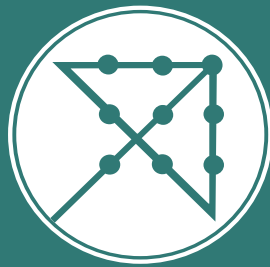




# RAPPORT ANNUEL 2020



**ACTED**

**ZERO** EXCLUSION  
CARBON  
POVERTY

## RAPPORT ANNUEL 2020 - UNE PUBLICATION D'ACTED

### ACTED

33, rue Godot de Mauroy  
75009 Paris (France)  
+33 (0)1 42 65 33 33  
communication@acted.org  
www.acted.org



### CERTIFICATION "DON EN CONFIANCE"

ACTED est certifiée par le Comité de la Charte du Don en Confiance, un organisme qui accrédite et contrôle les organisations et fondations françaises de collecte de fonds. Cette certification atteste de notre engagement à respecter nos principes de fonctionnement statutaire, de gestion désintéressée et de transparence financière.

Pour plus d'information: [www.comitecharte.org](http://www.comitecharte.org)

Les chiffres présentés dans ce rapport proviennent de nos comptes 2020, qui ont été certifiés par un commissaire aux comptes indépendant.

Juin 2020

©ACTED | Rapport annuel 2020

Couverture: Une couturière formée par ACTED fabriquant des masques de protection contre la Covid-19 - Myanmar. Photo : ACTED.

# Sommaire

|   |           |
|---|-----------|
| <b>MESSAGE DES FONDATEURS ET DU PRÉSIDENT D'ACTED</b> | <b>4</b>  |
| <b>À PROPOS D'ACTED</b>                               | <b>10</b> |
| NOTRE ACTION EN 2020                                  | 12        |
| NOTRE MISSION ET NOTRE VISION                         | 14        |
| STRUCTURE DE GOUVERNANCE ET POLITIQUES                | 16        |
| MÉCANISMES DE REDEVABILITÉ ET DE TRANSPARENCE         | 18        |
| <b>NOS PROGRAMMES</b>                                 | <b>20</b> |
| LA RÉPONSE D'ACTED À LA PANDÉMIE DE COVID-19          | 22        |
| LA STRATÉGIE PROGRAMMATIQUE 2020-2025                 | 24        |
| ACTION HUMANITAIRE                                    | 28        |
| ACCÈS AUX SERVICES ESSENTIELS                         | 30        |
| OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES INCLUSIVES                   | 32        |
| ÉCONOMIE CIRCULAIRE                                   | 34        |
| INFRASTRUCTURES DURABLES                              | 36        |
| ACTION CITOYENNE POUR LE CLIMAT                       | 38        |
| GESTION COLLABORATIVE ET RÉSILIENTE DES ÉCOSYSTÈMES   | 40        |
| RENFORCER LES INSTITUTIONS ET LA SOCIÉTÉ CIVILE       | 42        |
| PAIX, STABILITÉ ET JUSTICE                            | 44        |
| CHIFFRES CLÉS 2020 ET STRATÉGIE VERTE                 | 46        |
| <b>NOS ACTIVITÉS PAR RÉGION</b>                       | <b>48</b> |
| ASIE CENTRALE   | 50        |
| ASIE DU SUD ET DU SUD-EST                             | 52        |
| MOYEN ORIENT ET AFRIQUE DU NORD                       | 54        |
| AFRIQUE DE L'OUEST ET AFRIQUE CENTRALE                | 56        |
| AFRIQUE DE L'EST                                      | 58        |
| AMÉRIQUES ET CARAÏBES                                 | 60        |
| EUROPE  | 61        |
| <b>RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES</b>             | <b>62</b> |
| <b>BAILLEURS ET PARTENAIRES</b>                       | <b>67</b> |

# Message des fondateurs et du président d'ACTED

Il est difficile, voire impossible de trouver les mots justes.

Antonin, Boubacar, Charline, Léo, Myriam, Nadifa et Stella.

Vous avez été lâchement assassinés le 9 août 2020 au Niger dans le parc de Kouré.

Victimes de la violence, de la folie d'une poignée de terroristes, d'assassins.

Cette année 2020 restera gravée à jamais dans nos cœurs, dans celui d'ACTED. Dans notre histoire, il y aura un avant, et un après.

Boubacar et leur guide sont morts parce qu'ils avaient choisi d'aider leur pays à faire face aux situations les plus critiques. Nos salariés nationaux, pierre angulaire de toutes nos interventions, sans qui rien ne serait possible, sont les cibles principales des assassins. Leurs familles les pleurent. Nous aussi. Leur engagement, leur action va manquer à leur pays et à tous ceux qu'ils aidaient.

Nos six expatriés avaient décidé de quitter le confort de leur vie en France pour mettre leur engagement, leur talent, leur compétence, leur énergie au service des populations les plus fragiles d'un des pays les plus pauvres de la planète.

Ces jeunes vies ont été fauchées,

enlevées à l'amour de leurs proches qui seront dévastés pour toujours. Leur avenir, leur vie, avec ses joies et ses peines, leur ont été enlevés en quelques secondes de manière absurde et barbare.

Tous, fondateurs, administrateurs, membres et proches d'ACTED, salariés travaillant dans plus de 40 pays, avons été touchés au plus profond de nous.

Aider les populations les plus fragiles de la planète n'a pas de prix.

Ce jour-là, ce travail qui n'a pas de prix, a eu un coût exorbitant.

Fallait-il arrêter d'aider nos bénéficiaires, les laisser seuls face à des conditions de vie épouvantables ? De partout, du siège d'ACTED, de nos pays d'intervention, des volontaires se sont spontanément et immédiatement proposés pour aller sur place au Niger, soutenir nos équipes et continuer d'apporter leur aide aux plus démunis. Merci à eux. Ce sont eux qui nous ont aidé à ne pas vaciller face à ce drame, à notre profond sentiment de responsabilité et à l'émotion qui nous submergeait.

Antonin, Boubacar, Charline, Léo, Myriam, Nadifa et Stella.

Vous avez rejoint la triste cohorte des 1500 humanitaires assassinés

depuis qu'en 2005 la communauté internationale a créé la journée mondiale dédiée aux victimes humanitaires.

Les assassins savent ce qu'ils font. Ils vivent de cette détresse qu'ils ont largement contribué à créer et qu'ils souhaitent voir se perpétuer.

Dans le monde, certains ne veulent pas que les humanitaires existent : dictateurs, terroristes, coupables... Beaucoup d'autres ne comprennent pas, d'autres ne veulent pas savoir ou détournent le regard. Pourtant, un humanitaire est une personne qui met en œuvre pratiquement et de façon désintéressée les valeurs les plus élevées, qui sont l'honneur d'une société humaine.

Antonin, Boubacar, Charline, Léo, Myriam, Nadifa et Stella.

Vous ne serez pas oubliés.

Nous espérons le 9 août 2021, pour l'anniversaire de cette tragédie, poser les premières pierres d'une école à Niamey donc chaque classe sera dédiée à chacune et chacun d'entre vous.

Pour ACTED, le 9 août constituera dès lors une journée du souvenir qui commémorera cette tragédie et honorera vos mémoires, ainsi que celles de tous celles et ceux dans les



pays où nous agissons qui ont payé de leur vie leur action au service des plus faibles.

Nous créerons enfin d'ici à la fin de l'année une organisation dédiée dont le but sera de se mobiliser pour servir d'aiguillon à des autorités qui, trop souvent, font passer la raison d'État avant la poursuite de la vérité et de la justice. Cette initiative, nous l'espérons, sera rejointe par le plus grand nombre d'ONG pour faire bouger les lignes et obtenir des Nations unies l'imprescriptibilité des crimes contre les humanitaires.

Dans un monde individualiste, matérialiste et souvent égoïste, l'humanitaire doit rester la manifestation pratique d'une solidarité humaine pour les humains, enfants, femmes, hommes, qui ont tout perdu.

C'est une nécessité.

Pour nous, c'est un impératif catégorique et une flamme d'espoir, pour nous permettre, tous ensemble, de faire un jour reculer les ténèbres.

Nous devons donc continuer notre action humanitaire, partout où cela est possible, pour continuer d'aider

les 20 millions de personnes que nous soutenons aujourd'hui.

La pandémie de Covid-19 qui a frappé le monde en 2020 a été une prise de conscience universelle que notre planète était un tout.

Les 3,5 millions de victimes et les plus de 150 millions de personnes touchées en 18 mois de crise sanitaire nous ont rappelé notre fragilité. Bien sûr, les mesures de confinement ont été une réponse nécessaire, ainsi que malheureusement le renforcement des frontières. Dans les pays développés, elles ont bouleversé nos habitudes et nos méthodes de travail. Au sud, dans les pays en développement, sans filet de protection sociale et avec des milliards de personnes qui vivent au jour le jour, elle a provoqué une augmentation de la pauvreté sans précédent depuis la Seconde Guerre mondiale dans des sociétés déjà si fragiles. Il va nous falloir redoubler d'efforts, toutes et tous.

Nous ne pouvons désormais plus nous contenter de panser le monde, il nous faut contribuer à le repenser.

Il est plus que jamais de notre devoir, tout en continuant notre action sur

le terrain avec modestie, réalisme et ambition et la discrétion que nous avons toujours souhaitée, de nous décider à porter haut et fort notre message : un message pour un monde Zéro Exclusion, Zéro Carbone, et Zéro Pauvreté. Et cette fois avec le moins de discrétion possible...

Il ne s'agit plus de penser globalement et d'agir localement, mais bien d'agir globalement et de penser localement. De porter l'impératif catégorique d'agir globalement tout en s'engageant avec les communautés locales les plus en danger, en s'appuyant sur leur savoir, leur expérience et leur potentiel, pour qu'elles puissent atteindre et intégrer, elles aussi et le plus rapidement possible, ce monde 3Zéro.

Antonin, Boubacar, Charline, Léo, Myriam, Nadifa et Stella.

Pour nous, rien ne sera plus jamais comme avant.

En votre souvenir, nous nous engageons à aller plus haut, plus fort, plus vite.

Marie-Pierre Caley  
Co-fondatrice



Frédéric Roussel  
Co-fondateur



Bertrand Gallet  
Président



Plus de 1000 messages spontanés de condoléances nous sont parvenus de 42 pays du monde entier, de la part de proches, de collègues et de 191 organisations de la société civile et institutions, en mémoire de nos amis et collègues. Ils ne seront pas oubliés.

En voici quelques exemples.

on est ensemble et nous n'abandonons jamais  
votre cause, qui est aussi la nôtre anciens  
collègues.  
HARIBATOU

« Toutes mes condoléances pour vos enfants, proches disparus trop tôt par la volonté de barbares. Je salue leur engagement, leurs valeurs et les porte pour toujours dans mon cœur et mes prières. Qu'ils reposent en paix »

« Mes condoléances les plus attristées à toutes les familles de mes confrères et collègues qui viennent de perdre leur vie pour une cause noble ; celle de servir la communauté vulnérable. Que vos âmes reposent en paix et que la terre vous soit douce. »

« Mes condoléances à toutes les familles qui ont perdu les leurs et à nos collègues car nous faisons tous partie de la même famille ACTED. Je salue leur dévouement et engagement dans le travail humanitaire à côté des vulnérables. Que leurs âmes reposent en paix. »

**Marivane**

Responsable de projet WASH et Protection

Province du Bas Volta

Mes sincères condoléances!  
Léo, Myriam, Stella, Nadifa, Antonin, Charline, que vos  
âmes respectives reposent en paix.  
Il y a quelque chose de plus forte que la mort, c'est la  
présence des absents dans la mémoire des vivants.  
La plus belle façon de vous rendre hommage, c'est de continuer  
le travail dont vous êtes engagés (à savoir l'aide aux vulnérables)  
Affectueusement  
Alyson

Cette tragédie survient au moment où les populations du Niger ont le plus besoin d'assistance pour faire face aux multiples défis imposés par le terrorisme et qui, malheureusement n'épargne personne.

Nos pensées vont d'abord aux familles des victimes, à nous qui travaillons ensemble et à toute la communauté humanitaire.

Trouvez ici l'expression de notre plus grand désarroi face à cette tragédie.

De tout cœur ensemble !!!

ABOUBACAR

De : Tillabéri TERRAIN

Chers collègues, vous nous avez quitté soudainement et de façon insensée en laissant un vide au sein de nos équipes respectives. Vous restez éternellement dans nos cœurs.

En ces moments difficiles, nous partageons profondément la douleur immense qui nous anime tous.

Je vous présente mes plus sincères condoléances. Je prie que leurs âmes reposent en paix, que le paradis soit leur dernier demeure.

Kadri

Mes condoléances !  
Antonin ; Charline ; Stella ; Léo ; Nadifa ; Myriam  
et Babacar ; Que vos âmes reposent en paix !  
Vous resterez gravés dans mes mémoires ; mes prières  
vous nous avez quittés au moment où nous avions  
le plus besoin de vous.  
Baehur

C'est avec une profonde émotion que je rends hommage à la mémoire de nos collègues assassinés de façon barbare. Notre organisation a été décapitée à travers cette jeune équipe dynamique qui vient d'être recrutée. Nos pensées aux familles durement éprouvées nous présentons nos condoléances les plus attristées.

Amadou chauffeur.

Malgré la douleur on continue l'œuvre de nos  
frères et sœurs. Merci pour nous avoir transmis  
votre force et votre conviction lors des échanges professionnels  
et lors de la moindre occasion au quotidien.  
En compte sur vous par nous surtout de si vous  
êtes. Force et courage à ceux que vous avez précédés.  
T.

Myriam, Nadifa, Antonin, Léo et vos Amis?  
 Je serais heureuse de faire partie de la même équipe  
 que vous (encore ACTED si elle existe où-bien) là où vous êtes  
 pour toujours actuellement, j'en imagine paradis au enfer.  
 bien que je sois que vous êtes du Paradis

Si je respire encore l'air de cette terre infectée des méchants,  
 c'est juste parce que le sort/destin m'a pas reçu l'ordre de vous  
 amener ensemble ce Dimanche 04 Août 2020  
 Et je réalise que cela n'est ni une chance, ni un privilège le fait  
 survivre.

Prépare mon induction.  
 Conspiration et Amis Sincères.  
 Sadikou Sulassou

Je vais continuer notre combat et je sais que tu continueras de m'accompagner quotidiennement. Je te porte dans mon cœur et je t'assure que nous allons continuer de nous battre pour contribuer aux changements que tu aurais aimé voir dans le monde.

Toutes mes pensées de soutien vont à ta famille, à tes amis, et à nos collègues.

**Adrien**  
 Area Logistics Officer - Tal Afar, Nineveh, IRAQ

Pour votre mémoire, nous ne cesserons  
 jamais de défendre tout ce qui est  
 juste: l'humanité.  
 Reposez en paix. Touher.

Greetings,

Please forward the condolence letter below to the families and friends of the fallen victims in Niger

"My heart goes out to you during this incredibly difficult time. this tragic incident came as a great shock to us. We will continue praying for you from our hearts

and please accept our deepest condolences over your loss. may he/she continue to rest with the Lord. Please Be strong."

Regards,

**Dalya**  
 Senior HR/Admin Officer - Mosul - Iraq

Dear all,  
 With sadness we have received the news from Niger about our colleagues.

Through this letter please share our solidarity with their families and let them know that we will continue the path started by Antonin, Boubacar, Charline, Léo, Myriam, Nadifa and Stella, guided by their light to help and assist the most needed around the world.

May them rest in peace with God blessings.

Our condolences for their families from Lebanon and Iraq.

Sincerely,  
 Cristina  
 Assessment Officer in Iraq

S'il y avait un peu plus d'Antonin, Boubacar, Charline, Leo, Myriam, Nadifa et Stella sur cette planète, le monde se porterait bien mieux ...

Immense perte pour notre ONG, pour le Niger, pour l'Humanité.

Qu'ils puissent reposer en Paix.

Toutes mes condoléances et mes pensées aux familles, amis, collègues, de France, du Niger et d'ailleurs.

On est ensemble  
 Guilhem

**De : Poc3 COMMOFFICER**

It is really a traumatizing situation, what can we do as humanitarian workers, let's take courage and continue supporting most innocent and vulnerable population.

God take and God give

Pourtant leur mort m'a bouleversé, et m'accompagne tous les jours depuis.

