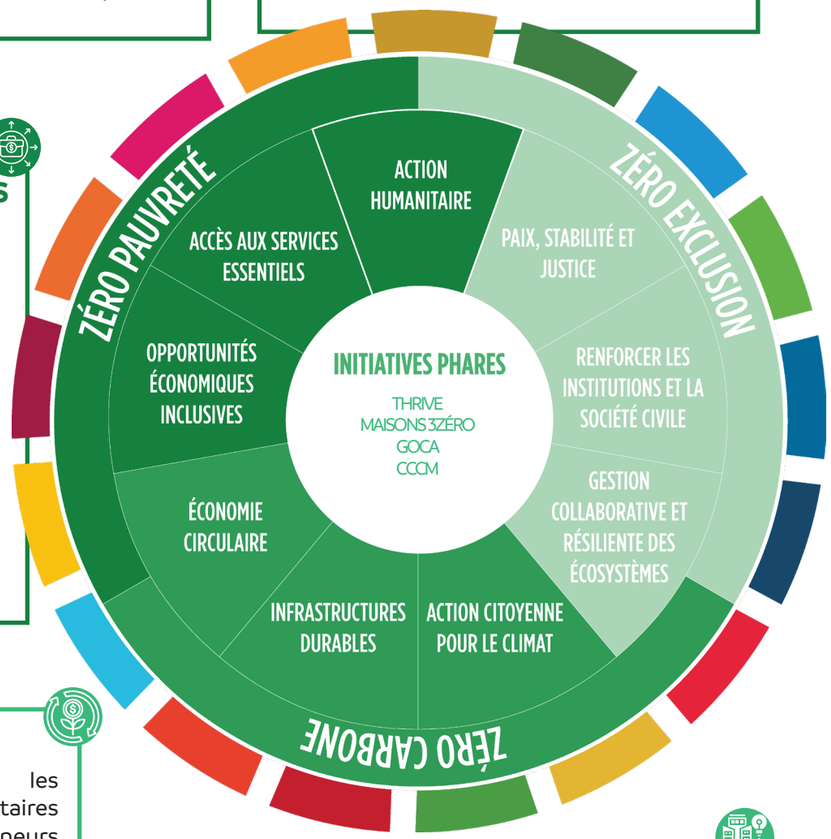
Pour lutter efficacement contre la pauvreté, un accès équitable aux services essentiels tels que l'eau potable, l'assainissement, les installations d'hygiène, les soins de santé, l'éducation et l'énergie est indispensable. Les activités d'Acted visent à améliorer la qualité et la couverture de ces services, en particulier pour les populations vivant dans des lieux historiquement mal desservis, trop isolés géographiquement ou économiquement marginalisés.

ACTION HUMANITAIRE

Dans les situations d'urgence, Acted accorde une attention particulière aux personnes les plus vulnérables et marginalisées, particulièrement dans les zones difficiles d'accès. L'action humanitaire d'Acted intègre la préparation aux catastrophes, l'intervention d'urgence et des actions de prévention, et encourage la résilience et le développement équitable.

OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES INCLUSIVES

Acted encourage une croissance économique inclusive et équitable, en veillant à ce que les individus aient les compétences et les capacités nécessaires pour accéder aux opportunités disponibles, et à ce que les marchés puissent offrir des opportunités d'emploi décentes, en particulier dans les secteurs et les lieux où les personnes les plus vulnérables travaillent et vivent.



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Acted aide les particuliers, les institutions publiques, les prestataires de services et les entrepreneurs sociaux à éliminer les déchets et la pollution, à assurer la durabilité des produits et des matériaux et à régénérer les systèmes naturels. Ces actions minimisent la production de déchets, la pollution et les émissions de carbone, et améliorent la productivité des ressources, permettant ainsi de réduire l'impact environnemental de l'activité économique.

INFRASTRUCTURES DURABLES

Acted promeut la conception, la construction et l'exploitation d'infrastructures durables destinées à répondre aux besoins essentiels des populations. Les infrastructures telles que les systèmes d'approvisionnement en eau et les centrales électriques sont respectueuses de l'environnement d'un bout à l'autre, incluant ainsi les facteurs économiques, financiers, sociaux et institutionnels.

PAIX, STABILITÉ & JUSTICE

Acted s'efforce de prévenir les conflits, d'assurer la stabilité et de promouvoir la cohésion sociale. Cela passe par l'amélioration de la confiance entre et au sein des communautés, la réduction des risques de violence, la prévention des conflits et la promotion des principes fondamentaux de l'État de droit, tels que l'accès à la justice.

RENFORCER LES INSTITUTIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

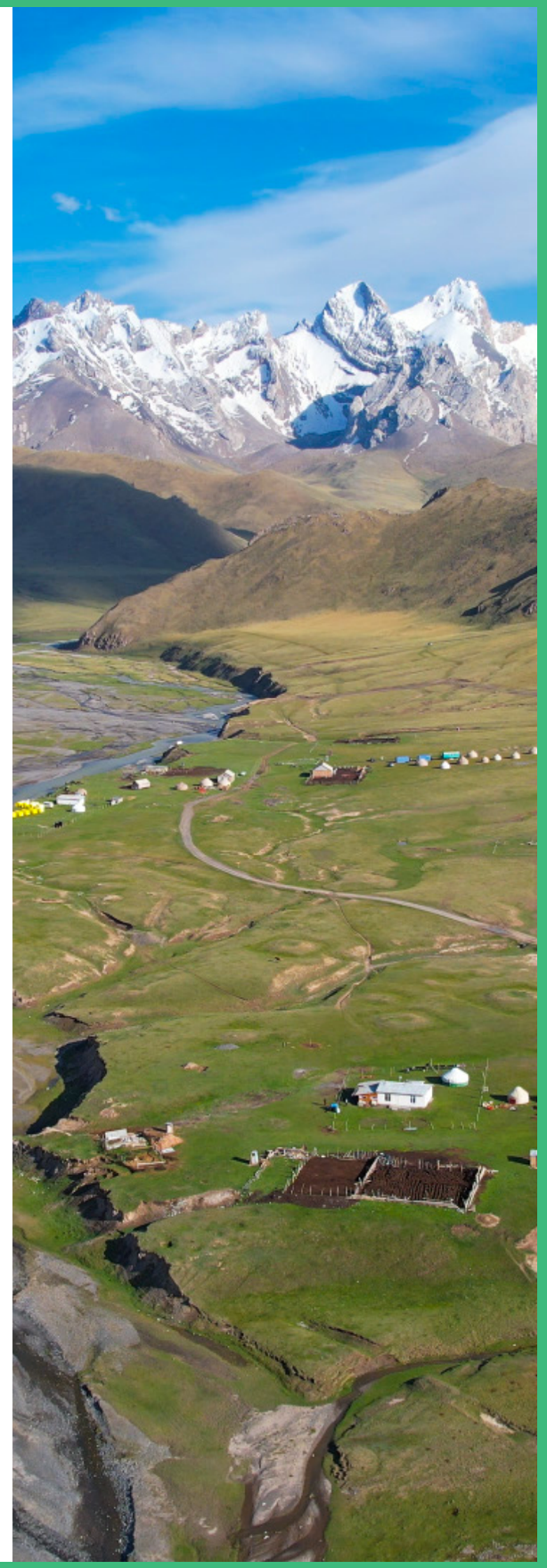
En donnant aux citoyens les moyens de s'exprimer, notamment auprès des institutions responsables de la fourniture des services, et en aidant les institutions locales à fournir des services de meilleure qualité et plus efficaces à leurs électeurs, Acted encourage les différentes parties prenantes – organisations citoyennes, secteur privé, gouvernements – à travailler ensemble pour assurer des moyens d'action collective dans le cadre des processus de développement.

GESTION COLLABORATIVE ET RÉSILIENTE DES ÉCOSYSTÈMES

Les activités humaines entraînent une détérioration de la biodiversité, l'exploitation des ressources naturelles, la pollution et la dégradation des sols, ce qui affecte la résilience des écosystèmes. Acted veut garantir la régénération de ces écosystèmes et des ressources naturelles, utilisés et protégés plus durablement afin que les populations locales puissent en bénéficier de manière responsable pour répondre à leurs besoins, tout en les préservant pour les générations futures.

ACTION CITOYENNE POUR LE CLIMAT

Face au changement climatique accéléré, Acted encourage la consommation et la production durables au niveau individuel et domestique (par exemple, la sensibilisation aux mesures visant à réduire la consommation d'eau et d'électricité), ainsi que des activités collectives de plaidoyer et de communication afin de sensibiliser à l'environnement et au changement climatique et d'induire un changement durable des modes de vie.



stratégie verte

MOBILISER

MESURER

RÉDUIRE

ADAPTER & INVESTIR

Acted travaille dans des régions du monde fortement touchées par la dégradation de l'environnement et le changement climatique, avec des populations qui ont le moins contribué à cette situation mais qui y sont les plus vulnérables. **La stratégie verte 2021 - 2025 d'Acted vise à réduire l'empreinte carbone de l'organisation d'au moins 30% d'ici 2025**, de 50% d'ici à 2030 et, à terme, à atteindre la neutralité carbone dans ses opérations. En outre, Acted veut multiplier ses activités en lien avec le changement climatique et la protection de l'environnement afin qu'elles représentent **au moins 25% de son portefeuille de programmes d'ici à 2025**.

En 2023, l'empreinte carbone d'Acted représentait 71 664 tonnes de CO2. Tout au long de l'année, l'ONG a travaillé à l'amélioration de la qualité des données et à la numérisation de la saisie des données pour permettre une agrégation globale plus facile, et à l'harmonisation des facteurs d'émission via un Calculateur de Carbone Humanitaire.

