

AGORA

PENSER LOCAL, AGIR GLOBAL

Une approche ancrée dans les territoires et savoirs locaux pour mieux soutenir les populations dans les situations de crise prolongée.



UNE INITIATIVE CONJOINTE DE



ACTED

et

IMPACT

Shaping practices
Influencing policies
Impacting lives

QU'EST-CE QU'AGORA ?

En 2016, AGORA a été créée pour donner du corps à l'ambition **d'ACTED** et **d'IMPACT Initiatives** d'ancrer le travail humanitaire et de développement dans les savoirs locaux, conformément à la devise :

« **Penser local, Agir global** »

AGORA est une **approche territoriale "bottom-up"** qui promeut la résilience et le redressement des communautés touchées par des crises dans des contextes fragiles. Centrée sur les territoires locaux et leurs populations, AGORA repose sur les connaissances, structures et capacités locales.

AGORA met cela en œuvre de trois manières :

- **En utilisant des territoires qui ont un sens pour les populations locales** comme base pour la planification, la coordination et la provision d'assistance
- **En veillant à ce que la planification, la coordination et l'assistance soient guidées par les savoirs locaux** et soutiennent les structures et capacités locales
- En facilitant les synergies entre les **acteurs/besoins locaux**

AGORA est une approche qui fournit des solutions concrètes pour mettre en œuvre le Nexus humanitaire-développement-paix, ainsi que les agendas de Localisation et de Redevabilité envers les Populations Affectées.

LES COMPOSANTES D'AGORA

IDENTIFICATION ET PROFILAGE DE TERRITOIRES

Identification du territoire
Évaluation territoriale pour soutenir la planification locale

PLANIFICATION PARTICIPATIVE À L'ÉCHELLE LOCALE

Consultations avec les communautés et décideurs locaux pour identifier les priorités en matière d'aide d'urgence, de redressement et de développement

Habiller les structures locales dans les territoires identifiés

MISE EN ŒUVRE D'ACTIVITÉS D'URGENCE, DE RELEVEMENT ET DE RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE

Mise en œuvre directe d'interventions d'urgence et de redressement identifiées localement

Soutien aux organisations communautaires pour la mise en œuvre des projets

Mise en avant des priorités locales et plans auprès d'acteurs externes

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET SOUTIEN AUX ACTEURS LOCAUX

Capacitation et engagement de la **société civile**
Renforcement des capacités et engagement des **acteurs institutionnels locaux**

Durabilité, Appropriation locale et leadership local

AGORA PENSER LOCAL
AGIR GLOBAL



QUI ? OÙ ?



ACTED

AGIR AUJOURD'HUI - INVESTIR POUR DEMAIN

Expérience en matière de **provision d'assistance**

Expérience en matière de **soutien à la gouvernance locale et de renforcement des capacités de la société civile**

Présence terrain et **capacité opérationnelle**

AGORA

Partenariat entre les organisations soeurs **IMPACT** et **ACTED**, qui tire parti de la valeur ajoutée de chaque organisation.

IMPACT

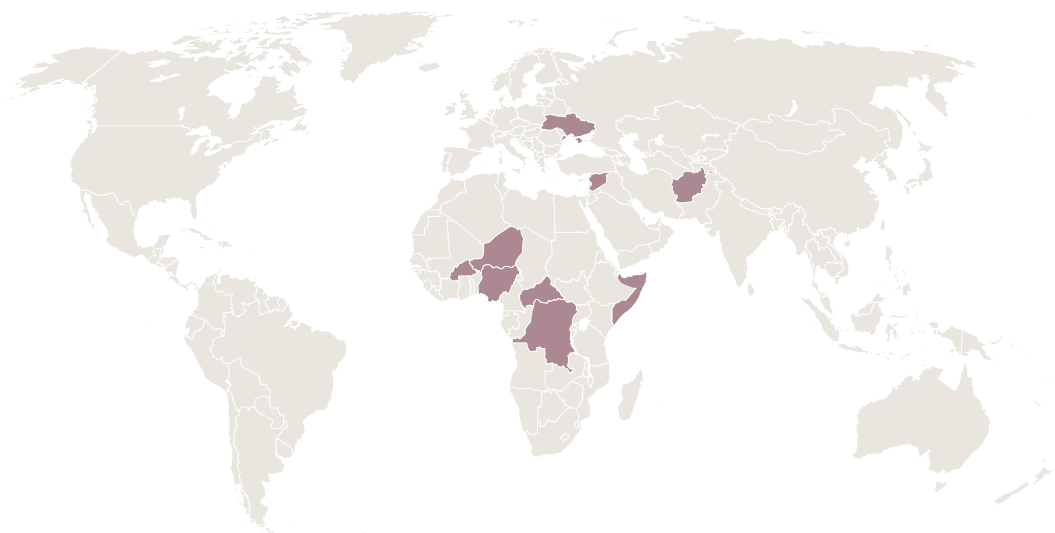
Shaping practices
Influencing policies
Impacting lives