Moi aussi j'ai rempli des papiers 2 jours à l'avance pour pouvoir changer d'air, quelques heures. Moi aussi j'ai été dans cette voiture avec mes collègues, trop heureuse de cette sortie exceptionnelle, tant attendue. Moi aussi je me suis vue à leur place ce jour-là.

Je ne crois pas qu'il y ait de mots suffisamment justes pour verbaliser le sentiment d'injustice que leur mort m'inspire.

Alors, telle une goutte de pluie dans l'océan, j'allie ma douleur à la vôtre. »

**Léna**  
 T&C Officer

Mes sincères Condoléances!  
 Léo, Myriam, Stella, Antonin, Nadifa, Charline, que  
 vos âmes reposent dans la paix du Seigneur.  
 C'est dans la marche sur la dernière kilomètre  
 de l'aide humanitaire que cette séparation  
 est survenue. Une chose reste certain quand  
 quelqu'un que on aime devient un souvenir,  
 le souvenir à son tour devient un trésor.  
 Mes hommages  
 Ali

# LE NIGER

En 2020, malgré la tragédie, ACTED a continué de soutenir plus de 360 000 personnes touchées par des crises.



Depuis 2011, ACTED Niger est présente au plus près des populations vulnérables pour répondre aux défis du changement climatique, des déplacements de population et des crises qui affectent le pays.

## NOTRE ACTION EN 2020

En 2020, ACTED a lancé deux initiatives conjointes en partenariat avec IMPACT Initiatives, dont l'initiative AGORA (voir aussi pp.30-31), qui suit une approche participative dans laquelle les acteurs locaux et les personnes affectées par les crises sont au cœur du processus d'identification et de priorisation des besoins humanitaires. Des consultations à l'échelle des villes servent de base aux interventions menées par la suite pour améliorer les services disponibles. AGORA est actuellement active dans 9 communautés du Niger affectées par les crises.

Avec trois autres ONG partenaires du Mécanisme de Réponse Rapide (MRR), ACTED a répondu aux besoins des personnes touchées par les déplacements de population en distribuant des abris d'urgence et des

articles ménagers essentiels aux plus vulnérables. Le MRR a également permis de fournir aussi une aide pour la sécurité alimentaire, l'accès à l'eau potable et aux installations sanitaires.

Enfin, ACTED a mis en place des projets de résilience de long terme dans les régions affectées par les crises pour soutenir la production agricole et pastorale, l'emploi des personnes vulnérables et des jeunes, et la formation professionnelle.



363 374 bénéficiaires



15 520 314€ budget



16 projets



162 staff



16 bailleurs et ONG partenaires



7 partenaires

## Des distributions de vivres et des transferts de liquidités pour soutenir les plus vulnérables face à l'insécurité alimentaire

Pendant la période de soudure, où les stocks de nourriture sont épuisés, des milliers de personnes se retrouvent précipitées dans l'insécurité alimentaire. D'après les estimations, en 2020 84 000 personnes supplémentaires étaient touchées par l'insécurité alimentaire par rapport à la même période l'année précédente, une hausse considérable due notamment à la situation l'insécurité et aux impacts de la pandémie de Covid-19.

Pour faire face à la crise alimentaire, ACTED a distribué des liquidités et des coupons à près de 15 000 personnes vulnérables de la région de Tillabéri, et organisé des foires alimentaires. Pour prévenir la malnutrition, ACTED a organisé des sessions d'information pour sensibiliser aux meilleures pratiques nutritionnelles, et distribué du matériel de dépistage aux familles vulnérables pour anticiper l'identification des cas et en faciliter la prise en charge.

ACTED a soutenu près de 11 000 personnes avec une aide alimentaire, en distribuant chaque mois un panier alimentaire à près de 1100 familles, et des rations alimentaires complémentaires de super céréales pour 900 enfants âgés de 6 à 23 mois.

Ces interventions vitales ont permis aux plus vulnérables de subvenir à leurs besoins alimentaires.

En 2020, ACTED Niger a de plus adapté ses activités pour répondre à la pandémie de Covid-19, tout en assurant la continuité d'interventions vitales. ACTED a maintenu ses activités d'urgence, avec des modalités adaptées au contexte sanitaire. En particulier, ACTED a fourni plus de

1000 kits Covid qui ont permis à plus de 8200 personnes de mieux se protéger face au virus, et installé 45 dispositifs pour le lavage des mains pour soutenir les services sanitaires. Enfin, les équipes ont également mis en place des activités génératrices de revenu au soutien des plus vulnérables affectés par la pandémie.

EN 2020,



**343 301** PERSONNES TOUCHÉES PAR DES CRISES OU DES CATASTROPHES ONT REÇU UNE AIDE POUR SUBVENIR À LEURS BESOINS ESSENTIELS

**53 605** PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ D'UN ABRI ET/OU D'UN LOGEMENT ADAPTÉ

**91 560** PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ D'ACTIVITÉS D'ACCÈS À L'EAU, L'HYGIÈNE ET L'ASSAINISSEMENT

**9823** PERSONNES ONT REÇU DES RATIONS ALIMENTAIRES D'URGENCE

**144 871** PERSONNES ONT EU OU ONT RECOUVRÉ ACCÈS AUX SERVICES DE BASE

**2527** INFRASTRUCTURES D'EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT CONSTRUITES OU RÉHABILITÉES

**3** UNITÉS GOUVERNEMENTALES APPUYÉES POUR PERMETTRE À LA SOCIÉTÉ CIVILE DE PARTICIPER À LA PLANIFICATION ET À LA GESTION DES SERVICES PUBLICS







# À PROPOS D'ACTED

---



*La construction et réhabilitation d'infrastructures comme ce pont facilite l'accès aux marchés ou aux centres de santé et de formation - Soudan du Sud. Photo : ACTED.*

# NOTRE ACTION EN 2020

EN 2020, ACTED A SOUTENU  
20 MILLIONS DE PERSONNES DANS 38 PAYS  
AVEC 507 PROJETS ET UN BUDGET DE 347 948 765€

## EUROPE

316 693 BÉNÉFICIAIRES 

22 PROJETS 

149 STAFF 

8 849 177€ BUDGET 

LONDRES 

PARIS 

France GENÈVE 

Tunisie 

Libye

## AMÉRIQUES ET CARAÏBES

961 692 BÉNÉFICIAIRES 

26 PROJETS 

186 STAFF 

6 530 506€ BUDGET 

Haïti 

Vénézuela

Colombie

## AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE

2 892 633 BÉNÉFICIAIRES 

95 PROJETS 

1742 STAFF 

92 823 676€ BUDGET 

Sénégal 

Mali

Niger

Burkina Faso

Nigeria

Tcha

Rep. ce

Rep. Cong

## LÉGENDE



SIÈGE



BUREAUX DE REPRÉSENTATION



PAYS D'INTERVENTION

Cette carte a été créée avec le plus haut degré de précision possible. Elle ne constitue pas une représentation géographique précise et a uniquement vocation à fournir un aperçu des activités d'ACTED. ACTED ne peut être tenue pour responsable d'éventuelles erreurs ou omissions pouvant figurer dans ce produit. Les chiffres indiqués sont issus des comptes 2020 d'ACTED.

## MOYEN ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

6 436 385 BÉNÉFICIAIRES 

156 PROJETS 

2005 STAFF 

149 511 981€ BUDGET 

## ASIE CENTRALE

7 069 022 BÉNÉFICIAIRES 

72 PROJETS 

1394 STAFF 

37 612 429€ BUDGET 

## AFRIQUE DE L'EST

1 905 753 BÉNÉFICIAIRES 

109 PROJETS 

637 STAFF 

39 952 920€ BUDGET 

## ASIE DU SUD ET DU SUD-EST

465 681 BÉNÉFICIAIRES 

27 PROJETS 

196 STAFF 

5 402 558€ BUDGET 

AFGHANISTAN · BANGLADESH · BURKINA FASO · COLOMBIE · ÉTHIOPIE · HAÏTI · INDE · IRAK · JORDANIE · KENYA · KIRGHIZISTAN · LIBAN · LIBYE · MALI · MYANMAR · NIGER · NIGERIA · OUGANDA · OUBÉKISTAN · PAKISTAN · PHILIPPINES · RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE · RÉPUBLIQUE DU CONGO · RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO · SÉNÉGAL · SOMALIE · SOUDAN · SOUDAN DU SUD · SRI LANKA · SYRIE · TADJIKISTAN · TCHAD · TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ · THAÏLANDE · TUNISIE · UKRAINE · VÉNÉZUELA · YÉMEN



# NOTRE MISSION ET NOTRE VISION

**D**epuis 27 ans, ACTED est présente auprès des plus vulnérables dans le monde. ACTED est une organisation non gouvernementale internationale qui met en œuvre des projets d'urgence, de réhabilitation et de développement dans 38 pays parmi les plus vulnérables du monde, qu'ils soient touchés par des conflits, des catastrophes ou des crises socio-économiques. Indépendante, privée et à but non lucratif, ACTED observe une impartialité politique et religieuse stricte.

## Notre vision

La vision d'ACTED est celle d'un monde 3Zéro :  
Zéro Exclusion... parce que personne ne doit être laissé pour compte ;  
Zéro Carbone... parce que nous n'avons qu'une planète ;  
Zéro Pauvreté... parce que la pauvreté ne doit pas constituer un frein au potentiel de chacun.

**« Nous devons penser au niveau local et agir au niveau global pour accroître notre impact vers un monde 3Zéro »**

## Notre mission : franchir le dernier kilomètre

La mission d'ACTED est de sauver des vies et d'aider les populations à répondre à leurs besoins fondamentaux dans les zones difficiles d'accès, grâce à des programmes et des approches qui vont au-delà de l'urgence immédiate, pour accompagner les communautés avec lesquelles nous travaillons vers des opportunités de reconstruction de leurs moyens de subsistance et de développement durable à plus long terme.

## Notre approche

Fondée en Afghanistan dans un contexte de crise oubliée, ACTED poursuit un double mandat de réponse d'urgence et d'interventions de développement. Nous favorisons l'aide d'urgence, la stabilisation et le relèvement des personnes touchées par des crises en plaçant les territoires locaux au centre, soutenus et guidés par les connaissances, les structures et les capacités locales. Nous apportons un soutien adapté aux besoins des plus vulnérables avec une approche territoriale, décloisonnée et fondée sur l'utilisation complémentaire de différents instruments d'aide. En agissant et en plaidant pour un monde Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté, ACTED contribue à atteindre les Objectifs de développement durable (ODD) en favorisant une approche intégrée et décloisonnée de l'action humanitaire, la co-construction et des partenariats globaux vers le développement durable des territoires.



Intervention dans les camps de déplacés - Yémen.  
Photo: ACTED.





# Nos valeurs et principes

**Notre travail est guidé par 4 valeurs fondamentales :**

**Responsabilité :** Nous nous assurons qu'avec les moyens et ressources qui nous ont été confiés, l'aide humanitaire délivrée soit efficace et responsable. Pour s'acquitter de cette responsabilité, nous sommes engagés, en tant qu'organisation et personnes, à être transparents et respectueux des bénéficiaires, des communautés, aussi bien que des bailleurs et donateurs, des partenaires et des parties prenantes.

**Impact :** Nous nous assurons de trouver les solutions les plus durables possibles pour les communautés et les personnes avec qui nous nous engageons. Pour que nos actions aient une large portée, nous nous engageons à apporter des réponses efficaces, pertinentes, inclusives et pérennes.

**Esprit d'entreprise :** Nous sommes entreprenants et engagés dans notre travail avec un esprit prêt à surmonter les défis. C'est en étant des professionnels entreprenants que l'on peut fournir une aide humanitaire efficace et dans les temps, en appliquant les standards les plus stricts, en choisissant d'être flexibles, réactifs, audacieux, innovants, proactifs, créatifs et tournés vers l'avenir.

**Inspiration :** Nous faisons tout notre possible pour inspirer ceux avec qui nous travaillons par notre vision, nos valeurs, nos approches et nos choix, notre façon de faire, nos actions et nos plaidoyers. Nous cherchons l'inspiration chez nos équipes, nos partenaires et dans le monde qui nous entoure, pour inspirer en retour ceux avec qui nous travaillons.

**En accord avec ces valeurs fondamentales, ACTED adhère aux 8 principes suivants :**

**Indépendance :** Nous agissons en accord avec nos principes. Nos actions ne sont en aucun cas influencées par des entités politiques ou par la politique intérieure ou étrangère d'un gouvernement particulier.

**Impartialité :** Nous agissons dans le strict respect de la neutralité et de l'impartialité politique et religieuse.

**Non-discrimination :** Nous n'acceptons aucune forme de discrimination fondée sur la race, le sexe, l'âge, la sexualité, le handicap, la culture, l'origine ethnique, la religion, la nationalité ou les croyances.

**Accès libre et direct aux victimes :** Nous fondons nos opérations sur la nécessité d'un accès libre aux victimes et d'une pleine autonomie dans nos projets. Nous nous efforçons d'obtenir tous les moyens nécessaires pour atteindre cet objectif. Nous gérons la distribution de nos ressources directement par l'intermédiaire de nos partenaires afin de nous assurer qu'elles atteignent le plus grand nombre parmi les populations ciblées.

**Éthique :** Nous fondons notre action sur des pratiques légales et équitables qui suivent des principes éthiques, notamment la non-exploitation des enfants et le respect des principaux droits sociaux.

**Professionalisme :** Nous fondons la conceptualisation, la mise en œuvre, la gestion et l'évaluation de nos programmes sur des normes élevées de professionnalisme, et capitalisons sur notre expérience afin de maximiser l'efficacité et les ressources.

**Lutte contre la corruption :** Nous refusons de soutenir directement ou indirectement des actions frauduleuses et nous nous engageons à minimiser les risques de corruption dans la mise en œuvre de nos activités.

**Transparence et responsabilité :** Nous nous engageons à être pleinement responsables et transparents envers nos bénéficiaires, nos partenaires et nos bailleurs de fonds, en leur donnant accès aux informations concernant l'allocation et la gestion des fonds. Nous nous engageons à disposer de tous les outils nécessaires pour assurer une bonne gestion et un bon fonctionnement.

ACTED est signataire du Code de conduite pour le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et pour les organisations non gouvernementales lors des opérations de secours en cas de catastrophe.

# Notre structure de gouvernance

**La gouvernance d'ACTED comprend deux niveaux principaux : la gouvernance associative et la gouvernance organisationnelle et opérationnelle.**

**La gouvernance associative est composée des organes suivants :**

## **L'Assemblée générale (AG)**

L'Assemblée Générale est l'organe directeur d'ACTED. Les membres de l'association se réunissent une fois par an pour une Assemblée Générale et chaque fois que nécessaire pour une Assemblée Générale (AG) extraordinaire. L'AG ordinaire et l'AG extraordinaire ont 8 responsabilités principales : a) approuver le rapport moral, b) approuver les états financiers, les comptes annuels, le rapport du commissaire aux comptes et l'affectation des revenus, c) élire les membres du Conseil d'administration, d) revoir le plan stratégique et les principaux développements stratégiques de l'organisation, e) modifier les statuts de l'organisation si nécessaire, f) dissoudre l'organisation, approuver la fusion/ conversion de l'organisation, g) approuver toute décision financière exceptionnelle ayant un impact important sur les finances de l'organisation, notamment l'achat de biens immobiliers et l'émission d'obligations.

## **Le conseil d'administration (CA)**

Le CA est élu par l'Assemblée générale et est chargé de définir le contenu général des politiques et la stratégie globale de l'organisation. Ce conseil d'administration se réunit 4 fois par an et a 5 responsabilités principales : a) superviser le plan stratégique et les principales orientations stratégiques de développement de l'organisation, b) approuver l'éthique, les politiques et le code de conduite de l'organisation, c) approuver le budget prévisionnel pour l'année N-1, le budget prévisionnel pour l'année N et la clôture des comptes annuels, d) approuver le champ d'application opérationnel et notamment les missions nationales à ouvrir ou à fermer et e) superviser la conformité juridique générale de l'organisation au niveau du siège et au niveau national.

## **Le Bureau du Conseil d'administration («Le Bureau»)**

Le «Bureau» est une émanation du conseil d'administration qui supervise la gestion quotidienne de l'organisation et les principaux risques organisationnels.