Acted a également publié une politique de protection environnementale et sociale considérablement révisée, qui assure un encadrement des actions d'Acted visant à protéger l'environnement des personnes qu'elle aide, tout en œuvrant pour un monde 3ZÉRO. La politique met davantage l'accent sur la responsabilité, visant à combler les lacunes des systèmes de gestion existants afin de garantir que les programmes et les opérations d'Acted soient conçus d'une manière écologiquement rationnelle qui évite de nuire à l'environnement et maximise les avantages environnementaux quand cela est possible.

Tout au long de l'année, Acted a progressé dans ses initiatives de réduction des émissions de CO2, par exemple en solarisant certains de ses bureaux locaux et en construisant/réhabilitant des infrastructures (points d'eau, écoles, centres de santé). L'organisation a également travaillé à l'élimination des plastiques à usage unique de sa chaîne d'approvisionnement, ainsi qu'à la réhabilitation et à la modernisation de sa flotte de véhicules.

En 2023, Acted a continué à mobiliser les acteurs de la finance à impact, notamment via son réseau de microfinance Oxus en Asie centrale, qui fournit des microcrédits pour accompagner le micro-entreprenariat, générer des emplois et plus généralement soutenir une économie locale à impact social et environnemental positif.

empreinte carbone

Depuis 2017, Acted a entrepris une analyse globale de son empreinte carbone, couvrant les trois champs d'émission (directes et indirectes), afin de la réduire et de l'atténuer. Le calcul de l'empreinte carbone d'Acted est réalisé conformément au *GHG protocol*.

71 664 ÉMISSIONS TOTALES (tCO2)

27 140 332 PERSONNES SOUTENUES

L'EMPREINTE CARBONE 2023 D'ACTED CORRESPOND À

La moyenne annuelle des émissions de **8 053** habitants de France*

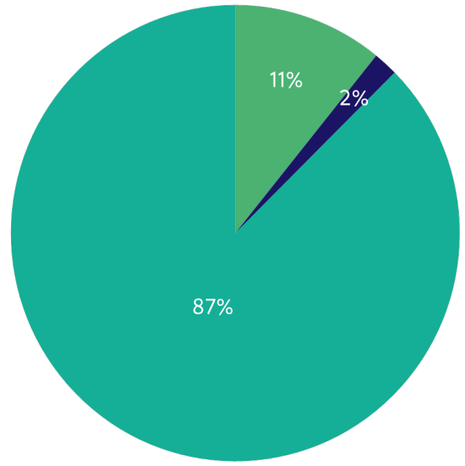
23 185 vols aller-retour Paris-Nairobi**

Dans le cadre du pilier *Adapter et Investir* de sa stratégie verte, Acted a fait le choix d'investir l'équivalent de chaque tonne de CO2 émise par ses voyages aériens internationaux dans un projet d'accès à l'énergie propre, le biogaz, soit **2 921 tCO2** évitées avec :

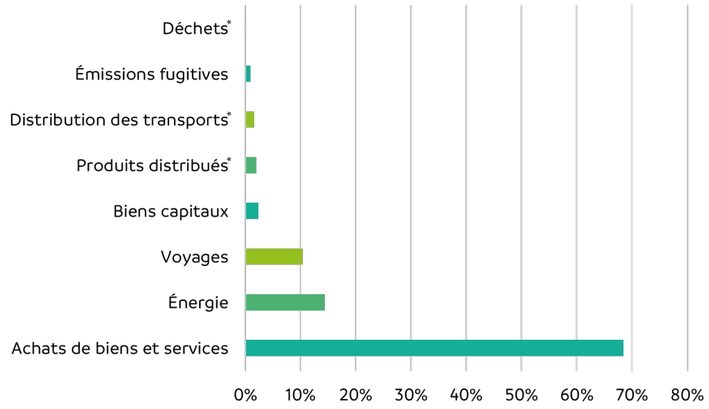
4 868 personnes issues des communautés rurales au Népal qui ont eu accès à de l'énergie propre pour cuisiner
299 infrastructures de biogaz construites
54 emplois créés

*L'empreinte carbone de la France de 1995 à 2021 – Ministère de la Transition écologique et de la cohésion des territoires
**Atmostfair – rapports Acted

ÉMISSIONS PAR SCOPE



ÉMISSIONS PAR CATÉGORIES



*En raison d'un changement d'outil de calcul entre 2022 et 2023, la collecte des données est incomplète pour ces trois catégories.

EN 2023

-22,6%
émissions totales*

-29%
t.CO2/ETP (Équivalent Temps Plein)*

-48%
kg.CO2/bénéficiaire*

9,2 t.CO2/ETP
2,64 kg.CO2/bénéficiaire
117,3 kg.CO2/K€

*en comparaison à 2021

initiatives phares

Les initiatives phares sont des approches programmatiques qui démontrent la capacité d'Acted à travailler de manière simultanée pour atteindre ses objectifs 3ZÉRO.

THRIVE | Vers une résilience holistique dans les environnements vulnérables

THRIVE est la première initiative phare d'Acted ; elle vise à renforcer la résilience des communautés agropastorales grâce à une approche holistique reposant sur trois piliers :

- réparer les écosystèmes (REVIVE)
- fournir des moyens de subsistance durables (EMERGE)
- améliorer la cohésion sociale grâce à la gestion des ressources naturelles (INTEGRATE).

THRIVE prend en compte les dynamiques interconnectées qui existent entre les écosystèmes, les marchés et la cohésion sociale, et vise à renforcer la résilience des communautés agricoles, pastorales et agropastorales dans les zones arides et semi-arides. **En 2023, l'initiative THRIVE a été lancée en Afghanistan, en Ouzbékistan, au Kirghizistan et en Éthiopie**, portant le nombre total de projets à 22, répartis dans 12 pays.

L'approche de THRIVE, basée sur les communautés, permet aux projets de cibler des défis locaux spécifiques. **En Jordanie**, THRIVE promeut des moyens de subsistance durables auprès des ménages jordaniens et syriens vulnérables en intégrant l'agriculture comme mécanisme de redressement économique.

Dans le cadre de **REVIVE**, les ménages agricoles ont été formés aux techniques de permaculture et aux pratiques agricoles durables afin d'accroître leur production alimentaire et moyens de subsistance.

Grâce à **EMERGE**, les agro-entrepreneurs ont démontré une amélioration de leurs compétences commerciales et techniques dans la transformation des aliments et la création de valeur ajoutée, tandis que six organisations de la société civile agricoles ont bénéficié d'un renforcement de leurs capacités pour améliorer les services aux agriculteurs locaux.

Au Tadjikistan, Acted a poursuivi la quatrième phase du projet de gestion nationale des ressources en eau grâce aux méthodologies THRIVE. Une nouvelle plateforme de dialogue a été créée, qui vise à soutenir l'élaboration d'un plan de gestion des bassins versants et à améliorer la durabilité et la cohésion sociale autour de la gestion de l'eau. Les efforts de restauration des écosystèmes se sont poursuivis dans deux autres bassins versants, en s'appuyant sur les approches **REVIVE**. Des activités de reboisement et d'agroforesterie ont été mises en œuvre sur 50 hectares de terres, tandis que des méthodes d'économie d'eau ont été introduites sur 180 hectares ; 20 hectares de pâturages ont été restaurés.

En **Éthiopie**, Acted a soutenu la région d'Afar afin d'aider au redressement des communautés et au renforcement de leur résilience. En commençant par une évaluation complète de l'état de dégradation du paysage, des terres communales ont été identifiées, où les communautés entreprendront des travaux de terrassement afin de permettre la collecte de l'eau et la plantation de végétation. Ces travaux permettront de soutenir la restauration de l'écosystème en améliorant la rétention et l'absorption de l'eau. 30 personnes ont reçu une formation sur les techniques et les exigences de construction afin d'encadrer les travaux, tandis qu'un enseignement aux formateurs a également été dispensé à huit agriculteurs ; quatre écoles d'agriculture ont été créées pour **permettre aux populations agropastorales d'expérimenter des pratiques agricoles améliorées.**

CCCM | Coordination & gestion des camps

Les déplacements de populations dans le monde augmentent à un rythme alarmant en raison des catastrophes naturelles, des risques climatiques et de la multiplication des conflits ; les déplacements s'éloignent également des camps traditionnels au profit de déplacements urbains et hors des camps.

Le programme CCCM d'Acted, établit en 2012, reconnaît la nécessité de développer des modèles de coordination et de gestion flexibles et adaptables pouvant soutenir efficacement les populations déplacées pour relever ces défis nouveaux.

En réponse au nombre croissant de personnes déplacées au Soudan ou fuyant le conflit, Acted a lancé des activités de CCCM au Soudan et au Tchad, et a élargi les activités de CCCM existantes au Sud-Soudan. Au Tchad, Acted travaille à Adre, une ville frontalière accueillant 160 000 réfugiés, et met en œuvre une approche CCCM locale pour **soutenir la coordination de l'assistance et la cartographie des besoins**.

Au Soudan, en raison de la volatilité persistante de la situation, Acted a mis en œuvre une approche CCCM mobile qui permet à l'équipe de soutenir les efforts de coordination, de renforcer la participation des communautés et de consolider les capacités locales de manière flexible. Ces interventions servent également de points d'entrée pour fournir une assistance multisectorielle afin d'assurer l'approvisionnement rapide de services essentiels. Acted a également initié de nouvelles réponses CCCM en Turquie pour soutenir les populations déplacées à la suite des tremblements de terre, et en Libye après les inondations massives à Derna.

En 2023, Acted a soutenu 2 772 843 personnes sur 1 661 sites dans 17 pays.

