



Penser Local, Agir Global

Une approche ancrée dans les territoires et savoirs locaux pour mieux soutenir les populations dans les contextes fragiles



Qu'est-ce qu'AGORA ?

AGORA est une initiative commune d'Acted et d'IMPACT Initiatives (IMPACT) créée en 2016 pour mettre en œuvre la devise « Penser local – Agir Global ». C'est une **méthodologie territoriale** innovante qui vise à mieux répondre aux problèmes humanitaires, environnementaux et de développement dans les contextes fragiles via une approche NEXUS.

Les éléments principaux qui font la valeur ajoutée d'AGORA sont :

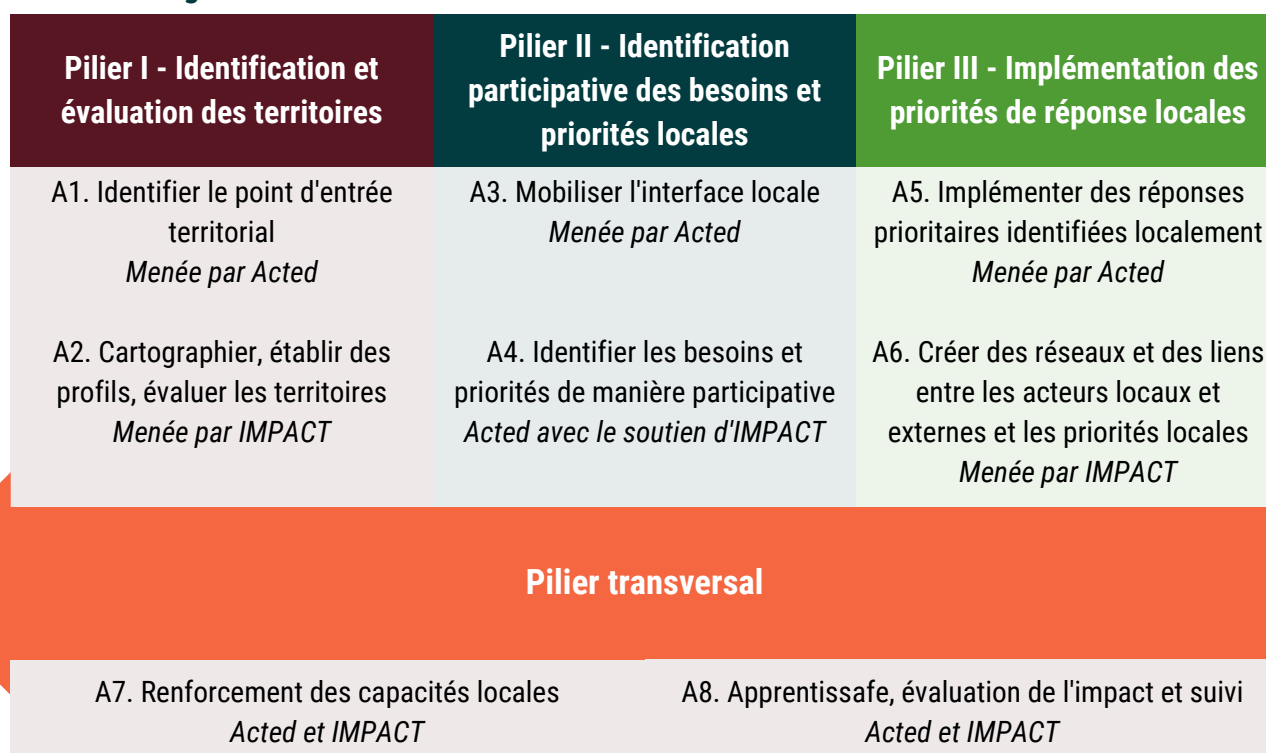
- Des actions déclinées à des **échelles géographiques pertinentes**, permettant à la fois des interactions significatives avec les acteurs locaux, ainsi qu'un passage à l'échelle
- Une contextualisation des actions grâce à une planification fondée sur des **données probantes** et l'identification des **savoirs locaux** pour informer les programmes
- Une approche qui **place les acteurs locaux au centre de l'action** en renforçant leurs capacités et en les

habilitant à identifier leurs propres besoins et réponses prioritaires, via des approches de collecte de données et de planification participative, et à participer à la mise en œuvre et suivi des projets

- Une **mise en réseau entre les acteurs locaux et externes** permettant la promotion des solutions identifiées localement auprès des acteurs externes disposant du savoir-faire et des ressources nécessaires pour les mettre en œuvre.