Le Bureau du Conseil d'administration se réunit au moins 10 fois par an et a 5 responsabilités principales : a) suivre, évaluer et examiner les risques sur une base mensuelle et notamment 9 catégories clés de risques organisationnels (risques opérationnels, risques de réputation, durabilité financière et risques de collecte de fonds, risques stratégiques et de positionnement, risques de sûreté et de sécurité, risques de transparence, risques de conformité et risques juridiques) b) approuver les décisions clés liées aux risques organisationnels, c) prendre des décisions administratives liées aux pays d'opération si nécessaire, d) examiner au préalable les politiques et le code de conduite et e) examiner l'adhésion et approuver les décisions relatives aux membres.

**Les comités du conseil d'administration sont chargés du suivi des risques spécifiques et font rapport une fois par an au conseil d'administration :**

### **Comité des risques et de l'audit**

Ce comité supervise les principales pratiques de gestion des risques organisationnels et opérationnels d'ACTED, les fonctions d'audit interne d'ACTED, les mécanismes de contrôle interne d'ACTED et les résultats des audits externes d'ACTED. Il effectue une analyse annuelle des risques et propose une liste de priorités à développer pour l'année à venir qui est présentée lors d'une réunion du Conseil d'administration.

### **Comité de Sécurité et de Sûreté**

Ce comité supervise l'analyse des risques pour la sûreté et la sécurité au sein de l'organisation. Ce comité effectue un examen annuel des risques de sécurité et de sûreté et propose une liste de priorités à développer pour l'année à venir, qui est présentée lors d'une réunion du conseil d'administration.

### **Comité des rémunérations**

Ce comité supervise la stratégie de rémunération d'ACTED. Ce comité valide la rémunération des cadres supérieurs et la grille salariale globale pour l'année à venir.

### **Le Comité de sauvegarde et de respect du code de conduite**

Ce comité est chargé de veiller à ce que le code de conduite et les politiques de sauvegarde d'ACTED soient respectés et appliqués.

**La gouvernance organisationnelle et opérationnelle est composée des 4 organes suivants :**

### **Le Comité Exécutif (ComEx)**

Le Comité exécutif est dirigé par la Directrice générale (DG) qui a reçu délégation de pouvoir du Président d'ACTED et est composé de la Directrice générale et des vice-présidents d'ACTED. Il s'agit de la direction stratégique supérieure de l'organisation et de l'organe décisionnel clé en ce qui concerne le développement de la stratégie, le positionnement, l'alignement et la gestion des risques d'ACTED.

### **Le Comité des directeurs (CoDir)**

Le DirCom est composé de directeurs et de vice-présidents du siège d'ACTED. Il s'agit de la direction supérieure de l'organisation en ce qui concerne la gestion opérationnelle. Le DirCom a cinq (5) responsabilités principales : a) contribuer au développement et à la révision des processus et procédures d'ACTED, b) déployer des changements organisationnels globaux dans tous les départements, c) mettre en œuvre les mécanismes de contrôle interne d'ACTED, d) résoudre collectivement les risques opérationnels au niveau des pays, e) assurer un partage et une communication efficaces des informations entre les départements.

### **Le Comité des Risques Opérationnels (CRO)**

Le CRO est composé de directeurs du siège et est chargé d'examiner les risques opérationnels (liés aux programmes, aux finances, à la logistique, aux ressources humaines, à l'audit, à la sécurité et aux affaires juridiques) dans tous les pays d'opération d'ACTED. Il s'agit d'un mécanisme d'alerte et de réponse rapide qui permet aux directeurs du siège d'ACTED de prendre des mesures pertinentes et de suivre de près la situation dans chaque pays d'opération jusqu'à ce que les problèmes soient résolus et que la situation s'améliore.

### **Le Forum de Gestion (MF)**

Le Forum de gestion est composé de tous les cadres supérieurs de l'organisation : l'Excom, le DirCom, les directeurs nationaux et les représentants. Il soutient la mise en œuvre et l'opérationnalisation du Plan stratégique global d'ACTED, facilite la communication interne et le partage d'expérience entre les missions des pays et contribue à la représentation externe d'ACTED.

# Code de conduite et politiques



**ACTED est régie par un ensemble de 8 politiques globales qui sont régulièrement révisées et renforcées :**

## **Politique de lutte contre la fraude, les pots-de-vin et la corruption**

ACTED a une approche de tolérance zéro envers la corruption et s'engage à respecter les normes les plus élevées en termes d'efficacité, de responsabilité et de transparence dans ses activités.

## **Politique de prévention des conflits d'intérêts**

Pour que l'aide soit fournie de la manière la plus efficace, la plus responsable et la plus transparente possible, ACTED, son personnel et ses partenaires s'engagent à éviter que leurs intérêts privés n'entrent en conflit avec leurs devoirs.

## **Politique de lutte contre le terrorisme et le blanchiment d'argent**

Ne jamais soutenir, tolérer ou encourager sciemment le terrorisme, les activités de ceux qui embrassent le terrorisme et les activités de lutte contre le blanchiment d'argent.

## **Politique de protection de l'enfant**

Cette déclaration d'intention démontre l'engagement d'ACTED à protéger les enfants contre les atteintes aux procédures internes, dans toutes les activités.

## **Politique contre l'exploitation et les abus sexuels**

ACTED adopte une approche de tolérance zéro envers l'exploitation et les abus sexuels, et s'engage ainsi à les prévenir tant au sein de l'organisation que dans le cadre de ses programmes et des populations bénéficiaires.

## **Politique en matière de griefs**

Elle constitue un cadre pour les griefs professionnels soulevés par le personnel par l'intermédiaire de canaux internes de signalement spécialisés, ainsi qu'un mécanisme de réponse et de suivi approprié.

## **Politique de protection des données**

Elle vise à assurer la protection et la confidentialité des données personnelles et sensibles.

## **Politique de protection de l'environnement**

ACTED s'engage à promouvoir un monde 3Zéro, et s'engage à respecter l'environnement dans ses opérations et dans l'ensemble de ses programmes humanitaires et de développement. ACTED s'engage à minimiser l'impact environnemental de ses opérations.

# Redevabilité envers les communautés

La redevabilité d'ACTED comprend un **mécanisme de gestion des plaintes confidentiel et sécurisé** pour permettre aux communautés avec lesquelles nous travaillons de participer à nos programmes, et à nos équipes projet de prendre en compte ces retours pour améliorer nos interventions.



**90 927**  
RETOURS ET PLAINTES REÇUS  
EN 2020  
DE **32 PAYS**  
SUR UN TOTAL DE **20 MILLIONS**  
DE BÉNÉFICIAIRES

## QUOI ?

**62% DES PERSONNES**  
SOUHAIENT **BÉNÉFICIER DE**  
**L'AIDE D'ACTED** (PREMIÈRE  
RAISON DE CONTACT VIA LE  
MÉCANISME)

**23 868**  
PERSONNES  
ONT UTILISÉ LE  
MÉCANISME  
POUR  
**REMERCIER**  
**ACTED**

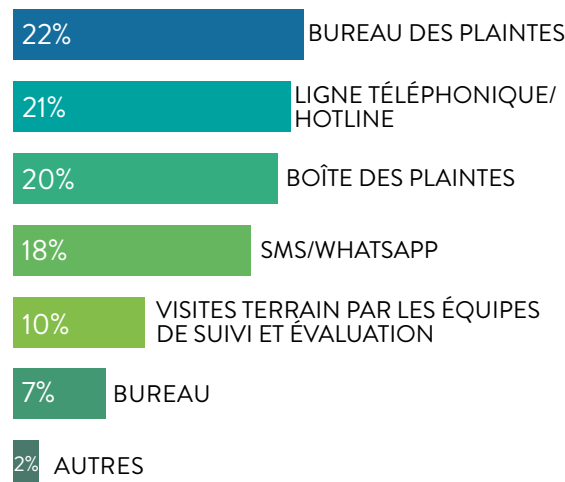


## QUI ?

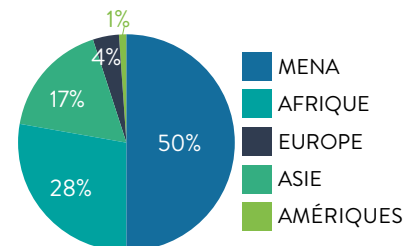


**43% DES PERSONNES** QUI  
NOUS CONTACTENT SONT DES  
BÉNÉFICIAIRES, DONT **41% DE**  
FEMMES

## COMMENT ?



## OÙ ?



**80% DES CAS**  
**CONCERNENT ACTED**  
(ACTIVITÉS, APPROCHE, EMPLOYÉS,  
PARTENAIRES, CONTRACTANTS)

**1,6% DES PLAINTES** SONT  
DES CAS SENSIBLES



# Transparence et investigation

ACTED a une approche de tolérance zéro envers la corruption et s'engage à respecter **les normes les plus élevées en termes d'efficacité, de responsabilité et de transparence** dans ses activités. Un **mécanisme de transparence** dédié a été mis en place pour recevoir les alertes de corruption et est géré de manière confidentielle par l'unité d'investigation d'ACTED.



ALERTES EXAMINÉES EN 2020

## COMMENT ?

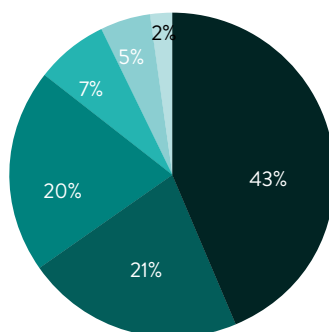
26% DES ALERTES SONT IDENTIFIÉES VIA LE MÉCANISME DE CONTRÔLE INTERNE

74% DES PLAINTES REÇUES VIA LE MÉCANISME DE TRANSPARENCE, DONT :

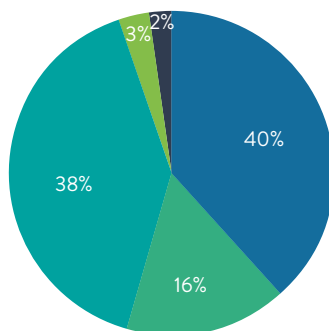


## QUOI ?

% DES ALERTES & PLAINTES PAR DÉPARTAMENT EXAMINÉES EN 2020



## OÙ ?









# NOS PROGRAMMES

---







# La réponse d'ACTED à la pandémie de Covid-19

L'année 2020 a été marquée par la pandémie de Covid-19, un défi sans précédent pour les pays du monde entier. Avec la pandémie, 260 millions de personnes ont eu besoin d'une aide humanitaire et d'une protection, un record depuis des décennies. Cette nouvelle crise constitue une menace de plus pour les pays fragiles déjà secoués par des conflits, des conditions humanitaires désastreuses et des économies faibles. ACTED a continué de fournir une aide humanitaire tout en prenant toutes les mesures nécessaires pour protéger les plus démunis de l'exposition au virus, avec plus de 80 projets de préparation et de prévention mis en œuvre dans 32 pays.

40% de la population mondiale manque d'installations de base pour se laver les mains. ACTED a fourni des services d'eau et d'hygiène essentiels à plus de 5 millions de personnes afin de contenir la propagation du virus, et travaillé en étroite collaboration avec des hôpitaux et des centres de santé pour qu'ils soient équipés pour combattre la Covid-19. En parallèle, ACTED a organisé des campagnes d'information et de sensibilisation pour une meilleure compréhension, appropriation et transmission des principales mesures de prévention, dont la mise en place effective a permis d'assurer la continuité des services sanitaires de base dans les pays les plus fragiles.

Les populations vivant dans les camps et sites de personnes déplacés sont parmi les plus vulnérables face à la pandémie. Elles peinent à accéder aux services de santé et autres services essentiels et sont souvent confrontées à des risques de protection plus élevés. ACTED a contribué à l'entretien d'infrastructures clés, ainsi qu'à la

planification et à l'amélioration des sites afin d'assurer un environnement de vie sûr à plus de 1,3 million de réfugiés et de personnes déplacées au Bangladesh, au Yémen, en Syrie, en Irak, en Somalie, en RDC, en RCA, au Soudan du Sud, au Nigeria et au Burkina Faso.

**« Cela fait longtemps que nous n'avons plus de quoi acheter du savon ou des articles ménagers, et ça m'a beaucoup inquiété avec l'arrivée du virus. Des rumeurs circulaient dans le camp, chacun disait quelque chose de différent... Nous vivons très proches les uns des autres, on ne peut pas garder nos distances. Les distributions et les informations partagées par ACTED nous ont beaucoup aidé, en nous permettant de mieux nous protéger et protéger les autres face au virus »** Nabil, 41 ans

La pandémie a considérablement affecté l'économie, occasionnant des pénuries de biens essentiels et plongeant les plus vulnérables dans l'insécurité alimentaire. Les plus pauvres ont perdu leurs revenus, en tout ou en partie, et peinent à se procurer des biens essentiels, de plus en plus chers. ACTED les a soutenus avec des distributions de vivres, d'articles ménagers et de liquidités. ACTED a également travaillé avec les micro, petites et moyennes entreprises pour les aider à répondre aux besoins du marché local, et a facilité l'accès à la formation professionnelle et la création d'emplois. Par exemple, dans de nombreux pays comme l'Afghanistan, le Nigeria et la Thaïlande, ACTED a contribué à la production de masques ou formé des locaux à la fabrication de savons et de désinfectants.



ACTED Haïti. Photo : ACTED.



## HAÏTI

ACTED a formé plus de 400 leaders communautaires et professionnels

de santé afin de construire un vaste réseau de surveillance et d'alerte communautaire pour signaler les cas suspects de Covid-19 et sensibiliser à l'importance de se laver les mains en mesure préventive. Ces activités ont touché plus de 250 000 personnes.



## UKRAINE

ACTED a soutenu la réponse des autorités locales à la Covid-19 en

mettant en place une hotline permettant à chacun d'avoir des informations sur le virus. ACTED a également contribué à la communication en masse des mesures de prévention, avec notamment la production de 4 vidéos qui ont touché 500 000 personnes.



## AFGHANISTAN

Nos centres de formation professionnelle ont produit plus de 2 millions de masques,

distribués aux prestataires de services en première ligne comme le personnel de santé, et aux populations vulnérables dans les espaces surpeuplés, tout en donnant une opportunité aux plus vulnérables ayant perdu leur revenu suite au confinement, notamment les femmes.



## NIGERIA

ACTED a mis en place des activités de préparation, atténuation et réponse d'urgence

pour soutenir les populations déplacées vulnérables de Stadium Camp, à Maiduguri. En particulier, les équipes ont entretenu les stations de lavage des mains, mis en place des campagnes de sensibilisation à l'hygiène, et développé des plans de préparation et de réponse.



## TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ

Dans la très peuplée bande de Gaza, ACTED

a fourni plus de 7000 biens non alimentaires (matelas, couvertures, kits d'hygiène, vêtements) aux sites de quarantaine, améliorant ainsi les conditions d'hygiène et permettant aux personnes en quarantaine d'y séjourner dans la dignité.



## SRI LANKA

Suite à l'instauration du couvre-feu, ACTED a développé

une plateforme de livraison en ligne pour mettre en relation les micro, petites et moyennes entreprises avec les clients. Cela leur a permis de ne pas fermer et de garder leur personnel, tout en fournissant des produits de première nécessité à la population locale.

# La Stratégie programmatique 2020-2025 : Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté

2020 a marqué le lancement de la nouvelle stratégie programmatique d'ACTED pour 2020-2025 : Zéro Exclusion (parce que personne ne doit être laissé pour compte), Zéro Carbone (parce que nous n'avons qu'une seule planète) et Zéro Pauvreté (parce que la pauvreté ne doit pas constituer un frein au potentiel de chacun). L'Agenda 2030 pour le développement durable et les 17 Objectifs de développement durable (ODD) constituent le cadre de la stratégie 3Zéro d'ACTED : éradiquer la pauvreté et les autres conditions défavorables doit aller de pair avec des stratégies qui réduisent les inégalités et les injustices, et qui stimulent une croissance économique inclusive et faible en carbone, le tout en combattant le changement climatique et la crise environnementale toujours plus grave.

La stratégie programmatique 2020-2025 s'appuie sur l'expertise technique et la force organisationnelle que nous avons développées au cours des 27 dernières années.