GOCA | Évaluation des capacités des organisations locales

Acted soutient le développement de la société civile depuis plus de 15 ans. La société civile et les ONG sont les premiers intervenants et les relais les plus proches des communautés locales, permettant des réponses humanitaires et de développement rapides. **En 2012, Acted a créé l'outil GOCA** afin d'améliorer le développement des capacités organisationnelles et institutionnelles de la société civile. Cet outil participatif est un cadre d'évaluation qui mesure les capacités organisationnelles et institutionnelles, identifie les besoins prioritaires, adapte le soutien technique, contrôle et évalue l'impact.

En **Ouzbékistan**, les équipes d'Acted s'appuient sur l'outil GOCA pour renforcer les capacités des organisations de la société civile qui entreprennent de précieuses activités de conservation de l'environnement et de la biodiversité. Dans une région fortement touchée par le changement climatique, le projet vise à renforcer les capacités opérationnelles de cinq OSC et à améliorer leurs connaissances pratiques afin qu'elles puissent s'engager efficacement, elles-mêmes et leurs communautés, dans la défense de la protection de l'environnement. **En République du Congo**, Acted travaille au renforcement des capacités de 10 OSC afin de garantir leur rôle en tant qu'acteurs d'un développement local durable et inclusif, et d'agir en tant que catalyseurs du changement et de l'innovation.

Une cartographie complète des OSC a été réalisée afin d'identifier les besoins prioritaires des organisations en matière de formation et de mentorat. Enfin, des dialogues multi-acteurs ont été facilités pour **partager les innovations et mutualiser les ressources et l'expertise** entre le secteur privé, les OSC et les acteurs du secteur public.

AGORA | Agir pour le relèvement et la résilience des territoires

AGORA est une une approche conjointe entre Acted et IMPACT Initiative, ancrée dans les territoires et savoirs locaux, s'appuyant sur des données probantes, et visant à mieux soutenir les populations dans les situations de crises prolongées. Déployée à partir de 2016, l'approche AGORA a été pilotée dans 17 pays et 23 projets à ce jour.

l'écosystème 3ZÉRO

L'engagement d'Acted en faveur d'un monde sans exclusion, sans carbone et sans pauvreté ne peut être atteint qu'avec la convergence des organisations et l'union de leurs forces grâce à la cocréation de modèles intégrés et durables – en nourrissant des liens qui se renforcent mutuellement pour aborder et résoudre les multiples crises auxquelles le monde est actuellement confronté.

Les partenariats 3ZÉRO d'Acted visent à renforcer et à soutenir les individus et les écosystèmes en réunissant les différents acteurs, en libérant leur potentiel et en encourageant l'innovation.

Acted s'efforce de travailler de manière innovante et collaborative en développant de nouveaux partenariats avec des partenaires locaux et internationaux issus de tous les secteurs, et qui peuvent être mis à profit pour parvenir à un avenir durable.

MAISON 3ZÉRO

Une Maison 3ZÉRO est un espace collaboratif qui vise à soutenir, renforcer et autonomiser les acteurs locaux du changement travaillant sur des projets zéro pauvreté, zéro exclusion et zéro carbone. Chaque Maison 3ZÉRO est unique, avec une mission et une portée spécifiques basées sur les besoins locaux. Les Maisons 3ZÉRO sont gérées conjointement par Acted et des partenaires locaux ; elles déploient des activités telles que des programmes d'incubation, des programmes de micro-financement, des événements, des forums 3ZÉRO, des formations professionnelles, du coaching en leadership...

Les Maisons 3ZÉRO s'adressent à différents groupes, notamment les jeunes, les citoyens, les OSC et les entrepreneurs. En 2023, Acted a mis l'accent sur l'expansion de cette initiative phare en ouvrant deux Maisons 3ZÉRO supplémentaires au Myanmar (Yangon) et au Sri Lanka (Colombo). Pour renforcer son soutien à cette initiative, Acted a développé une boîte à outils complète en ligne pour les participants aux Maisons 3ZÉRO, visant à fournir des ressources et du matériel relatifs aux stratégies globales de développement des Maisons 3ZÉRO.

Un site web dédié a également été lancé, tandis qu'un nouveau cadre de suivi et d'évaluation, doté d'indicateurs spécifiques adaptés aux activités des Maisons 3ZÉRO, a été créé pour mesurer efficacement l'impact de l'initiative.

En 2023, les Maisons 3ZÉRO aux Philippines, au Tadjikistan, au Myanmar et au Sri Lanka :

- **ont soutenu 74 entrepreneurs locaux**, catalysant le développement d'innovations sociales et environnementales et favorisant des opportunités économiques inclusives
- **ont engagé 15 partenaires locaux** dans la co-animation des Maisons 3ZÉRO
- **ont organisé 159 événements** à fort impact, tels que des ateliers de renforcement des capacités pour les OSC et les startups, des activités d'autonomisation des jeunes, des campagnes de sensibilisation au climat et des forums 3ZÉRO
- **ont déboursé plus de 40 000$** sous forme de microcrédits et de subventions afin d'accélérer la mise en œuvre des solutions 3ZÉRO.

CAMPUS 3ZÉRO

Dans la continuité de son concept de Maison 3ZÉRO, Acted a investi en 2023 dans le groupe **Hermitage** pour soutenir le développement d'un Campus 3ZÉRO comme incubateur d'innovations liées à l'agroécologie et au secteur alimentaire, à l'énergie et à la mobilité, à l'artisanat et à la production locale, à la démocratie participative et à la citoyenneté numérique. Cette installation de 30 hectares vise à mettre en pratique la théorie des biens communs où les ressources, les compétences et les connaissances sont connectées et partagées entre et au sein des communautés – avec des acteurs capables de mener une transition juste, sociale, écologique et économique pour tous.

À la suite du lancement des clubs universitaires 3ZÉRO en Tunisie, menés par le partenaire *We Love Sousse* et soutenus par *Ernst and Young* (EY) Tunisie, les 14 clubs ont organisé 23 événements et participé à 18 autres événements externes tout au long de l'année scolaire pour sensibiliser et promouvoir des actions, au sein et hors des campus, en faveur d'un monde zéro exclusion, zéro carbone et zéro pauvreté zéro. Grâce à cette série d'événements et d'activités, **les clubs ont développé une communauté Youth We Can ! permettant à la prochaine génération de leaders tunisiens d'agir pour un monde 3ZÉRO**. Les clubs ont également travaillé à la transformation de leurs campus universitaires respectifs en campus durables via l'organisation de journées de collecte de déchets et de nettoyage, ainsi qu'en encourageant de meilleurs processus de gestion des ressources. En 2023 s'est également tenue la première édition du concours national des clubs universitaires 3ZÉRO, pour lequel les 14 clubs ont conçu des projets entrepreneuriaux autour du tourisme durable, de l'artisanat et du patrimoine locaux, de la collecte des déchets ou de la réduction des déchets alimentaires. Chaque club a présenté son projet devant un jury lors de la finale en juillet 2023 ; le club de l'ISG (Institut Supérieur de Gestion) de Tunis a remporté la première place avec son projet Zalpha, qui vise à développer des formules alimentaires abordables pour les ruminants tout en valorisant les ressources locales et en réduisant les émissions de CO2. L'équipe a été invitée à présenter son projet à Paris à l'occasion de la 15ème édition du Forum Convergences.

FORUM CONVERGENCES

En 2008, Acted a cofondé le Forum Convergences en tant que **plateforme de mobilisation et de plaidoyer pour stimuler la réflexion et l'action, diffuser les bonnes pratiques et promouvoir la co-construction de partenariats** impactants et innovants. Le 5 septembre 2023, Acted et Convergences ont réaffirmé leur volonté de réunir des écosystèmes multi-acteurs pour allier justice sociale et transition écologique lors de la 15ème édition du Forum Convergences ; l'événement a accueilli 4 000 participants (en présentiel et en ligne) avec 47 conférences et animations sur mesure, 204 panélistes et 27 exposants. Cette édition du Forum a une fois de plus illustré l'importance de créer des espaces communs de dialogue et de collaboration, notamment face à l'ampleur des crises contemporaines simultanées. **Le prochain forum se tiendra le 17 septembre 2024.**

VERS LE NET ZÉRO

En 2023, Acted a lancé un **comité consultatif**, «Towards Net Zero», composé de professionnels de l'industrie pour apporter une expertise et des conseils supplémentaires aux projets de financement climatique de l'ONG. Ce comité est aujourd'hui à l'origine d'une variété de **partenariats innovants et d'initiatives concrètes alignés sur les objectifs 3ZÉRO** d'Acted et sur son triple mandat d'acteur humanitaire, environnemental et de développement.

à travers le monde

asie centrale

11 343 658
PERSONNES SOUTENUES

82 031 861€
BUDGET ANNUEL

2 055
STAFF

97
PROJETS

OUZBÉKISTAN

Collaborer avec la société civile pour assurer la protection de la biodiversité

En Ouzbékistan, Acted a formé 169 organisations de la société civile et institutions gouvernementales, utilisant son outil phare GOCA (Évaluation des capacités des organisations locales) et d'autres approches thématiques. Des sessions de formation technique sur la biodiversité et les relations publiques, dirigées par des experts locaux, avaient pour objectif de donner aux organisations de la société civile les moyens de sensibiliser et d'engager les communautés, les jeunes et les dirigeants locaux dans la lutte pour la conservation de la biodiversité.

KIRGHIZISTAN

Lancement d'un centre de consolidation de la paix

Acted a formé un centre de consolidation de la paix afin d'échanger des connaissances et des pratiques, de mener des analyses conjointes et de coordonner des actions plus percutantes pour promouvoir la paix et la stabilité. Le centre a élaboré une feuille de route pour 2023 et a lancé la Semaine Yntymak (Semaine de la paix), initiative clé. L'événement a rassemblé des entreprises, des organisations de la société civile, des membres du gouvernement et des médias pour organiser conjointement des sessions de travail, établir un nouveau discours et une manière collaborative de penser et de travailler sur la consolidation de la paix.

