



ACTED

ZÉRO EXCLUSION
CARBONE,
PAUVRETE



2021

RAPPORT ANNUEL

RAPPORT ANNUEL 2021 - UNE PUBLICATION D'ACTED

ACTED

33, rue Godot de Mauroy
75009 Paris (France)
+33 (0)1 42 65 33 33
communication@acted.org
www.acted.org



CERTIFICATION « DON EN CONFIANCE »

ACTED est certifiée par le Comité de la Charte du Don en Confiance, un organisme qui accrédite et contrôle les organisations et fondations françaises de collecte de fonds. Cette certification atteste de notre engagement à respecter nos principes de fonctionnement statutaire, de gestion désintéressée et de transparence financière.

Pour plus d'information: www.comitecharte.org

Les chiffres présentés dans ce rapport proviennent de nos comptes 2021, qui ont été certifiés par un commissaire aux comptes indépendant.

Juin 2022

©ACTED | Rapport annuel 2021

Sommaire

MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	4
À PROPOS D'ACTED	6
NOTRE ACTION EN 2021	8
NOS PROGRAMMES EN 2021	10
CHIFFRES CLÉS	11
NOTRE MISSION ET NOTRE VISION, NOS VALEURS ET PRINCIPES	12
STRUCTURE DE GOUVERNANCE, CODE DE CONDUITE ET POLITIQUES	14
MÉCANISMES DE REDEVABILITÉ ET DE TRANSPARENCE	16
TRANSPARENCE ET INVESTIGATION	17
NOTRE STRATÉGIE VERTE ET LA MESURE DE NOTRE EMPREINTE CARBONE	18
NOS PROGRAMMES VERTS	20
NOS PROGRAMMES	22
LA STRATÉGIE PROGRAMMATIQUE 2020-2025	24
ACTION HUMANITAIRE	28
ACCÈS AUX SERVICES ESSENTIELS	30
OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES INCLUSIVES	32
ÉCONOMIE CIRCULAIRE	34
INFRASTRUCTURES DURABLES	36
ACTION CITOYENNE POUR LE CLIMAT	38
GESTION COLLABORATIVE ET RÉSILIENTE DES ÉCOSYSTÈMES	40
RENFORCER LES INSTITUTIONS ET LA SOCIÉTÉ CIVILE	42
PAIX, STABILITÉ ET JUSTICE	44
NOS ACTIVITÉS PAR RÉGION	46
ASIE CENTRALE	48
ASIE DU SUD ET DU SUD-EST	50
MOYEN ORIENT ET AFRIQUE DU NORD	52
AFRIQUE DE L'OUEST ET AFRIQUE CENTRALE	54
AFRIQUE DE L'EST ET DU SUD	56
AMÉRIQUES ET CARAÏBES	58
EUROPE	59
RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES	60
BAILLEURS ET PARTENAIRES	65

Message de la Directrice générale



En 2021, le monde entier reste confronté au défi posé par la pandémie de Covid-19. Davantage que la prise de conscience renforcée que l'humanité est une entité commune et partagée pour le meilleur et pour le pire, cette crise a surtout généré des conséquences particulièrement graves dans les pays dans lesquels nous intervenons, et pour les populations auxquelles nous portons assistance.

En effet, pour la première fois depuis 25 ans, la dynamique de réduction de la pauvreté dans le monde s'est inversée. La communauté internationale n'a pas encore pu mesurer précisément cet impact, mais nous avons pu en constater les effets sur le terrain : des millions de personnes supplémentaires ont été poussées dans la marginalisation, la pauvreté et les inégalités.

En parallèle de la crise du Covid-19, les rapports du GIEC nous rappellent

régulièrement la difficulté qu'a la communauté internationale, et donc l'humanité tout entière, à se mobiliser et agir concrètement face à la menace existentielle que constitue le changement climatique.

Ces deux défis – accroissement de la pauvreté et changement climatique – constituent apparemment une injonction contradictoire : une croissance inclusive permettant de sortir la partie la plus fragile de la population mondiale de la pauvreté se traduira par plus de consommation, et en l'état actuel des choses, par plus d'émissions de gaz à effet de serre.

Malgré leurs apparentes contradictions, ces deux réalités doivent être le fil directeur de notre action, dont nous espérons accentuer, dans les années à venir, la valeur ajoutée et l'efficacité au bénéfice des populations les plus vulnérables, autour du concept 3Zéro : « 0 Exclusion, parce que personne ne doit être laissé pour compte ; 0 Carbone, parce que nous n'avons qu'une seule planète ; et 0 Pauvreté, parce que chacun doit pouvoir exprimer son potentiel ».

Zéro Exclusion... Parce que personne ne doit être laissé pour compte

La première exclusion à laquelle nous sommes confrontés est évidemment celle des populations victimes des crises humanitaires, les plus fragiles de la planète. À cette exclusion s'ajoutent les effets d'autres formes d'exclusion – handicap, genre, origine, et tout

autre mécanisme d'exclusion propre aux sociétés dans lesquelles nous travaillons.

En plus de notre action propre, nous allons continuer et accélérer notre soutien à une société civile dynamique et engagée - capable de faire face aux défis de leur société, pour qu'elles puissent mieux contribuer à des sociétés plus stables, plus fonctionnelles et donc plus justes.

Zéro Carbone... Parce que nous n'avons qu'une seule planète

La crise climatique, présente et surtout à venir, touche d'ores et déjà de plein fouet les populations les plus fragiles de la planète, qui en sont par ailleurs les moins responsables. En 2021, la planète a pour la première fois dépassé le nombre de réfugiés de 1945 (plus de 30 millions). Les projections font état de plus de 200 millions de réfugiés climatiques dans les 20 années à venir. Cela ne constitue plus un changement d'échelle, mais bien un changement de nature.

Sur le terrain, il s'agit d'écologiser nos opérations humanitaires, de concevoir et d'intégrer à notre action de nouvelles approches comme entre autres l'économie circulaire ou la préservation des écosystèmes vulnérables – qui sont aujourd'hui de plus en plus une source de conflit pour ceux qui y vivent et dont leur subsistance dépend.

Et bien sûr, contribuer au renforcement de la capacité des organisations

locales de la société civile à aborder les questions environnementales, à mobiliser les citoyens et à inciter les institutions à investir dans des projets durables et à faible émission de carbone.

Zéro Pauvreté... Parce que chacun doit pouvoir exprimer son potentiel

Sauver des vies, atteindre les plus vulnérables, fournir une assistance vitale aux personnes touchées par les crises, leur permettre de vivre dans la dignité et d'accéder aux services de base est une nécessité absolue. Cette nécessité absolue s'accompagne d'une obligation impérieuse de faire tout ce qui est en notre pouvoir pour offrir des opportunités à tous, pour investir dans le potentiel de chaque femme et de chaque homme et pour aider les jeunes à se reconstruire un avenir et à accéder à une vie meilleure.

Pour contribuer à cet objectif du Triple Zéro, nous devons nous appuyer sur les solutions locales et les renforcer, pour répondre de manière systémique aux défis de notre monde globalisé. Nous devons investir dans le potentiel local, porter le savoir-faire et les innovations locales, et agir collectivement pour que le développement durable ne soit plus une série de 17 objectifs, mais une réalité.

Plus d'impact : une action avec un effet de levier sur l'influence

Jusqu'à présent, l'action sur le terrain était l'objectif premier d'ACTED, avec pour finalité la recherche d'une

efficacité maximale. Il nous faut désormais aussi utiliser notre action de terrain comme un effet de levier pour influencer le plus grand nombre d'acteurs possibles, humanitaires ou non.

Cet effet de levier de nos actions et de nos valeurs, nous espérons l'obtenir avec le lancement de l'Alliance Mondiale 3Zéro – conjointement avec notre partenaire philippin Gawad Kalinga – et dont nous espérons qu'elle pourra devenir un mouvement sociétal significatif et impactant. Ensemble, renforçons encore cette convergence d'acteurs pour atteindre le monde Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté. Ensemble, plus que jamais, restons mobilisés !

De l'humanitaire à « l'humaniterre »

Si nous ne pouvons plus appréhender les crises actuelles en séparant l'humanité de son environnement, cela signifie qu'il n'est plus possible de panser les souffrances humaines sans repenser le monde. Humanité et terre sont issues de la même racine latine ; il est temps pour nous de comprendre que cette racine partagée doit devenir une vision globale. Nous proposons donc de passer de l'humanitaire à « l'humaniterre » pour clarifier en un mot cette nouvelle ambition.

Ambition qui ne doit pas faire oublier modestie et réalisme. Chaque jour où, quelque part dans le monde, grâce à notre action, une personne ne souffrira pas de la faim, et des souffrances lui

seront épargnées, est et restera une victoire. Cette victoire, aussi modeste et fragile soit-elle, est aussi un message pour l'humanité et pour notre humanité : chaque vie mérite d'être sauvée et vécue dignement.

Pourquoi, alors, continuer notre action à l'impact si fragile, modeste et aléatoire ? Car il existe toujours un espoir. Et que chaque heure de souffrance épargnée suffit à justifier notre action. On ne peut être témoin de ce sort réservé à la partie la plus fragile de l'humanité et ne pas agir, sous peine de se résigner, et, au fond, d'être un complice silencieux.

L'action humanitaire, c'est enfin, et peut-être surtout, le courage. Le courage d'accepter la modestie de son action, d'affronter au jour le jour, en les regardant en face, les situations les plus dramatiques. Et affronter des moments terribles, parfois tragiques. On ne devient pas humanitaire par hasard. Ce courage d'un engagement aussi fort ne s'apprend pas. On le porte en soi. « Pour soulever un poids si lourd, Sisyphe, il faudrait ton courage ! ». Ce courage, nous continuerons à le porter modestement et à la place que nous nous sommes choisis au nom de toute l'humanité.

Marie-Pierre Caley

Co-fondatrice et Directrice générale





À PROPOS D'ACTED

Réunion d'un comité communautaire dans le site de 38 villas (région de Kaya), qui accueille des personnes déplacées ayant fui la violence des groupes armés dans les villages de la région du Centre-Nord - Burkina Faso. Photo : ACTED.

Notre action en 2021

EN 2021, ACTED A SOUTENU
18,2 MILLIONS DE PERSONNES DANS 40 PAYS
AVEC 528 PROJETS ET UN BUDGET DE 393,7M€

EUROPE

511 287 BÉNÉFICIAIRES 

37 PROJETS 

118 STAFF 

12 550 328€ BUDGET 

AMÉRIQUES ET CARAÏBES

2 585 040 BÉNÉFICIAIRES 

31 PROJETS 

164 STAFF 

6 393 203€ BUDGET 

AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE

2 556 299 BÉNÉFICIAIRES 

117 PROJETS 

1933 STAFF 

104 158 622€ BUDGET 

Légende

-  Siège
-  Bureaux de représentation
-  Pays d'intervention

Cette carte a été créée avec le plus haut degré de précision possible. Elle ne constitue pas une représentation géographique précise et a uniquement vocation à fournir un aperçu des activités d'ACTED. ACTED ne peut être tenue pour responsable d'éventuelles erreurs ou omissions pouvant figurer dans ce produit. Les chiffres indiqués sont issus des comptes 2021 d'ACTED.

MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

4 679 343 BÉNÉFICIAIRES 

154 PROJETS 

2436 STAFF 

174 862 150€ BUDGET 

ASIE CENTRALE

5 320 767 BÉNÉFICIAIRES 

82 PROJETS 

1450 STAFF 

44 201 138€ BUDGET 

AFRIQUE DE L'EST ET DU SUD

2 079 309 BÉNÉFICIAIRES 

79 PROJETS 

759 STAFF 

45 197 720€ BUDGET 

ASIE DU SUD ET DU SUD-EST

468 450 BÉNÉFICIAIRES 

28 PROJETS 

216 STAFF 

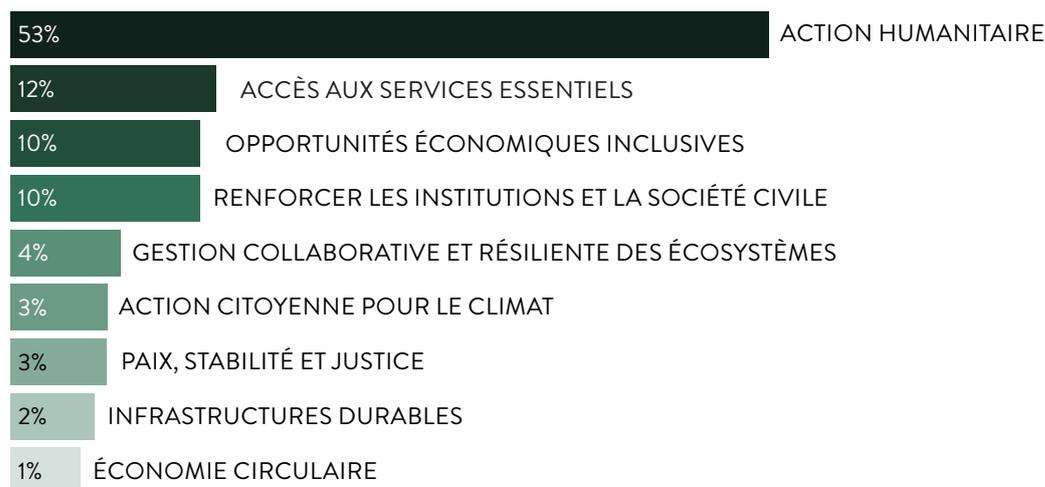
6 364 208€ BUDGET 

AFGHANISTAN · ARMÉNIE · BANGLADESH · BURKINA FASO · COLOMBIE · ÉTHIOPIE · FRANCE · HAÏTI
· IRAK · JORDANIE · KENYA · KIRGHIZISTAN · LIBAN · LIBYE · MALI · MOZAMBIQUE · MYANMAR · NIGER
· NIGERIA · OUGANDA · OUZBÉKISTAN · PAKISTAN · PHILIPPINES · RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE ·
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO · RÉPUBLIQUE DU CONGO · SÉNÉGAL · SOMALIE · SOUDAN
· SOUDAN DU SUD · SRI LANKA · SYRIE · TADJIKISTAN · TCHAD · TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ ·
THAÏLANDE · TUNISIE · UKRAINE · VÉNÉZUELA · YÉMEN

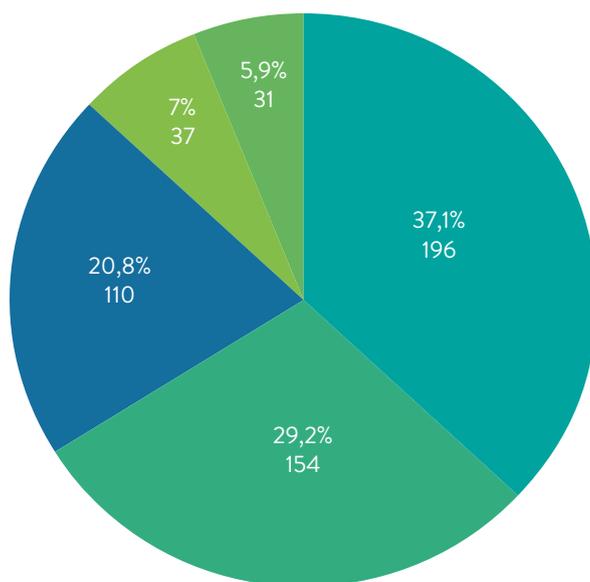
Nos programmes en 2021

EN 2021, ACTED A MIS EN OEUVRE **528** PROJETS AU SOUTIEN DE **18,2 MILLIONS** DE PERSONNES DANS 40 PAYS

PROJETS PAR THÉMATIQUE



RÉPARTITION PAR RÉGION



PLUS GRANDES MISSIONS EN 2021

SYRIE
2,7 millions bénéficiaires
86M€ budget

RÉP. DÉM. CONGO
453 700 bénéficiaires
34M€ budget

AFGHANISTAN
4,4 millions bénéficiaires
33,3M€ budget

YÉMEN
506 000 bénéficiaires
29,4M€ budget

RÉP. CENTRAFRICAINE
471 300 bénéficiaires
21M€ budget

Chiffres clés

18,2 M DE PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ DU SOUTIEN D'ACTED EN 2021 DANS LE CADRE D'ACTIVITÉS ALLANT DE L'AIDE D'URGENCE ET AU RELÈVEMENT, À LA RÉSILIENCE ET AU DÉVELOPPEMENT

ODD1 PAS DE PAUVRETÉ

10,1M de personnes touchées par des crises ont reçu une aide pour subvenir à leurs besoins essentiels



2,18M de personnes soutenues avec **55.6M€** de liquidités et coupons

168 000 personnes ont vu leur revenu augmenter

8,1M de personnes ont eu accès aux services essentiels

ODD2 FAIM ZÉRO



866 000 personnes ont reçu une aide alimentaire d'urgence



ODD6 EAU ET ASSAINISSEMENT

6,5M de personnes ont bénéficié d'activités d'accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement, et **26 500** structures WASH ont été construites ou réhabilitées

ODD8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

2635 micro, petites et moyennes entreprises soutenues



ODD9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE

1521 unités d'infrastructure vertes construites, réhabilitées ou modernisées

ODD10 INÉGALITÉS RÉDUITES



1,4M de personnes déplacées soutenues avec des activités de gestion de camp dans **503** camps et sites

ODD11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES

215 300 bénéficiaires d'abris et logements décents



ODD12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES

102 188 personnes mobilisées dans le cadre de campagnes pour le développement durable et la lutte contre le changement climatique

ODD13 LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

538 600 personnes ont vu leur capacité renforcée pour faire face, s'adapter ou se relever de chocs causés par les catastrophes, dont celles induites par le changement climatique



ODD15 VIE TERRESTRE

1623 hectares de terre régénérés

ODD17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS

1518 organisations de la société civile et institutions gouvernementales soutenues



Notre mission et notre vision

Depuis 27 ans, ACTED est présente auprès des plus vulnérables dans le monde. ACTED est une organisation non gouvernementale internationale qui met en œuvre des projets d'urgence, de réhabilitation et de développement dans 38 pays parmi les plus vulnérables du monde, qu'ils soient touchés par des conflits, des catastrophes ou des crises socio-économiques. Indépendante, privée et à but non lucratif, ACTED observe une impartialité politique et religieuse stricte.

Notre vision

La vision d'ACTED est celle d'un monde 3Zéro :

Zéro Exclusion... parce que personne ne doit être laissé pour compte ;
Zéro Carbone... parce que nous n'avons qu'une planète ;
Zéro Pauvreté... parce que la pauvreté ne doit pas constituer un frein au potentiel de chacun.

« Nous devons penser au niveau local et agir au niveau global pour accroître notre impact vers un monde 3Zéro »

Notre mission : franchir le dernier kilomètre

La mission d'ACTED est de sauver des vies et d'aider les populations à répondre à leurs besoins fondamentaux dans les zones difficiles d'accès, grâce à des programmes et des approches qui vont au-delà de l'urgence immédiate, pour accompagner les communautés avec lesquelles nous travaillons vers des opportunités de reconstruction de leurs moyens de subsistance et de développement durable à plus long terme.

Notre approche

Fondée en Afghanistan dans un contexte de crise oubliée, ACTED poursuit un double mandat de réponse d'urgence et d'interventions de développement. Nous favorisons l'aide d'urgence, la stabilisation et le relèvement des personnes touchées par des crises en plaçant les territoires locaux au centre, soutenus et guidés par les connaissances, les structures et les capacités locales. Nous apportons un soutien adapté aux besoins des plus vulnérables avec une approche territoriale, décloisonnée et fondée sur l'utilisation complémentaire de différents instruments d'aide.

En agissant et en plaidant pour un monde Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté, ACTED contribue à atteindre les Objectifs de développement durable (ODD) en favorisant une approche intégrée et décloisonnée de l'action humanitaire, la co-construction et des partenariats globaux vers le développement durable des territoires.



Journée d'appréciation culturelle pour la communauté Tawergha célébrant la culture Tarwarghan et le dialogue afin d'améliorer la cohésion sociale et la coexistence pacifique - Libye.
Photo : ACTED.

Nos valeurs et principes

Notre travail est guidé par 4 valeurs fondamentales :

Responsabilité : Nous nous assurons qu'avec les moyens et ressources qui nous ont été confiés, l'aide humanitaire délivrée soit efficace et responsable. Pour s'acquitter de cette responsabilité, nous sommes engagés, en tant qu'organisation et personnes, à être transparents et respectueux des bénéficiaires, des communautés, aussi bien que des bailleurs et donateurs, des partenaires et des parties prenantes.

Impact : Nous nous assurons de trouver les solutions les plus durables possibles pour les communautés et les personnes avec qui nous nous engageons. Pour que nos actions aient une large portée, nous nous engageons à apporter des réponses efficaces, pertinentes, inclusives et pérennes.

Esprit d'entreprise : Nous sommes entreprenants et engagés dans notre travail avec un esprit prêt à surmonter les défis. C'est en étant des professionnels entreprenants que l'on peut fournir une aide humanitaire efficace et dans les temps, en appliquant les standards les plus stricts, en choisissant d'être flexibles, réactifs, audacieux, innovants, proactifs, créatifs et tournés vers l'avenir.

Inspiration : Nous faisons tout notre possible pour inspirer ceux avec qui nous travaillons par notre vision, nos valeurs, nos approches et nos choix, notre façon de faire, nos actions et nos plaidoyers. Nous cherchons l'inspiration chez nos équipes, nos partenaires et dans le monde qui nous entoure, pour inspirer en retour ceux avec qui nous travaillons.

En accord avec ces valeurs fondamentales, ACTED adhère aux 8 principes suivants :

Indépendance : Nous agissons en accord avec nos principes. Nos actions ne sont en aucun cas influencées par des entités politiques ou par la politique intérieure ou étrangère d'un gouvernement particulier.

Impartialité : Nous agissons dans le strict respect de la neutralité et de l'impartialité politique et religieuse.

Non-discrimination : Nous n'acceptons aucune forme de discrimination fondée sur la race, le sexe, l'âge, la sexualité, le handicap, la culture, l'origine ethnique, la religion, la nationalité ou les croyances.