Études, analyse et évaluation

Soutien à la **coordination**

Capacité de plaidoyer à l'échelle globale

AGORA est une initiative **multi-acteurs** qui **s'associe avec des organisations internationales ou locales** lors de la mise en œuvre lorsque cela crée de la valeur ajoutée.



- Afghanistan
- Burkina Faso
- RCA
- Niger
- Nigéria
- RDC
- Somalie
- Ukraine
- Syrie

Les délimitations de cette carte ont été fournies par un tiers et ne représentent pas le point de vue d'IMPACT INITIATIVES. JS map by amCharts

À ce jour, **AGORA** a été **piloté dans neuf pays** à travers douze projets. **AGORA** a pour ambition, **conformément aux ODD**, de ne « **laisser personne de côté** » et de dépasser les engagements du **Grand Bargain** qui appelle à une nouvelle façon de travailler avec et à

travers les acteurs locaux. **AGORA** puise aussi dans l'expérience acquise au cours des dernière décennies en matière d'action humanitaire, de relèvement et de consolidation de la paix dans des contextes fragiles ou touchés par des conflits.



QUARTIER

GROUPE DE VILLAGES

VILLAGE

URBAIN

PERI URBAIN

RURAL

MUNICIPALITÉ - CANTON - DISTRICT

Le modèle **AGORA** peut s'appliquer à un large éventail d'échelons géographiques et administratifs



LA VALEUR AJOUTÉE D'AGORA



UNE APPROCHE POUR RENFORCER LES COMMUNAUTÉS, REDEVABLE ENVERS LES POPULATIONS AFFECTÉES

AGORA planifie et met en œuvre de concert avec les communautés touchées par des crises dans les zones qu'elles habitent. AGORA utilise des **points d'entrée territoriaux** qui épousent les réalités socio-spatiales existantes, en utilisant les **savoirs locaux pour** pour identifier les **vulnérabilités spécifiques à une zone**, et en s'appuyant sur les acteurs locaux pour adapter et mettre en œuvre les réponses.

L'approche **AGORA** renforce ainsi les acteurs locaux et engendre une meilleure redevabilité envers les personnes affectées en permettant aux communautés d'identifier leurs propres priorités, et en collaborant avec celles-ci et les organisations locales pour planifier et mettre en œuvre les projets.



UN OUTIL POUR METTRE EN ŒUVRE LE NEXUS HUMANITAIRE - DÉVELOPPEMENT - PAIX

En aidant les acteurs locaux à formuler leurs propres priorités en dehors de la division traditionnelle humanitaire-développement et en répondant de façon multi-sectorielle plutôt que sectorielle aux besoins identifiés des populations en situation de crise, **AGORA** a été conçue comme une approche permettant de **combler le fossé entre l'humanitaire et le développement**.

Le cas échéant, **AGORA** peut également être un vecteur de **consolidation de la paix** et de **résolution de conflits** grâce à son engagement et sa compréhension des dynamiques communautaires. Cela peut être particulièrement le cas lorsqu'AGORA se concentre sur le **soutien aux acteurs locaux** pour la **gestion de ressources naturelles** telles que l'eau et les pâturages, qui peuvent faire l'objet de dynamiques conflictuelles entre les utilisateurs.



UNE APPROCHE POUR AIDER À IDENTIFIER ET METTRE EN ŒUVRE DES SOLUTIONS DURABLES AU DÉPLACEMENT

En identifiant et en analysant les liens entre les zones de retour et les zones de déplacement, AGORA fournit des **données solides pour soutenir les Solutions Durables au Déplacement**.