AFGHANISTAN

Encourager les partenariats innovants pour favoriser le développement économique

Afin de renforcer l'indépendance économique des populations les plus vulnérables, Acted a encouragé des partenariats innovants en Afghanistan. Une attention particulière a été portée à l'artisanat traditionnel et des formations sur les compétences et les moyens de subsistance essentiels ont été dispensées. Acted a également lutté contre les obstacles à l'accès au marché du travail pour augmenter les possibilités d'emploi tout au long de la vie. Plus de 13 000 personnes ont ainsi vu leurs revenus augmenter après avoir participé aux programmes d'Acted en 2023.

PAKISTAN

Soutenir la réhabilitation durable des zones touchées par les inondations

Acted a continué d'aider les personnes touchées par les inondations catastrophiques au Pakistan, assistant ainsi plus de 1,2 million de personnes dans les provinces sinistrées de Sindh, Khyber Pakhtunkhwa et Baluchistan, en leur garantissant des accès à l'eau, l'assainissement et l'hygiène, des abris et des moyens de subsistance. Acted s'est également efforcée de soutenir le redressement et la stabilisation à long terme de ces zones sinistrées, en promouvant une agriculture durable et innovante et en assurant un retour à l'éducation pour les enfants touchés par les inondations.

TADJIKISTAN

Travailler via des initiatives conjointes pour renforcer la société civile

Au Tadjikistan, en partenariat avec Oxus et le Centre Culturel Bactria, Acted s'est engagée à renforcer la société civile locale ainsi qu'à soutenir une économie créative et une culture entrepreneuriale. À travers sa maison 3ZÉRO, Acted a favorisé la viabilité financière des organisations de la société civile (OSC) et encouragé l'entrepreneuriat social. Acted a formé et intégré les OSC locales en tant que partenaires dans les processus de réforme du gouvernement, permettant ainsi une plus grande transparence et l'engagement actif des citoyens.

asie du sud & du sud-est

1 013 810
PERSONNES SOUTENUES

16 721 654€
BUDGET ANNUEL

281
STAFF

36
PROJETS

BIRMANIE

Répondre à la crise oubliée en Birmanie

Depuis le coup d'État de 2021, la Birmanie souffre d'un conflit civil de grande envergure, avec plus de 2 millions de personnes déplacées ; malheureusement, la réponse internationale n'est pas à la hauteur de l'ampleur de la crise humanitaire. En 2023, Acted a travaillé avec des partenaires locaux en tant que premiers intervenants pour fournir une aide d'urgence tout en s'efforçant de soutenir des opportunités de subsistance à plus long terme par le biais de la Maison 3ZÉRO.

BANGLADESH

Soutenir les réfugiés rohingyas par des interventions CCCM et WASH

Six projets ont été mis en œuvre au Bangladesh pour venir en aide à près d'un million de réfugiés du Myanmar vivant dans les camps du district de Cox's bazar. Acted a favorisé l'intégration de la communauté d'accueil, permettant ainsi une plus grande cohésion sociale dans la région. Les activités se sont articulées autour de trois grands axes : la coordination et la gestion des camps (CCCM), l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WASH) et la Réduction des Risques de Catastrophe (RRC).

PHILIPPINES

Soutien pour le rétablissement, la consolidation de la paix et le développement durable

Aux Philippines, Acted a finalisé sa réponse humanitaire à la suite du typhon Odette en répondant aux besoins des populations affectées en matière d'eau, d'assainissement et d'abris. Acted a également soutenu les efforts de paix dans la région autonome de Bangsamoro (BARMM) en renforçant les organisations de la société civile, en mettant en œuvre des projets à impact rapide et en sensibilisant à l'État de droit. Les possibilités de moyens de subsistance durables pour les anciens combattants ont été stimulées par le soutien aux coopératives agricoles, donnant lieu à un forum agricole 3ZÉRO.

SRI LANKA

Renforcer les communautés et promouvoir la durabilité environnementale

Acted a apporté son aide à 44 442 personnes au Sri Lanka, dont près de 4 000 résidents de la province du Nord qui ont reçu une aide financière polyvalente et des subventions pour faire face aux crises économiques. Acted a franchi des étapes en matière de durabilité environnementale, notamment grâce au projet PLASTICS, qui promeut des chaînes d'approvisionnement plus écologiques. En outre, Acted a lancé des projets au Sri Lanka et aux Maldives pour renforcer l'activisme environnemental. Une autre étape importante a été le lancement d'une intervention de Réduction des Risques de Catastrophe (RRC) ciblant les communautés marginalisées.

THAÏLANDE

Des formations professionnelles pour les réfugiés

En Thaïlande, Acted a relancé des activités de subsistance pour soutenir les réfugiés de Birmanie. Compte tenu des difficultés juridiques rencontrées par les réfugiés pour travailler en dehors des camps en Thaïlande, Acted a mis en place des formations professionnelles au sein des camps afin d'aider les réfugiés à acquérir des compétences leur permettant de gagner localement un revenu. Les cours comprenaient des enseignements tels que la transformation et la conservation des aliments, la couture et le tissage traditionnel.

moyen orient

5 655 462
PERSONNES SOUTENUES

169 916 845€
BUDGET ANNUEL

1 886
STAFF

130
PROJETS

TURQUIE

Répondre aux besoins fondamentaux des populations déplacées dans des sites informels après le tremblement de terre

À la suite des tremblements de terre de février 2023 en Türkiye, Acted a été parmi les premières organisations internationales à fournir une aide d'urgence immédiate dans les provinces de Hatay, Adıyaman et Kahramanmaraş. Acted a déployé une réponse humanitaire multisectorielle à grande échelle, touchant 516 155 personnes. Les équipes d'intervention d'urgence ont distribué plus de 13 000 rations alimentaires, 27 000 kits d'hygiène et 12 000 kits d'hébergement et de préparation à l'hiver. Elles ont également aidé les acteurs locaux et internationaux à coordonner l'assistance dans plus de 300 sites informels.

LIBAN

Soutenir les micro-entreprises et les individus vulnérables en période de crise économique

Face à la crise économique persistante au Liban, en 2023, Acted a travaillé avec divers partenaires pour fournir une aide financière d'urgence et des programmes économiques à plus long terme pour les populations vulnérables. Il s'agissait notamment de soutenir les micro-entreprises dans les zones rurales et urbaines, en travaillant avec les agriculteurs dans les secteurs de l'agroalimentaire et de l'irrigation, ou en créant des opportunités d'emploi pour les femmes dans le secteur de l'hygiène menstruelle.

TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ

Répondre aux besoins humanitaires urgents des ménages affectés par la crise

Acted a soutenu les ménages vulnérables aux conditions économiques désastreuses en leur fournissant de l'argent, des abris et des biens non alimentaires. Depuis octobre 2023, Acted est mobilisée pour répondre à la crise humanitaire en cours et aux besoins croissants dans la bande de Gaza et en Cisjordanie. Acted a fourni une aide d'urgence vitale aux ménages touchés par le conflit, notamment des abris d'urgence et une aide alimentaire.

SYRIE

S'appuyer sur l'hydrogéologie pour renforcer la résilience

Trois années de sécheresse ont conduit à un niveau record des nappes phréatiques dans les aquifères du nord-est de la Syrie en 2023, et aux niveaux d'eau les plus bas jamais enregistrés dans l'Euphrate. L'équipe d'experts en hydrogéologie d'Acted s'est concentrée sur l'interconnexion de l'eau, de l'énergie, de l'alimentation et des écosystèmes – en réhabilitant et en modernisant les infrastructures d'approvisionnement en eau et de traitement des eaux usées, et en renforçant les structures de gouvernance locale afin de garantir un meilleur accès à l'eau potable, aux systèmes d'égouts et à l'irrigation.

IRAK

Soutenir la résilience climatique des femmes issues des communautés minoritaires

Afin de garantir des moyens de subsistance durables tout en proposant des solutions innovantes aux entreprises agroalimentaires touchées par le changement climatique, Acted a aidé en Irak des femmes vulnérables issues de communautés minoritaires à cultiver à domicile de l'azolla, pour nourrir les élevages de poulets grâce à des méthodes adaptées au climat local.

JORDANIE

Soutenir la reforestation durable en améliorant les moyens de subsistance des populations vulnérables

En étroite collaboration avec le ministère de l'environnement, Acted a contribué aux efforts de reboisement dans le centre de la Jordanie, tout en améliorant les moyens de subsistance des ménages jordaniens vulnérables et des réfugiés syriens. Grâce à des opportunités d'emploi à court terme et à des formations dispensées à plus de 160 personnes, dont des femmes et des réfugiés, Acted a réhabilité 550 hectares de terres en plantant plus de 90 000 arbres, spécifiquement sélectionnés pour leur capacité à améliorer la qualité du sol.

YÉMEN

Fournir une aide d'urgence durable

Alors que la paix fragile au Yémen se maintient en 2023, plus de la moitié de la population du pays a toujours besoin d'une aide humanitaire. Dans ce contexte, les équipes d'Acted ont soutenu plus de 179 000 personnes déplacées internes (PDI), et ont fourni plus de 2,7 millions d'euros d'aide en espèces. Conformément à sa stratégie 3ZÉRO, les activités d'urgence d'Acted au Yémen sont conçues pour être durables à long terme – en utilisant notamment l'énergie solaire pour les infrastructures de l'eau et en renforçant les capacités des communautés à faire face aux risques climatiques.

afrique du nord

68 728
PERSONNES SOUTENUES

9 130 422€
BUDGET ANNUEL

89
STAFF

25
PROJETS

MAROC

Pourvoir des abris aux ménages touchés par le tremblement de terre grâce à des partenariats locaux
Face aux destructions massives qui ont suivi le tremblement de terre de septembre 2023, Acted, en partenariat avec des organisations locales, a soutenu les communautés touchées dans les zones difficiles d'accès des montagnes de l'Atlas. Près de 1 000 personnes dont les maisons avaient été endommagées ou détruites par le tremblement de terre ont reçu des abris (tentes, maisons mobiles), des biens non alimentaires (sacs de couchage, matelas), des services d'eau, d'hygiène et d'assainissement, de l'argent liquide et un accès à l'énergie.