AGORA renforce la **résilience des territoires** en soutenant la mise en œuvre d'un large éventail de programmes, comprenant les solutions durables pour les personnes affectées par les déplacements, l'accès aux services de base et le renforcement des moyens de subsistance, la mitigation et l'adaptation au changement climatique, la gestion des ressources naturelles, la réduction et la gestion des risques liés aux désastres, ou les actions anticipatrices.

La méthodologie AGORA



Qui ? Où ?



Expérience dans la **fourniture de l'aide**

Expérience en matière de **soutien à la gouvernance locale et de renforcement des capacités de la société civile**

Présence sur le terrain et **capacité opérationnelle**

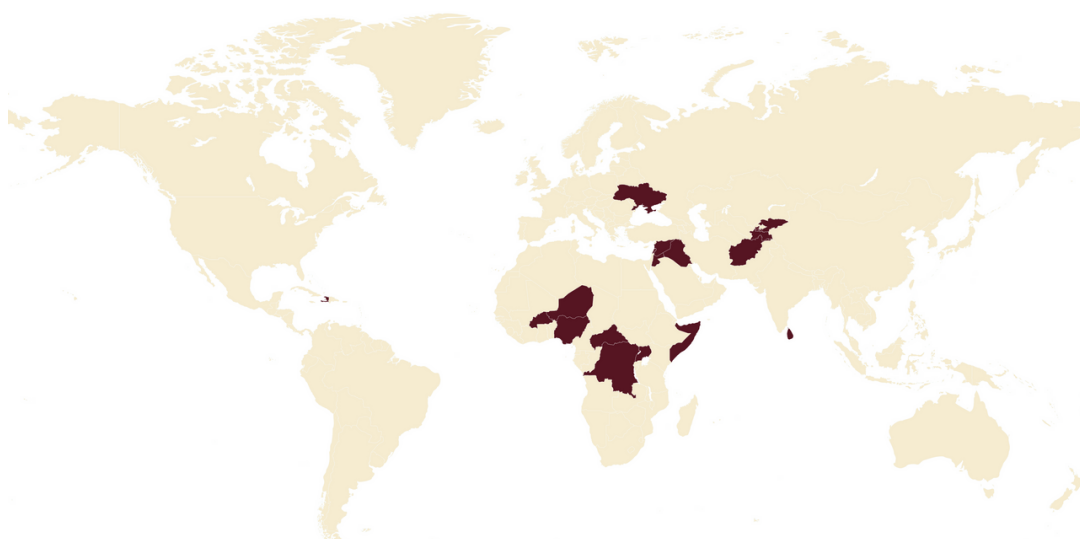
AGORA

IMPACT Shaping practices
Influencing policies
Impacting lives

Analyses et évaluations

Soutien à la coordination

Capacité de plaidoyer au niveau mondial



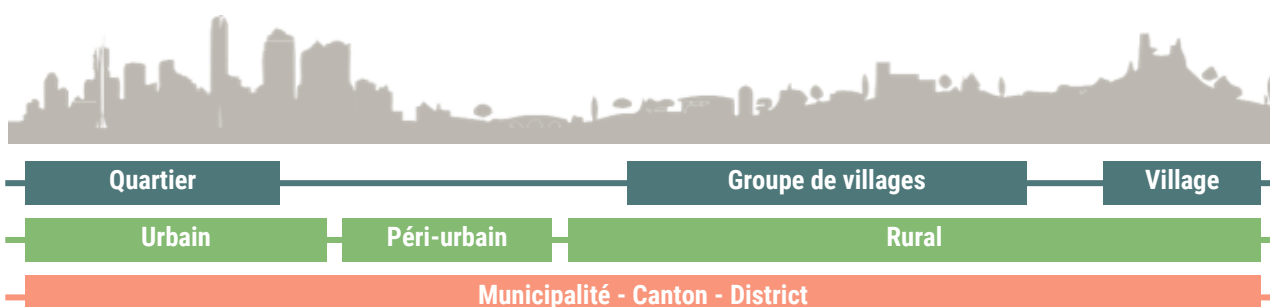
Afghanistan
Burkina Faso
Haïti
Irak
Jordanie
Kirghizistan
Liban
Niger
Nigeria
Ouganda
Rép. Centrafricaine
Rép. Dém. du Congo
Somalie
Sri Lanka
Syrie
Tadjikistan
Ukraine

Les délimitations de cette carte sont fournies par une partie tierce et ne représentent pas les points de vue d'Acted ou d'IMPACT Initiatives.

L'approche a déjà été pilotée dans dix-sept pays à travers vingt-trois projets, atteignant environ 2,5 million de bénéficiaires directs et soutenant environ 1 800 organisations.

La nécessité de mieux adapter les solutions humanitaires et de développement aux contextes locaux et davantage les lier pour qu'elles soient plus efficaces est un constat de plus en plus largement partagé par la communauté humanitaire. AGORA s'est construite autour de ce constat.

Conçue comme **une alternative aux modèles d'aide traditionnels sectoriels et verticaux, ou « modèles voyageurs »**, AGORA permet la mise en œuvre de programmes **pertinents, plus efficaces, et mieux ancrés dans le local**, conformément à l'esprit des Objectifs de Développement Durable (ODD) de « ne laisser personne pour compte », aux engagements du Grand Bargain appelant à travailler avec et par l'intermédiaire des acteurs locaux, et à l'importance de mieux localiser les ODD.