Accès libre et direct aux personnes dans le besoin : Nous fondons nos opérations sur la nécessité d'un accès libre aux personnes dans le besoin et d'une pleine autonomie dans nos projets. Nous nous efforçons d'obtenir tous les moyens nécessaires pour atteindre cet objectif. Nous gérons la distribution de nos ressources directement par l'intermédiaire de nos partenaires pour garantir qu'elles atteignent le plus grand nombre parmi les populations ciblées.

Éthique : Nous fondons notre action sur des pratiques légales et équitables selon des principes éthiques, notamment la non-exploitation des enfants et le respect des droits sociaux.

Professionalisme : Nous fondons la conceptualisation, la mise en œuvre, la gestion et l'évaluation de nos programmes sur des normes élevées de professionnalisme, et capitalisons sur notre expérience afin de maximiser l'efficacité et les ressources.

Lutte contre la corruption : Nous refusons de soutenir directement ou indirectement des actions frauduleuses et nous nous engageons à minimiser les risques de corruption dans la mise en œuvre de nos activités.

Transparence et responsabilité : Nous nous engageons à être pleinement responsables et transparents envers nos bénéficiaires, nos partenaires et nos bailleurs de fonds, en leur donnant accès aux informations concernant l'allocation et la gestion des fonds. Nous nous engageons à disposer de tous les outils nécessaires pour assurer une bonne gestion et fonctionnement.

ACTED est signataire du Code de conduite pour le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et pour les organisations non gouvernementales lors des opérations de secours en cas de catastrophe, et de la Charte Climat et Environnement pour les organisations humanitaires.

Notre structure de gouvernance

La gouvernance d'ACTED comprend deux niveaux principaux : la gouvernance associative et la gouvernance organisationnelle et opérationnelle.

La gouvernance associative est composée des organes suivants :

L'Assemblée générale (AG)

L'Assemblée Générale est l'organe directeur d'ACTED. Les membres de l'association se réunissent une fois par an pour une Assemblée Générale et chaque fois que nécessaire pour une Assemblée Générale extraordinaire. L'AG ordinaire et l'AG extraordinaire ont 8 responsabilités principales : a) approuver le rapport moral, b) approuver les états financiers, les comptes annuels, le rapport du commissaire aux comptes et l'affectation des revenus, c) élire les membres du Conseil d'administration, d) revoir le plan stratégique et les principaux développements stratégiques de l'organisation, e) modifier les statuts de l'organisation si nécessaire, f) dissoudre l'organisation, approuver la fusion/conversion de l'organisation, g) approuver toute décision financière exceptionnelle ayant un impact important sur les finances de l'organisation, notamment l'achat de biens immobiliers et l'émission d'obligations.

Le conseil d'administration (CA)

Le CA est élu par l'Assemblée générale et est chargé de définir le contenu général des politiques et la stratégie globale de l'organisation. Ce conseil d'administration se réunit 4 fois par an et a 5 responsabilités principales : a) superviser le plan stratégique et les principales orientations stratégiques de développement de l'organisation, b) approuver l'éthique, les politiques et le code de conduite de l'organisation, c) approuver le budget prévisionnel pour l'année N-1, le budget prévisionnel pour l'année N et la clôture des comptes annuels, d) approuver le champ d'application opérationnel et notamment les missions nationales à ouvrir ou à fermer et e) superviser la conformité juridique générale de l'organisation au niveau du siège et au niveau national.

Le Bureau du Conseil d'administration («Le Bureau»)

Le «Bureau» est une émanation du conseil d'administration qui supervise la

gestion quotidienne de l'organisation et les principaux risques organisationnels. Le Bureau du Conseil d'administration se réunit au moins 10 fois par an et a 5 responsabilités principales : a) suivre, évaluer et examiner les risques sur une base mensuelle et notamment 9 catégories clés de risques organisationnels (risques opérationnels, risques de réputation, durabilité financière et risques de collecte de fonds, risques stratégiques et de positionnement, risques de sûreté et de sécurité, risques de transparence, risques de sécurité de l'information, risques de conformité et risques juridiques) b) approuver les décisions clés liées aux risques organisationnels, c) prendre des décisions administratives liées aux pays d'opération si nécessaire, d) examiner au préalable les politiques et le code de conduite et e) examiner l'adhésion et approuver les décisions relatives aux membres.

Les comités du conseil d'administration sont chargés du suivi des risques spécifiques et font rapport une fois par an au conseil d'administration :

Comité des risques et de l'audit

Ce comité supervise les principales pratiques de gestion des risques organisationnels et opérationnels d'ACTED, les fonctions d'audit interne d'ACTED, les mécanismes de contrôle interne d'ACTED et les résultats des audits externes d'ACTED. Il effectue une analyse annuelle des risques et propose une liste de priorités à développer pour l'année à venir qui est présentée lors d'une réunion du Conseil d'administration.

Comité de Sécurité et de Sûreté

Ce comité supervise l'analyse des risques pour la sûreté et la sécurité au sein de l'organisation. Ce comité effectue un examen annuel des risques de sécurité et de sûreté et propose une liste de priorités à développer pour l'année à venir, qui est présentée lors d'une réunion du conseil d'administration.

Comité des rémunérations

Ce comité supervise la stratégie de rémunération d'ACTED. Ce comité valide la rémunération des cadres supérieurs et la grille salariale globale pour l'année à venir.

Le Comité de sauvegarde et de respect du

code de conduite

Ce comité est chargé de veiller à ce que le code de conduite et les politiques de sauvegarde d'ACTED soient respectés et appliqués.

La gouvernance organisationnelle et opérationnelle est composée des 4 organes suivants :

Le Comité Exécutif (ComEx)

Le Comité exécutif est dirigé par la Directrice générale (DG) qui a reçu délégation de pouvoir du Président d'ACTED et est composé de la Directrice générale et des vice-présidents d'ACTED. Il s'agit de la direction stratégique supérieure de l'organisation et de l'organe décisionnel clé en ce qui concerne le développement de la stratégie, le positionnement, l'alignement et la gestion des risques d'ACTED.

Le Comité des directeurs (CoDir)

Le DirCom est composé de directeurs et de vice-présidents du siège d'ACTED. Il s'agit de la direction supérieure de l'organisation en ce qui concerne la gestion opérationnelle. Le DirCom a cinq (5) responsabilités principales : a) contribuer au développement et à la révision des processus et procédures d'ACTED, b) déployer des changements organisationnels globaux dans tous les départements, c) mettre en œuvre les mécanismes de contrôle interne d'ACTED, d) résoudre collectivement les risques opérationnels au niveau des pays, e) assurer un partage et une communication efficaces des informations entre les départements.

Le Comité des Risques Opérationnels (CRO)

Le CRO est composé de directeurs du siège et est chargé d'examiner les risques opérationnels (liés aux programmes, aux finances, à la logistique, aux ressources humaines, à l'audit, à la sécurité et aux affaires juridiques) dans tous les pays d'opération d'ACTED. Il s'agit d'un mécanisme d'alerte et de réponse rapide qui permet aux directeurs du siège d'ACTED de prendre des mesures pertinentes et de suivre de près la situation dans chaque pays d'opération jusqu'à ce que les problèmes soient résolus et que la situation s'améliore.

De plus, tous les cadres supérieurs de l'organisation (ExCom, DirCom, Directeurs et représentants de pays) se réunissent régulièrement. L'objectif est triple : mettre en œuvre et rendre opérationnel le Plan stratégique global d'ACTED, faciliter la communication interne et le partage d'expérience entre les missions pays, et contribuer à la représentation externe d'ACTED.



CODE DE CONDUITE & POLITIQUES



Référez-vous au Code de conduite d'ACTED pour plus de détails

MÉCANISME DE GESTION DES PLAINTES (CRM)

Un mécanisme dédié à la gestion des plaintes (CRM) des bénéficiaires est en place pour la population qu'ACTED soutient afin qu'elle puisse faire part de ses problèmes et faire des retours sur les activités, le personnel, les partenaires. Toutes les plaintes sont les bienvenues et font l'objet d'un traitement dans les meilleurs délais. Veuillez référer les bénéficiaires au mécanisme de gestion des plaintes dans le pays.

MÉCANISME DE GRIEF

Un mécanisme dédié aux griefs est en place pour permettre au personnel d'ACTED de soulever des griefs. Veuillez vous adresser au Responsable Administration / RH de votre pays pour plus de détails. Si un membre du personnel a un grief grave à signaler (niveau 5, relatif à l'exploitation et les abus sexuels, les agressions physiques, etc.), veuillez envoyer un courriel à grievance@acted.org.

RAPPORT D'INCIDENT SÉCURITÉ (SIR)

Tout incident grave en matière de sécurité et/ou de sûreté doit être signalé au Responsable Sécurité Pays et au Directeur Sécurité d'ACTED au siège en appelant le téléphone d'urgence 24/7 au +33 631 44 5176 pour un soutien et une assistance immédiate. Un Rapport d'Incident Sécurité doit être préparé et envoyé au Responsable Sécurité Pays et au Directeur Sécurité et Sûreté au siège d'ACTED dans les plus brefs délais.

MÉCANISME DE TRANSPARENCE

Un mécanisme dédié à la transparence a été mis en place pour signaler tout problème de corruption. Un courriel avec tous les détails doit être envoyé à transparency@acted.org, géré par le pôle Investigation du Département Transparence & Conformité au siège d'ACTED, qui décide des investigations à mener.

MÉCANISME DE GESTION DES PLAINTES

Redevabilité envers les communautés

La redevabilité d'ACTED comprend un **mécanisme de gestion des plaintes confidentiel et sécurisé** qui encourage la participation des communautés avec lesquelles nous travaillons et permet à nos équipes projet d'améliorer les programmes sur la base de ces retours.



118 944
RETOURS ET PLAINTES REÇUS
EN 2021
DE **33 PAYS**
SUR UN TOTAL DE **18,2 MILLIONS**
DE BÉNÉFICIAIRES

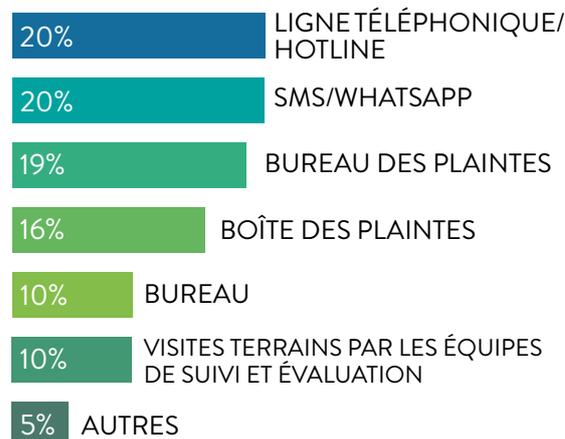
QUI ?



40% DES PERSONNES QUI
NOUS CONTACTENT SONT DES
BÉNÉFICIAIRES

43% SONT DES FEMMES

COMMENT ?



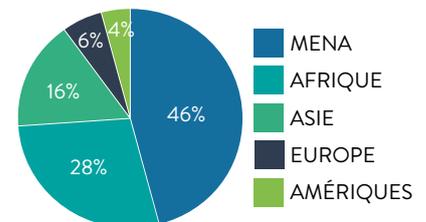
QUOI ?

59,7% DES PERSONNES
DEMANDENT À **BÉNÉFICIER**
DE L'AIDE D'ACTED (PRINCIPALE
RAISON DE CONTACT VIA LE
MÉCANISME)

21 316
PERSONNES
ONT UTILISÉ LE
MÉCANISME
POUR
REMERCIER
ACTED



OÙ ?



75% DES RETOURS REÇUS
CONCERNENT ACTED
(ACTIVITÉS, APPROCHE, EMPLOYÉS,
PARTENAIRES, CONTRACTANTS)

0,7% DES PLAINTES SONT
DES CAS SENSIBLES

Transparence et investigation

ACTED a une approche de tolérance zéro envers la corruption et s'engage à respecter **les normes les plus élevées en termes d'efficacité, de responsabilité et de transparence** dans ses activités. Un **mécanisme de transparence** dédié a été mis en place pour recevoir les alertes de corruption et est géré de manière confidentielle par l'unité d'investigation d'ACTED.



193
ALERTES
EXAMINÉES EN
2021

COMMENT ?

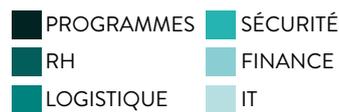
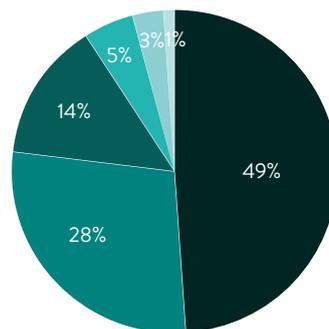
30% DES ALERTES SONT IDENTIFIÉES VIA LE MÉCANISME DE CONTRÔLE INTERNE

70% DES PLAINTES REÇUES VIA LE MÉCANISME DE TRANSPARENCE, DONT :

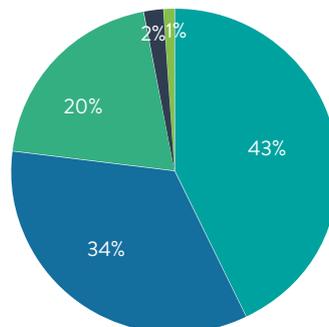


QUOI ?

% DES ALERTES & PLAINTES PAR DÉPARTAMENT EXAMINÉES EN 2021



OÙ ?



Notre stratégie verte

Face à l'aggravation de la crise environnementale, les organisations de solidarité comme ACTED sont confrontées à deux défis concomitants : d'une part, nous devons proposer des mesures cohérentes et proactives pour répondre à cette crise, renforcer la résilience des populations, leur préparation et capacité d'adaptation à de nouvelles réalités, et pour préserver et sauvegarder l'environnement et les écosystèmes dans lesquels elles vivent. D'autre part, nous devons prendre part positivement à la responsabilité collective en rendant nos opérations plus écologiques, pour que notre travail ne participe pas à détériorer encore davantage les milieux naturels où vivent les populations et dont elles dépendent pour leur subsistance.

Andre Krummacher
Directeur
général délégué
Programmes,
Impact et
Redevabilité



En tant que secteur humanitaire, nous savons que nous avons la responsabilité collective d'atténuer les catastrophes environnementales et de faciliter la résilience climatique. C'est notre devoir envers les populations pour lesquelles nous travaillons et la planète que nous partageons tous. Si nous ne sommes pas capables de nous regarder en face, comment pouvons-nous affirmer que nous agissons dans l'intérêt des communautés ? L'impact environnemental des organisations humanitaires va bien au-delà de notre empreinte carbone. Nous devons également veiller à ce que l'aide que nous apportons fasse elle-même partie de la solution.

Notre vision 3Zéro nous oblige à « joindre le geste à la parole » et à prendre toutes les mesures nécessaires pour réduire notre empreinte climatique et environnementale, tant au niveau de l'organisation que de ses programmes. En 2021, ACTED a ainsi lancé une ambitieuse stratégie d'écologisation pour lutter contre la dégradation de l'environnement et le changement climatique, tout en répondant aux besoins des plus vulnérables qui sont souvent les plus touchés par la crise environnementale. Cette stratégie poursuit deux objectifs : d'une part, rendre l'organisation plus « verte », en réduisant l'empreinte carbone et environnementale globale ; et d'autre part, augmenter nos programmes liés à la lutte contre le changement climatique et à la préservation de l'environnement, à la réduction de la dégradation environnementale et à la lutte contre la pollution.

Grâce à cette stratégie, ACTED vise à réduire son empreinte carbone d'au moins 30% d'ici 2025 et 50% d'ici 2030, conformément aux recommandations du GIEC, et à atteindre à terme la neutralité carbone pour ses opérations. En outre, ACTED va intensifier son travail sur le changement climatique et la protection de l'environnement afin de représenter un minimum de 25% de notre portefeuille de programmes d'ici 2022.

La stratégie verte d'ACTED est basée sur quatre piliers et combine approches politiques et opérationnelles, au siège à Paris comme sur le terrain :

Le premier pilier « **Mobiliser** » vise

à « ancrer » l'agenda écologique au sein de l'organisation, dans tous les départements, et à encourager le personnel mais aussi les partenaires et les fournisseurs à s'adapter et à changer leur comportement.

Le deuxième pilier « **Mesurer** » vise à évaluer régulièrement les émissions de gaz à effet de serre et l'empreinte environnementale d'ACTED, conformément à la méthodologie GHG Protocol internationalement reconnue (voir page ci-contre).

Sur la base de ces mesures, le troisième pilier « **Réduire** » se concentre sur les méthodologies de travail internes d'ACTED et sur l'écologisation de nos opérations en termes de logistique et de gestion de la chaîne d'approvisionnement, ainsi que de gestion des déchets et du parc automobile. De plus, ACTED va rendre plus écologique son réseau de bureaux de terrain, ce qui inclut l'utilisation du minimum d'énergie possible, et d'énergie propre – cela implique par exemple de recourir à l'énergie solaire, à améliorer la gestion de l'eau, du papier et des déchets, et à optimiser les voyages en recourant à des moyens plus écologiques.

Enfin, le quatrième pilier « **S'adapter et investir** » a pour objectif de développer les programmes liés à l'adaptation au changement climatique des plus vulnérables et à la protection de l'environnement, notamment en investissant dans le développement des initiatives phares d'ACTED, en particulier THRIVE et la Maison 3Zéro (voir pp. 38-41). En outre, dans le cadre de notre stratégie d'investissement, nous mobilisons des mécanismes financiers innovants avec notamment l'émissions d'obligations ou de titres associatifs auprès de fonds de finance solidaire pour soutenir la stratégie verte d'ACTED.

Notre empreinte carbone



ACTED est pionnière dans le secteur des ONG en matière de mesure de son empreinte carbone. La mesure de notre empreinte carbone permet d'identifier où est notre impact le plus important sur l'environnement, et comment nous pouvons agir pour réduire notre empreinte carbone. La majorité des émissions d'ACTED provient de l'aide apportée sur le terrain.

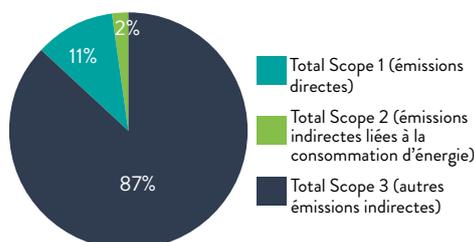
TOTAL ÉMISSIONS

92 555 tCO₂e

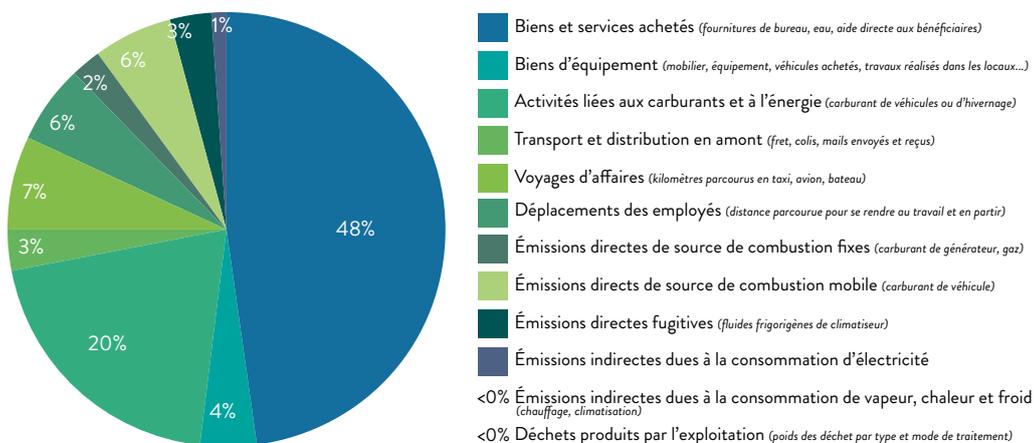
= **12,9 tCO₂e/FTE**
(ACTED GLOBAL)

= **0,56 tCO₂e/m²**
(ACTED GLOBAL)

ÉMISSIONS PAR SCOPE



PART DES ÉMISSIONS SUR LE TOTAL



L'EMPREINTE CARBONE 2021 D'ACTED ÉQUIVAUT À...



LA MOYENNE ANNUELLE DES ÉMISSIONS DIRECTES DE **20 230** HABITANTS DE LA FRANCE*

65 718 VOLS ALLER-RETOUR PARIS-BAMAKO**

LE CARBONE SÉQUESTRE PAR **1 522 165** PLANTULES CULTIVÉES PENDANT 10 ANS***

*Source: émissions de CO₂ (tonnes métriques par habitant) / banquemondiale.org

**Source: Atmosfair-rapports ACTED

***Source: Agence de protection de l'environnement des États-Unis (EPA) - Calculateur d'équivalences de gaz à effet de serre



2363 tCO₂ COMPENSÉES EN 2021

CHAQUE TONNE DE CO₂ ÉMISE PAR LES VOYAGES EN AVION D'ACTED A GÉNÉRÉ DES CRÉDITS INVESTIS DANS UN PROJET CDM GOLD STANDARD POUR SOUTENIR L'ACCÈS DES COMMUNAUTÉS RURALES DU NÉPAL À UNE ÉNERGIE PROPRE, LE BIOGAZ

121 USINES DE BIOGAZ CONSTRUITES*
42 EMPLOIS CRÉES*
3940 PERSONNES SOUTENUES*



*Source: Atmosfair

Nos programmes verts

KIRGHIZISTAN · TADJIKISTAN · OUBÉKISTAN ÉNERGIE DURABLE POUR LE TOURISME

Promouvoir l'écotourisme en renforçant les pratiques durables parmi les entreprises des communautés rurales

FRANCE

1PLANET4ALL

Mobiliser les jeunes pour agir face au changement climatique (p. 38 et 59)

NIGER · NIGERIA · SOMALIE · SOUDAN DU SUD · SYRIE THRIVE

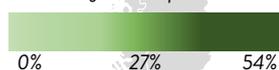
Renforcer la résilience holistique à long terme des communautés dans les zones de pâturage arides et semi-arides vulnérables (p. 40)

OUGANDA

SIRGE

Réduire l'impact environnemental de l'industrie bovine

Pourcentage de composantes vertes par pays



**AFGHANISTAN · TADJIKISTAN ·
MYANMAR · PHILIPPINES
MAISON 3ZÉRO**

Accélérer et multiplier les innovations et les solutions dans le cadre de la vision 3Zéro d'ACTED, grâce à des espaces collaboratifs physiques comme numériques (voir p. 39)

**SRI LANKA
COLIBRI**

Renforcer les capacités de la société civile à préserver la biodiversité et à gérer les zones protégées de manière responsable (voir p. 43)



Potager domestique dans le cadre d'un projet visant à améliorer les moyens de subsistance des communautés locales dans le comté de Samburu - Kenya. Photo : ACTED.