TUNISIE

Sensibiliser par le biais des clubs universitaires 3ZÉRO
14 clubs 3ZÉRO Campus, soutenus par We Love Sousse et Acted, ont organisé 23 événements et participé à 18 autres événements externes tout au long de l'année scolaire afin de sensibiliser et de promouvoir des actions en faveur de l'objectif zéro exclusion, zéro carbone et zéro pauvreté. Les clubs ont également travaillé à la transformation de leurs campus universitaires respectifs en campus durables en organisant des journées de collecte de déchets et de nettoyage.

LIBYE

Répondre aux inondations catastrophiques à Derna
La tempête Daniel a touché plus de 250 000 personnes en Libye, dont plus de 43 000 ont été déplacées. La rupture de deux barrages a provoqué des inondations meurtrières à Derna, auxquelles Acted a répondu en acheminant de l'eau par camion via une usine de dessalement, garantissant ainsi un approvisionnement en eau propre à la population. Pour compléter cette approche, Acted a fourni des kits d'hygiène distribués en porte-à-porte ou dans les centres communautaires où sont logées les personnes déplacées. Acted a également fourni un soutien psychosocial essentiel et des activités récréatives aux personnes touchées, en particulier aux enfants.

afrique centrale & de l'ouest

3 240 935
PERSONNES SOUTENUES

93 136 441€
BUDGET ANNUEL

1 729
STAFF

100
PROJETS

NIGER

Répondre aux besoins urgents des populations touchées par l'insécurité alimentaire dans la région de Tillaberi

Au Niger, Acted a répondu à l'insécurité alimentaire pendant la période des vaches maigres en assurant des transferts monétaires inconditionnels. Ces distributions d'argent ont également été l'occasion de mener des campagnes de dépistage de la malnutrition chez les enfants âgés de 6 mois à 5 ans et de les orienter vers les centres de santé les plus proches. En raison des défis environnementaux dans le Sahel, des fours de cuisson améliorés ont également été distribués pour permettre aux gens de cuisiner, en limitant l'impact environnemental de la coupe de bois.

TCHAD

Répondre aux besoins immédiats des réfugiés soudanais

Depuis avril 2023, début du conflit au Soudan, Acted a fourni une assistance immédiate en réponse à l'afflux sans précédent de plus de 550 000 réfugiés dans l'est du Tchad. Acted a fourni une assistance multisectorielle à 350 000 réfugiés et rapatriés en se concentrant sur les abris, l'argent liquide, l'assistance alimentaire et nutritionnelle, ainsi que sur la protection contre les violences sexistes et sexuelles. À la fin de l'année 2023, Acted a également entamé un projet de coordination et de gestion des camps (CCCM) afin de renforcer la coordination et la sécurité dans les camps de réfugiés en 2024.

MALI

Favoriser le rétablissement et la résilience

Après 10 ans de crise, la réponse d'Acted au Mali est restée principalement axée sur le Mécanisme de Réponse Rapide (MRR) utilisé pour répondre aux besoins d'urgence immédiats des ménages déplacés pour une durée de trois mois. Acted a mené des interventions post-MRR en fournissant un accès aux services essentiels (aide alimentaire, eau, assainissement, hygiène et abris) et en augmentant les opportunités génératrices de revenus pour les familles déplacées et les familles d'accueil.

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Soutenir les approches agricoles durables et communautaires

En RCA, Acted a amélioré les conditions de vie des habitants de la région de Bangassou en développant des pratiques agricoles plus efficaces et adaptées au climat local, en particulier la productivité des cultures vivrières et maraîchères. Les activités se sont concentrées sur l'amélioration de la nutrition des enfants, le renforcement de la cohésion sociale en améliorant les relations entre les agriculteurs et les éleveurs, et la réduction de l'impact de l'agriculture sur l'environnement grâce à des formations axées sur l'agroécologie et l'agroforesterie.

BURKINA FASO

Améliorer la résilience et soutenir les populations vulnérables dans les zones difficiles d'accès

Au Burkina Faso, Acted a soutenu les personnes vulnérables dans les zones difficiles d'accès en répondant à leurs besoins en matière de sécurité alimentaire, d'eau, d'assainissement, d'hygiène et d'abris. L'intégration d'activités de subsistance dans la réponse a également été essentielle pour faciliter la reprise économique, en offrant des possibilités de génération de revenus et de formation professionnelle.

RÉPUBLIQUE DU CONGO

Soutenir les initiatives des organisations de la société civile en faveur du développement durable

Dans les régions du Pool et de la Likouala en République du Congo, Acted a renforcé les organisations de la société civile (OSC) qui promeuvent un développement socio-économique durable et inclusif répondant aux besoins des groupes de population les plus vulnérables et marginalisés. Acted a mené des activités de renforcement des capacités par le biais de formations institutionnelles et organisationnelles tout en visant à renforcer les réseaux des OSC, en les reliant aux sphères publiques et privées et en répondant aux priorités territoriales identifiées dans le cadre de tables rondes multipartites.

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Delivrer des méchanismes de réponse rapide aux populations déplacées

Acted a déployé un Mécanisme de Réponse Rapide (MRR) pour répondre aux besoins critiques des ménages les plus vulnérables en répondant aux alertes des populations déplacées dans les provinces de l'Est telles que le Sud-Kivu, le Maniema et le Tanganyka. Dans le cadre du MRR, Acted a fourni une aide alimentaire et financière à plus de 320 000 personnes.

afrique de l'est & du sud

3 060 740
PERSONNES SOUTENUES

68 673 425€
BUDGET ANNUEL

827
STAFF

89
PROJETS

SOUDAN

Apporter une réponse d'urgence à la plus grande crise de déplacement contemporaine

En 2023, le Soudan est devenu la plus grande crise de déplacement au monde, avec 6,6 millions de personnes déplacées à la suite du déclenchement d'un conflit armé. Acted a apporté son soutien à plus de 485 000 personnes dans le sud-est du Soudan, grâce à une assistance multisectorielle, notamment en matière de protection, d'eau, d'assainissement, d'hygiène et d'aide financière, mise en œuvre dans le cadre d'une approche mobile de coordination et de gestion des camps (CCCM). Acted a également apporté son soutien aux organisations communautaires gérant des centres d'évacuation et des cuisines communautaires dans les zones de première ligne de l'État de Khartoum.

SOUDAN DU SUD

Une première réponse à la crise des personnes déplacées

En réponse à la crise soudanaise, Acted a étendu ses programmes d'eau, d'assainissement, d'hygiène, de protection et d'aide financière à Maban et a dirigé une intervention d'urgence à Renk en avril 2023 et mis en place une intervention dans les centres de transit et d'accueil. Acted est l'agence principale de coordination et de gestion des camps (CCCM) dans les quatre camps de réfugiés de Maban et dans le centre de transit/réception de Renk.

OUGANDA

Mesurer les émissions de gaz à effet de serre issus du secteur de l'élevage

Acted et ses partenaires locaux ont amélioré la collecte de données précises sur les émissions de gaz à effet de serre dans le secteur de l'élevage bovin afin de réduire les émissions liées à la production de viande bovine. Ils ont également amélioré les rapports de l'Ouganda au titre de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques et ont conseillé le gouvernement sur des stratégies pour la préservation de l'environnement, l'adaptation au climat et l'atténuation des effets du changement climatique.

KENYA

Adaptations climatiques innovantes dans les zones impactées par la sécheresse

Le Kenya, qui sort de l'une des pires sécheresses de son histoire, souffre des effets dévastateurs du changement climatique. En 2023, Acted a travaillé avec les communautés des terres arides et semi-arides du nord du Kenya pour renforcer leur résilience au changement climatique, en introduisant des jardins potagers pour améliorer la diversité alimentaire et restaurer l'équilibre de l'écosystème, afin de lutter contre les sécheresses et famines éventuelles. Ces jardins, alimentés par le digestat des digesteurs de biogaz, permettent de répondre simultanément aux besoins en énergie et en engrais.

ÉTHIOPIE

Soutenir les communautés les plus vulnérables affectées par la sécheresse et les déplacements

Acted a fourni une assistance humanitaire à plus de 199 000 personnes en Éthiopie en 2023. Dans la région de Somalie, Acted a ciblé les ménages touchés par la sécheresse et les déplacements, en fournissant une aide financière polyvalente pour améliorer l'accès à la nourriture et en formant des comités de protection pour améliorer les conditions de vie des personnes déplacées internes.

SOMALIE

Travailler avec des femmes de la société civile pour assurer la paix

En Somalie, Acted a soutenu l'accès aux services essentiels dans certaines des zones les plus difficiles d'accès, en réponse à l'impact du changement climatique et à l'aggravation du conflit. Les femmes et les filles étant touchées de manière disproportionnée, Acted a collaboré avec des organisations civiles locales de femmes en leur fournissant une formation et une aide financière. Cela a permis aux femmes somaliennes de s'engager dans la consolidation de la paix, la résolution des conflits et les efforts de transformation de la société, contribuant ainsi à des solutions plus efficaces.