UNE APPROCHE ADAPTABLE À CHAQUE CONTEXTE

L'approche AGORA est conçue de manière **flexible pour s'adapter aux contextes urbains et ruraux** ainsi qu'aux **différents niveaux de présence et de capacité des pouvoirs publics**. Elle est fondée sur le fait que, dans de nombreux contextes où les capacités de l'État restent limitées au niveau infranational, les ressources essentielles pour fournir des services de base et soutenir les moyens de subsistance sont souvent gérées au niveau communautaire par les communautés elles-mêmes, sans ou avec une participation limitée du gouvernement. Dans de tels contextes, AGORA permet de compléter le traditionnel soutien des acteurs du développement aux mécanismes formels par un soutien plus important aux systèmes communautaires légitimes existants en les reliant aux systèmes formels.

LA VALEUR AJOUTÉE D'AGORA



UNE MANIÈRE INNOVANTE ET EFFICACE DE LOCALISER L'AIDE À TRAVERS DES APPROCHES TERRITORIALES

Les engagements du système d'aide en matière de localisation demeurent largement insatisfaits. Les acteurs de l'aide et les communautés locales n'ont généralement pas d'accès direct aux principaux bailleurs institutionnels de l'humanitaire et du relèvement et les tendances actuelles ne présagent pas d'un changement rapide de cette situation. Face à ce constat, **AGORA sert de plateforme intermédiaire entre les acteurs de l'aide exogène** (ceux qui ont accès au financement institutionnel de l'aide humanitaire, du développement ou du climat) **et les acteurs locaux** (ceux qui possèdent les connaissances et les capacités locales), pour donner à ces derniers du pouvoir et des ressources significatives tout au long du cycle du programme.

AGORA aide les communautés locales à travers leurs territoires à développer leurs priorités et leurs plans, et s'efforce d'en soutenir la mise en œuvre. Le soutien à la mise en œuvre peut se faire de façon directe ou bien à travers un travail de promotion auprès des acteurs de l'aide, des gouvernements, mais également des acteurs du développement et du financement climatique, là où ils sont présents, afin qu'ils puissent utiliser les priorités locales pour informer et hiérarchiser leurs propres réponses.

AGORA promeut ainsi les **synergies** entre les ressources et l'expertise des **acteurs nationaux et internationaux de l'aide**, et les connaissances, les capacités et la légitimité des **acteurs locaux**, qui sont souvent les premiers et principaux pourvoyeurs de soutien aux populations vulnérables.



UNE APPROCHE POUR ATTÉNUER ET REMÉDIER À L'IMPACT DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DES DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX

En tant qu'approche de relèvement mise en œuvre dans des contextes fragiles et reposant sur les savoirs locaux, **AGORA** est à même d'intégrer **les réponses** et **mesures** préventives face aux **défis environnementaux** dans les solutions de relèvement qu'elle génère. Ceci a toute son importance étant donné l'impact dramatique que le changement climatique et autres défis environnementaux devraient avoir sur les ressources et moyens de subsistance dans de nombreux contextes fragiles au cours des prochaines décennies.

Grâce à AGORA, **les défis locaux liés au changement climatique** sont identifiés et les ressources financières et techniques peuvent être mobilisées pour la mise en œuvre de solutions environnementalement soutenables, en complément des politiques et cadres réglementaires nationaux.