Distribution de pompes d'assèchement dans le site de
déplacés de Sahda B - Yémen. Photo : ACTED.



NOS PROGRAMMES

KOSHIN LTD.
SEH-50X

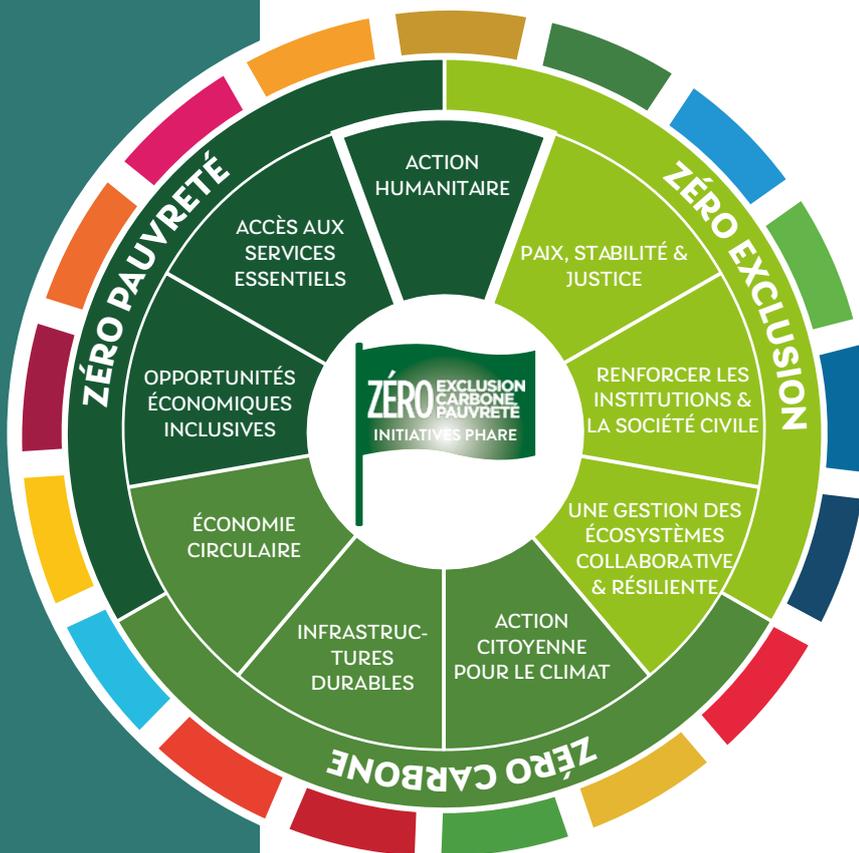
La Stratégie programmatique 2020-2025 : Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté

En 2021, ACTED est entrée dans la deuxième année de mise en œuvre de sa stratégie programmatique : Zéro Exclusion (parce que personne ne doit être laissé pour compte), Zéro Carbone (parce que nous n'avons qu'une seule planète) et Zéro Pauvreté (parce que la pauvreté ne doit pas constituer un frein au potentiel de chacun). L'Agenda 2030 pour le développement durable et les 17 Objectifs de développement durable (ODD) constituent le cadre de la stratégie 3Zéro d'ACTED : éradiquer la pauvreté et les autres conditions défavorables doit aller de pair avec des stratégies qui réduisent les inégalités et les injustices, et qui stimulent une croissance économique inclusive et faible en carbone, tout en combattant le changement climatique et la crise environnementale toujours plus grave.

La stratégie programmatique 2020-2025 s'appuie sur une expertise technique et une force organisationnelle développées pendant près de 30 ans.

Elle rassemble nos programmes par pays dans une stratégie unique et cohérente qui s'exprime d'une seule voix. Elle renforce notre efficacité et notre pertinence en tant qu'organisation internationale de la société civile qui répond aux défis du XXI^e siècle. Le changement climatique et l'environnement sont désormais un pilier fondamental de nos programmes. Notre stratégie 3Zéro nous oblige à « joindre le geste à la parole » dans ce contexte mondial de changement climatique et de crise environnementale, à prendre toutes les mesures nécessaires pour réduire notre empreinte carbone et environnementale, tant au niveau organisationnel qu'opérationnel, et à renforcer nos programmes en matière de lutte contre le changement climatique et de préservation de l'environnement. Nous prendrons notre part de responsabilité collective en rendant nos opérations plus vertes pour que notre travail ne contribue pas davantage à la détérioration de l'environnement, lieu de vie et source de moyens de subsistance des populations et notamment des plus vulnérables, qui sont aussi celles qui ont le moins contribué à la dégradation de l'environnement, à la déforestation, à la désertification et à la pollution, mais qui en sont les plus durement touchées.

L'approche programmatique d'ACTED est centrée sur le Nexus, reflétant notre expertise et notre savoir-faire sur le terrain. Nous pensons que le développement peut réduire le besoin d'aide d'urgence, qu'une aide plus efficace peut contribuer au développement, et que la réhabilitation peut faciliter la transition entre les deux. Avec cette approche, l'action humanitaire et la réhabilitation servent de catalyseur pour une croissance inclusive et pauvre en carbone, en mettant au centre les capacités de chacun et en développant le capital



humain, et en accélérant l'accès des plus vulnérables à l'innovation sociale et technologique.

Notre stratégie 3Zéro est guidée par la devise « penser local, agir global », à contre-courant de la pensée dominante consistant à penser globalement et à agir localement. Au niveau local, les idées globales restent des idées globales, et parfois très étranges. Parfois, elles prennent le dessus jusqu'à éclipser les concepts locaux. Parfois, elles dominent le local au lieu de le renforcer. Nous proposons d'inverser les rôles et de « penser localement et agir globalement », pour renforcer les communautés locales. Penser localement et agir globalement, c'est garantir que des solutions adaptées, construites sur l'ingéniosité et les innovations locales, soient portées sur la scène internationale. La

Maison 3Zéro (voir p. 39), l'une des nombreuses initiatives phares au cœur de notre stratégie programmatique, est spécifiquement conçue pour accélérer les innovations des acteurs locaux à l'échelle mondiale. La Maison 3Zéro a pour objectif de travailler avec certaines des communautés les plus marginalisées au monde afin de les connecter aux ressources et aux réseaux et leur permettre d'identifier et de promouvoir des solutions localisées, renforçant ainsi leur résilience et indépendance.

Enfin, dans le cadre de notre nouvelle stratégie, nous redoublons d'efforts pour mesurer les changements positifs à long terme. Nous avons développé 26 indicateurs standards, axés sur les résultats et l'impact, et alignés dans la mesure du possible sur les Objectifs de développement durable (voir p. 11).

« Notre approche et notre ambition sont centrées sur le Nexus, pour sortir des urgences complexes et aller vers un monde 3Zéro. Pour y parvenir, nous devons penser localement et agir globalement. Nous voulons favoriser une croissance inclusive et pauvre en carbone, renforcer les capacités de chacun et développer le capital humain, et accélérer l'accès des plus vulnérables à l'innovation sociale et technologique »



Accès aux services de base (pp. 30-31)

L'accès équitable de tous aux services de base comme l'eau potable, l'assainissement et d'hygiène, aux soins de santé primaires, à l'éducation, à l'énergie et aux programmes de protection sociale est essentiel pour lutter efficacement contre la pauvreté. Les activités d'ACTED visent à améliorer la qualité et la couverture des services fournis par les acteurs publics, privés ou philanthropiques, afin de garantir qu'ils puissent répondre aux besoins fondamentaux de tous les groupes de population.

Action Humanitaire (pp. 28-29)

Dans les situations d'urgence, ACTED intervient pour sauver des vies, en portant une attention particulière aux personnes les plus vulnérables et marginalisées, et jusque dans les zones les plus reculées. L'action humanitaire d'ACTED comprend la préparation aux catastrophes et la prévention, la réponse d'urgence, le relèvement, et encourage la résilience et le développement durable.

Opportunités économiques inclusives (pp.32-33)

ACTED promeut une croissance économique inclusive qui puisse bénéficier équitablement à toute la société et créer des opportunités pour tous, en s'assurant que chacun dispose des compétences et des capacités adéquates pour accéder aux moyens de subsistance disponibles, et que les marchés offrent des opportunités d'emplois décent ou de travail indépendant pour les personnes non qualifiées, semi-qualifiées et qualifiées, en particulier dans les lieux et secteurs où vivent et travaillent les plus pauvres et les plus vulnérables.



Économie circulaire (pp. 34-35)

ACTED soutient les individus, les institutions gouvernementales, les prestataires de services, le secteur privé et les entrepreneurs sociaux pour concevoir des actions visant à éliminer les déchets et la pollution, à maintenir les produits et les matériaux en usage le plus longtemps possible, et à régénérer les systèmes naturels. Ces actions limitent les déchets, la pollution et les émissions de carbone et améliorent la productivité des ressources, réduisant ainsi l'impact environnemental de l'activité économique.

Infrastructures durables (pp. 36-37)

ACTED encourage la conception, la construction et l'exploitation socialement, économiquement et écologiquement durables des infrastructures publiques et communautaires. De telles infrastructures peuvent améliorer les conditions environnementales et donc la santé et la qualité de vie des populations. Elles vont dans le sens d'une économie verte, créent des opportunités d'emploi et préservent la biodiversité.

Paix, Stabilité et Justice (pp. 44-45)

ACTED vise à prévenir les conflits, soutenir la stabilisation post-conflit et favoriser des cadres de vie sûrs et la cohésion sociale en renforçant le dialogue entre communautés et au sein des communautés, en réduisant les risques de violence, en prévenant les conflits et en promouvant les principes de l'État de droit tels que l'accès à la justice, pour que tous puissent faire entendre leur voix, exercer leurs droits, contester les discriminations ou demander des comptes aux décideurs.

Renforcer les institutions et la société civile (pp. 42-43)

ACTED vise à donner aux citoyens les moyens de formuler des demandes et d'exiger des comptes à ceux qui sont responsables de la fourniture des services, et encourage les différentes parties prenantes (groupes de citoyens, organisations de la société civile, secteur privé et gouvernements) à travailler ensemble pour co-construire les processus de développement et soutenir les institutions publiques locales afin qu'elles puissent fournir des services meilleurs et plus efficaces à leurs administrés.

Gestion collaborative et résiliente des écosystèmes (pp. 40-41)

Les activités humaines ont un impact négatif sur la résilience des écosystèmes, contribuant à la réduction de la biodiversité, l'exploitation des ressources naturelles, la pollution et la dégradation des sols. ACTED s'assure que les écosystèmes et les ressources naturelles soient régénérées, consommées et protégées durablement, pour que les populations locales puissent en bénéficier de manière responsable pour répondre à leurs besoins tout en préservant les écosystèmes pour les générations futures.

Action citoyenne pour le climat (pp. 38-39)

Dans un contexte de changement climatique important et accéléré causé par les gaz à effet de serre émis par les activités humaines, ACTED promeut une consommation et une production responsables au niveau individuel et familial (par exemple, en sensibilisant aux mesures de réduction de la consommation d'eau et d'électricité), et un plaidoyer et des actions de communication collectives pour sensibiliser les citoyens à l'environnement et au changement climatique et faire évoluer les modes de vie.



Un jardin potager créé dans le cadre de l'intervention d'ACTED en matière d'agriculture et de sécurité alimentaire - Soudan du Sud. Photo : ACTED.

Action Humanitaire

Pour la deuxième année consécutive, les populations confrontées à la violence et aux conflits, à la pauvreté, à la faim et aux catastrophes climatiques ont vu leur situation aggravée par les répercussions de la crise liée au Covid-19.

250 millions de personnes ont eu besoin d'aide humanitaire et de protection en 2021, un chiffre plus bas que celui record de 2020. Néanmoins, les déplacements forcés ont continué d'augmenter dans le monde entier. D'après les estimations, à la mi 2021, plus de 84 millions de personnes avaient fui leur foyer. ACTED a travaillé dans 503 sites de personnes déplacées en Afrique (RDC, RCA, Somalie, Éthiopie, Soudan du Sud, Nigeria et Burkina Faso), en Asie (Bangladesh) et au Moyen-Orient (Irak et Yémen), aidant plus de 1,4 millions de réfugiés et de déplacés internes à accéder aux services de base et à la protection, tout en plaidant pour des solutions durables.

Les femmes et les filles, qui constituent la majorité des personnes déplacées dans le monde et souffrent des impacts des conflits armés et de la violence, ont été particulièrement touchées par les effets collatéraux de la pandémie. ACTED a continué d'agir pour apporter une aide vitale à 5,2 millions d'entre elles dans 31 pays, soutenir leur relèvement, leur résilience et leur autonomie. En RCA, en Colombie, au Kenya, au Liban, en Somalie, au Soudan du Sud et au Venezuela, ACTED a fourni de l'aide en matière de protection couvrant entre autres la prévention des violences liées au genre. En outre, des activités de coordination et gestion de camps ont renforcé l'accès aux services de base et à la protection pour 770 000 femmes et

filles. Ces interventions ont contribué à garantir des conditions de vie dignes et à les améliorer pendant leur période de déplacement.

Le niveau de faim a atteint un record en 2021. 283 millions de personnes ont été en situation d'insécurité alimentaire aiguë ou à haut risque à la suite de conflits, de la pauvreté, des inégalités, des crises climatiques et de la pandémie. ACTED a distribué des rations alimentaires d'urgence à plus de 866 000 personnes dans 18 pays, dont le Yémen où les populations sont menacées de famine, et le Soudan du Sud où certaines régions présentent des risques de famine. 2,2 millions de personnes ont reçu une aide en liquidités ou en coupons pour une valeur de 55 millions d'euros dans 29 pays.

En 2021, ACTED a poursuivi ses actions humanitaires dans les états les plus fragiles du monde, notamment au Yémen et au Soudan du Sud, en Syrie, en RDC et en RCA. Ces interventions ont permis à près de 10,1 millions de personnes d'obtenir une aide et une protection vitales et dans des conditions dignes. ACTED a également répondu à la crise en Éthiopie et en Afghanistan, où elle a soutenu plus de 800 000 personnes, notamment en renforçant l'accès à l'eau potable, à l'assainissement et à l'hygiène pour plus de 350 000 personnes.

10 133 581 PERSONNES TOUCHÉES PAR DES CRISES OU DES CATASTROPHES ONT REÇU UNE AIDE POUR SUBVENIR À LEURS BESOINS ESSENTIELS

215 293 PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ D'UN ABRI ET/OU D'UN LOGEMENT ADAPTÉ

6 535 789 PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ D'ACTIVITÉS D'ACCÈS À L'EAU, L'HYGIÈNE ET L'ASSAINISSEMENT

26 504 INSTALLATIONS D'EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT RÉHABILITÉES

865 998 PERSONNES ONT REÇU DES RATIONS ALIMENTAIRES D'URGENCE

1 431 670 PERSONNES DÉPLACÉES ONT BÉNÉFICIÉ DU SOUTIEN D'ACTED DANS **503** SITES DE DÉPLACÉS AVEC DES ACTIVITÉS DE COORDINATION ET GESTION DE CAMPS

55,6M€ DE LIQUIDITÉS ET COUPONS DISTRIBUÉS À **2 179 853** PERSONNES POUR SUBVENIR À LEURS BESOINS ESSENTIELS

Réponse d'urgence pour subvenir aux besoins urgents en eau, hygiène et assainissement des communautés affectées par le séisme du 14 août 2021 dans le département de la Grand'Anse - Haïti. Photo : ACTED.



Une aide d'urgence aux personnes touchées par le séisme

Suite au tremblement de terre qui a frappé la partie occidentale d'Haïti le 14 août 2021, ACTED a déployé une réponse d'urgence pour renforcer ses équipes dans les départements touchés du Sud et de la Grand'Anse et lancer des interventions dans le département de Nippes.

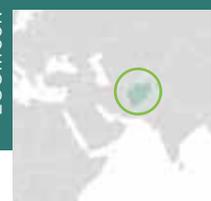
Forte de son expertise technique locale, ACTED a lancé des évaluations rapides sur les abris, les infrastructures d'eau, hygiène et assainissement, et les moyens de subsistance. Quatre jours après la catastrophe, ACTED avait recueilli des données sur huit localités du Sud et de la Grand'Anse : le séisme a touché environ 1,5 million de personnes, faisant plus de 200 000 morts et plus de 300 000 blessés, dans un pays où la population fait déjà face une situation de pauvreté et d'insécurité alimentaire endémiques. Des infrastructures essentielles (routes, installations sanitaires et scolaires par exemple) ont été endommagées et 300 000 maisons individuelles ont été endommagées ou détruites.

ACTED est intervenue pour faciliter l'accès des populations touchées à l'eau potable et à l'assainissement, à la

nourriture et aux abris, en veillant à ce que les activités soient coordonnées avec celles des autres acteurs humanitaires et à ce qu'elles rentrent dans le cadre de la réponse nationale, en participant à l'évaluation des besoins inter-agences menée par les Nations Unies et à l'évaluation des dommages causés aux bâtiments menée par la protection civile locale.

Sa présence de longue date en Haïti a permis à ACTED d'intégrer cette première phase de réponse d'urgence dans des programmes multisectoriels à plus long terme, mieux adaptés au relèvement des communautés. Les équipes dans les départements touchés se sont appuyées sur des expériences passées en matière de moyens de subsistance et de réduction des risques de catastrophe afin de renforcer les capacités locales à reconstruire de manière plus sûre, et à concevoir et mettre en œuvre des interventions en matière d'abris après les catastrophes.

Ces interventions ont un ancrage territorial fort là où ACTED travaillait déjà avec les autorités locales, les populations et de multiples partenaires avant le tremblement de terre, depuis parfois plusieurs années. Ce fort ancrage territorial a permis en 2021 de fournir une aide humanitaire à plus de 900 000 personnes en Haïti.



AFGHANISTAN

Agir face à la sécheresse

En Afghanistan, 50% des familles tirent une partie de leurs revenus de l'agriculture. Avec la sécheresse de 2021, de nombreuses familles pauvres et vulnérables ont dû recourir à des stratégies de survie extrêmement négatives, notamment le travail des enfants, les mariages précoces et forcés, et les migrations irrégulières risquées. ACTED a intensifié ses opérations d'urgence en faveur des personnes les plus exposées à l'insécurité alimentaire en leur fournissant des liquidités et en améliorant l'accès à l'eau potable. Pour atténuer l'impact de la sécheresse sur les cultures et l'élevage, ACTED a également mis en place des activités agricoles d'urgence comme des distributions d'intrants et des mesures de protection des troupeaux pour soutenir les agriculteurs, les éleveurs et les propriétaires d'animaux. ACTED a pu s'appuyer sur sa présence de longue date et sa compréhension approfondie des territoires ciblés pour mettre en œuvre, avec les communautés locales, des efforts immédiats et à long terme pour combattre les effets de la sécheresse sur les communautés vulnérables.



Accès aux services essentiels

L'amélioration et le développement de l'accès aux services essentiels ont été des aspects clés du portefeuille de programmes d'ACTED en 2021, avec 93 projets mis en œuvre sur cette thématique.

L'accès aux services de base comprend entre autres le droit au logement, à l'eau, à l'éducation, à l'énergie et à la santé. Les services de base améliorent la qualité de vie, les perspectives de développement social et économique, ainsi que la confiance des citoyens dans les gouvernements. Le succès de la lutte contre la pauvreté dépend dans une large mesure de la disponibilité des services de base, en particulier pour les populations qui vivent dans des endroits mal desservis, particulièrement isolés géographiquement et en marge de l'économie.

À Thiote, dans le sud d'Haïti, ACTED a réhabilité le réseau d'eau urbain en protégeant l'unique source d'approvisionnement de la ville de plus de 25 000 habitants. Les équipes d'ACTED ont remplacé les conduites d'adduction et de distribution, amélioré le stockage de l'eau en construisant un nouveau réservoir dans le centre-ville et créé de nouveaux points de distribution d'eau comme des bornes et des raccordements pour les familles. ACTED a également renforcé les capacités techniques des services du gouvernement haïtien en mettant l'accent sur la mise en place de systèmes de collecte des tarifs et des redevances, afin de garantir le fonctionnement durable de l'infrastructure.

ACTED a permis à plus de 8000 enfants, principalement des filles, d'avoir accès en continu à l'éducation dans la

province de Faryab en Afghanistan, une région très touchée par la crise. ACTED y a mis en place un modèle d'éducation communautaire, instaurant plus de 200 classes communautaires axés sur les cycles scolaires de première et de deuxième année. ACTED a également renforcé les capacités des enseignants, fourni du matériel d'enseignement et d'apprentissage aux élèves ainsi que des kits d'hivernage afin de garantir la sécurité et la possibilité d'assister aux cours même pendant les mois les plus froids. Environ 25% des élèves ont réussi à intégrer les écoles publiques à l'issue des cours de deuxième année.

Dans le gouvernorat de Ninive en Irak, lourdement touché par le conflit, la mise en œuvre de « projets à impact rapide » a contribué au retour sûr et durable des populations déplacées et amélioré leur accès aux services de base. ACTED a réhabilité trois écoles en construisant des salles de classe supplémentaires, en réparant des installations sanitaires, en effectuant des travaux électriques et en fournissant du mobilier. Dans la ville de Mossoul, ACTED a installé de nouvelles pompes dans deux stations d'eau et les a connectées au réseau d'eau qui a également été réparé.