MOZAMBIQUE

Soutenir la résilience nutritionnelle

À Mocimboa da Praia, Cabo Delgado, Acted a construit des installations d'eau, d'assainissement et d'hygiène et a renforcé la sensibilisation à ces sujets, améliorant ainsi les résultats sanitaires locaux. 143 520 rapatriés et personnes déplacées internes ont reçu une aide alimentaire et un soutien nutritionnel. À Metuge, Acted a dispensé aux agricultrices déplacées une formation sur les cultures adaptées au climat, du matériel et l'accès à des terrains. L'agriculture adaptée au climat assure une résilience dans un contexte où les saisons sèches prolongées ont un impact sur la sécurité alimentaire.

amériques & caraïbes

9 168 102€
BUDGET ANNUEL

251
STAFF

425 361
PERSONNES SOUTENUES

31
PROJETS

HAÏTI

Soutenir le rétablissement des communautés affectées
Trois ans après le tremblement de terre, certaines communautés d'Haïti ont encore du mal à se remettre du choc. En 2023, grâce à la construction d'abris et à la réhabilitation de points d'eau, Acted a soutenu les ménages les plus vulnérables ; face à la détérioration rapide de la situation sociale et économique, Acted a également répondu aux besoins émergents en menant des activités de prévention du choléra, touchant ainsi plus de 290 000 personnes.

COLOMBIE

Prévenir les violences sexistes et sexuelles dans les contextes de déplacement
Acted a soutenu 1874 personnes (principalement des femmes) en matière de prévention et de réponse aux violences sexistes et sexuelles dans la région de La Guajira. En encourageant le dialogue entre les populations migrantes et les communautés d'accueil, Acted a activement soutenu les initiatives de coexistence pacifique et de résilience.

VÉNÉZUELA

Répondre aux besoins des femmes et enfants touchés par la crise
Au Vénézuela, Acted a fourni des repas scolaires aux élèves de 118 écoles de l'État de Yaracuy, soutenant ainsi les besoins essentiels et éducatifs des enfants, même en temps de crise. Parallèlement, la réhabilitation de points d'eau et des campagnes de sensibilisation a permis à près de 15 000 personnes d'améliorer leur accès aux services d'hygiène et d'assainissement de l'eau dans le pays.

europe

162 584 560€
BUDGET ANNUEL

569
STAFF

2 331 638
PERSONNES SOUTENUES

72
PROJETS

FRANCE

1Planet4All : engagement de la jeunesse européenne pour le climat
Afin d'encourager les jeunes à agir concrètement pour la protection de l'environnement, Acted a soutenu l'édition scolaire printanière de Ma Petite Planète. Alimenté par une application, ce jeu propose une série de défis «verts». Grâce à la participation active des enseignants, 53 000 élèves ont pris part à cette édition et 670 600 défis pour la planète ont été réalisés.

MOLDAVIE & ROUMANIE

Répondre aux besoins des populations vulnérables et des réfugiés ukrainiens
Acted a continué de répondre aux besoins des réfugiés Ukrainiens et des populations Moldaves les plus vulnérables en leur fournissant des abris d'urgence, de la nourriture et de l'argent. Par ailleurs, le projet de Réduction des Risques de Catastrophes d'Acted a aidé les acteurs locaux à mieux se préparer et à anticiper les catastrophes naturelles et d'origine humaine dans la région d'Anenii Noi. Ce projet a permis de former 58 autorités locales et 71 représentants d'organisations de la société civile. Des évaluations par zone ont également été menées et serviront de base à la planification de la réponse.

UKRAINE

Développer l'aide humanitaire de première ligne, les partenariats locaux, la coordination et la transition au niveau régional
Acted a soutenu plus de 2,3 millions de personnes en Ukraine – l'une de ses opérations les plus conséquentes. En se concentrant sur les sites de première ligne, les équipes d'Acted ont fourni plus de 48,5 millions d'euros d'aide d'urgence financière et matérielle. Acted a travaillé avec un large réseau de partenaires locaux et des agences locales et internationales, afin de favoriser la coordination et la planification de la transition au niveau des zones opérationnelles.

ARMÉNIE

Répondre aux besoins des personnes déplacées du Haut-Karabakh
Acted et ses partenaires ont répondu aux besoins multisectoriels des personnes déplacées du Haut-Karabakh en fournissant des bons d'achat, des conseils juridiques et un soutien psychosocial aux personnes affectées. Acted a équipé des centres collectifs en biens non alimentaires, a fait don de matériel aux municipalités et a rendu accessibles des kits d'hygiène et de nourriture au niveau local afin d'améliorer les capacités d'accueil des communautés.

ressources humaines & financières

ressources humaines

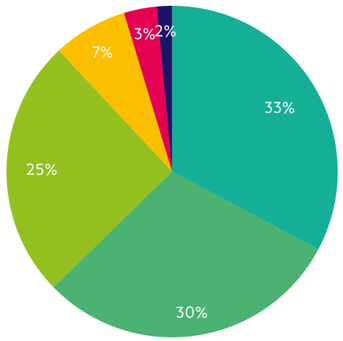
7 804 EMPLOYÉS (PERMANENTS & EN MISSION)

7 358 EMPLOYÉS NATIONAUX

446 EMPLOYÉS INTERNATIONAUX, DONT **115** AU SIÈGE

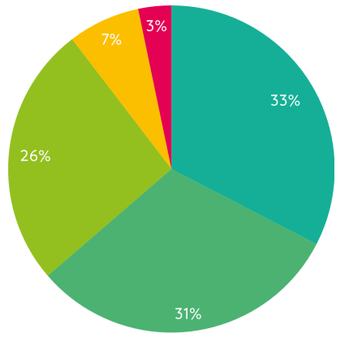
AFRIQUE · MENA · EUROPE · ASIE · AMÉRIQUES · SIÈGE

EMPLOYÉS EN 2023 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

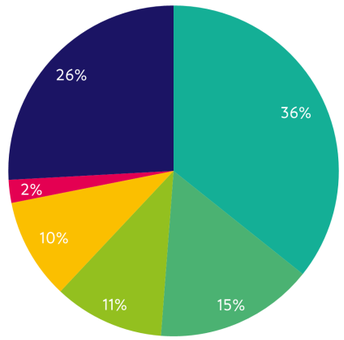


EMPLOYÉS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX (PERMANENTS & EN MISSION)

EMPLOYÉS NATIONAUX & INTERNATIONAUX EN 2023 PAR RÉGION



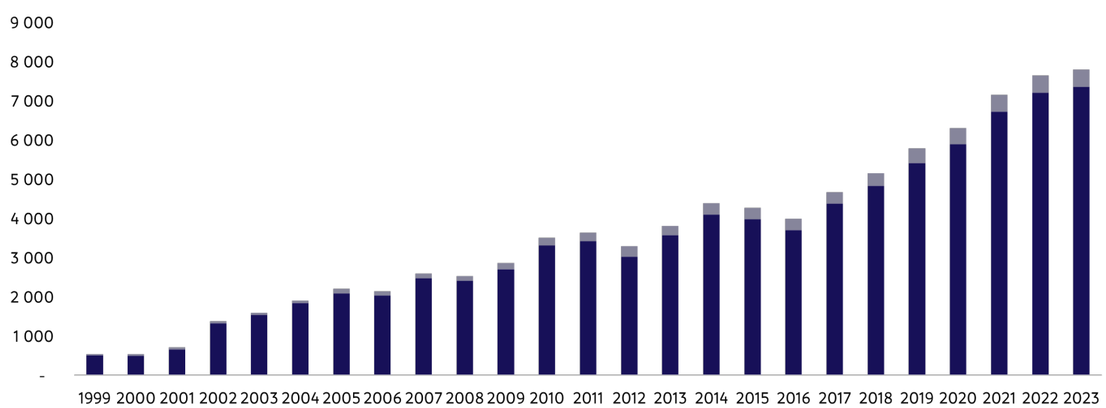
EMPLOYÉS NATIONAUX (PERMANENTS & EN MISSION)



EMPLOYÉS INTERNATIONAUX (PERMANENTS & EN MISSION)

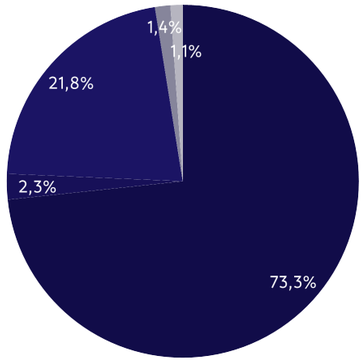
ÉVOLUTION DES EMPLOYÉS DEPUIS 1999

EMPLOYÉS NATIONAUX · EMPLOYÉS INTERNATIONAUX



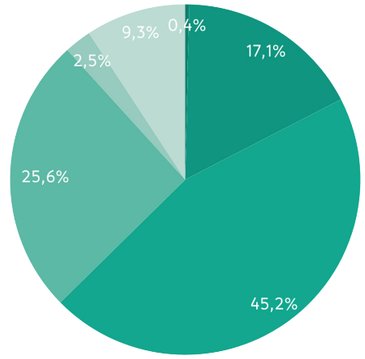
RÉPARTITION DES EMPLOYÉS PAR RÉGION ET PAYS