Elle rassemble nos programmes par pays dans une stratégie unique et cohérente qui s'exprime d'une seule voix. Elle renforce notre efficacité et notre pertinence en tant qu'organisation internationale de la société civile qui répond aux défis du XXI<sup>e</sup> siècle. Le changement climatique et l'environnement sont désormais devenus un pilier fondamental de nos programmes. Notre stratégie 3Zéro nous oblige à « joindre le geste à la parole » en matière de changement climatique et de crise environnementale mondiale, à prendre toutes les mesures nécessaires pour réduire notre empreinte carbone et environnementale, tant au niveau organisationnel qu'opérationnel, et à renforcer notre programmation en matière de lutte contre le changement climatique et de préservation de l'environnement. Nous prendrons notre part de responsabilité collective en rendant nos opérations plus vertes pour que notre travail ne contribue pas davantage à la détérioration de l'environnement, lieu de vie et source de moyens de subsistance des populations et notamment des plus vulnérables, celles qui ont le moins contribué à la dégradation de l'environnement, à la déforestation, à la désertification et à la pollution, mais qui en sont les plus durement touchées (voir page 47).

Le lien entre l'humanitaire et le développement reste au cœur de l'approche programmatique d'ACTED. Il reflète notre expertise et notre savoir-faire sur le terrain. Nous pensons que le développement peut réduire le besoin d'aide d'urgence, qu'une aide plus efficace peut contribuer au développement, et que la réhabilitation peut faciliter la transition entre les deux. Avec cette approche, l'action humanitaire et la réhabilitation servent de catalyseur pour une croissance inclusive et





pauvre en carbone, en mettant au centre les capacités de chacun et en développant le capital humain, et en accélérant l'accès des plus vulnérables à l'innovation sociale et technologique.

Notre stratégie 3Zéro est guidée par une devise : « penser local, agir global », à contre-courant de la pensée dominante consistant à penser globalement et à agir localement. Mais au niveau local, les idées globales restent des idées globales, et parfois très étrangères. Parfois, elles prennent le dessus jusqu'à éclipser les concepts locaux. Parfois, elles dominent le local au lieu de le renforcer. Nous proposons d'inverser les rôles et de « penser localement et agir globalement », pour renforcer les communautés locales. Penser localement et agir globalement, c'est garantir que des solutions adaptées, construites sur l'ingéniosité et les innovations locales, soient

portées sur la scène internationale. La Maison 3Zéro (voir page 39), l'une des nombreuses initiatives phares au cœur de notre stratégie programmatique, est spécifiquement conçue pour accélérer les innovations des acteurs locaux à l'échelle mondiale. La Maison 3Zéro a pour objectif de travailler avec certaines des communautés les plus marginalisées au monde afin de les connecter aux ressources et aux réseaux et leur permettre d'identifier et de promouvoir des solutions localisées, renforçant ainsi leur résilience et indépendance.

Enfin, dans le cadre de notre nouvelle stratégie, nous redoublons d'efforts pour mesurer les changements positifs à long terme. Nous avons développé 26 indicateurs standards, axés sur les résultats et l'impact, et alignés dans la mesure du possible sur les ODD.

**« Notre approche et notre ambition sont centrées sur le Nexus, pour sortir des urgences complexes et aller vers un monde 3Zéro. Pour y parvenir, nous devons penser localement et agir globalement. Nous voulons favoriser une croissance inclusive et pauvre en carbone, renforcer les capacités de chacun et développer le capital humain, et accélérer l'accès des plus vulnérables à l'innovation sociale et technologique »**



### Accès aux services essentiels (pp. 30-31)

ACTED considère qu'un accès équitable aux services de base comme l'eau potable, les installations sanitaires et d'hygiène, les soins de santé essentiels, l'éducation, l'énergie et les programmes de protection sociale est essentiel pour lutter efficacement contre la pauvreté. Les activités d'ACTED visent à améliorer la qualité et la couverture des services assurés par les acteurs publics, privés ou philanthropiques afin de s'assurer qu'ils puissent répondre aux besoins fondamentaux de tous les groupes de population.

### Action humanitaire (pp. 28-29)

Dans les situations d'urgence, ACTED intervient pour sauver des vies, au soutien notamment des plus vulnérables et marginalisés, en franchissant le « dernier kilomètre » pour parvenir aux zones difficiles d'accès. L'action humanitaire d'ACTED comprend la préparation aux catastrophes et l'action précoce, la réponse d'urgence, le relèvement, et encourage la résilience future et un développement équitable.

### Opportunités économiques inclusives (pp. 32-33)

ACTED encourage une croissance économique inclusive qui soit distribuée équitablement au sein de la société et qui crée des opportunités pour tous. Pour y parvenir, ACTED cherche à assurer à chacun de disposer des compétences et capacités adaptées pour accéder aux moyens de subsistance disponibles, avec des marchés en mesure d'offrir des opportunités d'emploi décent ou d'auto-emploi pour les personnes non qualifiées, semi-qualifiées et qualifiées, en particulier dans les lieux et secteurs où vivent et travaillent les pauvres et les plus vulnérables.



### Économie circulaire (pp. 34-35)

ACTED soutient les personnes, les institutions gouvernementales, les prestataires de services, le secteur privé et les entrepreneurs sociaux dans des démarches de réduction des déchets et de la pollution, d'utilisation de produits et de matériaux le plus longtemps possible, et de régénération des systèmes naturels. Ces actions visent à réduire les déchets, la pollution et les émissions de carbone et d'améliorer la productivité des ressources, permettant ainsi de réduire l'impact environnemental de l'activité économique.

### Infrastructures durables (pp. 36-37)

ACTED favorise la construction, la réhabilitation ou la modernisation d'infrastructures publiques pour la production d'énergie verte ou pour une utilisation et une consommation plus efficaces des ressources, améliorant les conditions environnementales et donc la santé et la qualité de vie des populations. Ces démarches contribuent à une économie plus verte, tout en créant des opportunités d'emploi et renforçant la biodiversité.



### **Paix, stabilité et justice (pp. 44-45)**

ACTED vise à prévenir les conflits, soutenir la stabilisation post-conflit et promouvoir des environnements de vie protecteurs en améliorant la confiance entre et au sein des communautés, en réduisant les risques de violence, en prévenant l'éclatement des conflits et en promouvant les principes de base de l'État de droit tels que l'accès à la justice, de sorte à ce que chacun puisse faire entendre sa voix, exercer ses droits, contester les discriminations ou demander des comptes aux décideurs.

### **Renforcer les institutions et la société civile (pp. 42-43)**

ACTED cherche à donner aux citoyens les moyens d'exiger et de demander des comptes à ceux à qui incombe la responsabilité de fournir des services, tout en soutenant les institutions publiques locales pour qu'elles fournissent des services meilleurs et plus efficaces à leurs administrés. ACTED encourage spécifiquement les différentes parties prenantes (groupes de citoyens, OSC, secteur privé et gouvernements) à travailler efficacement ensemble pour co-construire des moyens d'agir collectivement dans les processus de développement.

### **Une gestion des écosystèmes collaborative et résiliente (pp. 40-41)**

Perte de biodiversité, exploitation des ressources naturelles, pollution, dégradation des sols : les activités humaines ont un impact négatif sur la résilience des écosystèmes. L'objectif d'ACTED est d'assurer que les écosystèmes et les ressources naturelles puissent être régénérés, consommés et protégés de manière plus durable, de sorte à ce que les populations locales puissent en bénéficier de manière responsable pour répondre à leurs besoins tout en les préservant pour les générations futures.

### **Action citoyenne pour le climat (pp. 38-39)**

Dans ce contexte de changement climatique important et accéléré que connaît la planète, causé par les gaz à effet de serre émis par les activités humaines, ACTED s'efforce d'ancrer la conscience climatique dans l'ADN de toutes les parties prenantes avec lesquelles elle travaille. ACTED encourage l'écologisation en promouvant des changements de style de vie, créant ainsi une dynamique de changement systémique pour atténuer le changement climatique et la dégradation de l'environnement.



*Un jardin potager crée dans le cadre d'une intervention de soutien à l'agriculture et à la sécurité alimentaire - Soudan du Sud. Photo : ACTED.*

# Action humanitaire



## 2020 a vu une augmentation de nos opérations humanitaires en réponse aux conflits, aux catastrophes naturelles et événements météorologiques extrêmes, et à la pandémie de Covid-19.

260 millions de personnes nécessitaient d'une aide humanitaire et de protection en 2020 – un record induit par la pandémie (voir aussi pp. 22-23).

Beaucoup de pays continuent de faire face à des conflits violents qui sèment la mort, la destruction et génèrent des déplacements de populations, des crises économiques et politiques, et la faim. Nos activités de coordination et gestion de camps ont permis d'alléger les souffrances de 1,3 million personnes en situation de déplacement prolongé. Dans les sites de déplacés au Bangladesh, au Yémen, en Syrie, en Irak, en Somalie, en RDC, au Soudan du Sud, en République centrafricaine, au Nigéria et au Burkina Faso, ACTED s'est ainsi efforcée de garantir l'accès de tous aux services de base et à des conditions de vie dignes et de les améliorer, tout en plaidant pour des solutions plus durables.

Les conflits ont généré une hausse de la faim dans le monde, exacerbée par les restrictions aux mouvements imposées par la pandémie de Covid-19 qui ont perturbé les chaînes d'approvisionnement tout comme les moyens de subsistance d'un très grand nombre de personnes. Pour pallier les conséquences sur la sécurité alimentaire, ACTED a distribué des vivres à 1,1 million de personnes et des liquidités à 1,3 million de personnes dans 30 pays.

En matière de réponse aux catastrophes, nos équipes sont venues en aide aux victimes de 13 événements climatiques extrêmes (inondations, typhons, vagues de froid extrême et sécheresses), dans des pays où

l'urgence climatique est sans cesse à la hausse. Dans la Corne de l'Afrique, par exemple, nous avons mené de front la réponse à la crise du criquet pèlerin en créant l'Alliance régionale de lutte contre le criquet pèlerin (RDLA). Cette Alliance de 60 ONG nationales et internationales a soutenu 13 millions de personnes avec des interventions en sécurisation des moyens d'existence et de la sécurité alimentaire. En Inde, nos équipes ont distribué des vivres ainsi que des kits d'abris et d'hygiène à 20 000 personnes suite au passage du cyclone tropical Amphan, le plus puissant jamais enregistré dans le Golfe du Bengale.

Nous sommes restés mobilisés auprès de ceux touchés par certaines des pires crises au monde : le Yémen, la Syrie, la RDC, la RCA, le Nigeria, l'Afghanistan, la Somalie et le Soudan du Sud. Nous avons pu apporter une aide vitale à 12 millions de personnes parmi les plus vulnérables, tout en travaillant pour des solutions pour une sortie de crise, la résilience et l'autosuffisance.

Au Sahel et dans le bassin du Lac Tchad, marqués par une hausse considérable des déplacements et par une situation alimentaire critique, ACTED a joué un rôle de premier plan avec un mécanisme de réponse rapide (MRR) qui permet de suivre l'action humanitaire, effectuer des enquêtes multisectorielles, distribuer des abris et des biens essentiels et intervenir en réponse aux besoins en eau, hygiène et assainissement. Au total, ACTED a soutenu 1,7 million de personnes au Mali, au Burkina Faso, au Niger, au Nigeria et au Tchad.

**8 646 005** PERSONNES TOUCHÉES PAR DES CRISES OU DES CATASTROPHES ONT REÇU UNE AIDE POUR SUBVENIR À LEURS BESOINS ESSENTIELS

**477 057** PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ D'UN ABRI ET/OU D'UN LOGEMENT ADAPTÉ

**5 708 686** PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ D'ACTIVITÉS D'ACCÈS À L'EAU, L'HYGIÈNE ET L'ASSAINISSEMENT

**21 796** INSTALLATIONS D'EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT RÉHABILITÉES

**1 150 435** PERSONNES ONT REÇU DES RATIONS ALIMENTAIRES D'URGENCE

**1 341 291** PERSONNES DÉPLACÉES ONT BÉNÉFICIÉ DU SOUTIEN D'ACTED DANS **526** SITES DE DÉPLACÉS AVEC DES ACTIVITÉS DE COORDINATION ET GESTION DE CAMPS

**53 298 704€** DE LIQUIDITÉS ET COUPONS DISTRIBUÉS À **1 381 664** PERSONNES POUR LES AIDER À SUBVENIR À LEURS BESOINS ESSENTIELS





## Plus de flexibilité pour une réponse aux déplacements plus efficace et plus pérenne

**En 2020, ACTED et ECHO - le département des opérations de protection civile et d'aide humanitaire de la Commission européenne - se sont engagées dans un partenariat programmatique (PP) de 3 ans.**

Ce partenariat vise à soutenir les populations déplacées en Syrie, Irak, République centrafricaine, République démocratique du Congo, Soudan du Sud, Somalie, Burkina Faso et Nigeria. Ces huit pays connaissent certaines des crises humanitaires les plus longues et les plus dramatiques au monde. Les conflits, les invasions de criquets, les sécheresses, les inondations aggravées par le changement climatique et les épidémies ont contribué à des déplacements massifs et à la perte des moyens de subsistance.

Les populations déplacées sont parmi les plus exposées au Covid-19 : elles vivent souvent dans des sites insalubres et densément peuplés, sans accès aux services de base. Avec cette intervention, ACTED apporte une aide vitale à plus d'un million de personnes déplacées qui ont tout perdu : de l'eau et de la nourriture, des articles d'hygiène et un abri. Cette aide vitale leur permet de retrouver une vie meilleure, et des solutions durables pour sortir de la crise.

Ce programme permet de mettre en

place une réponse flexible et à long terme pour répondre aux besoins des populations déplacées, avec une modalité de financement pluriannuelle qui, par rapport à la modalité annuelle habituelle, rend le financement plus prévisible et donc une réponse plus efficace, avec une «approche par étapes». Au cours de la phase 1 (mise en place), nous procédons à l'enregistrement des familles, à la planification, l'aménagement, l'entretien et l'amélioration des sites, et nous soutenons les structures de gouvernance, les groupes communautaires et les mécanismes de plaintes et de retour d'information. Au cours de la phase 2 (renforcement), nous renforçons la capacité des autorités locales et des partenaires à fournir des services et nous réduisons l'aide à l'entretien des sites, tout en renforçant l'appropriation communautaire. Enfin, la phase 3 met en relation les communautés touchées et les acteurs du développement, avec une approche centrée sur la formation, le mentorat et l'accompagnement des autorités locales ou des partenaires locaux pour assurer le transfert des activités.

Ce programme, crucial, intervient alors même que 70,8 millions de personnes sont déplacées dans le monde, le nombre le plus élevé jamais enregistré. 85% sont accueillies par des pays en développement.

**Kennedy, responsable de la communication et de l'engagement communautaire à Maiduguri, Nigeria**



Les activités de coordination et de gestion de camp d'ACTED nous permettent de sauver des vies et de soutenir les populations déplacées par le conflit dans le nord du Nigeria. Dans le cadre du PP avec ECHO, je contribue à faire circuler les informations clé aussi rapidement et efficacement que possible pour gérer l'afflux de nouveaux arrivants dans les camps de déplacés. Par exemple, nous avons produit et diffusé des messages audio avec les chefs communautaires, ce qui a contribué à mieux accueillir plus de 34 300 personnes déplacées dans des structures plus résilientes.



# Accès aux services essentiels

**La facilitation et l'amélioration de l'accès des plus vulnérables aux services de base fait partie de nos trois principales thématiques programmatiques, avec 76 projets mis en œuvre en 2020.**

De larges pans de population dans le monde n'ont toujours pas accès aux services de base tels que l'eau potable, les installations sanitaires, les services de santé essentiels et l'éducation, car ils vivent dans des endroits historiquement mal desservis et isolés géographiquement et économiquement. Le manque d'accès aux services essentiels est une dimension essentielle de la pauvreté.

En Libye, ACTED a rénové des installations sanitaires de base et fourni des équipements médicaux, renforcé les capacités des prestataires de services et du personnel médical en matière de gestion, d'exploitation et de maintenance efficaces et inclusives de ces installations, et sensibilisé la population à l'accès aux services de santé de base. Dans les Territoires palestiniens occupés, ACTED a réhabilité sept installations de soins de santé, amélioré les équipements d'eau et d'assainissement, et formé le personnel à l'exploitation et à la maintenance afin d'atténuer les effets de la pandémie de Covid-19. Au Liban, ACTED a aidé des centres de développement social et des organisations communautaires à mettre en place des programmes de soutien en santé mentale pour permettre aux adultes en détresse de faire face au stress et aux traumatismes liés à la crise économique, à la pandémie et aux explosions du port de Beyrouth. Dans la région de Koro, au Mali, ACTED a travaillé avec le personnel de santé

et les leaders communautaires pour identifier les cas de malnutrition aiguë sévère (MAS) chez les enfants, mettre en place des mécanismes de référence et soutenir les centres de santé dans le traitement des cas de MAS.