Dans le département du Nord Kanem au Tchad, où 80% des centres de santé n'ont aucun accès à l'eau et aucune installation sanitaire, ACTED a soutenu les services de santé pour faire face à la pandémie de Covid-19. Dans 8

centres de santé, ACTED a construit des zones de dépistage et d'isolement du Covid-19, 7 blocs de latrines, 4 forages et réhabilité 2 autres forages. De plus, ACTED a fourni du matériel de nettoyage et de désinfection et a formé le personnel des centres de santé à la réponse au Covid-19.



8 145 908 PERSONNES
ONT EU OU ONT RECOUVRÉ
ACCÈS AUX SERVICES
ESSENTIELS

94% DES PERSONNES
INTERROGÉES SE DISENT
SATISFAITES DE LEUR
DERNIÈRE EXPÉRIENCE EN
MATIÈRE DE FOURNITURE
DE SERVICES ESSENTIELS



Mise en place d'activités récréatives et d'éducation informelle pour les enfants de 5 à 17 ans dans un espace adapté aux jeunes dans le camp de Bardarash Irak. Photo : ACTED



Point d'eau dans une installation accueillant des populations déplacées à Watinooma, au Burkina Faso.
Photo : ACTED

Travailler avec les partenaires locaux pour fournir des services de base qui correspondent aux besoins des personnes déplacées

En 2021, ACTED est entrée dans la deuxième année d'un partenariat programmatique de 3 ans avec ECHO, visant à soutenir les personnes déplacées en Syrie, en Irak, en RCA, en RDC, au Soudan du Sud, en Somalie, au Burkina Faso, en Ouganda et au Nigeria. Ces neuf pays connaissent des crises humanitaires prolongées qui ont poussé un grand nombre de personnes à quitter leur foyer en quête de sécurité.

Les personnes vivant dans des camps ou des contextes similaires cherchent à trouver des solutions pérennes. ACTED soutient les personnes qui vivent, parfois pendant des années, dans des sites qui n'ont jamais été destinés à devenir des foyers permanents. Ces sites sont souvent densément peuplés, manquent de services de base

et n'offrent que peu d'opportunités de moyens de subsistance. ACTED soutient ces personnes déplacées vers un avenir où elles ne dépendront plus d'une aide et protection extérieures.

L'aide humanitaire seule ne permet pas d'atteindre des solutions durables. Ainsi, le dialogue avec les autorités et les communautés locales est essentiel pour garantir des solutions sûres, légales, qui facilitent l'accès aux services de base, et surtout qui reflètent les priorités réelles des populations. La nature pluriannuelle de cette intervention permet des partenariats à plus long terme avec les parties prenantes concernées, un élément fondamental pour instaurer la confiance et co-crée des solutions.

Pour structurer ce dialogue mené par les communautés, ACTED utilise l'approche AGORA. AGORA est une initiative conjointe d'ACTED et IMPACT visant à renforcer la planification et la mise en œuvre de l'aide humanitaire sur le terrain en se fondant sur une approche multisectorielle et par zone.

Au Burkina Faso, en Somalie et en RDC, ACTED a mené une évaluation participative et multisectorielle des zones où les populations déplacées

se sont installées, afin de mieux comprendre les différents problèmes, souvent interconnectés, auxquels les communautés sont confrontées. ACTED a analysé ces résultats avec les membres des communautés, et a développé conjointement des recommandations fondées sur des preuves pour développer un portefeuille d'activités visant à augmenter l'accès aux services de base, et à répondre aux problèmes prioritaires définis par les personnes déplacées et leurs communautés d'accueil. Ces recommandations sont à la base d'un plan multisectoriel par zone qui est publié et partagé largement avec les parties prenantes présentes dans cette zone. Différents acteurs, dont ACTED, travaillent ensuite ensemble pour mettre en œuvre ce plan conjoint, qui garantit une réponse participative et coordonnée. Co-conçue avec les membres de la communauté et basée sur une compréhension approfondie de la zone, elle permet d'augmenter durablement l'accès aux services de base et in fine de trouver des solutions durables pour les personnes déplacées.



Opportunités économiques inclusives

Tout au long de l'année 2021, ACTED a apporté son soutien aux communautés et personnes vulnérables à travers des approches fondées sur le marché afin de promouvoir leur accès à des moyens de subsistance durables.

Les populations des pays déjà en difficulté économique ont eu davantage de mal à se relever après la pandémie. Les communautés vulnérables ont payé le tribut des inefficacités du marché, de l'inadéquation entre le marché et la main d'œuvre, et de l'exclusion économique, et se sont retrouvées dans l'incapacité de subvenir à leurs besoins de manière autonome. En réponse à ces enjeux, ACTED a mis en œuvre 79 projets dans 29 pays afin de soutenir des opportunités économiques durables, en soutenant l'agriculture, la formation professionnelle et le développement commercial, et en facilitant l'insertion de la main-d'œuvre dans le marché du travail.

ACTED a mis en œuvre 24 projets de renforcement des ressources agricoles, avec des formations techniques, la fourniture d'intrants, l'amélioration de l'accès aux ressources naturelles pour garantir la productivité, et l'amélioration de l'accès au marché. ACTED s'est appuyée sur les dispositifs de solidarité communautaires (comme les coopératives et groupes de producteurs) dans des pays comme la RCA, la Jordanie, le Liban, le Sri Lanka, les Philippines et le Myanmar, en s'axant sur des méthodes de production et d'utilisation des ressources écologiques. En Ouganda, ACTED a travaillé avec plus de 500 agriculteurs avec l'approche champ-école-paysan pour promouvoir l'agriculture régénérative

et la permaculture. De plus, ACTED s'est attelée à optimiser les approches des chaînes de valeur pour faire en sorte que la production puisse atteindre les marchés, assurant ainsi des revenus plus durables aux producteurs locaux et aux autres acteurs du marché.

Au niveau des moyens de subsistance non-agricoles, ACTED a concentré ses efforts sur l'offre et la demande du marché du travail. Concernant l'offre, nos équipes ont travaillé avec les populations vulnérables, notamment les femmes et les jeunes au Pakistan, en Territoire Palestinien Occupé, au Kirghizistan, en Thaïlande et au Myanmar, afin d'améliorer leurs compétences techniques en fonction de la demande du marché, notamment via des formations professionnelles. ACTED a également travaillé avec des micro, petites et moyennes entreprises en leur fournissant des services de développement commercial, des intrants ou des nouvelles technologies, un accès au financement ou des opportunités de réseautage pour permettre de croître et de créer des emplois. ACTED a également engagé des acteurs et prestataires de services locaux pour améliorer les conditions d'activité de ces MPME et réduire les contraintes et obstacles à leur pérennité, comme l'accès aux services publics, la structure du marché ou des politiques locales prohibitives.

ACTED a mis l'accent sur les besoins et contraintes des membres les plus vulnérables des communautés, afin qu'ils aient accès à des moyens de subsistance durables et résilients. Ainsi, ACTED a mis en place via ses projets des systèmes d'épargne et de crédits communautaires, en particulier pour les groupes de femmes, notamment en Haïti, au Sénégal, au Soudan du Sud et en Somalie. Ces derniers permettent de constituer un mécanisme communautaire à même de faire face aux chocs et aux facteurs de stress qui pèsent sur leurs moyens de subsistance.

Enfin, ACTED a travaillé à des opportunités de promotion de l'inclusion économique des jeunes, comme au Kirghizistan, où des réseaux locaux de jeunes artisans ont bénéficié d'un soutien technique et ont été mis en relation avec des réseaux touristiques locaux et nationaux pour assurer un meilleur accès au marché.

**ACTED A SOUTENU
2635 MICRO, PETITES ET
MOYENNES ENTREPRISES
(MPME)**

**168 021 PERSONNES DISENT
AVOIR AUGMENTÉ LEURS
REVENUS À LA SUITE DE
LEUR PARTICIPATION À UN
PROJET D'ACTED**



UKRAINE

Promouvoir les opportunités d'emploi, la sécurité et l'autonomie économique des populations dans l'est de l'Ukraine touché par le conflit

ACTED a évalué les opportunités économiques locales afin d'informer son approche de promotion de moyens de subsistance fondés sur le marché. Cette évaluation a permis de renforcer les capacités des centres de travail et organisations de la société civile à mettre en œuvre des programmes de formation et de soutien en fonction de la demande et des besoins du marché.

6200 personnes marginalisées ont pu bénéficier de ces actions, dont 65% de femmes et de filles.

Plus précisément, pour renforcer l'inclusion des femmes et des filles dans l'économie locale, les équipes d'ACTED ont mis en œuvre une campagne interactive de sensibilisation aux sciences et technologies, à l'ingénierie et aux mathématiques dans les lycées. De plus, elles ont soutenu la mise en place de mécanismes de financement communautaires, ainsi que des initiatives sociales, notamment dans les garderies. Les plus vulnérables ont bénéficié d'un soutien particulier pour accéder aux opportunités économiques en fonction de leurs intérêts et de leurs capacités. Ils ont notamment reçu des subventions pour les moyens de subsistance et des bourses d'études en informatique.



Production de protections hygiéniques par des couturières dans l'État de Kayah - Myanmar.
Photo : ACTED.

Soutenir l'accès des femmes aux activités génératrices de revenus tout en renforçant la santé menstruelle



MYANMAR

ACTED a soutenu l'accès aux opportunités de revenu pour les femmes tout

en répondant aux besoins critiques en matière de gestion de la santé menstruelle dans les États de Kayah et Rakhine, au Myanmar.

ACTED a ainsi appuyé la création d'une entreprise sociale composée de 20 femmes couturières, et a assuré leur formation à la production de protections hygiéniques. Elles ont ainsi pu produire des protections hygiéniques pour 900 femmes de leur communauté au cours de la phase pilote du projet, distribuées dans des kits de santé menstruelle.

L'entreprise a également produit des masques réutilisables employés pour dans le cadre de la prévention du Covid-19, et assurant un complément de revenu aux couturières.

ACTED les a également formées au développement commercial et au marketing, avec pour objectif d'assurer la pérennité de l'entreprise au-delà de la durée du projet, en les dotant des capacités nécessaires pour promouvoir et vendre leurs produits sur le marché local. La formation comprenait également un volet sur la collecte de données du marché qui permettra de développer un modèle commercial d'entreprise sociale indépendante et durable, dirigé par des femmes.

De plus, l'initiative a permis de recueillir des données sociales et culturelles permettant de mieux comprendre et de faciliter l'introduction sur le marché de protections hygiéniques réutilisables produites localement. L'objectif est que ces produits soient disponibles sur les marchés locaux, mais également intégrés dans les kits de biens essentiels distribués aux femmes en situation de déplacement ou de vulnérabilité.

Économie circulaire

En 2021, ACTED a renforcé ses actions visant à promouvoir l'économie circulaire, explorant des opportunités pour éliminer les déchets, réutiliser les matériaux usagés et régénérer les écosystèmes.

À l'aune de la crise climatique, la restructuration des systèmes de gouvernance et de marché dans une logique de circularité des ressources devient critique. Le monde génère 2,01 milliards de tonnes de déchets solides municipaux par an. Compte tenu de la croissance démographique et de l'urbanisation rapide, ce chiffre pourrait augmenter de 70% d'ici à 2050. 33% au moins de ces déchets ne sont pas gérés de manière sûre pour l'environnement, ce qui entraîne des risques pour la santé et la sécurité, et déstabilise les écosystèmes. Dans le cadre de la lutte contre le changement climatique, ACTED a travaillé avec des acteurs clés du marché, des acteurs de la gouvernance et des parties prenantes communautaires au sein de 11 projets visant à promouvoir le passage à une économie circulaire.

Afin de rendre plus disponible les informations sur les contraintes et les opportunités actuelles en matière de marché et de gouvernance, ACTED a lancé un certain nombre d'évaluations dédiées à l'économie circulaire.

Dans le cadre de sa stratégie visant à intégrer l'économie circulaire dans la gouvernance locale et le développement communautaire, ACTED a organisé des ateliers participatifs et des forums de discussions en Jordanie, au Liban et au Pakistan. Au cours de

ces projets, ACTED a travaillé avec des représentants des communautés locales, des acteurs gouvernementaux locaux et nationaux, des entreprises, des agriculteurs et la société civile pour les sensibiliser à la pertinence et aux opportunités que présentent l'économie circulaire et les pratiques de consommation durable dans leurs communautés. L'objectif était également de concevoir et mettre en œuvre collectivement des actions circulaires. De plus, ACTED a soutenu les systèmes municipaux de gestion des déchets solides afin de créer plus de liens avec les acteurs du marché, notamment en encourageant un partenariat privé-public en Jordanie.

Enfin, ACTED a travaillé directement avec les acteurs clés du marché afin d'encourager des modèles d'entreprises circulaires, qui soient notamment capables d'absorber les déchets pour éviter qu'ils ne contaminent l'environnement. ACTED a aussi soutenu les entreprises dans le cadre de leurs efforts de promotion de pratiques de consommation durables. Par exemple, au Tadjikistan, au Kirghizistan et en Ouzbékistan, ACTED a fourni des services de développement commercial et un accès aux financements verts pour les MPME dans le secteur des énergies renouvelables, et a mené des audits énergétiques pour les MPME dans le secteur du tourisme communautaire

afin de les aider à intégrer des pratiques de consommation plus durables. En Ouganda et en Jordanie, ACTED a également soutenu les agriculteurs et les agro-industries en promouvant l'utilisation d'intrants biologiques à la place d'intrants chimiques ou de matières premières qui consomment énormément de ressources, afin de réduire la contamination et la dégradation de l'environnement.

6 PAYS ONT REÇU UN SOUTIEN SPÉCIALISÉ EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT POUR UNE CONSOMMATION ET UNE PRODUCTION DURABLES ET DES TECHNOLOGIES RESPECTUEUSES DE L'ENVIRONNEMENT

GRÂCE AU SOUTIEN D'ACTED, 5 ENTITÉS ONT FORTEMENT RÉDUIT LEUR QUANTITÉ DE DÉCHETS VIA DES MÉCANISMES DE RÉDUCTION, RÉUTILISATION, RÉPARATION, RECYCLAGE, RÉCUPÉRATION ET/OU RECONCEPTION





Promouvoir l'économie circulaire à l'échelle nationale et locale en Jordanie



JORDANIE

En Jordanie, ACTED a mis l'économie circulaire au cœur de sa stratégie programme, avec des projets au niveau national et local. Afin d'informer ses programmes avec des données probantes, ACTED a mené une étude de marché au niveau national afin de comprendre les secteurs clés et les opportunités d'investissement. Sur cette base, ACTED a pu promouvoir des approches circulaires et identifier les avantages d'investir dans ces secteurs sur le plan environnemental et social. Les résultats de cette étude contribuent à nourrir les politiques et les pratiques en la matière. L'étude s'est conclue par un atelier national multi-acteurs pour diffuser les résultats et réfléchir aux actions à entreprendre. En outre, ACTED, en partenariat avec REACH, a mené une étude sur la promotion de l'économie circulaire dans le cadre de la réponse humanitaire en Jordanie, qui a abouti à la création d'une « boîte à outils » pour les acteurs de l'humanitaire afin de faciliter l'intégration de cette approche dans leurs interventions.

L'économie circulaire a également été intégrée dans des projets de développement communautaire, de développement de marché et de

gouvernance. Par exemple, ACTED a organisé des forums participatifs entre les membres des communautés syriennes et jordaniennes dans 8 municipalités, qui ont été l'occasion de partager des informations clés sur les opportunités et l'intérêt de soutenir l'économie circulaire au niveau local. Les discussions au sein de ces groupes ont permis aux membres des communautés de lancer leurs propres initiatives circulaires au sein de leurs communautés respectives, en se basant sur les ressources disponibles localement. Ces initiatives incluent un système de collecte et de réutilisation de conteneurs pour les semences, la production d'engrais organiques, la collecte de déchets alimentaires pour nourrir les poulets, et des initiatives de recyclage de palettes en bois, pneus, vêtements et bouteilles usagées. ACTED a également soutenu des femmes syriennes et jordaniennes vulnérables dans la production à domicile d'azolla, un aliment pour animaux respectueux du climat, afin de remplacer des aliments plus coûteux et qui consomment davantage d'eau, améliorant ainsi la résilience des ménages qui dépendent du bétail pour leurs moyens de subsistance. De plus, ACTED travaille à une meilleure intégration du secteur privé dans les systèmes de gestion des déchets solides.

Pour renforcer la compréhension et la promotion des modèles d'économie circulaire en Jordanie, ACTED a mené deux évaluations à l'échelle nationale, en se concentrant sur la gestion des déchets, les principales chaînes de valeur des déchets et les approches circulaires dans l'action humanitaire. Photo : ACTED.

Madhumitha Madavan
Coordinatrice technique du développement économique pour la région MENA



La crise des déchets en Jordanie découle d'un manque de réflexion au niveau systémique. Elle ne peut être résolue sans comprendre les flux des matériaux, de la production de déchets, de leur déperdition dans l'environnement et de la valeur ajoutée potentielle des déchets. Le secteur privé, les consommateurs, les prestataires de services de gestion des déchets solides, le secteur humanitaire et les gouvernements ont tous un rôle à jouer pour faire face à ce problème. L'économie circulaire favorise une solution systémique holistique et durable.

Infrastructures durables

Le soutien aux infrastructures durables est au cœur de l'engagement d'ACTED pour un monde Zéro Carbone. En 2021, ACTED a mis en œuvre 16 projets axés sur les infrastructures durables dans des pays comme l'Afghanistan, Haïti, le Mali, le Yémen et l'Irak.

Le travail d'ACTED sur les infrastructures durables se concentre sur le niveau communautaire - comme le soutien aux écoles et aux cliniques - et implique donc une coordination étroite avec les acteurs locaux. Au Niger, ACTED a travaillé avec le Ministère de la Santé Publique et la Direction Régionale de la Santé Publique pour la construction d'un centre de santé dans la région de Diffa. Le centre, qui comprend une maternité et un bloc curatif, bénéficie à plus de 13 000 personnes. Dans une optique zéro carbone, l'infrastructure a été équipée d'un système d'électrification durable alimenté par des panneaux solaires.

Dans les communautés où l'accès à l'électricité est compliqué (souvent dans les zones éloignées et rurales), ACTED cherche à favoriser l'alimentation en énergie verte. En Afghanistan, dans le cadre d'une initiative de gouvernance locale, ACTED a soutenu les comités de développement locaux dans le déploiement d'un système de panneaux solaires dans deux manteqas, améliorant l'accès de près de 2000 personnes à l'électricité. Dans la région de Gao au Mali, ACTED a lancé un grand projet pour soutenir l'électrification des infrastructures, en priorisant les centres de santé communautaires. L'approche d'ACTED favorise l'utilisation de systèmes photovoltaïques, avec des panneaux solaires 100% renouvelables

qui ne génèrent ni pollution atmosphérique ni gaz à effet de serre, et dont les composants sont recyclables à 95%, réduisant ainsi significativement l'empreinte carbone des centres.

Dans de nombreux contextes, les communautés souffrent de pénuries d'eau, souvent causées par une mauvaise gestion des ressources naturelles et par le changement climatique. Si le forage de puits et les perforations apparaissent comme de bonnes solutions, ACTED s'engage à s'axer sur la construction de systèmes durables et développés, plus efficaces sur le long terme, pour éviter d'épuiser les nappes phréatiques et de causer davantage de dommages sur les ressources. Au Yémen, par exemple, ACTED a installé des systèmes de pompage solaire pour les réservoirs d'eau dans une zone rurale au nord de la ville de Dhamar. De même, dans le nord-est de la Syrie, ACTED a réhabilité des points d'eau en y installant des panneaux solaires.

Dans d'autres pays, le travail d'ACTED sur les infrastructures durables vise à prévenir des catastrophes comme les inondations. Dans le camp de réfugiés de Za'atari, en Jordanie, ACTED a employé les résidents pour construire un réseau de drainage des eaux pluviales. Chaque année entre novembre et avril, de fortes précipitations provoquent des inondations et endommagent les

infrastructures clés du camp, comme les routes, les écoles et les hôpitaux. D'une durée de vie minimale de 20 ans, ce réseau de drainage répond à ces problèmes de manière durable, et conformément aux normes nationales et internationales.



ACTED A CONSTRUIT ET/
OU RÉHABILITÉ ET/OU
MODERNISÉ
1521 UNITÉS
D'INFRASTRUCTURES
EN LES RENDANT
DURABLES, RÉSILIENTES
ET/OU EFFICACES EN
MATIÈRE DE
CONSOMMATION
DE RESSOURCES



SOUDAN DU SUD

Poser les bases d'un programme d'infrastructures durables

ACTED a lancé un ambitieux programme d'infrastructures durables pour soutenir les systèmes socio-économiques au Soudan du Sud, en soutenant les entreprises et en augmentant leurs capacités de production.

Dans l'Équatoria-Occidental, les chaînes de valeur des cultures locales comme le maïs ou le sorgho restent faibles, malgré une productivité agricole élevée, ce qui limite les opportunités de revenu pour les agriculteurs. En cause, le manque d'infrastructures et d'approvisionnement en énergie, alors qu'il existe un vrai potentiel de développement d'infrastructures durables, notamment celles fonctionnant à l'énergie solaire. ACTED a construit deux grands centres de stockage de produits agricoles. Alimentés par l'énergie solaire, ils permettent de stocker et de traiter les produits agricoles locaux, privilégiant les cultures céréalières. En parallèle, ACTED a construit des centres d'affaires fonctionnant à l'énergie solaire, qui permettront de fournir des formations commerciales et un soutien aux membres des coopératives.



Visite de terrain dans le cadre du projet de collecte des eaux de pluie d'ACTED pour l'irrigation agricole - Liban. Photo : ACTED.