ASIE CENTRALE - TOTAL 2 055



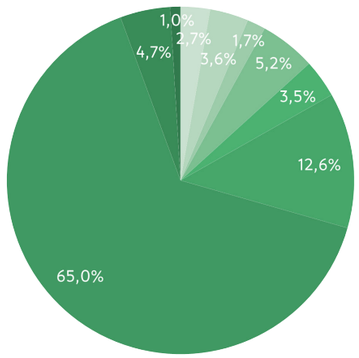
AFGHANISTAN · TADJIKISTAN · PAKISTAN · KIRGHIZISTAN · OUZBÉKISTAN

ASIE DU SUD & DU SUD-EST - TOTAL 281



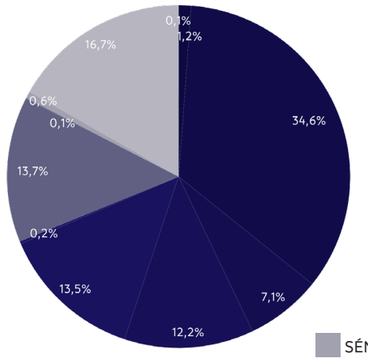
INDE · BANGLADESH · THAÏLANDE · SRI LANKA · BIRMANIE · PHILIPPINES

MENA - TOTAL 1 975



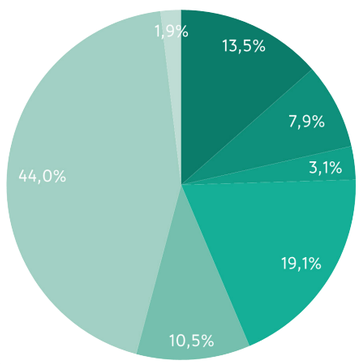
IRAK · JORDANIE · SYRIE · LIBAN · LIBYE · TURQUIE · TPO · YÉMEN · TUNISIE

AFRIQUE DE L'OUEST & CENTRALE - TOTAL 1 713



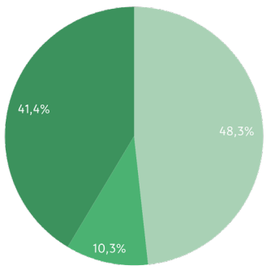
CONGO · RDC · TCHAD · RCA · NIGER · CÔTE D'IVOIRE · MALI · SÉNÉGAL · NIGÉRIA · BURKINA FASO · BÉNIN

AFRIQUE DE L'EST & DU SUD - TOTAL 844



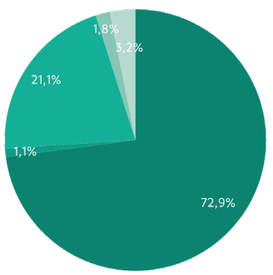
SOUDAN · KENYA · OUGANDA · SOMALIE · ÉTHIOPIE · SOUDAN DU SUD · MOZAMBIQUE

AMÉRIQUES & CARAÏBES - TOTAL 252



HAÏTI · COLOMBIA · VÉNÉZUELA

EUROPE - TOTAL 569



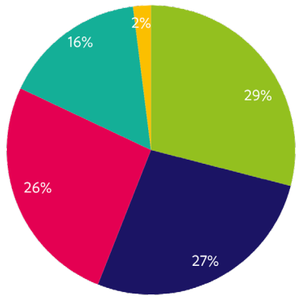
UKRAINE · ROUMANIE · ARMÉNIE · POLOGNE · MOLDAVIE

ressources financières

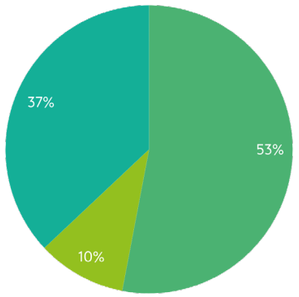
621 500 000€ BUDGET TOTAL EN 2023

RÉPARTITION DES CHARGES SELON LE COMPTE DE RÉSULTAT D'ACTED

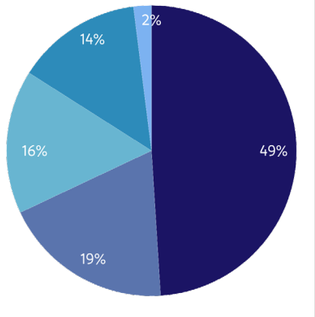
RÉPARTITION DU BUDGET PAR RÉGION



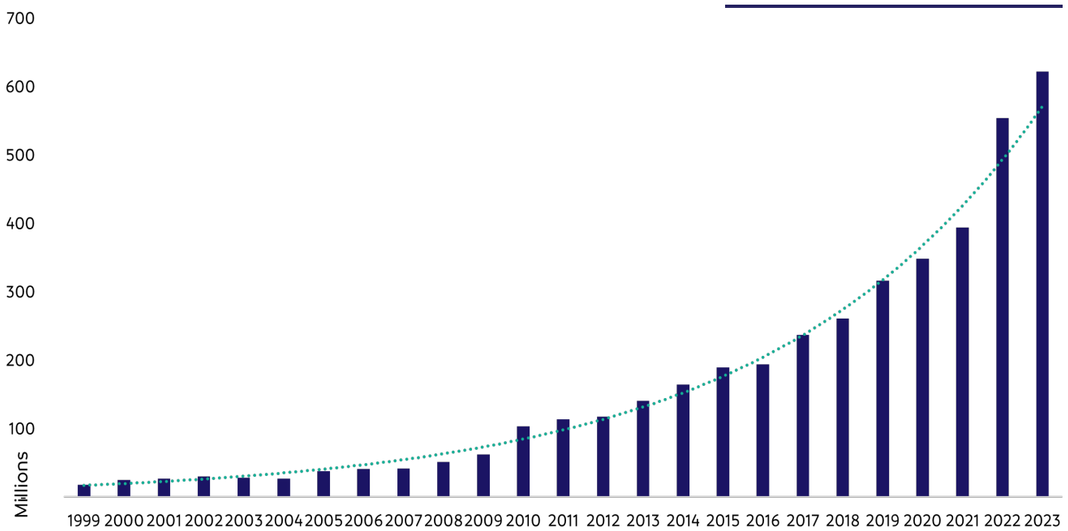
RÉPARTITION DU BUDGET PAR PILIER PROGRAMMATIQUE



RÉPARTITION DU BUDGET PAR TYPE DE BAILLEUR



ÉVOLUTION DU BUDGET DEPUIS 1999



liste des donateurs

ACBAR
Accor Heartist Solidarity
Aga Khan Foundation (AKF)
Agence de l'eau Adour et Garonne
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME)
Agence d'Urbanisme et de développement Pays de Saint-Omer
Agence Française du Développement (AFD)
AICS
Ambassade de France
AMFI
AMFOT
Association FSVCU
Bel Air Invest
BHA
BizExpert
BPRM
British Council
BSL
CAPSO
CDCS
Center for Gender Information (CGI)
Chanel
CIAA
Communauté d'Agglomération du Pays-de-Saint-Omer
Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane
Commune de Le Coudray-Montceaux
Conseil départemental de la Dordogne
Conseil Départemental de l'Aube
Conseil Départemental des Hauts-de-Seine
Conseil Départemental des Yvelines
Conseil Régional de Bourgogne Franche-Comté
Conseil Régional d'Ile de France
Conservation International Foundation
Crédit Agricole (CA)
Département des Yvelines
Department for International Development (DFID)
Department of Foreign Affairs and Trade (DFAT-Australia)
Department of Foreign Affairs, Trade and Development (DFATD-Canada)
DG INTPA
ECHO
Enabel
ENGIE
Eurofins
EuropeAid
European Bank For Reconstruction and Development (EBRD)
Facilité G5 Sahel
FAO
FCDO
Fondation Akuo
Fondation d'entreprise SOMFY et SOMFY MAROC
Fondation ENGIE
Fondation Groupe RATP
Fondation l'Occitane
Fondation San Miguel
Fondation Suez
Fonds Meyer-Louis Dreyfus
French Society in Kenya
GAC
GFA
GFFO
GIZ
International Finance Cooperation (IFC)
International Organisation of Migration (IOM)
ISB
Japanese Embassy
KFW
La Fondation Artelia
Le Cannet
Le Département de la Sarthe
M6
Mazars
Ministry of Economic Development and Poverty Reduction of Uzbekistan
Nantes Métropole
New Zealand Embassy
Norwegian Ministry of Foreign Affairs (NMoFA)
OCHA
Palladium
PATRIP Foundation
Queen's University at Kingston
Région Bretagne
Région Île-de-France
Région Pays de la Loire
Région Sud
ShelterBox
SICASIL
SIDA
SOMFY
Stantec
Start Fund Network
STENUM Asia
Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC)
Swiss Embassy
SY APS
The Coca-Cola Foundation
The Department of Tourism of the Kyrgyz Republic
TotalEnergies
Toulouse Métropole
UEPNDDRR
UN Women
UNDP
UNESCO
UNFPA
UNHCR
UNICEF
United Nations Secretary-General's Peacebuilding Fund (UNPBF)
UNOPS
US DRL
US embassy
USAID
Ville de Champigny
Ville de Nancy
Ville de Paris
Ville de Rennes
Ville de Toulouse
Ville d'Eybens
Vinci Construction Grands Projets
Vinci Fondation
WeWard
World Food Programme (WFP)

acronymes & glossaire

AAP	*Accountability to Affected Populations* Responsabilité à l'égard des Populations Touchées
ABA	*Area-Based Approach* Approche Territoriale
CCCM	*Camp Coordination and Camp Management* Coordination et Gestion des Camps
CfW	*Cash for Work*
CDD	*Community-Driven Development* Développement par les Communautés
GRC	Gestion des risques de catastrophes
LRA	*Livelihood Risk Assessment* Évaluation des risques liés aux moyens de subsistance
MRR	Méchanisme de Réponse Rapide
NFI	*Non-Food Item* Bien Non Alimentaire
OSC	Organisation de la Société Civile
PDI	Personnes Déplacées Internes
RRC	Réponse aux Risques de Catastrophes
S&E	Suivi et Évaluation
TVET	*Technical and Vocational Education and Training* Enseignement et Formation Techniques & Professionnels
WASH	*Water, Sanitation and Hygiene* Eau, Assainissement et Hygiène

---

Convergences

Initiée en 2008, Convergences est une plateforme de réflexion et de mobilisation en faveur de la lutte contre la pauvreté, l'exclusion et les changements climatiques partout dans le monde. Elle co-organise des Forums et édite des publications en France et à l'international.