La méthodologie AGORA s'applique à un large éventail d'échelles géographiques et administratives.

La valeur ajoutée d'AGORA

En aidant les acteurs locaux à formuler leurs propres priorités au-delà du clivage traditionnel humanitaire-développement et d'une manière qui soit ancrée dans les réalités des territoires, et en passant d'une réponse sectorielle à une réponse multisectorielle, AGORA est une méthodologie pour identifier et mettre en œuvre concrètement des solutions d'urgence, environnementales et de développement via une approche NEXUS.



Planifier à la bonne échelle géographique

AGORA planifie et met en œuvre à travers les **territoires locaux qui épousent les réalités socio-spatiales existantes et sont adaptés aux objectifs programmatiques poursuivis**. Il peut s'agir de territoires administratifs formels ou bien de territoires fonctionnels liés à une zone de subsistance ou à une ressource naturelle (par exemple, un sous-bassin versant).

Les territoires au travers desquels AGORA est à l'œuvre sont suffisamment petits pour permettre une mobilisation communautaire significative, et suffisamment grands pour capturer toute la complexité des interrelations entre les communautés et au sein des écosystèmes, et pour permettre un passage à échelle à l'ensemble d'une crise. En règle générale, l'échelon géographique approprié pour AGORA correspond à des territoires comprenant entre 5 000 et 70 000 habitants.



Localiser l'action en donnant une place centrale aux acteurs locaux

AGORA est une approche qui **localise l'action et renforce la redevabilité envers les personnes affectées de manière concrète**. Pour ce faire, AGORA renforce les capacités des acteurs locaux, leur donne les moyens d'identifier leurs besoins et priorités de réponse via des **processus de recherche et de planification participatifs**, et veille à ce qu'ils **participent eux-mêmes à la mise œuvre et au suivi** des réponses identifiées au niveau local.