Des systèmes de collecte des eaux de pluie dans les structures publique pour faire face à la pénurie d'eau dans l'Akkar



LIBAN

Dans le bassin de la rivière Al Ostuan, seuls 38% des besoins en eau sont satisfaits. En cause, la mauvaise gestion de l'eau, comme la surexploitation des eaux de surface et la dégradation des ressources en eaux souterraines. Pour y faire face, les équipes d'ACTED ont installé des systèmes de collecte des eaux de pluie au sein de bâtiments publics tels que des centres de développement social et des écoles. Ces systèmes permettent aux communautés affectées par la pénurie d'eau de récolter et réutiliser les eaux de pluie.

ACTED a apporté son soutien en priorité à des bâtiments municipaux dans des zones urbaines où les besoins en eau sont particulièrement forts, en coordination étroite avec les ministères concernés, dont le Ministère de l'Éducation pour les écoles, et le Ministère des Affaires Sociales pour

les centres de développement, avec lesquels ACTED a passé des accords qui engagent les autorités à entretenir les nouveaux systèmes, et à promouvoir une meilleure gestion de l'eau. L'équipe d'ingénieurs d'ACTED a ensuite mené des évaluations pour concevoir les systèmes de collecte des eaux de pluie les plus durables, les plus appropriés et les plus rentables possibles pour chaque site. Une fois installés, les nouveaux systèmes de collecte permettent d'augmenter la disponibilité en eau pour les besoins d'irrigation, et pour approvisionner les institutions publiques, soulageant ainsi la pression sur les ressources en eaux souterraines.

La collecte des eaux de pluie permet d'économiser environ 7% de l'énergie électrique habituellement nécessaire pour pomper l'eau d'un puits aquifère ou d'un réservoir souterrain. La réduction du pompage des eaux souterraines améliore la sécurité climatique.



Action citoyenne pour le climat

Consciente de l'importance de l'action collective des citoyens pour répondre aux urgences liées au changement climatique, ACTED a augmenté ses activités de promotion de l'action citoyenne pour le climat - avec un nombre de pays d'intervention qui a doublé en 2021. Ces activités visent à promouvoir une consommation et une production durables, et à sensibiliser davantage aux pratiques éco-responsables.

ACTED a mis en œuvre des projets favorisant l'action citoyenne pour le climat dans 15 pays dont l'Afghanistan, le Kirghizistan, l'Ouzbékistan, le Liban, l'Ouganda, le Kenya, la Jordanie, la Syrie, les Philippines, l'Irak, le Niger, le Mali, le Soudan du Sud, Haïti et la France. D'une part, ACTED a soutenu la transition vers des méthodes alternatives de consommation pour les ménages, encourageant par exemple la collecte des eaux de pluie. D'autre part, ACTED soutient la mise en place de campagnes collectives de plaidoyer et de communication qui ciblent les communautés et les pays afin de sensibiliser aux problématiques environnementales et au changement climatique.

Bien souvent, ACTED intègre les actions climatiques citoyennes dans des programmes plus larges liés à l'environnement et au développement durable, permettant ainsi de porter ces questions au niveau national avec une approche holistique.

Dans la ville de Sahab en Jordanie, ACTED a favorisé des pratiques durables de gestion des déchets parmi les résidents de deux quartiers. Via le porte-à-porte, la distribution de brochures dans les foyers et dans les espaces publics, et des sessions

de sensibilisation dans les écoles et au sein de la municipalité, ACTED a mobilisé plus de 4000 personnes sur l'importance du tri des déchets et de leur bonne gestion. Dans le cadre d'une autre intervention, ACTED a mobilisé 750 agriculteurs pour qu'ils adoptent des techniques agricoles adaptées au climat et les a dotés des compétences nécessaires et des meilleures pratiques en matière d'hydroponie, de permaculture, d'agriculture hors sol et de gestion des déchets solides.

En Asie centrale, ACTED a mis en place un groupe de travail régional sur le tourisme vert, et formé près de 300 entreprises du secteur du tourisme de proximité aux pratiques de consommation et de production durables, comme la récupération de l'eau, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, le recyclage et la gestion des déchets notamment.

Dans le comté de Jur River, au Soudan du Sud, plus de 2400 agriculteurs ont été formés à des méthodes agricoles adaptées au climat et à la nutrition dans un environnement d'apprentissage participatif. La formation a suivi une approche holistique, avec des méthodes d'agriculture de conservation, d'agroécologie et d'agroforesterie, aidant ainsi les petits exploitants à

surmonter les difficultés avec les ressources disponibles localement. Les agriculteurs ont également été formés aux méthodologies de conception et structuration du paysage, afin de restaurer l'agro-système communautaire autour des exploitations et des champs et ainsi accroître la productivité tout en se protégeant des événements climatiques et météorologiques extrêmes.

Au sein d'un consortium européen couvrant 14 pays, le projet 1Planet4All mis en œuvre en France par ACTED vise à sensibiliser et à soutenir les initiatives des jeunes pour lutter contre le changement climatique. Tout au long de l'année 2021, ACTED a noué des partenariats pour atteindre et mobiliser des jeunes de différents profils. En collaboration avec des universités, des organisations de la société civile et des écoles de journalisme, ACTED a organisé une première série d'événements et ateliers de sensibilisation pour engager les jeunes sur les questions climatiques et mettre en avant leur rôle clé dans la lutte contre le changement climatique, tout en explorant des solutions concrètes pour qu'ils puissent faire la différence à leur niveau, et en leur donnant les moyens de faire entendre leur voix.



Emily Beadle
Directrice
technique pour
les Initiatives
phares d'ACTED

Les équipes d'ACTED sont les témoins au quotidien des effets du changement climatique sur tous, dans le monde entier. Chacun a la responsabilité d'agir à son échelle, en adoptant un mode de vie plus écologique, des vêtements que nous achetons aux produits que nous cultivons et que nous mangeons, en passant par notre utilisation des ressources naturelles. Nous devons nous assurer que tous soient conscients des causes et des conséquences du changement climatique, ainsi que de ce que nous pouvons faire pour y remédier. Car il n'est possible d'agir que si les mentalités changent. Nous devons « joindre le geste à la parole » et avoir un mode de vie durable et écologique de par nos actions personnelles, nos décisions et notre pouvoir d'achat. Il est donc essentiel d'intégrer l'action citoyenne pour le climat dans nos programmes, de manière innovante et transversale. En donnant à chacun les moyens d'agir et de créer un élan vers la réalisation des Objectifs de développement durable, nous pouvons avoir un impact durable sur notre planète.



Rassembler, renforcer, développer : la Maison 3Zéro, un hub unique pour l'innovation sociale

La Maison 3Zéro est l'une des initiatives phare d'ACTED, dont l'objectif est d'accélérer et renforcer les innovations des acteurs locaux à l'échelle mondiale. La Maison 3Zéro est un espace de collaboration physique et numérique qui a pour but de servir de centre de mise en relation de divers acteurs de tous les secteurs – entreprises sociales, locales, organisations de la société civile et autres agents du changement – avec des ressources et des réseaux, et de les mobiliser pour identifier et promouvoir des solutions locales qui peuvent alimenter la transition écologique et la transformation numérique vers un monde Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté.

La Maison 3Zéro a trois fonctions principales : rassembler, renforcer et développer.

Rassembler : la Maison 3Zéro vise à réunir différents acteurs et à alimenter les discussions autour des objectifs 3Zéro. En proposant des programmes adaptés à chaque pays (ateliers de conception, concours, hackathons, présentations, événements réseau, débats, groupes de travail etc.), la Maison 3Zéro est un lieu multiacteurs avec une approche décloisonnée pour penser les défis locaux et encourager des collaborations innovantes pour y répondre.

Renforcer : la Maison 3Zéro offre un espace et/ou des ressources consacrés au développement du capital humain. Entrepreneurs sociaux et agents du changement contribuent au renforcement des capacités des différents acteurs avec des formations sur mesure et des programmes de mentorat et de coaching, en s'appuyant sur l'expertise d'ACTED et des partenariats avec le secteur privé et le monde académique.



Développer : la Maison 3Zéro promeut l'expérimentation et la modélisation de solutions innovantes qui permettront de faire avancer et de renforcer des projets prometteurs dans le sens des objectifs du 3Zéro.

La Maison 3Zéro est un lieu d'émancipation, d'implication et d'engagement des communautés, des organisations et des citoyens, pour construire ensemble la transition indispensable vers un monde 3Zéro. En 2021, ACTED a ouvert les portes de sa première Maison 3Zéro à Manille, aux Philippines. Elle rassemble un écosystème de partenaires qui travaillent ensemble pour aider les personnes dans le besoin. Elle dispose d'un espace événementiel et de formations, un jardin urbain et des services de création commerciale.

Gestion collaborative et résiliente des écosystèmes

Les écosystèmes et les ressources naturelles qu'ils produisent sont essentiels aux moyens de subsistance de milliards de personnes dans le monde, auxquelles ils procurent air pur, eau et nourriture. Consciente de ces enjeux, ACTED soutient les communautés vivant dans des écosystèmes vulnérables pour renforcer leur résilience, protéger ces écosystèmes, et préserver les moyens de subsistance.

Parce que la protection et la préservation des écosystèmes et de leurs ressources naturelles est primordial, ACTED choisit de les aborder de manière holistique, pour des ressources durables et préservées, et pour répondre aux besoins essentiels des communautés qui vivent dans et autour de ces écosystèmes, comme aux besoins des générations futures.

Les activités de gestion collaborative et résiliente des écosystèmes ont été renforcées en 2021 pour répondre aux enjeux climatiques, avec plus de 20 projets sur cette thématique. En Ouganda, ACTED a mis en place plusieurs techniques innovantes pour soutenir la restauration des écosystèmes, avec son approche THRIVE. Dans le district de Nakapiripirit à Karamoja, touchées par les effets du changement climatique, ACTED a soutenu plus de 200 foyers en les formant à des pratiques régénératrices pour la collecte de l'eau et la gestion durable des pâturages. ACTED a mis en place des systèmes de collecte des eaux sur plus de 24 hectares de terres restaurées, permettant ainsi

aux communautés d'améliorer leurs moyens de subsistance et leur capacité de production, tout en restaurant la qualité du sol et en empêchant la dégradation et l'assèchement des terres, des phénomènes qui peuvent conduire à l'érosion des sols ou à des inondations soudaines.

Au Soudan du Sud, 1628 personnes ont été formées à des pratiques horticoles améliorées pour la production de légumes. Au Nigeria, 32 permaculteurs ont suivi une formation de formateurs de 10 jours sur l'amélioration des compétences agricoles, la permaculture, les techniques de stockage et l'accès aux marchés. En Jordanie, ACTED a soutenu les réfugiés jordaniens et syriens dans la province de Balqa avec des pratiques agricoles améliorées. 60 agriculteurs ont reçu des formations et un soutien pratique pour introduire des systèmes hydroponiques, et neuf visites techniques de spécialistes de l'hydroponie ont permis à 158 agriculteurs supplémentaires d'améliorer la gestion et la diversification de leurs cultures, et de se former aux solutions durables en matière de

développement agricole.

Au Tadjikistan, ACTED a soutenu une gestion intégrée des ressources hydriques dans le bassin du Syr Darya afin d'améliorer les moyens de subsistance des communautés locales grâce à des systèmes d'irrigation agricole. 1822 personnes ont été formées aux méthodes d'irrigation. ACTED a également dispensé des formations spécialisées sur l'agroforesterie, l'économie de l'eau et des sols, l'optimisation de l'exploitation des terres, et la réduction des risques liés aux catastrophes.

1623 HECTARES DE TERRES DÉGRADÉES RÉHABILITÉS, RÉGÉNÉRÉS ET/OU GÉRÉS DE MANIÈRE HOLISTIQUE

7 PAYS ONT REÇU UN SOUTIEN SPÉCIALISÉ À HAUTEUR DE 4,3M€ POUR LA PRÉSERVATION ET L'EXPLOITATION DURABLE DE LA BIODIVERSITÉ ET DES ÉCOSYSTÈMES



THRIVE (Towards Holistic Resilience in Vulnerable Environments), une initiative phare d'ACTED pour une résilience communautaire holistique à long terme dans les zones de pâturage

L'initiative THRIVE est centrée sur les interactions entre les écosystèmes, les systèmes de marché et la cohésion sociale qui sont à la base des moyens de subsistance des populations rurales agricoles, pastorales et agro-pastorales. ACTED travaille sur ces systèmes et leurs dynamiques interconnectées avec trois piliers : REVIVE, EMERGE et INTEGRATE.

Le premier pilier, REVIVE, se concentre sur les effets de la dégradation de l'environnement et de la désertification sur les moyens de subsistance, et vise à trouver des solutions pour restaurer les fonctions et la productivité des écosystèmes. L'engagement communautaire garantit l'adhésion des communautés à cette approche. Le cycle de restauration commence avec des travaux de terrassement pour collecter l'eau pour qu'elle imprègne et « réhydrate » les sols, stoppant ainsi les ruissellements et l'érosion. Ils s'accompagnent de stratégies de revégétalisation et de

réensemencement, et du recours à des techniques de permaculture pour relancer la croissance de la végétation. Enfin, le recours à des techniques de régénération des pâturages et de gestion des terres permet de renforcer la collaboration entre les populations agricoles et pastorales qui continueront de faire revivre les terres dégradées.

Le deuxième pilier, EMERGE, est axé sur la restauration des paysages pour aider les communautés à développer et diversifier leurs moyens de subsistance en créant des chaînes de valeur inclusives et en améliorant l'accès aux marchés. EMERGE permet aux communautés de mieux comprendre et utiliser des techniques d'adaptation éco-responsables, tant pour les populations agricoles que pastorales - par exemple, en employant des semences résistantes à la sécheresse, en changeant les cultures ou en formant les communautés pastorales à des pratiques d'élevage optimisées et plus résistantes au climat.

Le dernier pilier, INTEGRATE, promeut la cohésion sociale en insistant sur la gestion des ressources naturelles. Les ressources naturelles doivent être gérées de manière à fournir des biens et des services aux communautés vivant dans et autour des zones concernées, mais aussi à assurer leur pérennité pour les générations futures. Ainsi, en favorisant le partage pacifique et l'utilisation durable des ressources naturelles, la gestion intégrée des ressources naturelles constitue un élément essentiel de la résilience.



SOMALIE

THRIVE a servi de cadre à un projet en consortium avec trois partenaires dont l'objectif était de renforcer la sécurité alimentaire et la résilience des populations vulnérables en Somalie et au Somaliland. Les activités au Somaliland ont renforcé la résilience de 6678 personnes en restaurant la qualité des terres et en améliorant leur sécurité alimentaire. 30 membres de la communauté ont été formés pour être formés à leur tour aux techniques régénératrices de collecte de l'eau. 4300 autres personnes ont bénéficié d'activités de cash-for-work pour construire des baissières, et 2100 personnes ont reçu des intrants agricoles. 30 participants ont été formés aux techniques de régénération agricole naturelle (une méthodologie de restauration de la productivité des arbres et des arbustes dans les zones arides) et aux techniques de permaculture. Grâce à ces interventions, ACTED a mis en place des rigoles de contournement sur 4,8 hectares de terres dégradées, et 2,5 hectares supplémentaires de micro-terrains. Enfin, ACTED a formé et fourni un soutien technique à ses deux partenaires, augmentant ainsi l'impact de l'activité à plus de 5000 personnes.

Renforcer les institutions et la société civile

ACTED place l'engagement auprès des acteurs locaux au cœur de son approche programmatique et de son action en faveur des Objectifs de développement durable et de la localisation de l'aide.

Tout au long de l'année 2021, ACTED a apporté une aide sur mesure à des acteurs locaux, qu'il s'agisse d'organisations de la société civile ou d'autorités institutionnelles gouvernementales, afin de renforcer leurs capacités, de soutenir leurs communautés et de mettre en œuvre des programmes. L'autonomisation des organisations et des acteurs locaux est essentielle et constitue un domaine programmatique clé pour atteindre la vision d'ACTED « Zéro Exclusion ».

En Jordanie, ACTED a contribué à la localisation et à la bonne gouvernance renforçant les capacités des Organisations de la Société Civile (OSC) locales. ACTED a ainsi soutenu 14 OSC pour renforcer leurs capacités techniques (gestion des bénéficiaires, égalité des sexes et inclusion des personnes handicapées), et leurs capacités institutionnelles (ressources financières et humaines). Grâce à un soutien adapté et à des expériences pratiques, ces OSC ont renforcé leur capacité à mettre en œuvre des projets et à s'engager efficacement auprès des communautés locales.

En Libye, ACTED a privilégié le développement de la société civile locale et le soutien aux autorités locales au vu du mouvement dynamique de la société civile dans le pays et de l'importance de soutenir la population locale dans un pays où l'accès des internationaux est très limité. En 2021, ACTED a soutenu 114 OSC. Cela inclut le soutien à 32

OSC via une série de 4 formations axées sur la protection de l'enfance, dont ont bénéficié plus de 72 membres d'OSC locales, le personnel d'ONG internationales et les fonctionnaires concernés des Ministères de l'Education et des Affaires sociales. Ces formations ont permis de s'assurer que les enfants de tous horizons aient accès à des services de qualité et inclusifs et qu'ils jouissent de leurs droits fondamentaux. ACTED a également proposé des formations de renforcement des capacités aux autorités locales sur les principes humanitaires et de protection, les Cadres de protection internationale et le Case Management. En outre, ACTED a ouvert un centre de ressources pour la société civile à Benghazi, qui, malgré les difficultés persistantes liées à la Covid-19, a bénéficié aux OSC tout au long de l'année. Une série de formations de formateurs a été réalisée dans les trois régions avec plus de 140 participants amenés à transmettre les formations de renforcement des capacités aux membres de leurs OSC et aux autres OSC de leur région.

En Haïti, ACTED a lancé un nouveau programme pour renforcer les capacités des OSC haïtiennes, se concentrant sur l'inclusion du genre. Le premier cycle de formation a été réalisé avec 29 représentants d'OSC et continuera à renforcer les capacités locales en utilisant l'approche GOCA d'ACTED.

Au Nigeria, ACTED a utilisé une

approche par zone pour soutenir les efforts de réduction des risques de catastrophes au niveau communautaire et la mise en place de solutions durables pour les communautés urbaines déplacées dans différents quartiers de Maiduguri. ACTED et IMPACT ont soutenu le renforcement des capacités de diverses institutions au niveau de l'Etat, afin de s'engager de manière significative dans la planification inclusive, la coordination et les actions durables dans la ville de Maiduguri. Cela inclut des ateliers sur la cartographie des risques, la préparation aux catastrophes et la planification des réponses, ainsi que la gestion de l'information pour les agences impliquées.

**ACTED A RENFORCÉ
LES CAPACITÉS DE 1518
OSC ET INSTITUTIONS
GOUVERNEMENTALES,
ET APPUYÉ 944 UNITÉS
GOUVERNEMENTALES
POUR PERMETTRE
À LA SOCIÉTÉ CIVILE
DE PARTICIPER À LA
PLANIFICATION ET À LA
GESTION DES SERVICES
PUBLICS**

**107 144 PERSONNES
PENSENT QUE LE
PROCESSUS DÉCISIONNEL
EST INCLUSIF ET/OU RÉACTIF**



Des leaders communautaires, dont des agriculteurs et des membres de la société civile, participent à des sessions sur la conservation et les pratiques agricoles durables afin d'assurer la transition vers des moyens de subsistance durables - Sri Lanka. Photo : ACTED.

Soutenir le recouvrement des moyens de subsistance des communautés et la biodiversité par l'engagement de la société civile

SRI LANKA

De part sa géographie insulaire le Sri Lanka est particulièrement vulnérable aux risques liés au changement climatique. La gestion de ces risques nécessite un soutien à tous les niveaux, dont notamment la prise de conscience des acteurs locaux et leur capacité à répondre et à s'adapter aux effets du changement climatique, afin de soutenir les efforts d'adaptation et d'atténuation. ACTED soutient les entreprises et micro-entreprises pour renforcer leur résilience climatique, et renforce les capacités des OSC à préserver les ressources naturelles et la biodiversité afin d'atténuer les impacts du changement climatique tout en préservant les sources de revenus pour la population locale.

COLIBRI : restaurer les moyens de subsistance communautaires et la biodiversité

ACTED a lancé un projet innovant de renforcement des capacités de la société civile à préserver la biodiversité, notamment les écosystèmes forestiers et les récifs coralliens. En 2021, ACTED

s'est concentrée sur l'évaluation des capacités organisationnelles de trois organisations partenaires locales grâce à son outil d'évaluation des capacités des organisations communautaires (GOCA). Ces évaluations ont permis de développer des plans de formation détaillés et adaptés pour chacune d'entre elles. Plus de 40 membres des trois OSC ont été formés lors d'ateliers. En s'engageant avec la société civile et les autorités locales autour des zones clé de biodiversité, ACTED vise à renforcer les capacités des acteurs locaux et des communautés par une gestion améliorée et des pratiques de subsistance durables. Les actions de préservation des écosystèmes menées directement par les acteurs locaux sont gages de pérennité et d'adhésion des communautés locales, vers une exploitation plus durable des terres.

Le projet a également permis aux organisations locales de contribuer au projet de politique nationale sur l'environnement, en fournissant des recommandations concrètes pour influencer les politiques nationales. Le projet contribue à élargir les programmes d'ACTED dans le cadre d'un effort organisationnel de préservation de l'environnement et les actions zéro carbone vers un monde 3Zéro.

Hans Christian Johansen
Coordinateur de projet société civile



L'outil d'analyse des capacités des organisations communautaires (GOCA) nous permet de travailler activement avec la société civile locale et les organisations communautaires en tant que partenaires, et non seulement en tant que moyen d'atteindre nos objectifs. Avec une approche systématique centrée sur le développement des partenaires, nous leur donnons la possibilité de travailler sur leur vision de leur organisation et de leurs projets. Soutenir les OSC locales, c'est leur donner les outils nécessaires pour se développer comme ils le souhaitent. Pour ce faire, nous veillons à ce que leurs formations et apprentissages internes, basés sur l'évaluation GOCA, soient conçus avec elles, et non imposés.