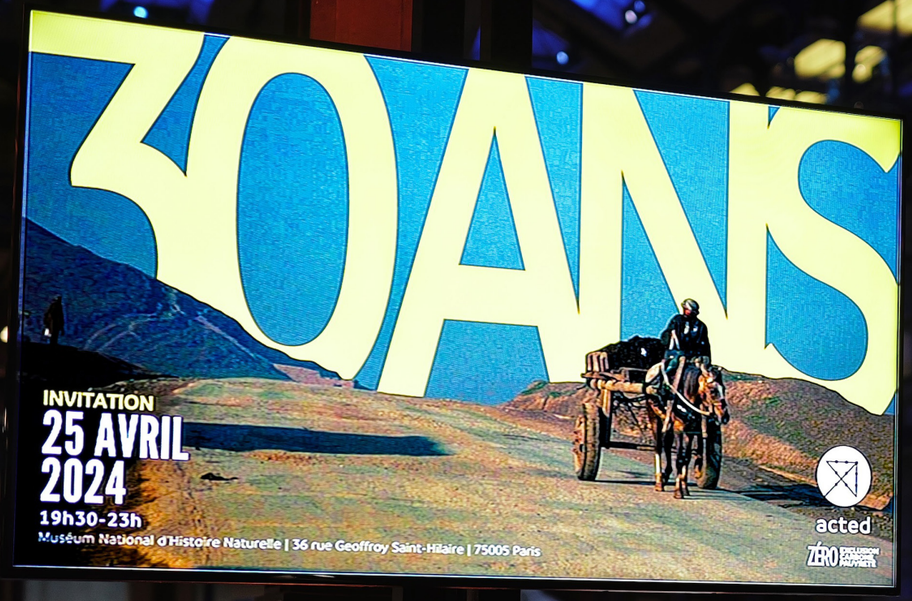
IMPACT Initiatives

Fondée en 2010, IMPACT Initiatives est une organisation à but non lucratif spécialisée dans la collecte et l'analyse de données dans les contextes de crise pour faciliter l'aide à la décision des acteurs des domaines humanitaires, de la stabilisation et du développement.

OXUS

Créé en 2006, OXUS est un réseau de microfinance qui soutien le développement économique local en Asie Centrale par l'inclusion financière, à travers des microcrédits octroyés à des petites et moyennes entreprises ainsi qu'à des entrepreneurs exclus du système bancaire traditionnel.

adresse des fondateurs **lors de l'anniversaire des** 30 ans d'Acted



À l'époque, c'est avec toute notre énergie, notre jeunesse et sans aucun moyen, à part une vieille voiture – une Volga – que nous avons lancé Acted.

Ce démarrage modeste nous a fait comprendre, très vite que, sans réalisme, il n'y a pas d'ambition possible.

C'est donc avec modestie, réalisme et ambition que nous avons été amenés progressivement à étendre notre action, d'abord dans tout l'Afghanistan, puis dans les pays voisins et enfin globalement.

Nous n'avions pas de plan préétabli. Nous avons développé notre action sans l'avoir vraiment cherché.
Nous avons appris en marchant, grandi en tombant, compris en observant.

L'histoire d'Acted c'est aussi celle d'une approche, presque un discours de la méthode. Un souhait initial de réfléchir hors du cadre – ce que symbolise notre logo. Comment relier neuf points en 4 traits, sans lever le stylo ? J'invite celles et ceux qui parmi vous seraient tentés de résoudre ce problème à le faire, sans toutefois regarder notre logo, qui apporte la réponse.

Au cours des années, nous avons tenté de rester fidèles à cet esprit qui est, progressivement, devenu l'ADN d'Acted. Autrement dit, comment continuer à penser local, hors du cadre, tout en apprenant à agir global ?

Apprendre à agir global, être en état de répondre à toutes les crises, où qu'elles soient sur la planète, est devenu une évidence. Une évidence qui, pourtant, n'a pas été si simple à bâtir. Nous avons pu le faire en gardant notre énergie, notre soif de comprendre et notre esprit d'entreprendre, qui ne nous ont jamais quittés.

Nous avons dû, dans un premier temps, concentrer notre énergie sur l'action, laissant à d'autres la délicate tâche de témoigner. Ce parti pris de discrétion nous a, je pense, à posteriori, permis d'être efficace dans notre action. Même si cela a souvent pu être frustrant, pour nous et nos équipes sur le terrain.

En parallèle il a fallu nous structurer pour se donner les moyens d'une action globale efficace. Au fil des années, il nous est apparu, là aussi comme une évidence, qu'il nous fallait d'autres instruments, pour rendre notre action encore plus efficace.

D'abord un message de convergence. L'humanitaire ne doit pas être une tour d'ivoire moralisatrice, mais, à l'inverse, un creuset où toutes les énergies, d'où qu'elles viennent, doivent converger.

Depuis plus de 15 ans, nous avons créé le forum Convergences, à Paris d'abord et aujourd'hui dans plus de 20 pays avec cette mission.

En parallèle, et face à l'évidence, que, s'il fallait agir aujourd'hui, il fallait aussi investir pour demain, Acted a souhaité inscrire son action dans la durée, en menant de façon croissante des actions de développement mais aussi en créant une filiale de microfinance, OXUS.

En parallèle aussi, nous avons lancé à Genève IMPACT Initiatives, dont l'objectif est d'approfondir la compréhension fine des territoires et des besoins, permettant une meilleure planification et coordination de l'aide pour plus d'impact.

Enfin, nous travaillons sur la mise en cohérence de toutes ces initiatives, avec la fondation Acted, basée à Bruxelles, autour d'un message, le 3ZERO, zéro pauvreté, zéro exclusion et zéro carbone :

Zéro exclusion… Parce que nul ne doit être laissé de côté
Zéro Carbone… parce que nous n'avons qu'une seule planète.
Zéro Pauvreté… Parce que la pauvreté ne doit pas être un frein au potentiel de chacun.

Certes, nos efforts ne sont qu'une goutte d'eau pour contribuer à éteindre tellement d'incendies, avec tant de pyromanes… Pyromanes qui tentent, encore et toujours, de limiter l'espace humanitaire et notre accès direct, aux populations en souffrance.

Il s'agit aujourd'hui, avec les autres acteurs humanitaires, de porter et de continuer à porter un message essentiel : celui d'une solidarité, d'une humanité, pour ceux d'entre nous qui sont en danger, nés ou vivants au mauvais endroit, au mauvais moment….

Aujourd'hui le résultat est là, nous aidons, chaque année, plus de 20 millions de personnes à travers le monde dans plus de 40 pays en crise, grâce à nos 8000 staff. Je crois pouvoir dire que nous sommes heureux et même fiers du chemin accompli, et de pouvoir ajouter notre modeste pierre à l'édifice, toujours fragile, de la solidarité et de l'humanitaire.

Je ne vous l'apprends pas, nous vivons dans un pays, dans un contexte dégradé, entre la crise écologique, la crise géopolitique, la crise économique, la crise technologique…

Cette atmosphère de multi crises est plus qu'angoissante : elle est déconcertante. On ne sait plus où donner de la tête. Je ne vais pas là essayer de donner une explication au pourquoi du comment de la façon dont toutes ces crises sont en train de se développer sous nos yeux, d'une façon aussi rapide.

Une telle accumulation de problèmes, intriqués les uns dans les autres, cela s'apparente à une crise existentielle pour l'humanité. Donc on peut le prendre par le bout climatique, par le bout géopolitique, par le bout sociétal, par le bout économique, mais nous sommes dans une crise existentielle.

Gramsci disait déjà, à une autre époque, « le soir se couche, le jour tarde à se lever et dans le clair-obscur, les monstres apparaissent ». Nous en sommes un peu là.

Maintenant, dans un contexte aussi différent et aussi grave, qu'est-ce que doit être l'humanitaire ?
Et qu'est-ce que nous pouvons faire pour nous adapter à une situation qui est tellement plus complexe et plus dangereuse qu'elle ne l'était il y a quelques décennies ?

Premier point ? Je crois que le terme humanitaire doit être repensé. Depuis des décennies, l'humanitaire panse les souffrances du monde. Mais maintenant ? L'humanitaire doit contribuer à repenser le monde.

L'humanitaire, d'abord, doit considérer que le vivant en danger est son affaire, le vivant en danger, les Hommes, l'environnement et la biodiversité.Donc l'humanitaire à mon sens ne doit plus s'appeler humanitaire –taire– mais –terre– et en anglais Humaniterra. Notre vision des choses c'est qu'on ne puisse plus s'intéresser qu'aux Hommes, mais aux Hommes et à une planète.

On commence par sauver le vivant. Ensuite ? On réfléchit à cette idée de convergence. La convergence élève, la divergence oppose, et tout ce qui oppose termine mal. Donc la convergence c'est très important. Ensuite, vient la question de l'équité.

Comment assurer un minimum d'équité pour éviter que toutes nos sociétés ne s'effilochent ?

Et finalement, savoir penser local pour agir global. Cela a été notre point d'action dès le départ pour aller chercher une mine de charbon dans la montagne. Globalement, tout le monde voulait Kaboul, mais personne ne pouvait faire entrer de fioul. Et nous nous sommes dit : il y a du charbon, c'est du charbon qu'on va aller chercher.

Comment penser localement et agir globalement ?

Si ces quatre conditions sont réunies, je pense que l'humaniterre va non seulement pouvoir guider les humanitaires en élargissant le domaine de la lutte pour comprendre qu'il faut revoir ce qu'on avait pensé et ce que les pères fondateurs ont pensé pour l'adapter aux enjeux. Éventuellement se dire que peut être, au-delà de notre propre action, ce message d'Humaniterra et d'humanitaire peut être proposé à la société.

C'est donc avec émotion que j'annonce qu'Acted va se lancer dans l'humaniterre.

acted

Marie-Pierre CALEY & Frédéric ROUSSEL
Co-fondateurs d'Acted

Photographie ©Théo Verhelst

Adresse des fondateurs lors de l'anniversaire des 30 ans d'Acted le 25 avril 2024

acted

ZÉRO
EXCLUSION
CARBONE,
PAUVRETÉ