Au Pakistan, où un grand nombre de filles ne sont pas scolarisées, ACTED a mis en œuvre un projet d'éducation qui surmonte à la fois les barrières physiques, qualitatives, socioculturelles, familiales/communautaires et systémiques qui empêchent les filles d'accéder à l'école. ACTED a facilité la mise en place de programmes d'apprentissage accéléré, d'alphabétisation, d'apprentissage du calcul et de formation aux compétences de vie courante pour 4400 filles qui n'ont jamais été scolarisées et 1100 filles qui ont abandonné l'école. En Ouzbékistan, ACTED a construit et réhabilité des cuisines et des infrastructures d'eau, hygiène et assainissement dans 35 écoles, dans l'objectif que les inscriptions augmentent, d'améliorer la sécurité alimentaire des enfants de 3 à 6 ans et de promouvoir les meilleures pratiques d'hygiène. En Afghanistan, 57 écoles ont été construites ou réhabilitées, plus de 1100 enseignants formés et plus de 21 000 étudiants soutenus avec des programmes éducatifs communautaires ou d'apprentissage accéléré.

En Ukraine, au Niger et en République centrafricaine, ACTED a mis en œuvre trois programmes AGORA

(voir ci-contre) pour favoriser l'accès aux services de base notamment dans les zones fragiles et touchées par les crises en utilisant d'une part les établissements humains (*settlements*) comme unité territoriale pour la planification, la coordination et la fourniture des services, et d'autre part en mettant les communautés et les acteurs locaux au centre tout en développant des synergies entre acteurs locaux et acteurs extérieurs comme ACTED. Plus de 220 000 personnes ont bénéficié d'une amélioration des services, notamment dans les secteurs de l'eau et de l'assainissement, de l'éducation, de la santé, de la sécurité alimentaire, de la relance économique et de l'environnement



**GRÂCE À NOS OPÉRATIONS,**

**3 574 635 PERSONNES ONT EU OU ONT RECOUVRÉ ACCÈS AUX SERVICES DE BASE**

**291 967 PERSONNES SE DISENT SATISFAITES DE LEUR EXPÉRIENCE EN MATIÈRE DE FOURNITURE DE SERVICES DE BASE**



AGORA, un  
programme phare  
d'ACTED

**AGORA**

AGORA est une initiative multi acteurs qui vise à favoriser l'aide, la stabilisation et le relèvement des personnes touchées par les crises dans des zones fragiles, en plaçant les territoires locaux au centre de son approche. L'initiative se fonde sur les établissements humains (*settlements*) comme unité territoriale pour planifier, coordonner et apporter de l'aide, en s'appuyant sur les connaissances, les structures et des capacités locales, tout en les renforçant. AGORA permet de développer des synergies entre les acteurs de l'aide locaux et extérieurs. Avec cette approche territoriale, AGORA fournit un soutien adapté et décloisonné qui va au-delà du triple nexus humanitaire-développement-paix. AGORA s'appuie sur l'engagement des ODD à ne laisser personne pour compte et sur les résultats du Sommet humanitaire mondial et les engagements du Grand Bargain qui en découlent, qui appellent à une nouvelle façon de travailler. Elle s'inspire pour cela de l'expérience de l'action humanitaire, du relèvement et des efforts de construction de l'État et de la paix dans des contextes fragiles ou touchés par des conflits au cours des dernières décennies.

## Des milliers d'Haïtiens bénéficient d'un accès amélioré aux services de santé après la réhabilitation de l'hôpital Saint-Antoine

Une des unités médicales réhabilitées par ACTED - Haïti. Photo: ©GaelleLetillyAFD.



**« La réhabilitation de cet hôpital de province et l'approvisionnement en énergie renouvelable constituent une avancée majeure dans un pays où l'accès aux soins reste très limité »**

*Marion, Directrice pays, Haïti*

En octobre 2016, l'ouragan Matthew a causé d'importants dégâts à l'hôpital Saint-Antoine de Jérémie (Grand'Anse). Plusieurs bâtiments ont été dévastés par l'ouragan, notamment les services de médecine interne et de radiologie, et un stock conséquent d'équipements a été détruit. L'ouragan a détruit plus de 70% des bâtiments de la ville.

En étroite collaboration avec le Ministère de la Santé et

de la Population, la Direction Départementale de la Santé et la Direction de l'Hôpital, ACTED a identifié les services de santé à réhabiliter et à réapprovisionner afin d'assurer la continuité des soins. ACTED a réhabilité le bâtiment administratif, le bâtiment de médecine interne, les unités de chirurgie adulte et pédiatrique, et a fourni des équipements biomédicaux capitaux.

De plus, ACTED a équipé l'hôpital d'un système photovoltaïque important, composé de plus de 75 panneaux solaires, et a formé des techniciens pour gérer et entretenir le système. Aujourd'hui, l'hôpital est presque autosuffisant, principalement grâce à des sources renouvelables. Avec plus de 150 lits disponibles, l'hôpital Saint-Antoine reste la structure sanitaire de référence dans le département de la Grand'Anse pour la population de Jérémie et des environs, soit près de 150 000 personnes.

# Opportunités économiques inclusives

**En 2020, ACTED a travaillé en étroite collaboration avec les acteurs du secteur privé, employés, demandeurs d'emploi vulnérables et gouvernements pour faire face aux défis du développement économique et de l'inclusion.**

La pandémie de Covid-19 a eu des impacts dévastateurs sur l'économie et les moyens de subsistance, en particulier des plus vulnérables. Elle est venue s'ajouter à des difficultés préexistantes : des marchés inefficaces, une inadéquation entre l'offre et la demande d'emploi, et des inégalités de revenus. Fermetures, licenciements et manque d'investissement auront un effet durable sur les opportunités économiques, alors que beaucoup font déjà face à des crises économiques de plus en plus graves et tombent dans l'extrême pauvreté.

En 2020, ACTED a continué de promouvoir les moyens de subsistance agricoles, source essentielle de revenus et de sécurité alimentaire. En particulier, les équipes ont mis en place des formations sur les techniques de production, de récolte ou d'élevage, tout en facilitant l'accès des agriculteurs et autres acteurs de la chaîne de valeur agricole aux marchés et aux financements dans 15 pays. Au Soudan du Sud, en République centrafricaine, en Syrie et au Liban, ACTED a cherché à renforcer la production locale et les chaînes de valeur en investissant dans les infrastructures, la production et les entreprises agroalimentaires, comme les coopératives. L'objectif de cette intervention : commercialiser la production locale, tout en facilitant l'accès aux produits agricoles pour la population locale, tant en termes financiers que de disponibilité.

ACTED a aussi apporté un soutien au développement commercial des entreprises, qu'elles soient déjà établies ou naissantes, facilité leur accès aux financements, ou fourni une aide matérielle ainsi que des subventions, en Jordanie, au Liban, au Sri Lanka, au Kirghizistan, au Soudan du Sud, en Tunisie, en Ouzbékistan et au Tadjikistan. ACTED a aidé les entreprises à modifier rapidement leurs modèles opérationnels pour s'adapter à l'évolution de la dynamique du marché pendant la pandémie. Au Liban, cela s'est traduit par exemple par la mise en place d'un portail numérique et d'un service de livraison pour continuer à générer des revenus malgré la fermeture des magasins. Enfin, ACTED a également soutenu le développement des entreprises sociales ; en effet, l'implication des entreprises locales dans la réponse aux défis urgents d'ordre social, environnemental et économique est cruciale. Ainsi, en Jordanie, ACTED a cherché à développer les entreprises sociales qui fournissent des services ou des produits aux migrants, aux réfugiés et aux populations marginalisées.

ACTED s'est également attelée à renforcer la capacité d'insertion professionnelle notamment des groupes marginalisés et vulnérables en promouvant l'acquisition de compétences correspondant aux besoins du marché. Cela va des compétences de base essentielles, comme la culture numérique

et financière, aux compétences techniques plus avancées, en collaboration avec des instituts techniques en République centrafricaine, Niger, Territoires palestiniens occupés, Irak, Jordanie, Liban, Ukraine, Afghanistan, Pakistan, Ouzbékistan, Thaïlande et Myanmar.

Pour lutter contre l'inégalité des revenus, ACTED a aidé les populations marginalisées, notamment les femmes et les jeunes, à accéder à des opportunités économiques et à s'insérer dans le marché du travail. En particulier, les interventions d'ACTED visaient à améliorer les conditions de travail et à aider à mettre en pratique des concepts d'entreprise. Dans les Territoires palestiniens occupés, dans une économie de plus en plus numérisée, ACTED a aidé les jeunes à développer des compétences numériques. En Ukraine, ACTED a soutenu l'accès des femmes à l'emploi dans les secteurs de l'informatique, des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques, tout en tenant compte des besoins des mères en matière de garde d'enfants. En Ouzbékistan, ACTED a facilité l'accès de femmes victimes ou à risque de violences à des refuges où elles peuvent recevoir un soutien spécialisé et participer à un programme de réintégration professionnelle. Elles ont pu recevoir des petites subventions et un accompagnement au développement de leur activité commerciale.

« Mon quotidien s'est beaucoup amélioré ! Je gagne mieux ma vie, je peux soutenir ma famille, mais j'ai aussi acquis beaucoup d'expérience dans des domaines différents, et créé des liens au sein de ma communauté. Je me sens chez moi, je n'ai plus le sentiment d'être une réfugiée dans un drôle d'endroit »

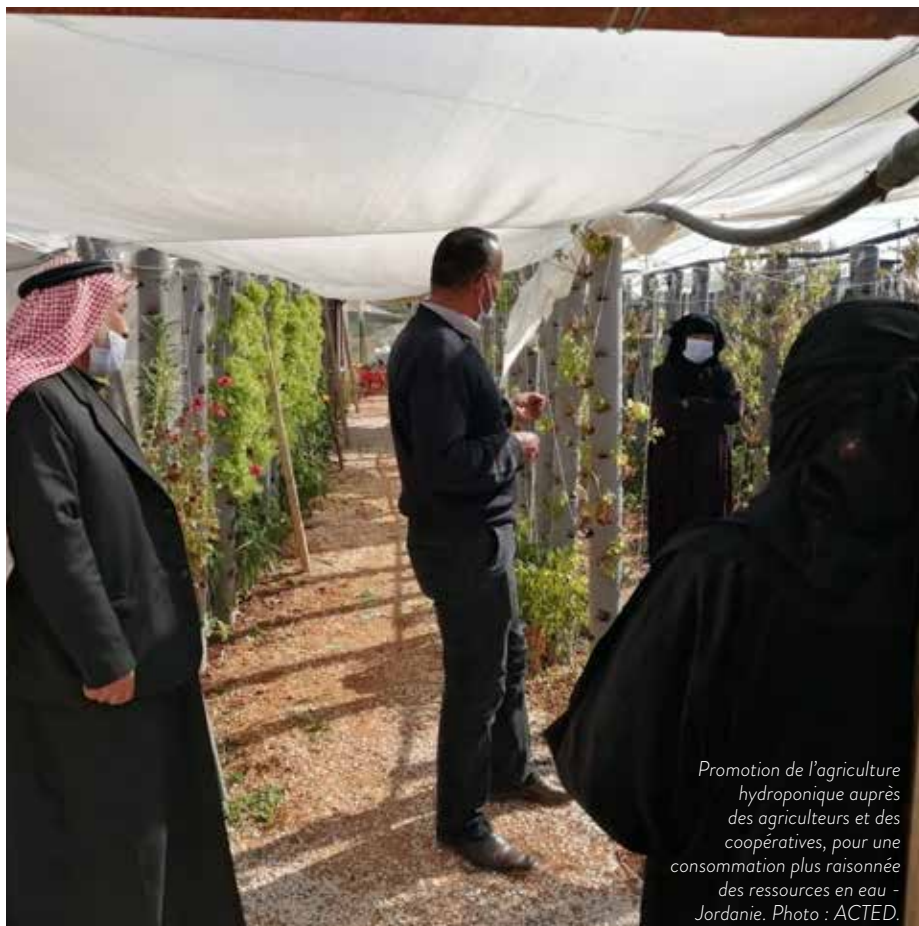
*Suha, originaire de Syrie, est aujourd'hui cheffe d'une micro-entreprise de transformation alimentaire en Jordanie*

ACTED A SOUTENU  
2480 MICRO, PETITES  
ET MOYENNES  
ENTREPRISES



185 075 PERSONNES  
DISENT AVOIR  
AUGMENTÉ LEURS  
REVENUS SUITE À  
LEUR PARTICIPATION À  
UN PROJET D'ACTED

## Croissance et opportunités d'emploi durables dans le secteur agricole en Jordanie



*Promotion de l'agriculture hydroponique auprès des agriculteurs et des coopératives, pour une consommation plus raisonnée des ressources en eau - Jordanie. Photo : ACTED.*

En Jordanie, le secteur agricole présente un fort potentiel de croissance et emploie beaucoup de populations pauvres dans les zones rurales, et notamment des femmes et des réfugiés syriens. Pour ces derniers, le secteur agricole est l'un des rares secteurs dans lesquels il leur est possible d'obtenir un permis de travail. La Jordanie est aussi l'un des pays où l'eau est la plus rare. Or, le secteur agricole représente plus de 50 % de la demande en eau du pays. En plus du manque d'eau, le secteur agricole repose essentiellement sur des technologies obsolètes et des pratiques agricoles non durables, et souffre d'investissements limités, autant de difficultés qui mettent en péril les moyens de subsistance agricoles.

En 2020, ACTED a travaillé avec 9 coopératives agricoles et micro-entreprises pour améliorer leur positionnement au sein de la chaîne de valeur et développer le secteur au profit des communautés vulnérables

de Jordanie. Il s'agit notamment de renforcer les capacités de gestion interne de ces coopératives, de faciliter leur accès à des solutions de financement, d'améliorer leur stratégie de marque et de marketing, et de garantir des conditions de travail décentes pour leurs employés. 1011 personnes (réfugiés syriens et Jordaniens vulnérables) ont reçu des formations techniques, un soutien financier et une aide à l'enregistrement pour la création de micro-entreprises.

Un comité consultatif du projet comprenant ACTED, le bailleur de fonds du projet, le Ministère de l'Agriculture et le Centre National de Recherche Agricole de Jordanie, avec la participation *ad hoc* d'autres ONG et acteurs du secteur privé concernés, permet d'assurer la réplication des résultats positifs ou leur intégration dans des programmes et politiques futurs.



# Économie circulaire

**En 2020, ACTED a renforcé ses actions de promotion de l'économie circulaire, avec 10 projets visant à mettre en place des stratégies de croissance plus durables, et pour mieux récupérer et valoriser les déchets.**

En 2020, ACTED s'est attelée à faciliter la transition vers des modèles d'économie circulaire en soutenant les micro et petites entreprises pour qu'elles prennent part à l'effort de réduction de la pollution et de réutilisation de produits et de matériaux. L'économie circulaire est une voie vers un développement économique plus durable, conçu pour bénéficier aux entreprises, à la société et à l'environnement en réduisant les déchets et la pollution, en réutilisant les produits et les matériaux et en régénérant les systèmes naturels.

Au Liban, ACTED a apporté un soutien technique et financier à des entreprises innovantes qui contribuent à la valorisation de vieux vêtements, déchets de verre ou de pommes autrement destinés à être jetés. En Ouzbékistan, au Tadjikistan et au Kirghizistan, ACTED a renforcé les entreprises de tourisme communautaire (CBT) et les a encouragées à adopter des pratiques de consommation durables, tout en les mettant en relation avec des entreprises d'énergie renouvelable pour mettre en place des services d'énergie verte.

Dans les villes, la gestion circulaire des déchets s'est avérée plus pertinente que jamais, avec des services municipaux mis à rude épreuve face à la pandémie de Covid-19. En Jordanie, ACTED a ainsi accompagné les systèmes municipaux vers des

modèles plus circulaires, notamment en organisant des activités de dialogue communautaire. Ces activités ont permis aux membres des communautés de réfléchir et concevoir des stratégies pour leur communauté. ACTED a également fourni un appui structurel à ces services municipaux pour la mise en place effective de systèmes de tri et de traitement des déchets. Le développement d'un partenariat public-privé pour la création d'un centre de tri des déchets solides dans la municipalité d'Amman a ainsi permis de réduire durablement l'impact négatif des déchets solides sur l'environnement.

Pour encourager la régénération des systèmes naturels, ACTED a travaillé avec les communautés locales pour promouvoir l'agriculture circulaire, ou régénératrice, soit des pratiques agricoles et de pâturage qui luttent contre le changement climatique en reconstruisant la matière organique du sol et en régénérant la biodiversité des sols dégradés. Ces pratiques permettent à la fois de réduire les émissions de carbone et d'améliorer le cycle de l'eau. Les programmes d'agriculture régénératrice d'ACTED en Ouganda, en Somalie et au Tadjikistan ont permis d'améliorer la santé des sols et de préserver l'eau et la biodiversité, avec la mise en place de champs-écoles-paysans et des interventions sur les parcelles agricoles et les pâturages. Ces programmes ont également permis d'améliorer le rendement des cultures tout en

réduisant les coûts liés à l'irrigation, et ont globalement contribué à des terres agricoles et pastorales plus productives et en meilleure santé.

**4 PAYS ONT REÇU UN SOUTIEN SPÉCIALISÉ EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT POUR UNE CONSOMMATION ET UNE PRODUCTION DURABLES ET DES TECHNOLOGIES RESPECTUEUSES DE L'ENVIRONNEMENT**

**GRÂCE AU SOUTIEN D'ACTED, 4 ENTITÉS ONT FORTEMENT RÉDUIT LEUR QUANTITÉ DE DÉCHETS VIA DES MÉCANISMES DE RÉDUCTION, RÉUTILISATION, RÉPARATION, RECYCLAGE, RÉCUPÉRATION OU RECONCEPTION**





# Soutenir la croissance verte du secteur du tourisme communautaire en Asie centrale



ACTED a facilité un concours sur les questions environnementales régionales auprès de jeunes issus des communautés des zones frontalières, afin de sensibiliser au développement durable et à la coopération régionale - Tadjikistan. Photo : ACTED.

L'afflux de touristes internationaux en Ouzbékistan, Tadjikistan et Kirghizistan a plus que doublé entre 2017 et 2019, une augmentation considérable sans précédent dans la région. Si l'industrie du tourisme en pleine croissance est source de nouvelles opportunités de revenus et de prospérité, notamment pour des communautés éloignées et marginalisées, elle risque aussi de s'accompagner d'une augmentation des émissions de gaz à effet de serre, et donc de risques de dégradation de l'environnement, dans une région qui est déjà très vulnérable aux impacts du changement climatique.

Pour atténuer ces risques, ACTED a lancé un programme au Kirghizistan, Tadjikistan et Ouzbékistan pour aider les petites entreprises rurales à devenir plus compétitives. Ce programme contribue également à réduire l'empreinte carbone du secteur du tourisme sur le long terme, en soutenant et en encourageant les entreprises de tourisme communautaire à adopter des pratiques de consommation durables, et en appuyant le développement

d'entreprises d'énergie renouvelable et d'efficacité énergétique. Ces interventions renforcent des systèmes de marché plus efficaces et circulaires. Ce programme s'est appuyé sur le soutien de partenaires nationaux stratégiques qui supervisent et coordonnent les acteurs du tourisme, ainsi que sur des associations de microfinance.

Le programme est axé sur l'innovation, l'inclusion et la durabilité. ACTED fournit des services de développement commercial et un appui à l'accès aux financements pour les entreprises d'énergie verte, formule des recommandations politiques pour les gouvernements, et met en place des activités de marketing et de valorisation de marque pour valoriser notamment l'image de la Route de la soie. ACTED soutient également des mécanismes d'éco certification, l'organisation de forums internationaux et la promotion du tourisme rural et de l'écotourisme en Asie centrale, en particulier auprès des touristes européens.

**« Le soutien aux petites entreprises, qui sont le moteur du secteur du tourisme en Asie centrale, est encore plus crucial depuis la pandémie. Nous devons également nous préparer à reconstruire nos économies après la crise, de manière plus verte et plus équitable »**

*Peter Ormel, Directeur pays Kirghizistan et Ouzbékistan*



# Infrastructures durables

**En 2020, ACTED a soutenu le développement d'infrastructures durables dans ses pays d'intervention afin de préserver l'environnement et la santé, et améliorer la qualité de vie des populations.**

La plupart des personnes déjà très vulnérables avec lesquelles ACTED travaille subissent les effets du changement climatique, qu'il s'agisse de catastrophes naturelles, d'insécurité alimentaire ou de migrations. Pour réduire les impacts sur l'environnement, ACTED a soutenu la conception, la construction et l'exploitation de 690 composantes structurelles, avec l'installation de panneaux solaires pour alimenter des infrastructures publiques comme des forages, des hôpitaux et centres de santé ou l'éclairage public, l'amélioration de l'efficacité énergétique de bâtiments publics, la végétalisation des villes, ou la gestion et la préservation de l'eau.

ACTED a notamment encouragé l'utilisation d'énergies vertes dans le cadre de travaux de réhabilitation dans des pays en situation de conflit. Par exemple en Libye, où les structures de santé font sans cesse face à des coupures d'électricité et des pénuries de carburant, ACTED a installé des panneaux solaires pour approvisionner une clinique de Sebha en énergie verte et renouvelable, ce qui permet d'assurer des services médicaux d'urgence en permanence. Au Soudan du Sud, en Somalie, Syrie, Haïti, Afghanistan et Pakistan, les programmes de solarisation d'infrastructures publiques mis en œuvre par ACTED permettent aujourd'hui d'alimenter des infrastructures d'approvisionnement en eau, des hôpitaux ou des écoles à l'énergie solaire. Au Tadjikistan, la rénovation de 5 bâtiments publics

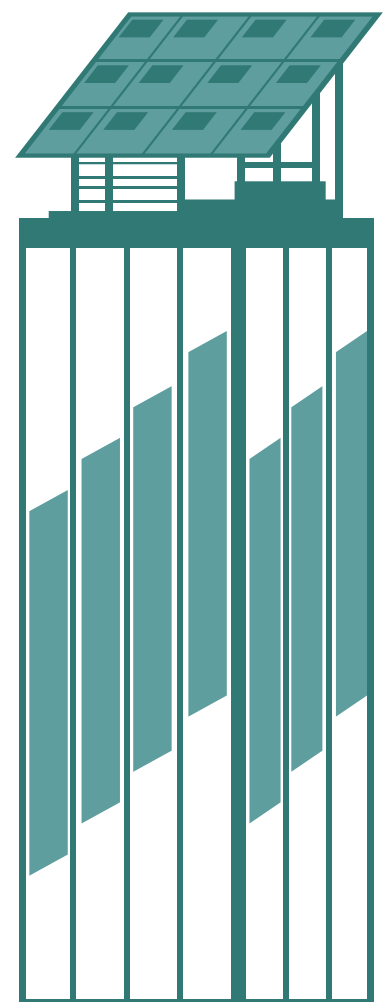
avec des technologies d'efficacité énergétique comme l'isolation thermique a permis de réduire les dépenses en bois de chauffage et en charbon. ACTED a de plus formé des artisans locaux à la production de matériaux verts employés pour les travaux de rénovation.

ACTED a également soutenu le développement d'infrastructures pour une meilleure gestion et utilisation de l'eau, par exemple avec la construction d'un réseau d'eaux pluviales dans le nord de la Jordanie pour réduire les risques d'inondations dans les camps de réfugiés, ou encore avec la mise en place d'infrastructures de gestion des eaux pluviales en collaboration étroite avec les autorités locales. Un centre de développement social et trois écoles de la banlieue sud de Beyrouth disposent ainsi de systèmes de collecte des eaux de pluie. Enfin, ACTED a contribué à la végétalisation des espaces publics de la ville d'Amman avec la réhabilitation de deux parcs, une intervention qui s'inscrit dans l'objectif d'amélioration du cadre de vie et de la promotion de villes plus vertes.

*Installation de panneaux solaires - Libye.  
Photo : ACTED.*



**ACTED A CONSTRUIT ET/OU RÉHABILITÉ ET/OU MODERNISÉ 690 INFRASTRUCTURES EN LES RENDANT DURABLES, RÉSILIENTES ET/OU EFFICACES EN MATIÈRE DE CONSOMMATION DES RESSOURCES**







## Chaque année, le camp de réfugiés de Za'atari fait face à de fortes précipitations entre novembre et avril qui provoquent des inondations. Grâce à un ambitieux système de drainage, ACTED améliore les conditions de vie des résidents.

Le camp de réfugiés de Za'atari, construit en 2012 dans le nord de la Jordanie, accueille environ 80 000 réfugiés fuyant la guerre en Syrie. Le camp a été construit en urgence, sans tenir compte des schémas de drainage naturels de la région. De ce fait, chaque année la saison des pluies est synonyme d'importants dégâts sur les abris et les infrastructures publiques essentielles, comme les écoles et les hôpitaux. Les routes se retrouvent souvent bloquées, compliquant les activités du quotidien et retardant des interventions essentielles dans les camps. Par ailleurs, les inondations ne font qu'aggraver un environnement sanitaire déjà difficile.

Afin de réduire les risques d'inondations et d'améliorer les conditions sanitaires et d'hygiène pour les résidents du camp, ACTED

a conçu un réseau de drainage de 35km de long pour évacuer l'eau, loin des rues et des maisons. ACTED a supervisé la construction du réseau de drainage dans 8 des 12 districts les plus touchés par les inondations. Grâce à ces travaux, pour la première fois depuis 2012, les infrastructures des districts concernés n'ont pas été inondées lors de la saison des pluies de 2019/2020. Suite à l'installation du système de drainage, les résidents ont pris l'initiative d'étendre les rigoles creusées pour évacuer l'eau des quartiers afin qu'elles rejoignent le système de drainage principal. Pour réaliser les travaux de construction, ACTED a embauché des résidents, une opportunité de revenu qui a bénéficié à plus de 1400 personnes, en plus de développer des compétences techniques pour un emploi futur.

*ACTED a dirigé la construction d'une partie du réseau de drainage des eaux pluviales dans le camp de réfugiés de Za'atari. La modalité « cash-for-work » a permis aux membres de la communauté d'accéder à un petit revenu - Jordanie. Photo : ACTED.*

**« Avant la construction du réseau de drainage, notre maison était toujours inondée pendant la saison des pluies, ça nous obligeait à rester à l'intérieur et fermer notre magasin. Ça a affecté nos revenus, sans parler de la solitude... On ne pouvait plus rendre visite à nos petits enfants, qui vivent dans un autre district du camp »**

**Rita, résidente du camp de Za'atari**



# Action citoyenne pour le climat

**ACTED reconnaît qu'un changement durable pour lutter contre le dérèglement climatique n'est pas possible sans une implication et une action collectives. Nouveau secteur d'intervention dans le cadre de la stratégie 3Zéro, les actions citoyennes pour le climat contribuent à la création d'un monde Zéro Carbone en luttant contre le changement climatique par l'innovation et l'action.**

En 2020, ACTED a mis en œuvre des actions citoyennes liées au climat au Pakistan, en Afghanistan, en Jordanie, en Irak, au Niger, au Mali et en France. Dans les zones du Mali touchées par les conflits, 500 agriculteurs ont été formés à des techniques de production agricole vertes, et des fours de cuisson améliorés ont été distribués à 1500 familles, afin de réduire leurs besoins en bois et charbon, et ainsi le risque de désertification. En Irak, 75 personnes ont été formées à des techniques agricoles vertes, qui seront reproduites dans leurs communautés via des champs-école-paysan, et plus de 500 familles (soit 3000 personnes) ont été sensibilisées à l'importance de la protection et de la préservation de l'environnement.

En Afghanistan, ACTED a formé près de 2000 agriculteurs aux techniques d'adaptation agricoles, et contribué aux efforts de reforestation avec 3000 plants d'arbre distribués. ACTED a également formé plus de 2500 agriculteurs à la culture d'oléagineux, et soutenu en parallèle la mise en place de 13 installations d'extraction d'huile de graines oléagineuses permettant de créer des produits dérivés pour l'alimentation animale ou l'hygiène, comme de la lessive.

Dans le nord de la Jordanie, plus de 100 forums ont rassemblé des communautés jordaniennes et des communautés de réfugiés syriens afin de mieux informer et sensibiliser aux systèmes de recyclage et de traitement des déchets, bénéficiant au total à 1136 participants. Ces forums, espaces communs et inclusifs pour les échanges communautaires, contribuent à renforcer la prise de conscience quant à une gestion des déchets plus durable et plus économe en ressources. Dans les camps de réfugiés de Za'atari et King Abdullah Park, ACTED a distribué des dispositifs permettant d'économiser l'eau à 77 familles, encourageant ainsi les efforts d'économie et de préservation de l'eau.

Avec le projet européen 1Planet4All, ACTED a contribué en 2020 à sensibiliser et mobiliser en France 56 733 jeunes sur le sujet du changement climatique, avec des informations diffusées via les réseaux sociaux, un sondage sur les jeunes et le climat, ainsi que des événements.

## La première Maison 3Zéro a vu le jour à Manille, aux Philippines

Fabien,  
Représentant  
pays, ACTED  
Philippines



Nous avons travaillé avec notre partenaire local et cofondateur de l'Alliance mondiale 3Zéro, Gawad Kalinga, pour rénover un bâtiment de 6 étages au cœur de la métropole de 14 millions d'habitants. Avec 2000 mètres carrés d'espaces collaboratifs, nous renforcerons les entreprises sociales et les organisations de la société civile pour stimuler la coopération, les solutions et les innovations locales. Le mobilier provient majoritairement de matériaux recyclés, le flux d'air naturel permet de réduire la climatisation, et la terrasse du toit est devenue un jardin urbain où nous cultivons nos propres herbes et légumes.

# Rassembler, renforcer, développer : la Maison 3Zéro, centre pour l'innovation sociale

La Maison 3Zéro, une initiative phare d'ACTED, vise à accélérer et renforcer les innovations des acteurs locaux à l'échelle mondiale. La Maison 3Zéro est un espace de collaboration physique et numérique qui a pour but de servir de centre de mise en relation de divers acteurs de tous les secteurs - entreprises sociales locales, organisations de la société civile et autres agents du changement - avec des ressources et des réseaux, et de les mobiliser pour identifier et promouvoir des solutions localisées qui peuvent alimenter la transition écologique et la transformation numérique vers un monde Zéro Exclusion, Zéro Carbone et Zéro Pauvreté.

**La Maison 3Zéro a trois fonctions principales : rassembler, renforcer et développer.**

**Rassembler :** La Maison 3Zéro cherche à réunir différents acteurs et à alimenter les discussions autour des objectifs 3Zéro. En proposant des programmes adaptés à chaque pays (ateliers de conception, concours, hackathons, présentations, événements réseau, débats, groupes de travail, etc.), la Maison 3Zéro est un lieu multiacteurs avec une approche décloisonnée pour encourager des collaborations innovantes en réponse aux défis actuels.

**Renforcer :** La Maison 3Zéro offre un espace et/ou des ressources consacrées au développement du capital humain. Entrepreneurs sociaux et agents du changement contribuent au renforcement des capacités des différents acteurs avec des formations sur mesure et des programmes de mentorat et de coaching, en s'appuyant sur l'expertise d'ACTED et des partenariats avec le secteur privé et le monde académique.

**Développer :** La Maison 3Zéro promeut l'expérimentation et la modélisation de solutions innovantes qui permettront de faire avancer et de renforcer des projets prometteurs,



soit directement par le biais de petites subventions, de formations spécialisées et de réseaux de mentorat, soit indirectement avec des partenariats spécialisés pour l'incubation ou l'accélération de projets, ainsi qu'en facilitant l'accès à des fonds d'investissement social pour les projets. La Maison 3Zéro développera enfin des coentreprises avec des composantes à but lucratif et non lucratif, tandis que les OSC pourront mettre en œuvre les solutions innovantes des entreprises sociales dans les communautés.

**L'objectif de la Maison 3Zéro : émanciper et impliquer les communautés, les organisations et les individus, catalyseurs d'un monde 3Zéro.**

229 049  
PERSONNES ONT  
ÉTÉ MOBILISÉES  
AVEC DES  
CAMPAGNES POUR  
LE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE ET DES  
MODES DE VIE EN  
HARMONIE AVEC LA  
NATURE EN 2020



# Gestion collaborative et résiliente des écosystèmes

**ACTED œuvre pour des écosystèmes résilients de sorte à soutenir les communautés et les moyens de subsistance tout en protégeant l'environnement. En 2020, ACTED a mis en oeuvre 28 projets qui contribuent à inverser la tendance du changement climatique et de ses effets sur les écosystèmes dans 18 pays.**

Les écosystèmes et les ressources naturelles qu'ils produisent sont essentiels à la subsistance de milliards de personnes dans le monde, et permettent à la population mondiale de disposer d'air pur, d'eau et de nourriture. Protéger et préserver les écosystèmes et leurs ressources naturelles afin d'inverser les tendances du réchauffement climatique est le défi majeur de cette décennie. ACTED reconnaît que les écosystèmes doivent être traités de manière holistique, en préservant les ressources naturelles sur le long terme tout en tenant compte des besoins des communautés qui y vivent et des générations futures.

Dans l'est de l'Ukraine, ACTED mène des analyses multirisques pour mieux comprendre les écosystèmes et les risques de catastrophes associés, en collectant des données cartographiques par satellite. Au Tadjikistan, ACTED continue de travailler à la gestion intégrée des ressources naturelles avec les communautés de la vallée de Zerafshan et du bassin du Syr Darya, en soutenant les moyens de subsistance ruraux et en protégeant les principaux bassins versants grâce à des approches collaboratives avec les communautés

et le gouvernement local et national. Au Soudan du Sud, au Kenya, en Jordanie, au Liban, au Pakistan et en Afghanistan, ACTED a mis en place des formations à des techniques agricoles d'adaptation à l'évolution des conditions climatiques et ainsi mieux satisfaire les besoins alimentaires. Les activités visaient également à faire face aux catastrophes naturelles comme l'invasion de criquets pèlerins au Kenya, où 126 équipes de gestion ont mené des opérations de surveillance et de lutte contre ce fléau. Les équipes au Pakistan et dans l'est de l'Ukraine ont renforcé les capacités de comités communautaires à réagir face aux catastrophes avec des formations à la gestion des risques pour leur permettre de mieux identifier les risques et les dangers, et mettre en œuvre des activités d'atténuation appropriées.

Toutes ces activités essentielles ont contribué à la préservation des écosystèmes et ont aidé les communautés à répondre et à s'adapter à l'évolution des conditions environnementales.

## Renforcer la résilience communautaire et l'adaptation au changement climatique en Ouganda

Anne, agent de terrain à Nakapiripirit, Ouganda



Mon rôle d'agent de terrain sur le projet REVIVE dans le Karamoja m'a permis de développer mes compétences en matière de facilitation communautaire, de développement agricole et de formation. J'ai pu aider les communautés à renforcer leur résilience face au changement climatique. Ma connaissance de la langue et de la culture locales m'a également été utile pour mobiliser les membres de la communauté. Je suis heureuse de travailler avec ACTED, et j'espère continuer à construire ma carrière de formatrice agricole pour soutenir et défendre les agriculteurs et les communautés.





**1896 HECTARES DE TERRES DÉGRADÉS ONT PU ÊTRE RÉHABILITÉS**



**6 PAYS ONT REÇU UN SOUTIEN SPÉCIALISÉ POUR LA PRÉSERVATION ET L'EXPLOITATION DURABLES DE LA BIODIVERSITÉ ET DES ÉCOSYSTÈMES**

## **THRIVE (Towards Holistic Resilience in Vulnerable Environments), initiative phare d'ACTED, vise à construire une résilience communautaire holistique à long terme dans les zones de prairies et de pâturages au soutien des populations agricoles, pastorales et agropastorales.**

L'initiative THRIVE est centrée sur les interactions entre les écosystèmes, les systèmes de marché et la cohésion sociale qui, ensemble, font les moyens de subsistance des populations rurales. ACTED travaille sur ces systèmes et leurs dynamiques interconnectées avec trois piliers : REVIVE, EMERGE et INTEGRATE.

Le premier pilier de THRIVE - REVIVE - est dédié à la recherche de

solutions pour restaurer les fonctions et la productivité des écosystèmes, et ainsi contrer les effets de la dégradation de l'environnement et de la désertification sur les moyens de subsistance. REVIVE s'appuie sur des pratiques complémentaires qui, ensemble, permettent de restaurer les terres dégradées, en impliquant les communautés dans la conception et la mise en œuvre des activités. Le cycle de restauration commence avec des travaux de terrassement pour collecter l'eau pour qu'elle imprègne et « réhydrate » les sols, stoppant ainsi les ruissellements et l'érosion. En parallèle, REVIVE permet de réensemencer et revégétaliser, de préserver la biodiversité et engager des processus de reforestation. REVIVE est également axée sur les techniques de régénération des pâturages et sur la collaboration entre populations agricoles et pastorales pour régénérer les terres dégradées.

Les programmes THRIVE ont été mis en œuvre dans 5 pays en 2020,

au Soudan du Sud, en Ouganda, en Somalie, au Nigeria et au Niger, où ils ont permis de restaurer collectivement plus de 1896 hectares de terres dégradées et de former plus de 3800 familles aux techniques REVIVE : agriculture régénératrice, travaux de terrassement pour la collecte de l'eau, gestion holistique des terres et du bétail, ou encore permaculture. Plus de 50 000 jeunes plants ont été mis en terre pour soutenir les efforts de reforestation et la restauration des prairies et pâturages.

REVIVE permet ainsi aux communautés affectées par la dégradation des terres de mieux s'adapter à l'évolution des conditions climatiques tout en améliorant leur situation alimentaire et nutritionnelle et en rétablissant l'équilibre de leurs écosystèmes.

# Renforcer les institutions et la société civile

**En 2020, ACTED a mis en œuvre 77 projets qui ont soutenu plus de 1500 organisations de la société civile (OSC) et/ou renforcé les capacités des autorités locales dans 25 pays, de ceux classés à revenu moyen à ceux en proie aux conflits et à l'instabilité.**

Au Sri Lanka, ACTED a dispensé des formations à 21 sociétés de coexistence afin d'améliorer leur développement organisationnel et leurs capacités programmatiques à promouvoir la collaboration interreligieuse, l'atténuation des conflits et les systèmes d'alerte précoce. ACTED a également soutenu deux organisations de la société civile pour lutter contre les violences sexistes dans le secteur textile. 13 membres du personnel ont été formés à l'accompagnement de victimes et victimes potentielles de violences.

En Ouzbékistan, ACTED a joué un rôle clé dans le renforcement des capacités des acteurs locaux à prévenir les violences domestiques et les violences basées sur le genre, ainsi qu'à favoriser un développement inclusif, touchant 264 OSC. 3732 personnes dont 76% de femmes ont bénéficié d'activités de prévention et de réponse aux violences basées sur le genre.

2020 a également marqué l'achèvement d'un programme national multiacteurs de quatre ans au Liban. Ce programme visait à soutenir la planification et la mise en œuvre collaboratives de 49 projets prioritaires dans autant de municipalités pour plus de 800 000 résidents. Le programme a encouragé l'engagement de la société

civile dans les processus décisionnels et l'élaboration de politiques, en parallèle de l'octroi de petites subventions pour contribuer à des plans de gouvernance et à la prestation de services dans leurs municipalités. Enfin, ACTED a poursuivi son travail avec les autorités en charge de l'eau à Beyrouth, au Mont-Liban et dans le Nord pour améliorer la prestation de services dans le secteur de l'eau.

Dans les pays où les ONGI ont un accès limité aux zones de conflit, les organisations locales jouent un rôle clé. En leur donnant les moyens d'agir, grâce à des formations et des subventions, ACTED garantit la continuité des services notamment pour les plus démunis. En Libye, ACTED a ainsi formé 16 acteurs de la protection aux principes humanitaires et des droits de l'homme, et 9 OSC aux principes et techniques de protection pour en améliorer le suivi.

En Afghanistan, ACTED a facilité le dialogue entre les citoyens, les autorités locales et les prestataires de services, tout en donnant aux citoyens les moyens de s'assurer que ces services sont fournis de manière transparente. 445 conseils de développement communautaire ont été soutenus pour identifier, prioriser et mettre en œuvre des activités de

développement communautaire. ACTED a soutenu et fourni des subventions à 58 plateformes de développement Manteqa (MDP) pour la mise en œuvre de projets de prestation de services essentiels. Plus de 230 employés du gouvernement ont été formés à la fourniture de services efficaces.

En Ukraine, ACTED a renforcé les capacités des autorités locales en matière de gestion de catastrophes, risques industriels et environnementaux. Des plans d'atténuation des risques et de réponse ont été développés pour 10 zones de l'est de l'Ukraine, ainsi que 4 évaluations des risques liés à l'eau et 2 plans de sécurité de l'eau pour en augmenter la disponibilité.

**ACTED A RENFORCÉ  
LES CAPACITÉS DE 1503  
OSC ET INSTITUTIONS  
GOUVERNEMENTALES,  
ET APPUYÉ 126 UNITÉS  
GOUVERNEMENTALES POUR  
PERMETTRE À LA SOCIÉTÉ  
CIVILE DE PARTICIPER À  
LA PLANIFICATION ET À LA  
GESTION DES SERVICES  
PUBLICS**





## GOCA (Grassroots Organisation Capacity Assessment) : un outil signature d'ACTED pour renforcer les capacités de la société civile

Depuis 2012, le GOCA est utilisé pour analyser les capacités organisationnelles et institutionnelles des OSC et développer des plans de renforcement de capacités adaptés. L'octroi de petites subventions permet aux OSC d'appliquer leurs apprentissages dans des projets, tout en permettant à ACTED d'évaluer l'impact du soutien apporté.

L'outil GOCA consiste à faire une évaluation détaillée et une notation basée sur cinq piliers du développement organisationnel, avec plus de 200 indicateurs facilement mesurables, que sont : Gouvernance et Administration, Gestion organisationnelle, Gestion financière, Gestion du cycle de projet, et Relations extérieures et Mobilisation des ressources. Après l'évaluation initiale, chaque organisation reçoit un score allant de zéro (naissant/ embryonnaire) à cinq (autonome) établissant son stade exact de développement organisationnel, et qui

permet d'élaborer un plan de formation détaillé. Des évaluations sont menées tout au long du programme afin de mesurer la croissance de l'organisation et d'adapter les formations et le plan d'action si nécessaire.

En 2020, ACTED a travaillé à la révision et à l'amélioration de l'outil GOCA afin qu'il soit mieux adapté aux différents types d'organisations soutenues par ACTED. L'objectif est de continuer à soutenir les organisations au début de leur développement avec un outil simplifié, et d'élargir ensuite la portée de l'outil afin de mieux soutenir les organisations dont le développement est plus avancé, pour y intégrer des questions comme l'atténuation des risques, la prévention de la fraude, ou les standards humanitaires.

Muhammad,  
Directeur  
d'un projet  
d'amélioration  
des moyens  
de subsistance  
financé par  
ACTED  
(Qarabulli, Libye)



Quand nous avons fondé Organization of Development Pioneers (ODP), nous étions animés par le rêve de changer la société, et nous avons réalisé de grands projets d'infrastructure dans différentes municipalités. Mais le véritable changement commence par les gens : c'est ce que nous avons constaté avec le projet d'amélioration des moyens de subsistance, conçu pour former 16 jeunes avec différentes spécialisations professionnelles dans la municipalité de Qarabulli. Ce programme a été un tournant majeur non seulement pour les participants, mais aussi pour nous, en tant qu'organisation de développement soucieuse d'apporter un changement sociétal. Nous avons réalisé que des changements simples ont un impact énorme au niveau sociétal, pour les individus, les familles et la société toute entière.



# Paix, stabilité et justice

**Les conflits, l'insécurité et l'accès limité à la justice menacent le développement durable. En 2020, ACTED a travaillé dans 12 pays pour réduire toutes les formes de violence, mettre fin aux conflits et à l'insécurité et promouvoir l'état de droit et les droits de l'Homme.**

Le nombre de personnes fuyant la guerre, les persécutions et les conflits a dépassé les 80 millions, un record. Chaque jour, 100 civils dont des femmes et des enfants sont tués dans des conflits armés, malgré la protection que leur octroie le droit international. Dans les pays en proie aux conflits, aux hostilités et où la méfiance oppose différents groupes ou l'État et ses citoyens, il est essentiel de créer des liens plus forts entre les communautés. ACTED a travaillé dans 12 pays au renforcement de la confiance entre et au sein des communautés dans certaines des zones de conflit les plus difficiles du monde. Les activités d'ACTED visent à réduire les risques de violence, prévenir l'éclatement des conflits, et promouvoir les principes de base de l'État de droit pour que chacun puisse faire entendre sa voix, exercer ses droits, contester les discriminations ou demander des comptes aux décideurs.

ACTED encourage le dialogue et les interactions pacifiques entre communautés en conflit, pour plus de tolérance et de confiance. Par exemple, dans la région de Mindanao, aux Philippines, ACTED a soutenu le processus de paix à Marawi en réunissant les autorités locales, les membres de la communauté et les rapatriés pour établir un dialogue et atténuer les tensions

entre les différents groupes. Plus de 3800 personnes ont participé aux activités de consolidation de la paix, et les communautés locales sont encouragées à participer au processus de reconstruction de la ville.

Dans les zones en proie aux tensions entre communautés, ACTED a soutenu la coexistence pacifique et la collaboration autour d'intérêts économiques et sociaux communs. Dans l'État de Rakhine, au Myanmar, où différents groupes ethniques et religieux s'opposent, ACTED a renforcé les processus décisionnels intercommunautaires concernant les infrastructures et services clés.

Avec l'afflux massif de réfugiés syriens en Jordanie depuis le début du conflit en 2011, les services de base représentent un véritable fardeau pour de nombreuses municipalités qui font face à une énorme pression pour l'accès à la santé et d'éducation. De plus, la différence de cultures et de coutumes entre les communautés locales et syriennes appelle davantage d'intégration sociale, de communication entre les deux communautés, et une meilleure identification de leurs besoins. ACTED a organisé 100 forums de dialogue en 2020, rassemblant Syriens et Jordaniens dont l'intérêt commun est de gérer durablement les déchets dans

leurs communautés. En Libye, ACTED a mis en œuvre des activités de réhabilitation d'infrastructures pour les membres des communautés déplacées ou non pour renforcer leur résilience et la cohésion sociale.

ACTED a également soutenu les médias locaux pour promouvoir la paix, la stabilité et la justice. Les médias comme les radios communautaires sont des plateformes essentielles pour partager des informations, proposer un espace d'échange et réduire les rumeurs et la désinformation qui génèrent souvent de nouvelles tensions. Au Niger et en République centrafricaine, ACTED et ses partenaires ont formé et soutenu les radios locales pour qu'elles diffusent des informations clés et des messages pacifiques. Aux Philippines, ACTED a formé 35 médias au journalisme responsable, à la vérification des faits et à l'identification de fausses informations, ainsi qu'à la liberté religieuse. L'objectif de cette intervention était d'encourager davantage d'objectivité sur les questions de discrimination religieuse et de cohésion sociale.

ACTED a également travaillé avec la société civile afin qu'elle soit en mesure de demander des comptes aux responsables de pratiques discriminatoires, au nom des groupes

marginalisés et vulnérables. Par exemple, en Asie du Sud-Est, ACTED a renforcé la capacité des organisations de la société civile à mieux surveiller les abus et à protéger la liberté religieuse. Au Sri Lanka et aux Philippines, ACTED a facilité la coopération entre la société civile et les institutions locales afin de poser les bases de confiance et de cohésion. Au Liban, ACTED a créé avec des partenaires une alliance d'ONG travaillant sur les questions LGBTQI, qui a commencé à documenter les violations des droits de l'homme au travail pour encourager une société plus inclusive.

**« Nous ne faisons pas de différence en fonction des religions. Nous sommes centrés sur l'humanité et sur la construction de la paix collective. »**

**Mme Hiruni, membre d'une société de coexistence soutenue par ACTED au Sri Lanka**

Au Sri Lanka, les sociétés de coexistence travaillent avec les jeunes pour combattre les stéréotypes, encourager les interactions entre musulmans et bouddhistes et mettre fin aux tensions religieuses. Si elles ont un rôle de plus en plus important dans leurs communautés, elles manquent encore de connaissances sur les lois et politiques officielles qui leur permettraient d'agir auprès du gouvernement contre les discriminations ou le harcèlement. Pour les soutenir, ACTED propose des formations sur les lois et politiques relatives à la liberté religieuse.



**103 967 DISENT AVOIR  
RESSENTI L'IMPACT POSITIF  
DES PROJETS D'ACTED SUR  
LA PAIX ET LA STABILITÉ DE  
LEUR ENVIRONNEMENT**

## Soutenir les interactions pacifiques dans les zones fragiles touchées par des conflits



Réalisation des fondations d'une installation solaire avec des activités de cash-for-work impliquant des jeunes de différentes communautés pour promouvoir la cohésion sociale - Myanmar. Photo : ACTED.

L'État de Rakhine (Arakan) est peuplé de différentes communautés ethniques et fait souvent face à des conflits résultant principalement de la différenciation religieuse et sociale entre ces communautés. C'est également l'une des régions les plus pauvres du Myanmar, où les communautés sont confrontées à la pauvreté, des services sociaux limités, des conditions de vie difficiles et des opportunités de revenu rares.

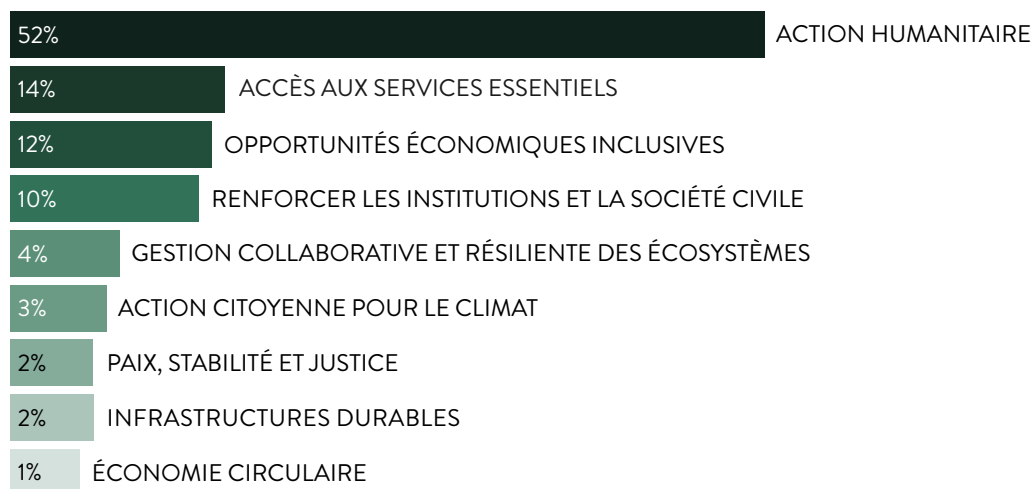
En 2020, ACTED a cherché à encourager davantage d'interactions entre les communautés de différentes origines ethniques, tout en soutenant les moyens de subsistance et l'accès aux services de base des plus vulnérables. ACTED a mené une évaluation participative afin d'identifier les travaux d'infrastructure prioritaires qui permettraient d'améliorer les moyens de subsistance de plusieurs communautés. En parallèle,

ACTED a mis en place et formé 11 Comités de Développement de la Paix composés de leaders communautaires de diverses communautés pour soutenir la supervision des travaux d'infrastructures, et a renforcé leurs capacités en matière d'atténuation des conflits pour les aider à identifier et réduire les conflits potentiels et leurs impacts au cours des travaux ou à tout autre moment. ACTED et les comités ont identifié des jeunes issus de différentes communautés pour effectuer les travaux via la modalité cash-for-work. Cette approche encourage des communautés dont les échanges seraient autrement limités à interagir pacifiquement, tout en améliorant les moyens de subsistance. De plus, la réhabilitation d'infrastructures comme les routes facilite l'accès aux marchés et de nouvelles possibilités d'interaction et de collaboration économique intercommunautaires.

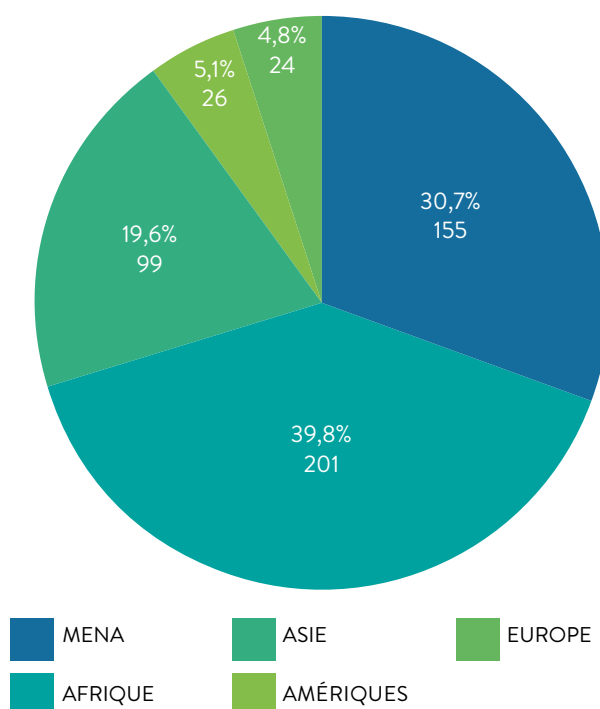
# Nos programmes en 2020

EN 2020, ACTED A MIS EN ŒUVRE **507** PROJETS AU SOUTIEN DE **20 MILLIONS** DE BÉNÉFICIAIRES DANS 38 PAYS

## PROJETS PAR THÉMATIQUE



## RÉPARTITION PAR RÉGION



## PLUS GRANDES MISSIONS EN 2020

**SYRIE**  
2,6 millions bénéficiaires  
77,57 millions € budget

**AFGHANISTAN**  
6,3 millions bénéficiaires  
25,55 millions € budget

**RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE**  
567 959 bénéficiaires  
24,50 millions € budget

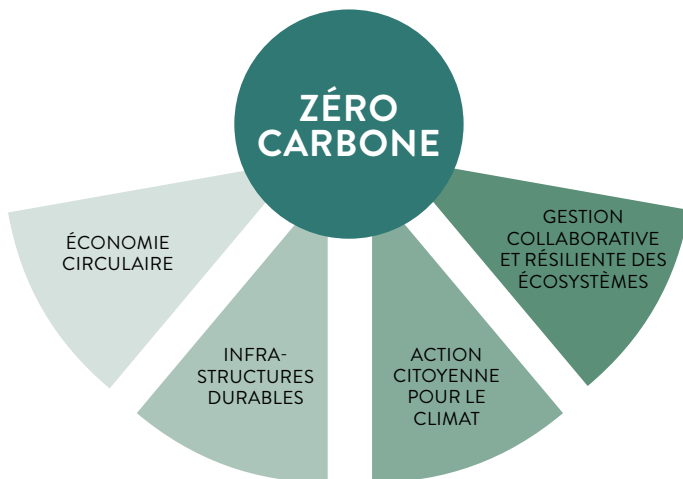
**RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO**  
556 510 bénéficiaires  
24,06 millions € budget



# Une stratégie verte

En 2020, ACTED s'est formellement engagée avec neuf autres ONG à réduire ses émissions de gaz à effet de serre d'au moins 30% d'ici 2025 et 50% d'ici 2030, conformément à la recommandation du GIEC, et à mesurer régulièrement l'impact environnemental et carbone de ses actions.

**11%** DE NOS PROJETS ONT UNE COMPOSANTE « VERTE » DANS 26 PAYS



ACTED met en œuvre des mesures d'atténuation depuis 2018, avec notamment un partenariat pour la collecte et le recyclage des déchets avec ELISE, spécialiste de la collecte et du recyclage des déchets de bureau, l'approvisionnement en énergie verte avec Plüm énergie dans les bureaux du siège à Paris, et la compensation carbone de tous les vols internationaux réservés par le siège en investissant dans des usines de biogaz domestiques au Népal en partenariat avec atmosfair.

En outre, chaque bureau pays a commencé à mettre en œuvre sur le terrain des plans de soutien à l'action verte avec des initiatives comme la solarisation des bureaux, par exemple en Haïti, en République centrafricaine et en Syrie, la sensibilisation et la formation du personnel, l'interdiction des plastiques à usage unique, la réduction des impressions et des photocopies, et la transition des véhicules vers des voitures hybrides ou électriques.

## ZOOM SUR DEUX PROJETS :

### COLIBRI (Sri Lanka)

Le projet Community Livelihood and Biodiversity Recovery (COLIBRI)

renforce la capacité de la société civile à préserver la biodiversité au Sri Lanka, notamment les écosystèmes fragiles des forêts et des récifs coralliens. COLIBRI promeut une gestion inclusive et informée des zones protégées,

avec des mécanismes de surveillance

communautaires permettant de réduire les activités néfastes ou illégales, et encourage les pratiques de subsistance durables dans les secteurs de l'agriculture, de la pêche et du tourisme notamment (par exemple, les zones interdites à la pêche, l'agriculture verte, etc). Le projet contribue ainsi à la protection et à la gestion durable d'environ 50 000 hectares de forêt et 400 km<sup>2</sup> d'écosystèmes marins qui, ensemble, abritent plus de 1700 espèces de flore et de faune.

### SIRGE (Ouganda)

Avec le projet SIRGE (Strengthen an Innovative System for the reduction of Greenhouse Gas Emissions), ACTED soutient la transformation durable et responsable de l'industrie bovine. Le projet vise à mesurer et réduire les émissions de gaz à effet de serre et les impacts environnementaux de l'industrie bovine en Ouganda. Il permet aux communautés rurales et aux institutions concernées d'accéder à de nouvelles technologies et des données pour soutenir la transformation durable des systèmes agricoles, alimentaires et de subsistance dans les zones rurales, pour

des opportunités économiques plus vertes. Cette initiative

s'inscrit dans la stratégie du pays pour réussir ses objectifs nationaux en matière d'atténuation du changement climatique. Le secteur de l'élevage est responsable de 15,5% des émissions mondiales de gaz à effet de serre, soit plus que le secteur des transports.



Sensibilisations auprès d'écoliers afin de lutter contre la domesticité infantile et juvénile et promouvoir la protection des droits de l'enfant et de la femme lors de discussions interactives, jeux de question-réponse et ateliers en groupe - Haïti. Photo : ©Gertrude Sejour.



NOTRE ACTION  
PAR RÉGION

---



# ASIE CENTRALE



## AFGHANISTAN SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT RURAL

ACTED a travaillé avec la société civile, les communautés locales et les autorités pour améliorer la gouvernance locale, les moyens de subsistance ruraux et les services de base dans le nord de l'Afghanistan. 41 subventions ont permis aux communautés locales de mettre en œuvre des projets d'infrastructures rurales, comme la réhabilitation ou construction d'écoles, de centres de santé et de routes, identifiés dans le cadre des efforts de planification du développement local.



## OUZBÉKISTAN PROTÉGER LES FEMMES À RISQUE DE VIOLENCES

ACTED a renforcé les capacités des prestataires de services, de la société civile et des autorités locales en matière de prévention et de réponse aux violences basées sur le genre, tout en fournissant un soutien psychosocial, un accès à un abri et des solutions d'émancipation économique aux femmes victimes de violence.

## PAKISTAN SOUTENIR LES COMMUNAUTÉS TOUCHÉES PAR LES CATASTROPHES

Les sécheresses, les inondations, les invasions de criquets et la pandémie de Covid-19 ont mis à mal la sécurité alimentaire des populations vulnérables. ACTED a distribué des liquidités pour aider les plus touchés dans le Sindh à subvenir à leurs besoins alimentaires, en plus d'une aide en abris, eau et assainissement dans les régions de Sindh et de Khyber Pakhtunkhwa.





7 069 022 bénéficiaires



72 projets



37 612 429€ budget annuel



1394 staff

### **KIRGHIZISTAN DES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ POUR DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE LOCALE**

Des plateformes de développement local rassemblent des représentants des secteurs privé, public et solidaire pour promouvoir le développement économique et social, en contribuant au dialogue public-privé et en identifiant ensemble les priorités de développement économique local.



### **TADJIKISTAN POUR UNE GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES**

Dans ce pays très vulnérable aux risques, la gestion durable des ressources naturelles permet d'améliorer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire, et contribue à la préservation de l'environnement. ACTED a dispensé des formations sur les méthodes adaptées de conservation des sols et de l'eau, promu la reforestation et l'efficacité énergétique, et soutenu l'intégration de la gestion durable des bassins versants dans les plans de développement locaux.

# ASIE DU SUD ET DU SUD-EST

## INDE RÉPONDRE AUX BESOINS URGENTS APRÈS LES CATASTROPHES

Après le passage du cyclone Amphan sur le nord-est du pays, ACTED a distribué des articles d'hygiène pour contrer les risques de maladies hydriques, ainsi que des vivres et des abris aux familles les plus vulnérables. Les communautés ont participé au déblaiement des canaux et aux travaux de réparations structurelles, générant ainsi des revenus pour subvenir à leurs besoins de base.



## SRI LANKA SOUTENIR LA SOCIÉTÉ CIVILE DANS LA LUTTE CONTRE LES VIOLENCES SEXISTES

Les employées du secteur textile sont souvent victimes de violations du droit du travail et de violences sexistes. ACTED a renforcé les capacités des OSC dans les provinces du Nord et de l'Ouest pour qu'elles soient à même de mieux protéger et émanciper ces femmes, avec des systèmes de référencement et des réseaux de pairs, tout en encourageant les femmes à mener des campagnes de plaidoyer sur la question.

## BANGLADESH PRÉPARER LA MOUSSON DANS LES CAMPS DE COX'S BAZAR

Pour améliorer les conditions de vie des résidents de cinq camps de réfugiés Rohingyas, ACTED a facilité la réparation, la réhabilitation et la construction de ponts, de sentiers et d'escaliers avec la modalité cash-for-

work, soutenant ainsi les résidents des camps pendant la mousson, qui provoque chaque année des dommages importants aux abris et aux infrastructures, et met en danger la sécurité et la mobilité des résidents des camps.







465 681 bénéficiaires



27 projets



5 402 558€ budget annuel



196 staff

## THAÏLANDE DES OPPORTUNITÉS D'EMPLOI POUR LES JEUNES, LES RÉFUGIÉS ET LES RETOURNÉS

ACTED a organisé des sessions de formations professionnelle et des stages pour les réfugiés du Myanmar et les jeunes du sud de la Thaïlande pour faciliter leur accès à des opportunités d'emploi. ACTED a également fourni des services de conseil en développement commercial et soutenu des coopératives de femmes pour leurs activités génératrices de revenus dans les camps de réfugiés le long de la frontière entre la Thaïlande et le Myanmar.



## MYANMAR PROMOUVOIR LA PAIX ET LA STABILITÉ DANS L'ÉTAT DE RAKHINE

Face aux conflits, ACTED a aidé à contrer les tensions interethniques et la méfiance, profondément enracinés, avec des petits projets comme la construction et la réhabilitation d'infrastructures, et en formant des comités locaux de paix et de développement pour qu'ils identifient et contribuent à atténuer les conflits potentiels.



## PHILIPPINES AU SOUTIEN DES AGRICULTEURS DE LA PROVINCE DE BENGUET

La formation d'ACTED sur les pratiques d'agriculture durable a permis aux participants d'augmenter leur productivité et d'accéder à de nouvelles opportunités de marché. Les agriculteurs ont pu vendre leurs produits à des prix décents et améliorer leurs revenus, ce qui renforce également leur résilience et leur capacité à protéger leurs cultures des catastrophes naturelles.



# MOYEN ORIENT ET AFRIQUE DU NORD



## **LIBAN** SOUTENIR LA RÉPONSE DES ACTEURS LOCAUX AUX EXPLOSIONS DU PORT DE BEYROUTH

ACTED a travaillé avec les premiers intervenants de la

réponse multisectorielle aux besoins prioritaires des communautés touchées. 15 656 personnes ont reçu un soutien en matière d'abris, de protection et de gestion des débris, entre autres.

## **TUNISIE** SOUTENIR LES JEUNES ET LES FEMMES POUR PRÉVENIR L'EXTRÉMISME VIOLENT

ACTED a renforcé la participation des jeunes et des femmes dans la vie publique et économique afin de prévenir l'extrémisme violent dans les zones rurales.



## **LIBYE** DES SERVICES ADRESSÉS AUX ENFANTS TOUCHