

RAPPORT DE GESTION 2021

Convergences

Table des matières

A PROPOS DE CONVERGENCES.....	1
I. REVUE DES ACTIVITES 2021.....	1
1. Les Groupes de travail.....	1
3. Youth We Can !.....	4
4. Les Forums à l'étranger.....	5
5. Les publications.....	6
II. NOTRE IMPACT EN 2021.....	7
III. CONVENTION DE PARTENARIAT ACTED - CONVERGENCES.....	8
IV. SITUATION FINANCIERE 2021 DE L'ASSOCIATION.....	8
1. Produits / Recettes.....	8
2. Dépenses / Charges.....	9
V. NOS ORIENTATIONS 2022.....	9
1. Revue de la ligne éditoriale et axes stratégiques 2020 -2022.....	9
2. Renforcement de la mobilisation de la cible jeunes engagées et réseaux citoyennes.....	10
3. Renforcement de la dimension « Création de partenariats ».....	10
4. Accélération de l'action à l'international.....	10
VI. BUDGET PREVISIONNEL 2022.....	10

A PROPOS DE CONVERGENCES

Créée en 2008, Convergences est une plateforme internationale de réflexion, de mobilisation et plaidoyer en faveur des Objectifs de développement durable et de la construction d'un monde « Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté ». Sa mission est de rassembler les acteurs du changement de tous les horizons afin de susciter la réflexion et l'action, de diffuser des bonnes pratiques et de favoriser la co-construction de partenariats innovants à fort impact sociétal. Convergences s'appuie sur plus de 300 organisations partenaires, représentées au sein de ses Groupes de travail, pour co-construire le Forum Mondial 3Zéro, éditer des publications, développer des projets autour de la jeunesse, et organiser des débats et rencontres tout au long de l'année en France et à l'international. Depuis 2017, répondant aux besoins des écosystèmes nationaux, des Forums 3Zéro ont été organisés en Afrique du Nord et Afrique Subsaharienne, en Amérique du Sud, en Asie et en Europe.

I. REVUE DES ACTIVITES 2021

1. Les Groupes de travail

Les Groupes de Travail sont des organes permanents de Convergences consacrés à la réflexion et au travail collaboratif, au partage d'expérience et au développement de projets. Ils comptent plus de 300 organisations en France et à

l'étranger issues des secteurs public, privé, solidaire ainsi que du monde académique et des médias. Les Groupes de Travail contribuent à :

- la programmation des évènements de Convergences;
- la co-création de livrables –tribunes, cartographies, chartes, vademecum et autres documents collaboratifs ;
- la définition d'activités de sensibilisation autour des Objectifs de développement durable et du 3Zéro ;
- la création de nouvelles collaborations entre leurs membres.

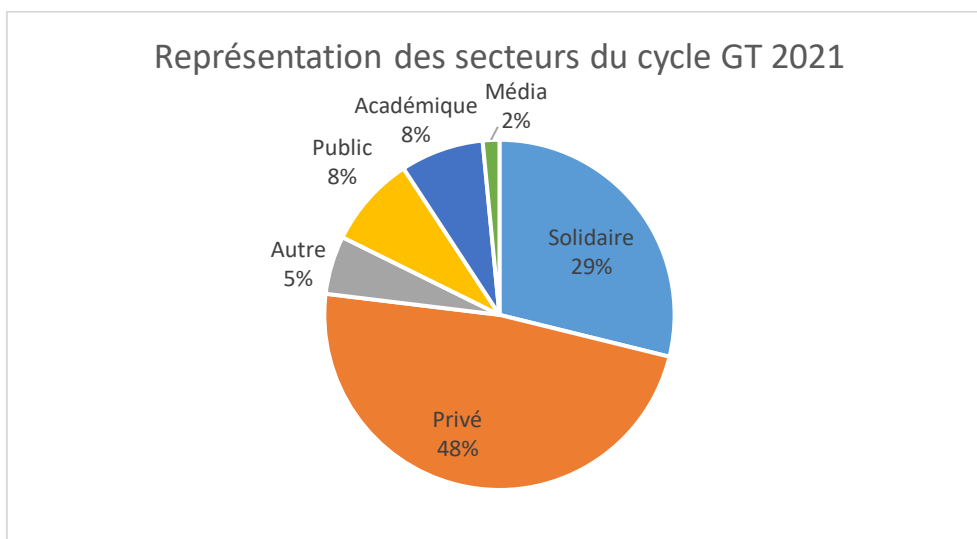
Les groupes de travail sont organisés de la façon suivante :

- Action internationale
- Modèles économiques à impact et Finance à impact
- Mesure d'impact social et environnemental

Quelques chiffres clés sur les groupes de travail en 2021 :

- 13 réunions
- 268 participants
- 46% Hommes / 54% Femmes
- 125 organisations représentées

Comme pour le cycle 2020, l'ensemble des réunions des Groupes de travail 2021 se sont déroulées à distance du fait de la pandémie de Covid-19.



Liste des membres

Improve, 50 Partners Impact, Accélérateur ESS, Act & Bridge, ACTED, Action contre la Faim, Agence Universitaire de la Francophonie, Agir pour le climat, Alterethic, Ana Bell Group, Avise, Axylia, Balkans Sustainable Development Institute, Bayard, Bleu Blanc Zèbre, BNP Paribas, BPCE, Budget our planet, Business for Social Responsibility, Caisse des dépôts, Care France, Carenews Group, Centre Français des Fonds et Fondations, Cerise, CIDR Pamiga, Cité de la Solidarité internationale, Coca-Cola European Partners, Collectif Coci Climat, Comité 21, Crédit Coopératif, Croix Rouge, DEAL Guadeloupe, Ecofi Investissements, Ecole normale supérieure de Lyon, EDHEC Business School, Entreprises pour l'environnement, Entreprises pour les droits de l'homme, ESSEC, EVPA, Expertise France, FADEV, FAIR – (ex-Finansol), FERDI, Fidarec INT Trade, Finance for Tomorrow, Financement participatif France, Fédération nationale des Caisses d'Épargne (FNCE), Fondation d'entreprise Sanofi Espoir, Fondation des Transitions, Fondation Sen'Finances, French Impact, Friendship, Futur au présent, Gawad Kalinga, Goshaba, Groupe EVOA, HEC Paris, Hermitage le lab, Impact Track, Impak Finance, Inspirience, Institut Supérieur des Etudes Technologiques de Béja, International Rescue Committee, Investisseurs et Partenaires, Kepler Cheuvreux, Kinomé, KOIS Invest, Konexio, Ksapa, La Nef, Le Centsept, Le Rameau, Le RELAIS Madagascar, Les entrepreneurs pour la Cité, LGI Sustainable Innovation, Lunii, Make it Real, Mezzocrédit, Ministère de l'Economie, des Finances et de la Relance, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Ministère de la Transition Ecologique, Nantucket Capital, Neoma Business School, Newmeric.eu, Nexem, Oikocrédit, Orange, ORSE, Partenariat Français pour l'Eau, Plan International France, PNUD, Pro Bono Lab, PTCE « Vivre les Mureaux », Pureplayer, Revue Banque, L'Express et l'Actuariel, Rexel, Révélateur de Richesses Immatérielles (RRI), SCIC Alliance Sens & Economie, SIDI, Simplon.co, Sindup, Smart Republic France, SocialCOBizz, Société Générale, Social Performance Task Force (SPTF), Storengy, Tangata, Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire (UDES), UNESCO, UNHCR, Unis-Cité, Unis-Terre, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, Ville de Paris, Visage de Jeunes, Webportage, Wepilot, WWF France, Yes Academia, Yes For Comm, Zazakely Sambatra.

2. Le Forum Mondial 3Zéro

Le [Forum Mondial Convergences](#) appelle depuis 2008 à innover et à mobiliser pour la co-construction. Espace de rencontre et d'échange unique, il rassemble chaque année jusqu'à 4 000 acteur-ric-e-s du changement venu-e-s du monde entier : entreprises et acteurs de l'ESS, organisations à but non lucratif, organismes publics, acteurs financiers, secteur scientifique et de l'innovation, réseaux citoyens et de jeunes et médias. La programmation du Forum Mondial est le fruit d'un processus collaboratif mobilisant l'ensemble de ces secteurs afin de répondre aux priorités des professionnel-le-s, de s'inscrire dans les grands enjeux sociétaux, économiques, environnementaux, en France et à l'international, et d'y apporter une contribution collégiale.

Chiffres clés depuis 2008 :



Après une année 2020 sans Forum, le Forum Mondial est revenu en 2021 avec un nouveau positionnement au plus près de l'Objectif 3Zéro « Zéro Exclusion Zéro Carbone, Zéro Pauvreté » : Forum Mondial 3Zéro. Afin d'être accessible à tous et toutes, en France comme à l'international, le Forum Mondial a eu lieu sous un format hybride, à la fois en digital et en ligne. La conciliation des enjeux sociaux, environnementaux et économiques dans le contexte des grandes transitions contemporaines était au cœur du programme. Le Forum a accueilli 42 sessions, 1 Village des Solutions, 1 Soirée « Médias, Jeunesses et Climat », 2 expositions, 1 avant-première et 1 Maison 3Zéro lieu d'incarnation des initiatives et solutions à fort impact au cœur de la Nef.

L'édition 2021 en chiffres :



Sur les 44 sessions, nous avons notamment co-organisé :

- 4 sessions avec les membres des Groupes de travail
- 1 session avec les membres du comité de pilotage du Baromètre de la finance à impact
- 9 sessions avec nos partenaires financiers
- 17 sessions avec les structures issues de l'appel à contribution
- 5 sessions et la soirée avec 1Planet4All

Les thématiques de la programmation du Forum étaient :

- Transformation des modèles économiques et des organisations
- Coopération et solidarité internationale
- Innovation sociale et lutte contre les inégalités

- Action climatique et protection de l'environnement
- Dynamiques citoyennes et inclusion de la jeunesse
- Innovations territoriales au service des transitions
- Finance à impact

La soirée Médias, Jeunesses et Climat du Forum Mondial 3Zéro

En 2021, la soirée annuelle Youth We Can! a été co-organisée avec makesense et Sparknews. Elle a mis à l'honneur des récits inspirants de jeunes engagé-e-s pour le climat qui font de leur mobilisation un sujet d'actualité. Après une intervention du Député Européen Pierre Larrouturou sur l'urgence climatique et la mobilisation de la jeunesse pour un monde 3Zéro, les participant-e-s ont pu découvrir des initiatives et des projets portés par d'autres jeunes, dont Stacy Algrain, fondatrice de Penser L'après, et Maxime Leroux, fondateur de OneSave/Day par exemple.

La soirée a rassemblé **257 participant.e.s en présentiel**, dans le Grand Auditorium du Palais Brongniart, **40 participant.e.s en ligne** via la plateforme de retransmission en direct. La vidéo a aussi été crosspostée sur Youtube par les partenaires de la soirée (455 vues). La vidéo est encore disponible sur Youtube, en français et en anglais (77 vues générées).

3. Youth We Can !

[Youth We Can!](#) (YWC!) incarne depuis 2012 le volet jeunesse de l'action de Convergences. Son objectif est de valoriser la prise d'initiative et de motiver la nouvelle génération à agir pour un monde plus juste et plus durable. Dans ce cadre, nous organisons différents événements (apéros, festivals, soirées, etc.) tout au long de l'année, dans le but d'inspirer les jeunes et de les informer, tout particulièrement en mettant en valeurs des jeunes déjà engagés et leurs structures. Pour cela, YWC! intervient en mobilisant de nombreuses organisations de jeunes afin de co-construire ses activités, contribuant également à créer et à renforcer des dynamiques collectives.

1Planet4All

Le projet [1Planet4All](#), porté en France par Youth We Can! pour Convergences, s'inscrit dans le cadre du programme DEAR (Development Education and Awareness Raising) financé par la Commission européenne. Il est mis en œuvre par un consortium de 14 organisations dans 12 Etats membres de l'Union européenne. Ses objectifs principaux sont les suivants :

- › Sensibiliser les jeunes (15-35 ans) au dérèglement climatique ;
- › Renforcer leurs capacités et les équiper pour agir ;
- › Soutenir leurs initiatives.

Dans ce cadre, des activités de différentes ampleurs ont été réalisées et sont prévues dans toute la France métropolitaine ainsi que de vastes actions de communication. Au vue de l'ampleur du projet 1Planet4All, les activités du projet constituent la quasi-totalité des activités de Youth We Can! depuis février 2020.

Les Apéros Youth We Can!

Les [apéros](#) donnent la parole à des jeunes engagé-e-s. Pour favoriser les interactions et faciliter la prise de parole, les rencontres se font habituellement dans un cadre informel. Elles réunissent en général entre vingt et quarante jeunes qui souhaitent s'inspirer ou s'engager concrètement. Le cadre sanitaire nous a poussés à organiser une partie des apéros en ligne, et à suspendre l'activité durant quelques mois lorsque nous avons observé une trop grande lassitude face aux activités digitales.

Un cycle « Etudions demain » a été proposé pour mettre en valeur les actions qui prennent accroche dans les territoires, en France métropolitaine.

L'objectif est de créer un moment de rencontre et de dialogue entre des jeunes engagé-e-s et d'autres jeunes (étudiant.e.s, jeunes travailleurs ou entrepreneurs), afin de créer le déclic chez celles et ceux qui aimeraient s'engager et de les accompagner pour sauter le pas.

- › 10/03/2021 : Crier au loup ? Faire l'autruche ? Comment se mobiliser pour la vie animale ? (24 participant.e.s en ligne)
- › 31/03/2021 : Etudions demain – Lyon x Marseille (27 participant.e.s en ligne)
- › 21/04/2021 : Surfer sans couler ! Comment réduire l'impact environnemental du numérique ? (24 participant.e.s en ligne)
- › 05/05/2021 : Etudions demain – Paris x Rennes (19 participant.e.s en ligne)
- › 03/11/2021 : Rép'Art ta planète : un art écologique c'est possible ? (31 participant.e.s en présentiel)
- › 17/11/2021 : Une planète en forme, ton meilleur complément santé ! (26 participant.e.s en présentiel)
- › 15/12/2021 : Quel genre de monde voulons-nous ? Toutes et tous engagé.e.s pour le climat (38 participant.e.s en présentiel).

Les autres évènements

- Évènement co-organisé avec Unis-Cité – Formation Civique et Citoyenne climat et environnement

Les 11, 19 et 20 mai 2021, Youth We Can ! et Unis-Cité ont co-organisé un événement de formation aux enjeux climat à l'intention de tous les jeunes en service civique Unis-Cité en Ile-de-France. Cet évènement, du fait de la situation sanitaire, était en format hybride avec une demie journée par participant.e en ligne et une demie journée par participant.e en présentiel, dans toutes les antennes régionales d'Ile-de-France (dans chaque département d'activité d'Unis-Cité).

Chaque participant.e a passé une journée en formation, pour à la fois comprendre les enjeux climat (grâce à l'outil de la Fresque du Climat notamment) et découvrir des moyens concrets pour s'engager, à leur échelle et dans les territoires, via des ateliers en ligne avec des associations mobilisées sur les enjeux climat.

La formation a été organisée sur trois journées afin de permettre aux 656 jeunes en service civique en Ile-de-France de participer, dans 30 lieux différents de 6 départements d'Ile-de-France.

Au total, sur ces trois journées :

- › 46 ateliers ont été organisés ;
- › 69 fresques du climat ont été réalisées ;
- › 3 280 heures de formations ont été délivrées ;
- › 17 organisations partenaires se sont mobilisées à nos côtés (notamment La Fresque du Climat, Unicef France, CliMates, 2tonnes, Ville de Paris, make sense, etc.)

- Évènement co-organisé avec Les Canaux – Festival de l'économie engagée, Bordeaux

Le 1er juillet 2021, Youth We Can ! et Les Canaux ont co-organisé la semaine « Zéro Carbone » du Festival de l'économie engagée. Cet évènement s'est tenu à Darwin à Bordeaux. Cet évènement a rassemblé 31 participant.e.s et 11 intervenant.e.s et permis un ancrage local à Bordeaux.

- Évènement co-organisé avec CliMates à l'European Youth Event organisé par le Parlement Européen

Le 9 octobre 2021, Youth We Can! était présent aux côtés de CliMates, à l'European Youth Event (EYE2021), où se sont rassemblé.e.s des milliers de jeunes venu.e.s du monde entier au Parlement Européen à Strasbourg. 33 jeunes, de nationalités différentes, étaient présent.e.s à l'atelier animé par Convergences.

4. Les Forums à l'étranger

En 2017, Convergences a initié un développement international afin de partager sa méthodologie participative avec les parties prenantes du développement durable dans différents pays et de créer un dialogue réunissant tous les secteurs en accord avec les Objectifs de développement durable (ODD) et pour la construction d'un monde 3Zéro. Chaque édition est structurée autour d'une thématique propre au pays et a pour objectif d'outiller

les acteurs par le partage de bonnes pratiques et de renforcer la compréhension et l'appropriation des ODD par la mise en place d'une plateforme de dialogue permanente.

En 2021, et en raison des restrictions sanitaires, trois forums se sont tenus en ligne en Tunisie, dans les Caraïbes ainsi que dans les territoires Palestiniens occupés. Au travers des groupes de travail et des événements en ligne ce sont près de 10 000 acteurs qui se sont fédérés autour de l'ambition 3Zéro en 2021.

Tunisie

En raison du contexte sanitaire, la 3^e édition du Forum Convergences Tunisie prévue initialement pour la rentrée 2020, s'est tenu le 23 juin 2021 en ligne. Le Forum : *Ensemble pour construire l'ESS de demain*, a été coorganisé par 9 organisations membres des groupes de travail et 7 partenaires. Plus de **3000 personnes** ont assisté aux conférences sur la plateforme dédiée et sur Facebook. Pendant 8 conférences et plénières, 40 intervenants ont pu se réunir pour échanger, réfléchir et partager des outils et des solutions concrètes pour parvenir à la construction d'une Tunisie 3Zéro.

Caraïbes

Le *Forum des transitions pour une Caraïbe durable* a eu lieu les 21 et 22 septembre en format hybride, à la Guadeloupe et en ligne sur une plateforme dédiée ainsi que sur Youtube et Facebook. A l'initiative de 6 organisations partenaires (l'Effet Papillon, la DEAL Guadeloupe, la CCI des îles de Guadeloupe, le Comité 21, la French Tech Guadeloupe ainsi que Convergences) et 17 organisations membres des groupes de travail, le Forum a réuni **2300 participant.e.s.**

Territoires Palestiniens occupés

Le *Forum Convergences des territoires Palestiniens occupés : soutenir une croissance durable et inclusive dans les territoires occupés palestinien par l'inclusion numérique* s'est tenu le 14 octobre 2021 en ligne. Co-construit avec ACTED et 40 organisations membres du groupe de travail composé d'experts du secteur numérique en Palestine, le Forum a réuni **4400 participant.e.s** sur la plateforme dédiée et sur Youtube et Facebook. 37 intervenants se sont mobilisés.

Sénégal

En raison de la pandémie de Covid-19, Convergence a fait évoluer sa proposition de Forum initiale. Afin de restituer les précieux échanges et enjeux identifiés par les 15 organisations membres des différents ateliers de travail, une **publication** intitulée « *Ensemble pour un Sénégal 3Zéro* » faisant état des collaborations multi-acteurs œuvrant au développement durable et inclusif au Sénégal a été élaborée afin de catalyser les propositions pour créer un Sénégal Zéro exclusion, Zéro carbone, Zéro pauvreté. De plus, des **Prix Convergences Sénégal** ont été mis en place, dans l'objectif de récompenser des projets à impact social et/ou environnemental faisant preuve d'un partenariat multi-acteurs fort. En plus d'une dotation financière de 2000 €, les deux lauréats ont bénéficié de mécénat de compétences et ont participé au Forum Mondial 3Zéro des 5 et 6 septembre 2021.

5. Les publications

Depuis 2010, Convergences produit des publications sur des sujets liés au développement durable et aux Objectifs de développement durable. En 2021, Convergences a édité 2 publications : le Baromètre de l'Entrepreneuriat Social (BES), et le Baromètre de la Finance à Impact (BFI). Ces publications ont été **téléchargées 13 715 fois** et ont cumulé plusieurs retombées médiatiques.

Baromètre de l'Entrepreneuriat Social (BES)

La 9^e édition du BES, intitulée « *Entrepreneurs sociaux et environnementaux, fer de lance de l'économie de demain* » présente, au travers d'articles, d'entretiens d'experts de l'ESS, de débats et de retour d'expérience, les leviers à activer pour accélérer le développement de l'entrepreneuriat social et environnemental. En ce sens, le baromètre porte un message collectif fort : les entrepreneurs sociaux et environnementaux doivent devenir les piliers de cette économie de demain. Cette édition 2021 revient donc sur le rôle de l'entrepreneuriat social dans la construction d'une économie plus durable et humaine.

Publiée en partenariat avec Ashoka, l'Accélérateur ESS HEC Paris et de la région Ile de France, l'Avisé, BNP Paribas, le Mouves, OpinionWay, et Orange, la 9^e édition du Baromètre de l'Entrepreneuriat Social a été publiée

le 7 juillet 2021. En raison de la pandémie de Covid-19 l'évènement de sortie du Baromètre a eu lieu en ligne et a réuni **177 personnes**. De plus, le Baromètre a été **téléchargé plus de 7000 fois** et a généré 6 retombées presse.

Baromètre de la Finance à Impact (BFI)

Après avoir publié pendant 10 ans le Baromètre de la Microfinance (BMF), et à la suite d'une année blanche en 2020, Convergences a décidé cette année de produire un Baromètre de la Finance à Impact. Cette publication a pour objectif de présenter les enjeux clés de la finance à impact, les innovations du secteur, et analyser les leviers à activer et bonnes pratiques pour accompagner l'essor de cette finance positive.

Cette première édition du BFI a été présentée au Palais Brongniart lors du Forum Mondial 3Zéro, le 2 septembre 2021 dans une salle de 110 personnes pleine. De plus, le Baromètre a été **téléchargé 6 715 fois** et a généré **10 retombées presse**.



II. NOTRE IMPACT EN 2021

- > **1 Forum Mondial en format hybride**
- > **3 Forums à l'international en ligne**
- > **57 évènements jeunesse**
- > **16 500 participant.e.s en ligne et en présentiel sur l'ensemble des évènements**
- > **4 Publications cumulant 14 000 téléchargements**
- > **2 remises de dotations financières**
- > **29 réunions des Groupes de Travail et Comités de pilotage avec plus de 250 structures représentées au global**

Communication :

Réseaux Sociaux :



Nombre d'abonnés (décembre 2021)	12 177 (+3%)	12 418 (+4%)	3 523 (+33%)	1 133 (+60%)
Impact sur l'année (impressions)	1 934 900 (+237%)	4 532 180 (+16000%)	/	/

Site Internet :

Impressions	2 341 879
Clics	55 087

Newsletter (données de décembre 2021) :

Abonnés à la liste principale FR	4 710 (+9%)
----------------------------------	--------------------

Retombées presse (médias traditionnels, hors vidéo partenaires) : 43 (+43%)

III. CONVENTION DE PARTENARIAT ACTED - CONVERGENCES

L'association Convergences compte parmi ses fondateurs l'association ACTED. Selon les termes de la convention de partenariat signée entre les deux associations, la Convention cadre signée le 25 mai 2015 entre ACTED et Convergences, ACTED a reçu le mandat de mettre en œuvre le projet Convergences. Dans ce cadre, l'association Convergences s'est engagée à définir la stratégie globale du projet « Convergences » dont elle a confié la mise en œuvre opérationnelle à ACTED.

Cette convention de partenariat signée en date du 21 mai 2015 entre ACTED et l'association Convergences a été renouvelée par une extension signée entre les parties pour l'activité de l'année 2021 et la mise en œuvre du projet « Convergences ».

IV. SITUATION FINANCIERE 2021 DE L'ASSOCIATION

1. Produits / Recettes

En 2021, les produits ont été constitués des recettes générées par des subventions en soutien aux Forums et publications et par la vente de services liées au Forum Mondial. ACTED a soutenu le projet Convergences à hauteur de 607 482€ en 2021 (64% des produits globaux). Les autres produits proviennent de subvention pour un total de 315 690€ des partenaires suivants :

Bailleur / Partenaire	Montant
HEC :	7 500 €
UBCI :	1 515 €
SOCIETE GENERALE :	35 000 €
PEOPLE IN NEED	127 224 €
KPMG	5 000 €
GAIA Impact Fund	5 000 €

MINISTERE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ETRANGERES	4 963 €
ENGIE	10 000 €
BNPP	10 000 €
Crédit Coopératif	30 000 €
FONDATION GRAMEEN CREDIT AGRICOLE	5 000 €
EFFET PAPILLON	15 600 €
ACTED OPT FORUM	12 000€
COMITE 21	2 000 €
DIVERS (co-organisations, billetterie, autre)	44 889 €
TOTAL RECETTES 2021	315 690 €

2. Dépenses / Charges

Les postes de charges sont principalement composés des charges courantes pour l'organisation du Forum Mondial 3Zéro 2021, la mobilisation des Groupes de travail, la réalisation des publications ainsi que la mise en œuvre des projets spécifiques à l'international et des charges de personnel assurant le suivi du projet Convergences au cours de l'exercice 2021.

V. NOS ORIENTATIONS 2022

1. Revue de la ligne éditoriale et axes stratégiques 2020 -2022

Ligne éditoriale

Convergences réaffirme son mandat de mobilisation pour que, collectivement, nous parvenions à faire face aux enjeux de notre époque : fournir à chacun·e, citoyen.ne comme organisation, les moyens et les outils pour penser différemment et agir pour conjuguer justice sociale et transition écologique. Après une période d'absence relative liée à la pandémie Covid-19, laissant apparaître un besoin majeur de lien et de dialogue social, le tout dans un contexte évènementiel concurrentiel, il s'agit pour Convergences en 2022 de réaffirmer et renforcer son positionnement comme plateforme incontournable d'échange et de mobilisation pour les enjeux de développement.

Cette ligne éditoriale est ancrée dans les axes de développement du 3Zéro « Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté » dont Convergences est le catalyseur. Cette réflexion s'oriente sur 2 axes :

- › Le mandat de fond de Convergences, le 3Zéro, soit conduire des réflexions sur la mobilisation collective et les moyens concrets pour la conjugaison des enjeux de justice sociale et de transition écologique
- › Réflexion autour des outils pour informer, outiller et connecter les acteurs du développement sur plusieurs échelles : individuelle, organisationnelle et collective. En France comme à l'international, du local au global.

Axes stratégiques 2020 -2022

- › Contribuer à l'appropriation large des concepts de partenariats multi-acteurs pour le bien commun, d'ODD et de la nécessité d'aborder les enjeux sociaux, économiques et environnementaux de manière intégrée, et non pas cloisonnée ;
- › S'affirmer comme plateforme catalysatrice des initiatives portées et déployées par les professionnels de différents secteurs et de différentes géographies ;

- › Être un lieu où se rencontrent et s'expriment des visions, parcours et solutions, par la création des conditions nécessaires pour dépasser la logique d'action en silo et permettre le dialogue, le plaidoyer et l'échange de meilleures pratiques entre acteurs de nature différente.
- › Être un creuset d'alliances entre acteurs hétérogènes œuvrant pour le bien commun en facilitant les rencontres et la mise en réseau.
- › Être un des lieux d'émergence et d'accompagnement des entreprises à mission et de leur connexion avec l'international.
- › Être un accélérateur des innovations locales au niveau des territoires en France et à l'international.

2. Renforcement de la mobilisation de la cible jeunes engagés et réseaux citoyens

En France comme à l'international, et notamment à travers le Collectif Youth We Can ! et son projet 1Planet4all, Convergences ouvre un réel canal de dialogue et de collaboration entre le secteur professionnel et les mouvements de mobilisation des jeunes et citoyennetés. Il s'agit ici de poursuivre la collaboration avec ces réseaux professionnalisés afin de permettre leur représentation et prise en compte dans les espaces de dialogue et de prise de décisions. Cette activité permettra notamment de pérenniser les travaux d'engagements des territoires initiés par Convergences.

3. Renforcement de la dimension « Création de partenariats »

Il s'agira en 2022 de passer d'une plateforme de réflexion au catalyseur d'actions autour des ODD et donc de favoriser des mises en relations plus pertinentes pour être générateur d'actions concrètes.

L'idée est de travailler à faire de Convergences :

- › Un lieu d'engagement collectif, de prospective, d'expérimentation et de créativité ;
- › Un lieu pour élaborer collectivement des solutions.

Cela pourra passer par :

- › Revue des formats (cas pratiques, travail collectif, learning expeditions, tribunal pour les générations futures, happenings, hackathons, modélisation, marché aux investisseurs, etc.) ;
- › Création de synergies avec des acteurs / partenaires pour une plus grande sensibilisation et appropriation des ODD et du 3Zéro ;
- › Organisation de petits déjeuners / déjeuners / dîners networking tout au long de l'année (4 par an)
- › Facilitation du networking par des plages horaires ou des lieux dédiés

4. Accélération de l'action à l'international

Convergences continue son internationalisation a prévu d'organiser **4 à 5 nouveaux forums à l'étranger en 2022**: Mexique, Tunisie, Tadjikistan, Philippines, Asie centrale. L'international constitue en axe de différenciation majeur, notamment dans un contexte de plus en plus compétitif en France. Afin de soutenir cette croissance d'activités, Convergences diversifie ses ressources au-delà du sponsoring grâce à des soumissions de propositions de projets institutionnels (EuropeAid, AFD, Bureaux de Coopération internationale) en cours et veille stratégique sur les appels à projets tout bailleur.

VI. BUDGET PREVISIONNEL 2022

Le budget prévisionnel de 2022 est construit en fonction de l'expérience de la structure du budget et 2021 en tenant compte des leçons apprises de la pandémie covid-19. Le total prévisionnel 2022 (952 928 €) est proche des frais réels de l'exercice 2021 (949 829).

Les dépenses du Budget prévisionnel de 2022 sont retranscrites ci-dessous en comparaison avec 2021 : *Important : A noter, partie des dépenses, notamment Forum Mondial 3Zéro et Etudes et Publications sont conditionnées à une levée de fond préalable et spécifique. Ces dépenses sont donc optionnelles et ne seront actées qu'en cas de financement.*

Poste de dépense	Charges prévisionnelles 2022
1. Ressources Humaines	552 048 €
2. Forum Mondial 3Zéro	343 580 €
3. Communication et presse	6 500 €
4. Etudes et Publications	9 000 €
5. Groupes de travail & Partenariats	10 000 €
6. Fonctionnement	31 800 €
TOTAL DEPENSES	952 928 €

CHARGES D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises	12 664
Autres achats et charges externes	933 097
Salaires et traitements	0
Impôts, taxes et versements assimilés	0
Charges sociales	940
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	692
Dotations aux provisions	0
Reports en fonds dédiés	0
Autres charges	2 436
TOTAL II	949 829

Les recettes prévisionnelles de 2022 sont retranscrites ci-dessous :

Projet	Bailleur / partenaire	Estimation
Forum Mondial 3Zéro	ACTED	
	Crédit Coopératif	15 000 €
	EcoAct	10 000 €
	MEAE	20 000 €
	Société Générale	35 000 €
	BNPP	10 000 €
	Orange	10 000 €
	HEC	5 000 €
	Fondation Engie	10 000 €
	1P4All	40 000 €
	1P4All	16 000 €
	Macif	10 000 €
	La Poste	5 000 €
	BPI France	10 000 €
	ADEME	10 000 €
	Groupe VYV	5 000 €
	Institut Français / AUF	5 000 €
Co-organisations	30 000 €	
Billetterie	15 000 €	
Baromètre des Solutions Durables	1P4ALL	5 000 €
Baromètre de l'Entrepreneuriat Social	HEC	5 000 €
	1P4ALL	2 500 €
	Banque des Territoires	5 000 €

	FNCE/CDC/OCDE	5 000 €
Baromètre de la Finance à Imapct	BNPP	5 000 €
	KPMG	5 000 €
	Fondation Grameen Crédit Agricole	5 000 €
	Gaia Impact Fund	5 000 €
1P4All	Union Européenne	120 890 €
	AXA / Max Havelaar / EM Lyon	42 500 €
Forum Tunisie	Institut Français / AUF	5 000 €
	Fondation de France	5 000 €
	Expertise France	5 000 €
	Heinrich Boll Stiftung	5 000 €
	GIZ	5 000 €
	Lab'ess	1 500 €
	Coopération Suisse	5 000 €
	DUE	5 000 €
	UBCI	1 500 €
Forum et publications Congo	EuropeAid	44 000 €
Forum Syrie	EuropeAid	26 750 €
Forum Philippines	Coopération Suisse	35 000 €
Forum Asie centrale	ACTED	20 000 €
TOTAL RECETTES PREVISIONNELLES 2022		630 640 €