Paix, stabilité et justice

En 2021, ACTED a mis en œuvre 27 projets de promouvoir de la paix, de la stabilité et de la justice dans 17 pays du Moyen-Orient, d'Afrique et d'Asie.

ACTED agit à différents niveaux sur les thématiques de la paix, la stabilité et la justice : d'une part, au niveau des communautés touchées par les conflits, afin de renforcer la confiance et la communication ; et d'autre part, au niveau gouvernemental ou législatif pour promouvoir les droits des groupes vulnérables et marginalisés comme les femmes, les jeunes et la communauté LGBTI.

Au Liban, ACTED a soutenu la communauté LGBTI dans la lutte pour l'exercice de leurs droits au travail. En 2021, ACTED a ainsi développé et mis en œuvre un système d'évaluation du respect des droits LGBTI sur les lieux de travail au sein de 9 entreprises et 6 organisations locales et internationales. En parallèle, ACTED a organisé des formations de préparation à l'emploi pour les personnes LGBTI. Ces formations abordaient les thématiques de la discrimination sur le lieu de travail, la fixation d'objectifs, la rédaction de CV et le coaching professionnel. Pour tenir compte des vulnérabilités spécifiques auxquelles sont confrontées les femmes transgenres au Liban, ACTED a également mené une campagne de sensibilisation aux défis auxquels elles font face, notamment en matière de recherche d'emploi.

En Ouzbékistan, ACTED a œuvré au

renforcement des droits des femmes en axant son travail sur les vulnérabilités spécifiques liées aux violences contre les femmes et les filles. Au niveau gouvernemental et législatif, les représentants de ministères clés ont pris part à une série de formations sur les questions de genre, touchant entre autres aux obligations internationales du pays en matière de droits de l'homme et égalité des sexes, et l'application pratique de la législation y afférente. En parallèle, ACTED a mis en place des tables rondes et discussions thématiques destinées à des acteurs comme les officiers de police, les organisations de la société civile et les journalistes. Ces tables rondes avaient pour objectif de renforcer le plaidoyer pour mettre fin aux violences faites aux femmes et aux filles, et en particulier de sensibiliser sur l'importance de services sociaux et juridiques adéquats face aux violences domestiques.

Au Sri Lanka, ACTED a organisé 75 formations de renforcement des capacités destinées aux sociétés de coexistence pacifique. Elles ont permis à ces sociétés de développer des systèmes d'alerte précoce en cas de conflit, et de favoriser la collaboration interreligieuse.

Pour ACTED, la société civile est un canal essentiel de promotion de la paix,

de la stabilité et de la justice, car elle donne aux citoyens un moyen de faire entendre leur voix et de demander des comptes aux décideurs. Ainsi, l'approche d'ACTED vise à soutenir la société civile et son engagement actif. Au Tadjikistan, ACTED a travaillé avec les jeunes des zones touchées par les conflits pour renforcer leur participation à la prise de décisions, en les impliquant dans les initiatives locales et de développement communautaire. ACTED a notamment mis en place des formations sur la pensée critique, le plaidoyer et le leadership, ainsi qu'un module spécialement conçu pour aider les jeunes à observer et surveiller la gouvernance locale, et à examiner les processus de prise de décision.



**114 489 PERSONNES
DISENT AVOIR RESENTI
L'IMPACT POSITIF DES
PROJETS D'ACTED SUR LA
PAIX ET LA STABILITÉ DE
LEUR ENVIRONNEMENT**



LES PHILIPPINES

Aux Philippines, la Région autonome Bangsamoro en Mindanao musulmane (BARMM) est le théâtre de violences récurrentes entre groupes armés et acteurs étatiques. En 2021, ACTED a travaillé avec les acteurs locaux pour maintenir la paix au niveau communautaire, le dialogue interculturel et le soutien à la société civile afin de prévenir l'escalade du conflit.

En septembre, ACTED a organisé une formation au maintien de la paix pour les conseils de paix et d'ordre de six municipalités. Cette formation couvrait des sujets tels que les principes du maintien de la paix islamique, la prévention des conflits et la réconciliation. En collaboration avec les communautés locales, ACTED a mis en place des projets à impact rapide destinés à promouvoir la coexistence pacifique : ces projets ont permis de construire quatre nouveaux centres communautaires pour la paix, et de réhabiliter deux centres existants pour servir de lieux de médiation, de réunions et de formations à la prévention des conflits.

Pour assurer la pérennité de ces initiatives, ACTED a travaillé au renforcement de la société civile locale pour faire progresser le dialogue interculturel et prévenir l'escalade des conflits, notamment via le GOCA (Grassroots Organisations Capacity Assessment), son outil phare. Celui-ci a permis de soutenir les organisations de la société civile dans la mise en œuvre de projets axés sur le dialogue, la tolérance et la non-discrimination.



Prévenir les risques d'extrémisme violent

Atelier sur la prévention de l'extrémisme violent portant notamment sur les signaux et enjeux de communication avec les jeunes - Tunisie.
Photo : ACTED.



TUNISIE

Face aux risques de radicalisation des jeunes en Tunisie, ACTED et son partenaire

We Love Sousse se sont attelés à combattre le risque d'extrémisme violent dans trois régions du pays. Ce projet a permis d'encourager l'implication des jeunes dans la société civile, grâce notamment à la création de conseils locaux de jeunes, un moyen de sensibiliser et impliquer les jeunes dans les processus démocratiques, comme les élections. Le projet a mis l'accent sur le débat, permettant à ces jeunes de s'exprimer, d'écouter et d'accepter des opinions différentes, ainsi que de faire valoir leurs idées de manière non violente.

30 ateliers de débat ont été organisés, autour de thèmes comme « Les chefs religieux ont-ils un rôle à jouer dans la prévention de l'extrémisme violent ? », « Les affrontements entre les jeunes et la police peuvent-ils être un facteur d'extrémisme violent ? », « La stabilité financière prévient-elle l'extrémisme violent ? ».

Des compétitions de débats ont été organisées au niveau local et régional.

De plus, le projet prévoyait un volet destiné spécifiquement à l'implication des femmes et leur rôle clé. Des femmes ayant vécu des expériences d'extrémisme violent (souvent des parents masculins radicalisés et ayant rejoint des groupes armés) se sont ainsi entretenues avec des experts techniques au sujet des vecteurs de la radicalisation dans le cadre d'ateliers qui mettaient en avant le rôle des femmes dans l'identification des signes de radicalisation, et les conseils et soutien nécessaires pour y réagir.

En parallèle, ce projet a également permis de renforcer la résilience économique des personnes identifiées comme vulnérables à l'extrémisme violent. En particulier, les équipes ont soutenu trois coopératives de femmes dans la mise en place d'activités génératrices de revenus, en les formant à la planification financière et en créant un fonds pour les projets d'entrepreneuriat collectif.



Collecte d'informations pour l'exploration des eaux souterraines dans la région de Toretsk Hromada afin de soutenir un dialogue environnemental informé - Ukraine.
Photo : ACTED.

NOS ACTIVITÉS PAR RÉGION



ASIE CENTRALE



OUZBÉKISTAN

RENFORCER LES CAPACITÉS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE ET DES INSTITUTIONS À LUTTER CONTRE LES VIOLENCES BASÉES SUR LE GENRE

ACTED a formé des organisations de la société civile et représentants d'autorités locales sur les solutions de soutien économique pour les victimes de violences domestiques, et mis en place des campagnes médiatiques et de sensibilisation sur les violences domestiques, l'égalité des sexes et les droits des femmes. Ces activités ont contribué à renforcer la capacité des institutions à améliorer la situation des femmes confrontées à la violence domestique et promouvoir l'égalité des sexes, tout en influençant les politiques gouvernementales sur l'indépendance des femmes.



AFGHANISTAN

FAIRE FACE À LA HAUSSE DES BESOINS URGENTS

2021 a été une année de crises multiples pour l'Afghanistan. L'effondrement du gouvernement et la sécheresse sévère ont entraîné une augmentation du taux de pauvreté et d'insécurité alimentaire. ACTED a continué à fournir une aide d'urgence aux plus vulnérables, notamment avec des distributions de liquidités et une aide en matière d'eau et d'assainissement, d'éducation, d'agriculture et de moyens de subsistance au profit de 4,4 millions de personnes.



5 320 767 bénéficiaires



82 projets



44 201 138€ budget annuel



1 450 staff

KIRGHIZISTAN UNE APPROCHE MULTI-ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Pour promouvoir le développement économique et social, ACTED a répondu aux priorités de développement économique local comme la réhabilitation de centres d'affaires et entrepôts. Ces priorités ont été établies conjointement par les secteurs privé, public et la société civile. ACTED a également dispensé des formations aux autorités locales pour soutenir les interactions avec le secteur privé et la société civile afin d'améliorer la prestation de services.



PAKISTAN SOUTENIR LE RELÈVEMENT DES ZONES EXPOSÉES AUX CATASTROPHES NATURELLES RÉCURRENTES

ACTED a fourni une aide en espèces aux personnes les plus vulnérables touchées par les catastrophes naturelles, tout en soutenant la réhabilitation des infrastructures communautaires et des moyens de subsistance grâce à des activités de cash-for-work. ACTED a également fourni des subventions aux petites entreprises de la région de Sindh pour les aider à faire face aux pertes vécues suite aux inondations.



TADJIKISTAN PROMOUVOIR UNE GESTION INTÉGRÉE DES BASSINS VERSANTS ET LE TOURISME VERT

Pour renforcer les moyens de subsistance des populations du bassin du fleuve de Syr Darya, ACTED a amélioré les systèmes d'irrigation agricole et plaidé pour la réforme du secteur de l'eau. De plus, ACTED a encouragé le recours aux énergies renouvelables dans le secteur du tourisme communautaire, introduit des technologies vertes pour les entreprises touristiques, et renforcé les liens commerciaux entre les acteurs du tourisme et les fournisseurs d'énergies renouvelables.



ASIE DU SUD ET DU SUD-EST

BANGLADESH

DES PROJETS COMMUNAUTAIRES POUR AMÉLIORER LES CONDITIONS DE VIE DANS LES CAMPS DE RÉFUGIÉS

ACTED a continué à fournir des services de gestion et de coordination des camps (CCCM) à 156 789 réfugiés Rohingya vivant dans cinq camps à Cox's Bazaar. De plus, ACTED a soutenu 77 projets communautaires pour améliorer la préparation aux catastrophes dans ces camps. Les



projets ont été proposés et mis en œuvre par les résidents des camps par le biais d'activités de cash-for-work, et comprenaient la réhabilitation ou la construction de ponts, de chemins, de murs de protection, etc.



SRI LANKA

AIDER LES PETITES ENTREPRISES À SE RELEVER DE LA PANDÉMIE DE COVID-19

La pandémie a eu un effet dévastateur sur l'économie du Sri Lanka. ACTED a soutenu 317 micro, petites et moyennes entreprises (MPME) pour les aider à faire face aux impacts économiques de la crise du Covid-19 via des subventions et l'organisation de forums et de foires commerciales pour permettre d'améliorer leurs liens avec les marchés.



468 450 bénéficiaires



28 projets



6 364 208€ budget annuel



216 staff

THAÏLANDE

DES OPPORTUNITÉS D'EMPLOI POUR LES JEUNES, LES RÉFUGIÉS ET LES RAPATRIÉS

Pour renforcer l'accès des jeunes au marché de l'emploi, ACTED a dispensé des formations professionnelles et mis à disposition des stages aux réfugiés du Myanmar et aux jeunes du Sud de la Thaïlande. ACTED a également fourni des services de conseil en développement commercial et a soutenu des coopératives de femmes dans les camps de réfugiés le long de la frontière entre la Thaïlande et le Myanmar. Suite aux changements politiques au Myanmar et à l'éclatement du conflit dans l'État de Kayah, ACTED a également prépositionné des biens non alimentaires le long de la frontière entre le Myanmar et la Thaïlande en prévision d'un éventuel afflux de réfugiés.



PHILIPPINES

FAVORISER L'ACCÈS AUX SERVICES DE BASE ET LA PROTECTION DES PERSONNES DÉPLACÉES DU MINDANAO

Le Mindanao connaît des déplacements récurrents de populations dus aux conflits armés non résolus, aux querelles de clans et aux catastrophes naturelles. ACTED a mis en œuvre des projets à impact rapide dans 5 municipalités accueillant plus de 18 500 personnes déplacées. Ces projets ont contribué à créer de meilleures conditions de protection des déplacés internes et ont permis de rétablir les services de base, notamment l'eau potable, l'assainissement et l'hygiène dans leurs communautés.



MYANMAR

RENFORCER LA RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE, LA COHÉSION SOCIALE ET LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DES GROUPES VULNÉRABLES DANS L'ÉTAT DE RAKHINE

Dans l'État de Rakhine, touché par la crise, ACTED a soutenu les femmes vulnérables via des sessions de sensibilisation sur les violences sexistes, la santé mentale et le soutien psychosocial, et via des opportunités de formation professionnelle. ACTED a également engagé les communautés dans des activités génératrices de revenu bénéficiant à l'ensemble de la communauté, comme la réhabilitation de routes et l'installation d'éclairages solaires, et a facilité la création de potagers domestiques en transmettant des techniques agricoles améliorées pour soutenir l'adaptation au changement climatique.



MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD



LIBAN

SOUTENIR LES ENTREPRISES LOCALES FACE À LA CRISE ÉCONOMIQUE

Face à la dévaluation drastique de la monnaie au Liban, les petites entreprises luttent pour survivre, notamment en raison de la forte hausse des prix des intrants importés nécessaires au fonctionnement de leurs activités. Pour

y faire face, ACTED a proposé des formations techniques et un soutien financier pour remplacer les importations par la production locale, afin de les aider à adapter leurs stratégies commerciales, leur permettant ainsi d'être les moteurs de la reprise économique du Liban.

TUNISIE

SOUTENIR L'INCLUSION SOCIALE ET ÉCONOMIQUE DES FEMMES MIGRANTES VULNÉRABLES

ACTED a fourni une aide aux personnes migrantes d'Afrique sub-saharienne installées à Sfax, en particulier aux femmes, en fournissant des informations sur l'accès des personnes migrantes aux services de base en Tunisie, notamment les services de santé et d'éducation. ACTED a également fourni des formations et des biens aux femmes pour lancer des activités génératrices de revenus.



LIBYE

ASSURER UN ENVIRONNEMENT PROTECTEUR AUX ENFANTS TOUCHÉS PAR LE CONFLIT

Afin de répondre de manière globale aux besoins de protection

des filles et des garçons vulnérables à Derna, ACTED a facilité les activités récréatives, les services psychosociaux collectifs et individuels et les services de gestion de cas directement auprès des enfants touchés, tout en renforçant les capacités des enseignants et des soignants et en sensibilisant la communauté à la nécessité de garantir un environnement protecteur pour les enfants.

TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ

APPORTER UNE RÉPONSE IMMÉDIATE AUX BESOINS URGENTS EN ABRIS EN CISJORDANIE

ACTED a déployé un mécanisme de réponse rapide pour répondre aux besoins urgents des familles palestiniennes les plus vulnérables de Cisjordanie, afin de limiter les dommages immédiats et assurer



des solutions d'abris temporaires adéquats et sûrs aux populations déplacées, tout en renforçant la capacité de ces communautés à réduire les risques et faire face aux urgences et aux chocs.



4 679 343 bénéficiaires



154 projets



174 862 150€ budget annuel



2 436 staff

SYRIE UNE RÉPONSE HOLISTIQUE AUX BESOINS DES POPULATIONS TOUCHÉES PAR LE CONFLIT GRÂCE À UNE APPROCHE PAR ZONE

ACTED a soutenu plus de 2,5 millions de personnes vulnérables

dans et en dehors des camps dans le nord-est et le nord-ouest de la Syrie, afin de répondre à leurs besoins essentiels en matière d'accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement, aux abris, aux biens non alimentaires et à des coupons pour se procurer des articles alimentaires et du carburant.



IRAK DES MOYENS DE SUBSISTANCE DURABLES POUR FACILITER LA RELANCE ÉCONOMIQUE

ACTED a ciblé des chaînes de valeur à haut potentiel dans les filières ovine et de la pomme de terre afin de relancer l'économie du district de Sheikhan touché par la crise. Des formations techniques couplées à des opportunités d'apprentissage ont permis à des personnes vulnérables d'accéder à des opportunités de revenu, en parallèle du soutien apporté à 335 entreprises pour se développer et remplacer leurs équipements endommagés.



JORDANIE FAVORISER LA COHÉSION SOCIALE PAR LA REVALORISATION DES ESPACES PUBLICS

La forte présence de réfugiés syriens dans l'est d'Amman génère une forte pression sur la cohésion sociale et les infrastructures. Pour y faire face, ACTED a mis en place des activités de cash-for-work pour réhabiliter trois espaces verts publics, impliquant 126 travailleurs syriens et jordaniens qui

ont également bénéficié d'une formation technique et d'une aide à la recherche d'emploi pour leur assurer des moyens de subsistance durables. Ces travaux ont permis de rétablir l'accès aux espaces verts publics à 8000 résidents.



YÉMEN FOURNIR DES FILETS DE SÉCURITÉ SOCIALE ESSENTIEL VIA LES TRANSFERTS DE LIQUIDITÉS

En 2021, la faim a atteint des niveaux catastrophiques pour une large part de la population du Yémen. Pour contrer la famine, ACTED a apporté une aide de première urgence avec des transferts de liquidités qui ont permis d'apporter une aide financière à usage multiple à plus de 95 000 personnes touchées par le conflit dans 6 gouvernorats accueillant de nombreuses personnes nouvellement déplacées.



AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE

SÉNÉGAL RENFORCER LES CAPACITÉS DE REVENU

Afin de faciliter la réinsertion des migrants de retour et améliorer les conditions socio-économiques des communautés locales, ACTED a soutenu le développement de boulangeries et de fermes avicoles et maraîchères en contribuant notamment à leur construction, aménagement et équipement en puits photovoltaïques et panneaux solaires, et en dispensant des formations techniques et entrepreneuriales.



MALI COMBATTRE LA MALNUTRITION ET SOUTENIR LES SERVICES DE SANTÉ

Les 10 années de conflit dans le pays ont entraîné une augmentation des taux de malnutrition, en particulier chez les enfants. Les services de santé peinent à répondre aux besoins de base des populations malnutries. Les équipes d'ACTED ont dépisté 221 491 enfants et traité 7732 cas de malnutrition. Par ailleurs, 9123 enfants et 14 336 femmes enceintes ou allaitantes ont reçu des soins de santé primaires et 1 850 naissances ont été assistées.



BURKINA FASO ATTEINDRE LES POPULATIONS LES PLUS ISOLÉES

Les populations victimes des violences armées dans les zones les plus difficiles d'accès sont le plus souvent privées d'aide. Grâce à la mobilisation et à la formation de 120 relais communautaires dans ces zones, ACTED a pu répondre aux besoins urgents de 22 700 personnes avec des distributions de biens de première nécessité, mais aussi renforcer l'information sur ces zones et ainsi mieux appréhender et coordonner la réponse humanitaire.



NIGERIA UNE AIDE D'URGENCE MULTISECTORIELLE POUR LES PERSONNES DÉPLACÉES

ACTED a fourni de l'eau, des abris et des kits d'hygiène à plus de 110 000 personnes déplacées dans 18 camps de l'état de Borno, dans le nord du pays, accueillant ceux qui ont fui les violences des groupes armés. Plus de 1000 femmes chef de foyer ont en plus reçu des kits de démarrage d'activité afin de les aider à retrouver leur autonomie et réduire leur dépendance à l'aide humanitaire.

RÉPUBLIQUE DU CONGO RENFORCER L'ACCÈS À L'ASSAINISSEMENT POUR PRÉVENIR LES ÉPIDÉMIES

Les populations vivant le long des fleuves Congo et Ubangui sont particulièrement exposées à l'apparition et à la propagation rapide de virus tels que le Covid-19 ou Ebola, ainsi qu'aux maladies transmises par l'eau. 116 000 habitants des départements de Likouala et du Pool ont reçu des kits d'hygiène et ont participé à des séances de sensibilisation sur la prévention et la lutte contre les épidémies.





2 556 299 bénéficiaires



117 projets



104 158 622€ budget annuel



1 933 staff

NIGER FAVORISER LES SOLUTIONS DURABLES

Dans le cadre de la promotion de solutions durables et de l'accès aux services de base

pour les populations déplacées et hôtes dans la région de Diffa touchée par le conflit, ACTED a réhabilité 12 salles de classe, construit 2000 latrines, 25 bornes-fontaines, 4 marchés et 6 abris communautaires, et a réhabilité un centre de santé, notamment en fournissant de l'eau courante et de l'électricité solaire, bénéficiant à plus de 13 000 personnes.



TCHAD RÉPONDRE AUX BESOINS IMMÉDIATS DES PERSONNES DÉPLACÉES

Pour soutenir les populations déplacées par la crise sécuritaire dans la province du Lac Tchad, les équipes d'ACTED ont mis en place un mécanisme de réponse rapide pour couvrir les besoins alimentaires de 42 000 personnes et fournir un abri à 8900 personnes. ACTED a également contribué à mieux identifier et comprendre les besoins humanitaires grâce à la mise en place d'un système d'alerte sur les déplacements et les mouvements de population.



RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE DES INTERVENTIONS EN COORDINATION ET GESTION DE CAMPS RAPIDES ET EFFICACES

La crise en RCA a continué de générer des déplacements de populations, entraînant souvent la formation de sites informels qui nécessitent un encadrement le plus rapidement possible. Les équipes mobiles de coordination et gestion de camp d'ACTED ont soutenu plus de 122 000 personnes et contribué à la bonne organisation et gouvernance des sites de Cesakoba (Mbomou), Yata (Biraou) et Pladama-Ouaka (Bambari), en veillant à protéger les plus vulnérables. Les équipes ont facilité l'effort de coordination entre tous les acteurs de l'aide pour garantir des interventions rapides et efficaces.



RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO CONTRIBUER AUX EFFORTS DE CONSOLIDATION DE LA PAIX

ACTED accompagne les populations de la province du Tanganyika dans les efforts de relèvement, stabilisation et développement local mis en place suite aux conflits intercommunautaires de 2020. ACTED et REACH organisent des consultations avec des acteurs de tous les secteurs pour mettre en œuvre un plan pilote de relèvement et de développement local au bénéfice des 300 000 habitants des zones de Monj et Kasanga Mtoa.



AFRIQUE DE L'EST ET DU SUD



SOUDAN SOUTENIR LA RÉSILIENCE DES POPULATIONS RÉFUGIÉES ET DÉPLACÉES

ACTED a relancé ses opérations au Soudan suite au conflit dans la région du Tigray en Éthiopie à la fin de l'année 2020, pour répondre aux besoins de près de 35 000 réfugiés éthiopiens, ainsi que des déplacés

internes et des autres communautés vulnérables affectées par l'instabilité persistante et la pauvreté structurelle dans l'État du Nil Bleu. ACTED a répondu aux besoins alimentaires immédiats avec des distributions alimentaires, tout en soutenant la résilience à plus long terme en soutenant le développement de jardins potagers, la construction de structures de collecte d'eau et des formations de développement des compétences.



SOUDAN DU SUD PREMIERS PAS VERS LE RELÈVEMENT

ACTED a entamé une phase de relèvement en 2021, allant d'interventions de coordination et gestion de camp d'urgence à des solutions durables, de l'aide humanitaire d'urgence au relèvement rapide, et des semences et outils à la résilience des marchés. D'énormes défis liés aux déplacements, au climat et aux conflits demeurent, mais laissent entrevoir des perspectives à plus long terme pour 1,1 million de personnes.

UGANDA DES PRATIQUES DURABLES POUR FAIRE FACE AUX DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX

En 2021, ACTED a lancé un nouveau partenariat avec le gouvernement



ougandais axé sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre liées à l'élevage de bétail dans le centre et l'ouest du pays. Dans la région de Karamoja, ACTED a continué à promouvoir les pratiques d'agriculture régénératrice pour soutenir les communautés rurales marginalisées et leur adaptation au changement climatique.



2 079 309 bénéficiaires



79 projets



45 197 720€ budget annuel



759 staff

ÉTHIOPIE RÉPONDRE AUX DÉPLACEMENTS ET AUX BESOINS URGENTS DANS LE NORD DE L'ÉTHIOPIE

En 2021, l'insécurité et les chocs climatiques ont conduit à des déplacements à grande échelle et à une vulnérabilité accrue en Éthiopie. ACTED a amélioré les conditions de vie de plus de 70 000 personnes déplacées à l'intérieur du pays dans les régions de Tigray, Afar et Somali, en fournissant des abris d'urgence et des biens non alimentaires, et en soutenant les acteurs locaux afin de fournir des services efficaces de gestion et de coordination de camps.



SOMALIE RÉPONDRE À UNE CRISE PROLONGÉE ET CROISSANTE

ACTED a poursuivi ses activités de distribution de liquidités, de coordination et de gestion de camp, et ses interventions en matière d'accès à l'eau, d'hygiène et d'assainissement dans un contexte de menaces multiples liées au conflit, au changement climatique et aux déplacements. Face à l'absence de précipitations et à la détérioration des conditions humanitaires, ACTED s'est également préparée à augmenter rapidement sa capacité de réponse pour sauver des vies.



KENYA AMÉLIORER LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE PAR LA LOCALISATION

En tant que leader du Kenya Cash Consortium, ACTED a étendu ses programmes de distribution de liquidités à plus de 55 000 personnes grâce à son partenariat stratégique avec le Réseau Humanitaire ASAL, un consortium d'ONG locales de premier plan, qui permet de distribuer davantage et à un plus grand nombre de personnes, plus rapidement et plus efficacement par les acteurs locaux.



MOZAMBIQUE SOUTIEN TECHNIQUE AU CLUSTER DE COORDINATION ET DE GESTION DES CAMPS

En 2021, ACTED a lancé ses premières opérations dans la province de Cabo Delgado, touchée par le conflit. Avec plus de 750 000 personnes déplacées dans le nord du pays, ACTED a fourni un soutien technique au cluster de coordination et gestion de camps et à ses partenaires afin de s'assurer que les prestataires de services intervenant dans les sites de déplacement puissent fournir une réponse d'urgence durable aux populations touchées, aux normes minimales sans duplication des activités.

AMÉRIQUES ET CARAÏBES



2 585 040 bénéficiaires



6 393 203€ budget annuel



31 projets



164 staff

COLOMBIE • VENEZUELA SOUTENIR LA PROTECTION ET LES MOYENS DE SUBSISTANCE DANS LE CONTEXTE DE LA CRISE RÉGIONALE DES MIGRATIONS

En 2021, ACTED a continué de renforcer la protection des populations touchées par la crise socio-économique et la pandémie de Covid-19 au Venezuela et en Colombie avec des campagnes de sensibilisation sur les risques de violences basées sur le genre, la gestion des cas des personnes vulnérables en Colombie, et la réhabilitation de 4 centres communautaires dans la région de Caracas au Venezuela. ACTED a également répondu aux besoins essentiels des personnes les plus vulnérables par des distributions de nourriture et de kits d'hygiène dans les deux pays.



HAÏTI FAIRE FACE AUX SÉQUELLES DU TREMBLEMENT DE TERRE

Les catastrophes naturelles récurrentes en Haïti exposent la population à des niveaux élevés de

vulnérabilité. ACTED a répondu aux besoins d'urgence de plus de 900 000 personnes touchées par le séisme d'août 2021, en répondant aux besoins en eau, assainissement et hygiène, en nourriture et en abris, tout en soutenant l'accès aux services de base et aux moyens de subsistance, et en renforçant les capacités de la société civile pour soutenir résilience à plus long terme.

EUROPE



511 287 bénéficiaires



12 550 328€ budget annuel



37 projets



118 staff

UKRAINE

RENFORCER LA RÉSILIENCE DES POPULATIONS TOUCHÉES PAR LES SITUATIONS D'URGENCE

La pandémie de Covid-19 et les difficultés économiques ont ajouté une pression supplémentaire sur les populations déjà affectées par 7 ans de conflit prolongé dans l'est de l'Ukraine. Les programmes d'ACTED se sont concentrés sur les interventions liées au lien entre l'humanitaire et le développement afin de renforcer la capacité des gouvernements locaux et de la société civile à fournir des services publics, à améliorer l'accès à l'eau potable et sa disponibilité, à répondre aux effets du conflit et aux autres risques de catastrophes et à les atténuer. ACTED a également fourni des liquidités aux populations les plus vulnérables touchées par le conflit et a soutenu les institutions et travailleurs sanitaires, éducatifs et sociaux pour faire face à la pandémie de Covid-19.



FRANCE

1PLANET4ALL : MOBILISER LES JEUNES SUR LES QUESTIONS CLIMATIQUES

ACTED a continué son travail avec les jeunes pour renforcer leur rôle clé dans la lutte contre le changement climatique en organisant des événements de sensibilisation ciblant les étudiants, les jeunes militants et les professionnels. Pour ce faire, ACTED a mis en place des partenariats avec des universités en France qui ont permis d'impliquer des étudiants volontaires dans les activités du projet. En outre,

les partenariats solides développés avec des écoles de journalisme et des journalistes spécialisés ont permis d'organiser des ateliers sur la couverture des sujets liés au changement climatique et à l'environnement dans les médias.



ARMÉNIE

UNE AIDE D'URGENCE AUX POPULATIONS DÉPLACÉES

ACTED a soutenu l'accès des populations vulnérables déplacées

et des populations hôtes touchées par le conflit du Haut-Karabakh de 2020 à la nourriture et aux autres besoins de base grâce à des distributions de liquidités et de coupons. ACTED a également fourni des biens essentiels aux personnes déplacées dans les centres collectifs, ainsi qu'un soutien psychosocial aux enfants et aux jeunes en particulier.



RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES



ACTED

Un membre des équipes projet lors d'une visite de terrain chez un agriculteur soutenu par ACTED pour la restauration de ses moyens de subsistance - Territoire palestinien occupé. Photo : ACTED.

Ressources humaines

7156

STAFF EN 2021 - DONT PERMANENTS & EN MISSION

6727

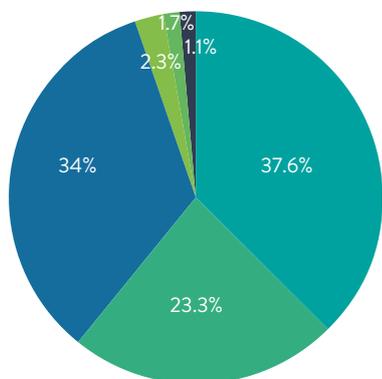
STAFF NATIONAUX

427

STAFF INTERNATIONAUX, DONT 80 AU SIÈGE

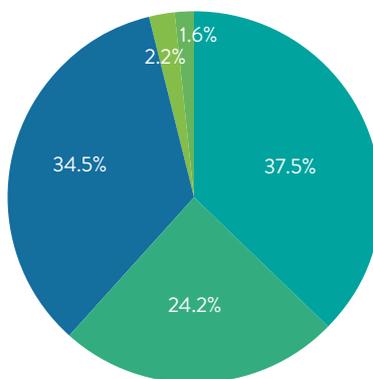
RÉPARTITION STAFF ACTED EN 2021 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

AFRIQUE MENA EUROPE
ASIE AMÉRIQUES HQ

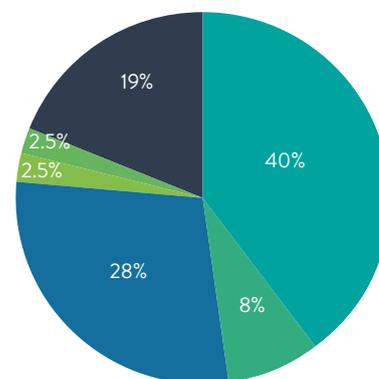


RÉPARTITION DU PERSONNEL ACTED NATIONAL ET INTERNATIONAL EN 2021 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

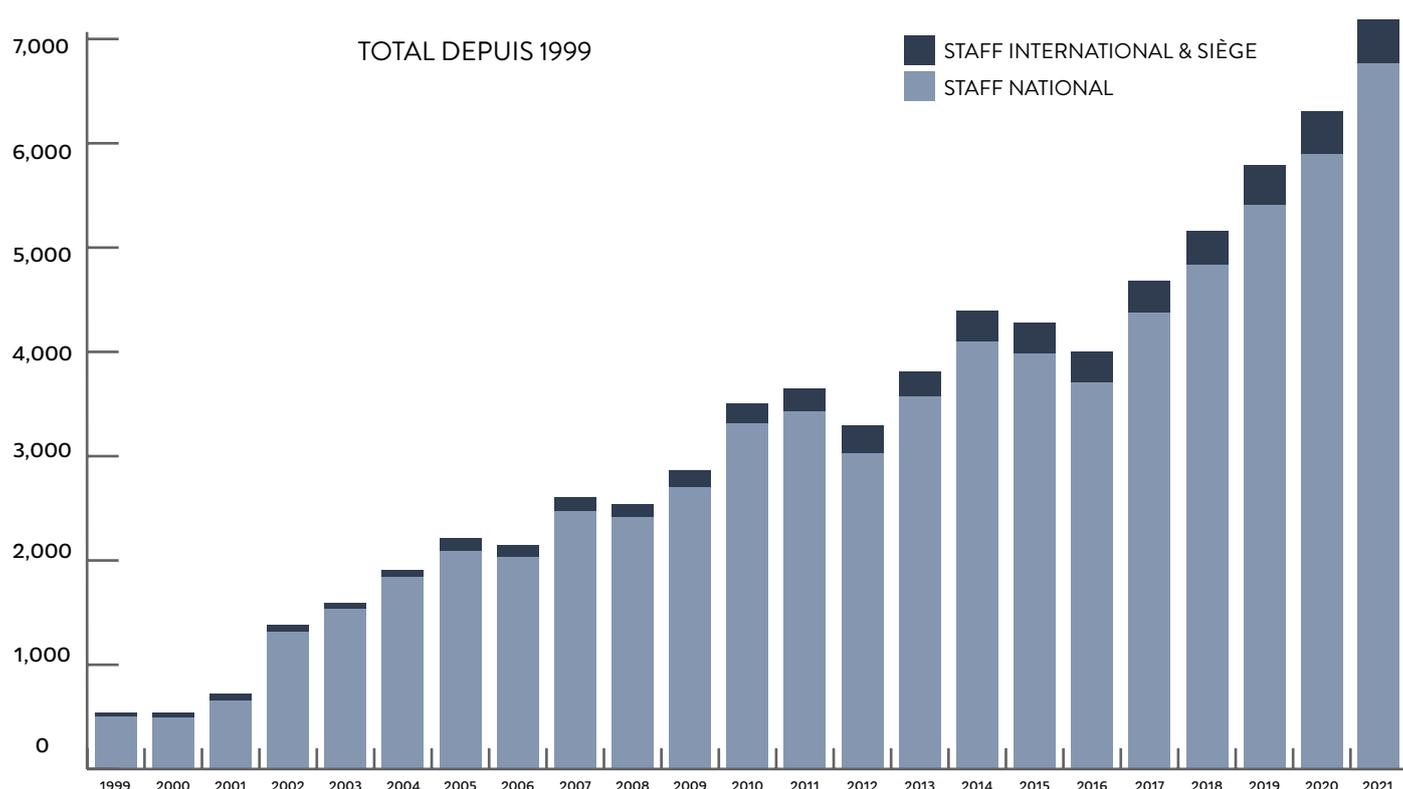
TOTAL STAFF ACTED NATIONAUX - DONT PERMANENTS & EN MISSION-



TOTAL STAFF ACTED INTERNATIONAUX - DONT PERMANENTS & EN MISSION-

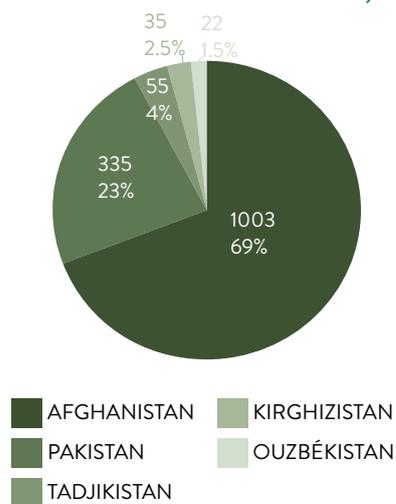


ÉVOLUTION DU NOMBRE DE STAFF DEPUIS 1999

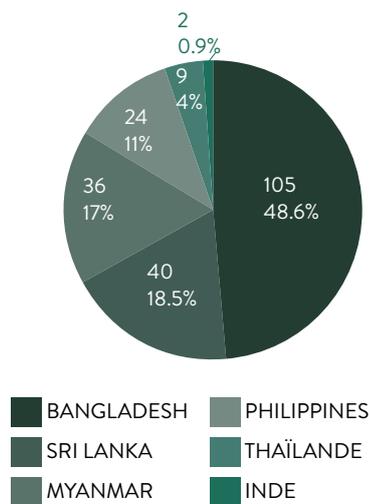


RÉPARTITION DU PERSONNEL PAR RÉGION ET PAYS

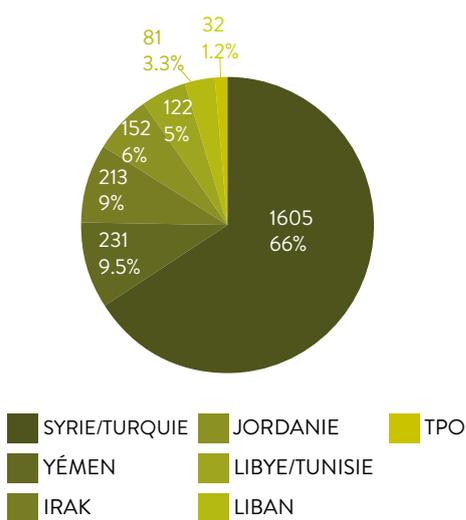
ASIE CENTRALE - TOTAL 1,450



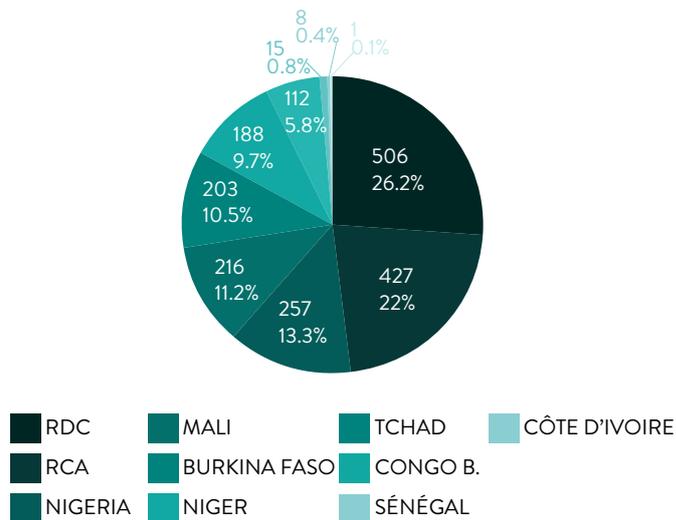
ASIE DU SUD ET DU SUD-EST - TOTAL 216



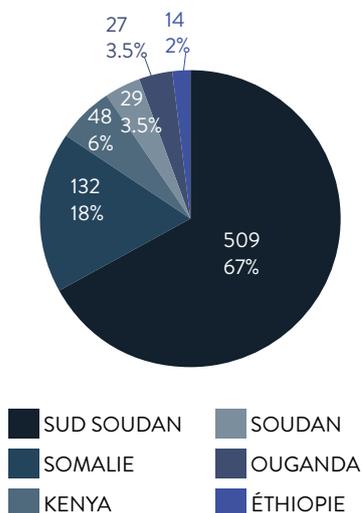
MENA - TOTAL 2,436



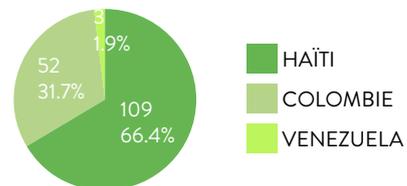
AFRIQUE (OUEST ET CENTRALE) - TOTAL 1,933



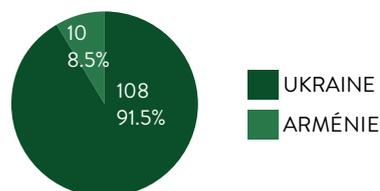
AFRIQUE (EST) - TOTAL 759



AMÉRIQUES & CARAÏBES - TOTAL 164



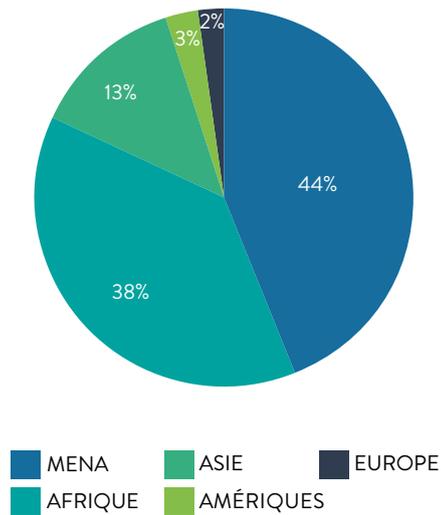
EUROPE - TOTAL 118



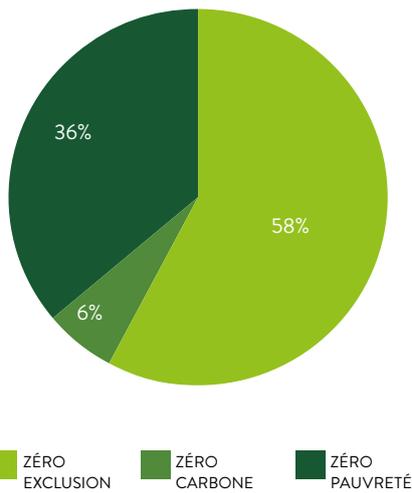
Ressources financières

393 727 370€
BUDGET TOTAL EN 2021

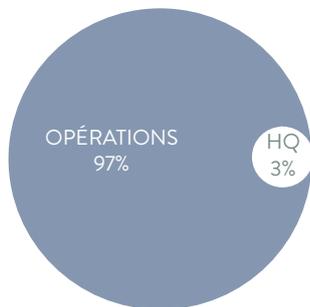
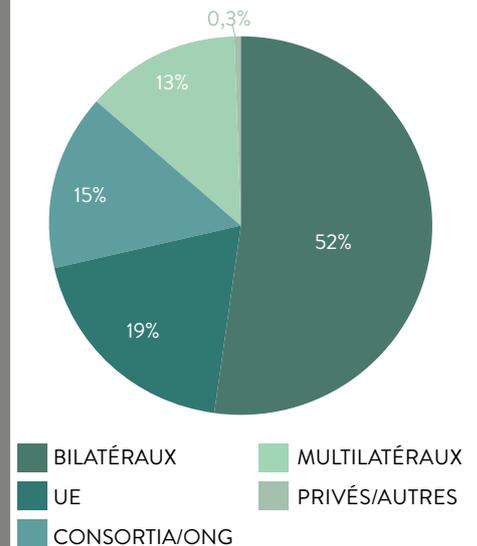
RÉPARTITION PAR RÉGION



RÉPARTITION PAR PILIER PROGRAMMATIQUE

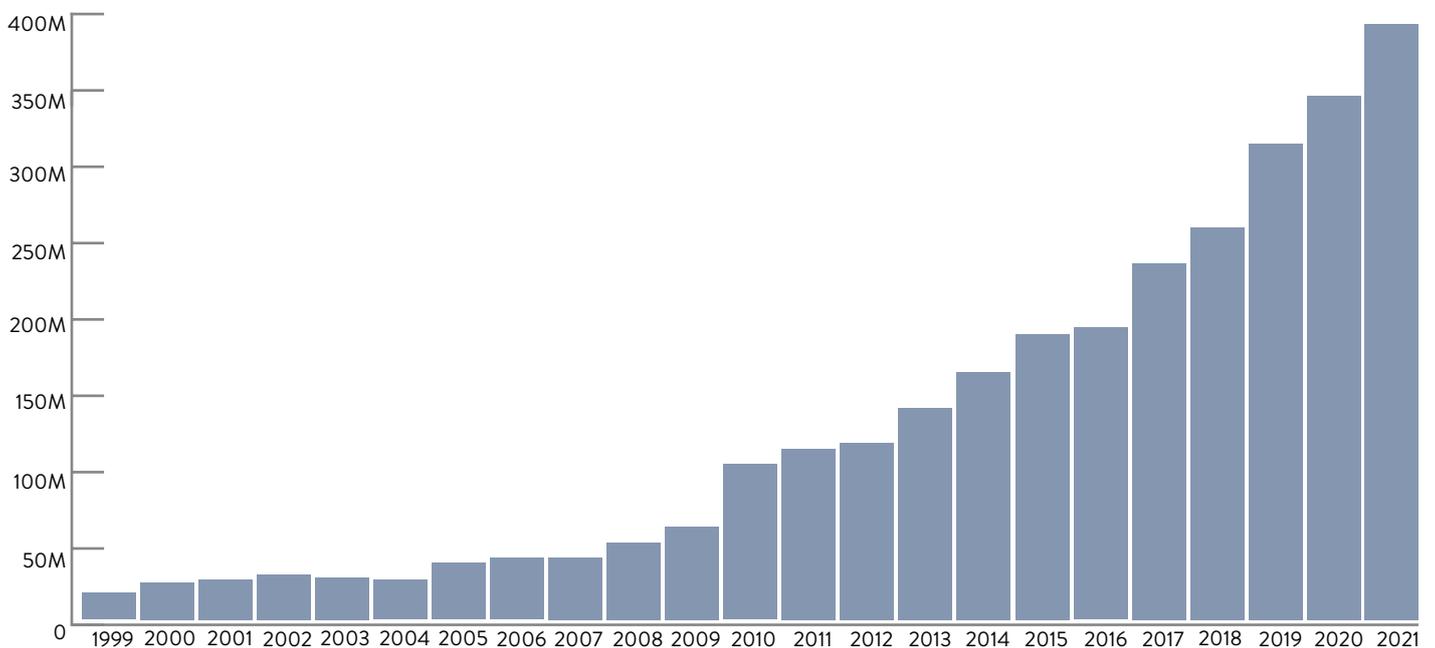


RÉPARTITION PAR TYPE DE BAILLEUR



3%
DÉPENSES DU SIÈGE EN 2021 / DÉPENSES TOTALES SELON LE COMPTE DE RÉSULTAT

ÉVOLUTION DU BUDGET DEPUIS 1999





BAILLEURS ET PARTENAIRES

Distribution de vivres et de liquidités à 24 000 personnes de la région de Tillabéry pour réduire les vulnérabilités et l'insécurité alimentaire - Niger. Photo : ACTED.