Cartographie territoriale communautaire, province de Balkh, Afghanistan

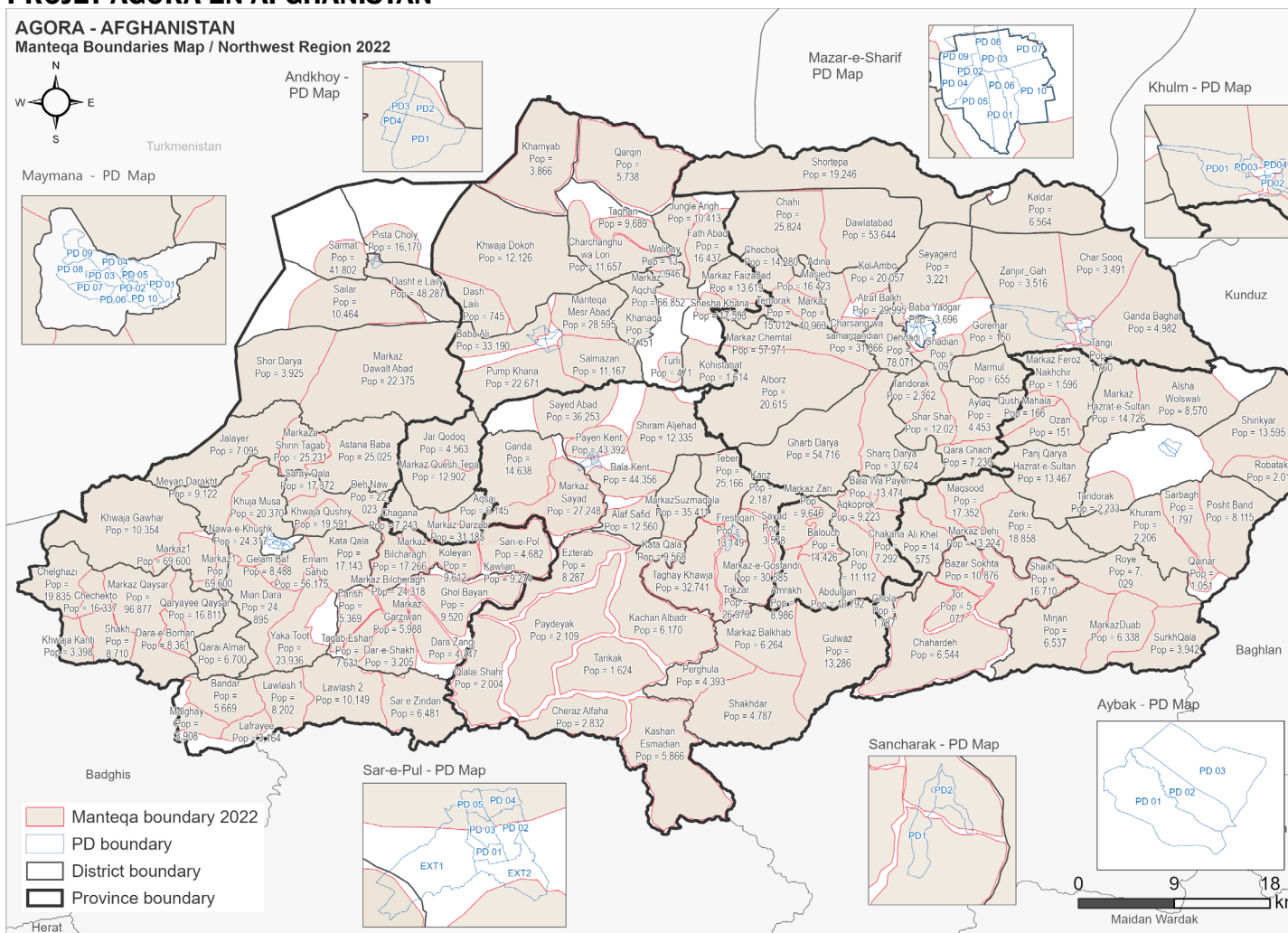


Depuis 2018, ACTED et IMPACT ont mis en œuvre, avec le soutien du Ministère des Affaires Etrangères norvégien, un projet **AGORA** conséquent couvrant quatre provinces dans le **Nord de l'Afghanistan**. Ce projet s'articule autour de **64 zones de voisinage traditionnelles appelées «manteqas»**. ACTED a mis en œuvre des projets prioritaires communautaires identifiés dans chaque manteqa pour un montant de 3 millions de dollars US au cours des dernières années. En s'appuyant sur les mécanismes de gouvernance communautaire informelle qui sous-tendent la plupart des moyens de subsistance ruraux en Afghanistan, **l'appropriation par les communautés et la soutenabilité des projets ont été facilitées.**



Cartographie participative à dans la province de Faryab Faryab Province

CARTE DES ZONES RURALES DE SOLIDARITÉ TRADITIONNELLE IDENTIFIÉES DANS LE CADRE DU PROJET AGORA EN AFGHANISTAN



Depuis 2018, au Niger et en République centrafricaine, deux consortiums d'ONGs financés par l'Union Européenne ont aidé 24 communautés locales à identifier et mettre en œuvre des interventions de relèvement prioritaire, et ont renforcé les capacités des autorités locales. AGORA a soutenu les acteurs locaux de chaque municipalité pour élaborer et mettre en œuvre leur plan de relèvement local.



Groupe de travail de planification participative à N'Guigmi, Région de Diffa, Niger

SCORE DE FONCTIONNALITÉ DES INFRASTRUCTURES SCOLAIRES ET ANALYSE SOCIO-SPATIALE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DES ZONES DE DESSERTE DES INFRASTRUCTURES SCOLAIRES À DIFFA, NIGER