Contextualiser l'action

AGORA identifie les besoins et vulnérabilités spécifiques à chaque zone en générant une **solide base de données** sur laquelle s'appuient les évaluations territoriales pour adapter les réponses à chaque contexte d'intervention. La collecte et l'analyse de données se font en fonction des objectifs programmatiques : elles peuvent se concentrer sur l'identification des besoins humanitaires, environnementaux et de développement dans les territoires cibles, ou bien se focaliser davantage sur des sujets ou ressources particulièrement stratégiques pour la transition écologique et le développement des territoires.

Pour contextualiser efficacement l'action, AGORA discerne également les éléments clés de **savoirs locaux** afin que les solutions priorisées s'adaptent au contexte local. Cela prend toute son importance dans les contextes fragiles où les capacités étatiques peuvent être limitées au niveau infranational et où les systèmes de gouvernance coutumiers ou traditionnels peuvent jouer un rôle clé dans la gestion des ressources naturelles ou la résolution de conflits.

A travers ces savoirs locaux, AGORA peut aider à identifier les **moteurs de conflit au niveau local et les moyens pratiques d'y remédier**, en particulier lorsqu'il s'agit de soutenir les acteurs locaux dans la gestion des ressources naturelles telles que l'eau et les pâturages, qui font souvent l'objet de tensions entre utilisateurs.

La valeur ajoutée d'AGORA



Mettre en réseau les acteurs locaux et externes

AGORA vise à répondre aux besoins d'urgence et à faciliter l'investissement dans les solutions de développement et de transition écologique des territoires. A cette fin, **AGORA constitue une plateforme pour visibiliser les besoins et priorités de réponse identifiées localement auprès des acteurs externes**, publics ou privés, disposant des capacités techniques et financières pour soutenir la mise en œuvre. A ce titre, AGORA peut servir de vecteur d'ancrage des politiques nationales ou globales au niveau local, et de réduction des risques associés à l'investissement dans les territoires fragiles.



Cartographie participative dans la province de Balkh

Exemples d'AGORA en pratique

Afghanistan

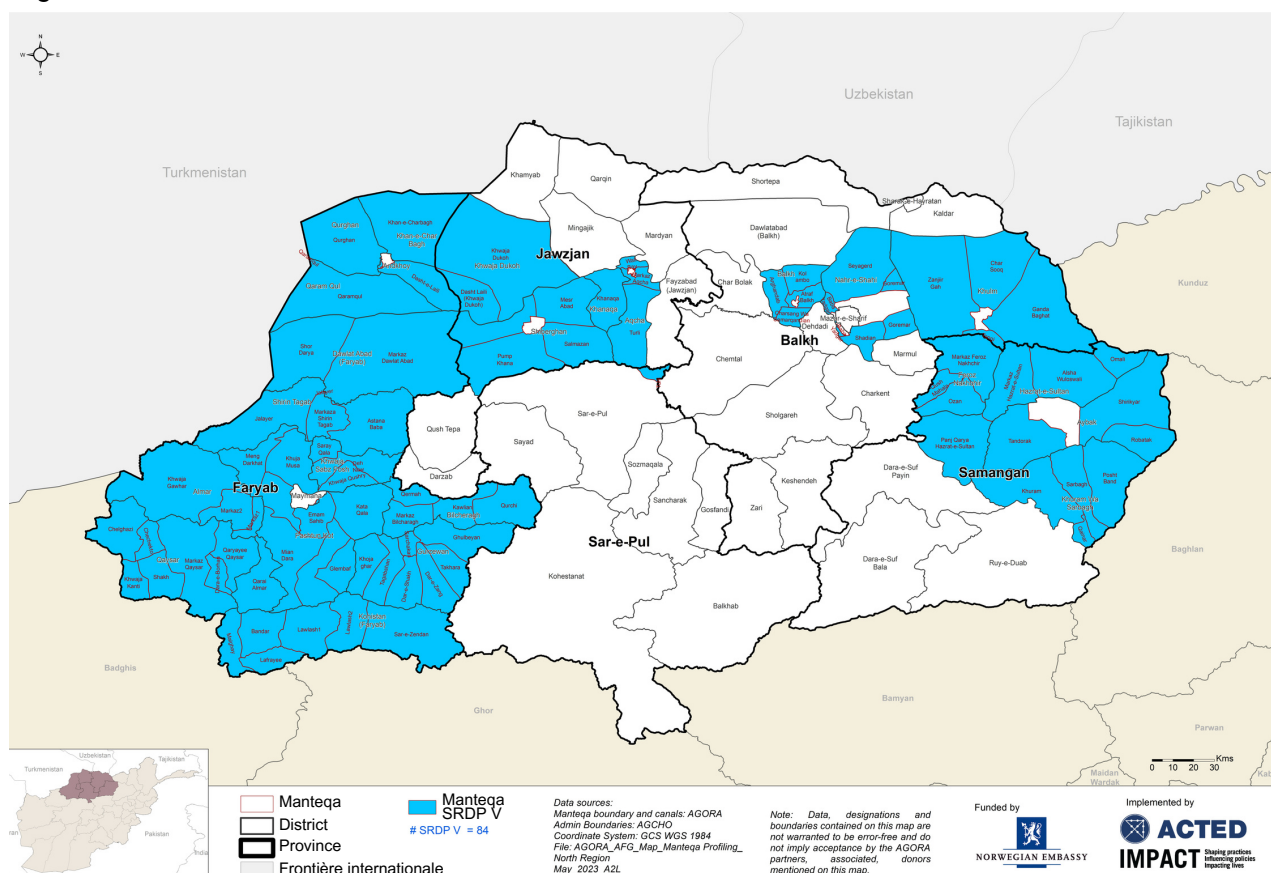
Depuis 2008, Acted et IMPACT mettent en œuvre un vaste programme AGORA en Afghanistan, financé par le ministère des Affaires étrangères norvégien, dans les provinces de Faryab, Jawzjan, Balkh et Samangan situées dans le Nord du pays. Ce projet couvre 84 zones rurales de voisinage traditionnelles appelées *manteqas*. Ces dernières années, Acted a mis en œuvre des projets identifiés comme prioritaires par les communautés dans chaque *manteqa* pour un montant total de trois millions de dollars. Ces projets couvrent notamment l'éducation, l'accès aux services de base, l'agriculture, et la gestion des ressources en eau. Le pilotage d'une composante agroécologie a également été ajouté afin de réhabiliter les sols dégradés. En s'appuyant sur des mécanismes informels de gouvernance communautaire, qui soutiennent la plupart des moyens de

subsistance ruraux en Afghanistan, le programme a favorisé la participation des femmes et a permis aux communautés de mieux s'approprier les projets, garantissant ainsi leur durabilité.



Cartographie participative dans la province de Faryab

Carte des 84 *manteqas* couvertes par le Programme de Développement Rural Soutenu mis en œuvre en Afghanistan



Exemples d'AGORA en pratique

Niger

Entre 2019 et 2022, Acted, IMPACT, Concern et Welt Hunger Hilfe ont soutenu les communautés locales dans six communes de la région de Diffa, via un financement de l'Union Européenne. Le projet s'est concentré sur les populations réfugiées, déplacées internes, retournées et hôtes. Sur la base d'évaluations territoriales des besoins et services disponibles, des plans locaux ont été codéveloppés par les acteurs institutionnels, les communautés, les membres du consortium et les partenaires externes. 53% des priorités identifiées dans les plans ont été implémentées par le consortium ou des acteurs externes, permettant ainsi d'accroître la résilience aux chocs des ménages, d'améliorer la sécurité alimentaire, l'accès aux services de base et aux infrastructures, et de renforcer les moyens de subsistance. En outre, le projet a consolidé les capacités des autorités locales dans le domaine de la planification.



Groupe de travail de planification participative à N'guigmi, région de Diffa, Niger

Score de fonctionnalité des infrastructures scolaires et analyse socio-spatiale de la fonctionnalité et des zones de desserte des infrastructures scolaires à Diffa, Niger