Liste des bailleurs qui ont soutenu ACTED en 2021

LISTE DES BAILLEURS D'ACTED EN 2021

(par ordre alphabétique)

	AFG	TAJ	PAK	KYR	UZB	SLR	BAN	MMR	THA	PHL	IRQ	LBN	PSE	JOR	LBY
AGENCE DE L'EAU ADOUR-GARONNE															
AGENCE DE L'EAU ARTOIS-PICARDIE															
AGENCE D'URBANISME ET DE DEVELOPEMENT PAYS DE SAINT-OMER															
AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD)		•		•	•								•		
AGENCE METROPOLITAINE DES DECHETS MENAGERS - SYCTOM														•	
ALSTOM FOUNDATION										•					
AUSTRALIAN GOVERNMENT DEPARTMENT OF FOREIGN AFFAIRS AND TRADE (DFAT)									•	•					
BELGIAN DEVELOPMENT AGENCY - ENABEL			•												
BOLLORE AFRICA LOGISTICS															
CHANEL FOUNDATION												•			
COLLECTE LOCALISATION SATELLITES (CLS)															
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE BETHUNE-BRUJAY, ARTOIS LYS ROMANE															
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS DE LUNEL												•			
COMMUNAUTE DE COMMUNES VALLEE DU GAPEAU												•			
COMMUNE DE CHATENOIS												•			
COMMUNE DE FONTAINES-SUR-SAONE												•			
COMMUNE DE LA MEAUGON												•			
COMMUNE DE MUNDOLSHEIM												•			
COMMUNE DE REAUVILLE												•			
COMMUNE DE JEAN LASSEILLE												•			
COMMUNE DE SAINT-JULIEN												•			
COMMUNE DE VILLECROZE												•			
CONSEIL DEPARTMENTAL DE L'AUDE															
CONSEIL DEPARTMENTAL DE LA DORDOGNE											•				
CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA GIRONDE													•		

- ASIE CENTRALE
- ASIE DU SUD ET DU SUD-EST
- MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD
- AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE
- AFRIQUE DE L'EST ET DU SUD
- AMÉRIQUES ET CARAÏBES
- EUROPE

LISTE DES PAYS D'INTERVENTION D'ACTED

	YEM	SYR	TUN	COG	COD	TCD	CAF	NER	MLI	SEN	NGA	BFA	SUD	KEN	UGA	SOM	ETH	SSD	HTI	VEN	UKR	ARM	EUR
								•															
								•															
												•											
																			•				
																						•	
								•				•											
								•															

LISTE DES BAILLEURS D'ACTED EN 2021
(par ordre alphabétique)

	AFG	TAJ	PAK	RYR	UZB	SLR	BAN	MMR	THA	PHL	IRQ	LBN	PSE	JOR	LBY
CONSEIL DEPARTEMENTAL DE L'ESSONNE															
CONSEIL DEPARTEMENTAL DES CHARENTES-MARITIMES												•			
CONSEIL DEPARTEMENTAL DES COTES D'ARMOR															
CONSEIL DEPARTEMENTAL DES HAUTS-DE-SEINE												•			
CONSEIL DEPARTEMENTAL DES YVELINES												•			
CONSEIL REGIONAL BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE												•			
CONSEIL REGIONAL D'ILE-DE-FRANCE											•	•			
DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT (GIZ)				•										•	•
EUROPEAN COMMISSION - BEKOU TRUST FUND															
EUROPEAN COMMISSION: DIRECTORATE-GENERAL FOR EUROPEAN CIVIL PROTECTION AND HUMANITARIAN AID OPERATIONS (ECHO)	•										•				•
EUROPEAN COMMISSION: DIRECTORATE-GENERAL FOR INTERNATIONAL PARTNERSHIPS (UNION EUROPÉENNE)		•		•	•	•								•	
EUROPEAN COMMISSION: EU EMERGENCY TRUST FUND FOR AFRICA															•
EUROPEAN COMMISSION: EU REGIONAL TRUST FUND IN RESPONSE TO THE SYRIAN CRISIS (EUTF MADAD)												•			
FAMINE RELIEF FUND															
FIMSHARE - FINANCE IN MOTION												•			
FONDATION ENGIE					•										
FONDATION SUEZ											•				
FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS (FAO)	•														
FOREIGN, COMMONWEALTH & DEVELOPMENT OFFICE (FCDO)	•	•	•	•										•	
GEF AGENCY OF THE INTERNATIONAL FUND FOR SAVING THE ARAL SEE (IFAS)					•										
GLOBAL AFFAIRS CANADA (GAC) - GOVERNMENT OF CANADA									•						
INDEPENDANT DIRECTORATE OF LOCAL GOVERNANCE (IDLG), AFGHANISTAN	•														
INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION (ILO)												•			
INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATIONS (IOM)			•								•				
KFW DEVELOPMENT BANK															
MINISTERE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ETRANGERES - GOUVERNEMENT DE LA REPUBLIQUE FRANCAISE	•	•	•				•	•		•	•		•		
MINISTRY OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND POVERTY REDUCTION, UZBEKISTAN					•										
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF FINLAND		•													
MINISTRY OF RURAL REHABILITATION AND DEVELOPMENT (MRRD), AFGHANISTAN	•														
NORWEGIAN MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS	•														

LISTE DES BAILLEURS D'ACTED EN 2021

(par ordre alphabétique)

	AFG	TAJ	PAK	KYR	UZB	SLK	BAN	MMR	THA	PHL	IRQ	LBN	PSE	JOR	LBY
OFFICE DE L'EAU - MARTINIQUE															
OPEN SOCIETY INSTITUTE ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN (OSIAF)		•													
ORGANISATION INTERNATIONALE DE LA FRANCOPHONIE (OIF)															
PROGRAMME NATIONAL DE DESARMEMENT, DEMOBILISATION, REINTEGRATION ET RAPATRIEMENT - GOUVERNEMENT DE LA REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE															
REGION BRETAGNE												•			
REGION HAUTS-DE-FRANCE												•			
REGION SUD - PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR											•	•	•		
SHELTERBOX TRUST															
SINDH EDUCATION FOUNDATION (SEF)			•												
START NETWORK	•		•												
SWEDISH INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION AGENCY (SIDA)															
SWISS AGENCY FOR DEVELOPMENT AND COOPERATION (SDC)		•												•	•
SYRIA RECOVERY TRUST FUND															
THE COCA-COLA FOUNDATION						•									
THE GENESIS CHARITABLE TRUST										•					
U.S. AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT - BUREAU FOR HUMANITARIAN ASSISTANCE (BHA)	•		•								•			•	•
US DEPARTMENT OF STATE - BUREAU OF DEMOCRACY, HUMAN RIGHTS AND LABOR (USDRL)						•				•					
U.S. DEPARTMENT OF STATE - BUREAU OF POPULATION, REFUGEES AND MIGRATION (BPRM)														•	
UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME (UNDP)		•									•	•	•		
UNITED NATIONS ENTITY FOR GENDER EQUALITY AND THE EMPOWERMENT OF WOMEN (UN WOMEN)												•			
UNITED NATIONS ENVIRONMENT PROGRAMME (UNEP)														•	
UNITED NATIONS HIGH COMMISSIONNER FOR REFUGEES (UNHCR)	•							•		•	•				•
UNITED NATIONS INTERNATIONAL CHILDREN'S EMERGENCY FUND (UNICEF)	•										•			•	•
UNITED NATIONS OFFICE FOR THE COORDINATION OF HUMANITARIAN AFFAIRS (OCHA)	•		•								•	•	•		•
UNITED NATIONS POPULATION FUND (UNFPA)								•				•			
VILLE D'OMBREE D'ANJOU												•			
VILLE DE BAGES												•			
VILLE DE COGNIN												•			
VILLE DE CORNILLE-LES-CAVES												•			

LISTE DES BAILLEURS D'ACTED EN 2021

(par ordre alphabétique)

	AFG	TAJ	PAR	KYR	UZB	SLK	BAN	MMR	THA	PHL	IRQ	LBN	PSE	JOR	LBY
VILLE DE GENLIS												•			
VILLE DE JACOU												•			
VILLE LANFAINS												•			
VILLE DE MOISSAC-BELLEVUE												•			
VILLE DE PARIS											•		•		
VILLE DE RENNES													•		
VILLE DE SURESNES															
VILLE DE TAIN L'HERMITAGE												•			
VILLE DE TOULOUSE												•			
VILLE DE TREMOREL												•			
VILLE DE TREVENEUC												•			
VILLE DE VERGONGHEON												•			
VILLE D'EYBENS		•													
WORLD BANK					•										
WORLD FOOD PROGRAM (WFP)			•								•	•		•	

Liste des partenaires en 2021

ACTED s'engage à travailler avec des partenaires partageant les mêmes valeurs (société civile, gouvernements, universités, secteur privé, etc.) qui ont une vision compatible avec celle d'ACTED pour soutenir les personnes en situation d'urgence et protéger leur dignité, tout en co-crédant des opportunités à plus long terme pour une croissance durable et la réalisation du potentiel de chacun. Guidés par la conviction qu'en travaillant ensemble, notre vision se concrétisera plus efficacement, le nombre de partenaires avec lesquels nous nous engageons augmente d'année en année, et les partenariats sont devenus pour nous une modalité de travail fondamentale.

ACTED s'engage auprès de ses partenaires de différentes manières : partenariats à long terme, alliances stratégiques à plus court terme, relations individuelles et participation active à des réseaux et coalitions. Le travail en consortium est une forme d'intervention de plus en plus courante. Un consortium est l'association de deux ou plusieurs entités qui participent conjointement à la conception et à la réalisation d'un objectif commun en mettant en commun leurs ressources.

ABAAD - RESOURCE CENTRE FOR GENDER EQUALITY	BIBLIOTHÈQUES SANS FRONTIÈRES	TOURISM (ECEAT)
ACTION CONTRE LA FAIM (ACF)	BLUE RESOURCES TRUST	FAMILY HEALTH INTERNATIONAL
ACTION POUR LE BIEN-ETRE	BRIGHT STAR DEVELOPMENT	360 (FHI 360)
ADRA	SOCIETY BALOCHISTAN (BSDSB)	FEDERATION OF SRI LANKAN LOCAL GOVERNMENT AUTHORITIES (FSLGA)
ADULT BASIC EDUCATION SOCIETY (ABES)	BRITISH COUNCIL	FINANSOL
AFRICAN BUSINESS LEADERS (ABL)	CARE	FONDATION POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'ENCADREMENT DE LA FAMILLE HAITIENNE (FONDEFH)
AGRITECHTALK-AFRICA (ATTA)	CARITAS MARAL	FORUM OF WOMEN NGOS IN KYRGYZSTAN
AGA KHAN FOUNDATION (AKF)	CASH LEARNING PARTNERSHIP (CaLP)	FREE PRESS UNLIMITED (FPU)
AL IKRAM FOUNDATION	CATHOLIC RELIEF SERVICES (CRS)	FREE TRADE ZONES & GENERAL SERVICES EMPLOYEES UNION (FTZ & GSEU)
AL-ESHRAQ DEVELOPMENT AND CONSTRUCTION ORGANIZATION	CENTER FOR EVALUATION AND DEVELOPMENT (C4ED)	FUNDACIÓN AYUDA EN ACCIÓN
ALLIANCE2015 NEW INITIATIVES FUND (ANIF)	CENTER FOR SUSTAINABLE PEACE AND DEMOCRATIC DEVELOPMENT	FUNDACIÓN TECHO
AMERICAN UNIVERSITY OF BEIRUT (ESDU)	CHEMONICS INTERNATIONAL INC.	FUTURE IN OUR HANDS DEVELOPMENT FUND (FIOH)
APPLIED RESEARCH INSTITUTE - JERUSALEM (ARIJ)	CHS ALLIANCE	GASHBUN ORGANIZATION
AQUASSISTANCE	CIVIC INITIATIVES SUPPORT CENTRE (CISC)	GAWAD KALINGA
ARAB CENTRE FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT (ACAD)	COLLABORATIVE CASH DELIVERY NETWORK (CCD)	GENDER AND DEVELOPMENT (G&D)
ARCENCIEL	COMITATO INTERNAZIONALE PER LO SVILUPPO DEI POPOLI (CISP)	GFA CONSULTING GROUP
ARID LANDS DEVELOPMENT FOCUS (ALDEF)	COMITE DE LA CHARTE	GLOBAL NETWORK OF CIVIL SOCIETY ORGANISATIONS FOR DISASTER REDUCTION (GNDR)
ARMENIA INTER-CHURCH CHARITABLE ROUND TABLE FOUNDATION (ART)	COMMUNITY IN NEED AID (CINA)	GOODEED
ARMENIAN ASSOCIATION OF SOCIAL WORKERS (AASW)	COMPETENCY-BASED ECONOMIES THROUGH FORMATION OF ENTERPRISE (CEFE NET)	GREEN CROSS ITALIA (GCIT)
ASOCIACION VENEZOLANA DE EDUCACION CATOLICA (AVEC)	CONCERN WORLDWIDE (CWW)	GREEN MOVEMENT OF SRI LANKA
ASSEMBLEE DES DEPARTEMENTS DE FRANCE	CONVERGENCES	HANDICAP INTERNATIONAL / HUMANITE & INCLUSION (HI)
ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE	COOPERAZIONE E SVILUPPO (CESVI)	HELVETAS SWISS INTERCOOPERATION
ASSOCIATION OF MICROFINANCE INSTITUTIONS (AMFI)	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE (COOPI)	HEVI COMMUNITY-BASED ORGANISATION
ASSOCIATION OF MICROFINANCE ORGANIZATIONS OF TAJIKISTAN (AMFOT)	COORDINATION HUMANITAIRE ET DEVELOPPEMENT (CHD)	HUMANITARIAN AND DEVELOPMENT CONSORTIUM (HCD)
ASSOCIATION OF PRIVATE TOURISM AGENCIES OF UZBEKISTAN (APTA)	COORDINATION OF HUMANITARIAN ASSISTANCE (CHA)	HUNGARIAN INTERCHURCH AID (HIA)
AZAT FOUNDATION	COORDINATION SUD	IDEA CENTRAL ASIA
BAIT ALMOSTUQBUL ASSOCIATION	DANISH COMMITTEE FOR AID TO AFGHAN REFUGEES (ACAAR)	IMPACT INITIATIVES
BAKHMUT LEAGUE OF BUSINESS AND PROFESSIONAL WOMEN	DANISH RED CROSS (DRC)	INTERNATIONAL COUNCIL OF VOLUNTARY AGENCIES (ICVA)
BEIRUT URBAN LAB (BUL)	DANISH REFUGEE COUNCIL (DRC)	INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE (IRC)
	DEVELOPMENT POLICY INSTITUTE	
	DIGITAL OPPORTUNITY TRUST	
	LEBANON (DOT)	
	ENVIRONMENT FOUNDATION (GUARANTEE) LIMITED.	
	EUROPEAN CENTRE FOR ECOLOGICAL AND AGRICULTURAL	

INTERACTION
 INTERNEWS
 INTERSOS
 ISLAMIC RELIEF WORLDWIDE (IRW)
 JORDAN ENVIRONMENTAL UNION (JEU)
 KARENNI NATIONAL WOMEN'S ORGANIZATION (KNWO)
 KYRGYZ COMMUNITY-BASED TOURISM ASSOCIATION (KCBTA)
 LEB RELIEF - LRC
 LUMINUS SHAMALSTART
 LUTHERAN WORLD FEDERATION (LWF)
 MA'AN DEVELOPMENT CENTER
 MEHR KOZDA
 MEHRJON
 MERCY CORPS
 NATIONAL ASSOCIATION OF SMALL AND MEDIUM BUSINESSES OF TAJIKISTAN (NASMB)
 NATIONAL ASSOCIATION OF MICROFINANCE INSTITUTIONS (NAMI)
 NORWEGIAN PROJECT OFFICE
 RURAL REHABILITATION ASSOCIATION FOR AFGHANISTAN (NPO/RRAA)
 NORWEGIAN REFUGEE COUNCIL (NRC)
 ORGANIZATION FOR RESEARCH AND COMMUNITY DEVELOPMENT (ORCD)
 OXUS
 OYDIN NUR
 PANI KRAMATORSK
 PASTORAL RESOLVE (PARE)
 PATTANI INSTITUTE FOR SKILL DEVELOPMENT REGION 23 (PISDR)
 PEACE ACTION SOCIETY
 ORGANIZATION FOR SOMALIA (PASOS)
 PEOPLE IN NEED (PIN)
 PHENIX CENTRE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT
 QATAR CHARITY
 RAHMDILLIK
 RE:CODED
 REFORMIST'S SOCIAL WELFARE (RSWDO)
 REGIONS DE FRANCE
 RESONANCES HUMAINITAIRES
 RESOURCE CONFLICT INSTITUTE (RECONCILE)
 RIGHT TO PLAY (RTP)
 RIGHT TO PROTECTION (RTP)
 ROJ COMMUNITY-BASED ORGANISATION
 RURAL AGENCY FOR COMMUNITY DEVELOPMENT AND ASSISTANCE (RACIDA)
 SAFERWORLD
 SAVE THE CHILDREN INTERNATIONAL (SCI)
 SEARCH FOR COMMON GROUND (SFCG)
 SEBHA DEBATE AND DIALOGUE (SDD)
 SECOURS ISLAMIQUE FRANCAIS (SIF)
 SEHER

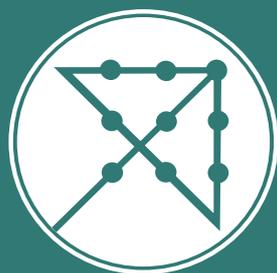
TAJIK NORWEGIAN CENTRE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT (TAJNOR CONSULTING)
 SOCIAL LIFE AGRICULTURAL DEVELOPMENT ORGANIZATION (SADO)
 SOCIETY OF RURAL WOMEN "AKATSIYA"
 SOINS INFIRMIERS ET DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE (SIDC)
 SOLIDARITÉS INTERNATIONALE (SI)
 ST. EPHREM PATRIARCHAL DEVELOPMENT COMMITTEE (EPDC)
 STANTEC
 STAROBILSK WOMEN'S COUNCIL
 TAJIK COMMUNITY-BASED TOURISM ASSOCIATION (TCBTA)
 TARAQQIYOT CENTRE (UNISOD)
 TERRE DES HOMMES (TDH)
 UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT
 UNITED SOCIETY FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT
 UNLIMITED FRIENDS ASSOCIATION FOR SOCIAL DEVELOPMENT
 VOICE OF OLDER PEOPLE AND FAMILY (VOP FAM)
 VOLUNTARY ORGANISATIONS IN COOPERATION IN EMERGENCIES (VOICE)
 WEWORLD - GVC
 WELTHUNGERHILFE (WHH)
 WOMEN'S CENTER
 WORLD HEALTH ORGANIZATION (WHO)
 WORLD VISION
 YANG'AT COMMUNITY DEVELOPMENT ORGANIZATION
 YUKSALISH NATIONWIDE MOVEMENT



Réservoir d'eau surélevé construit par ACTED à l'Hôpital Général de Dhamar - Yémen.
 Photo : ACTED.







ACTED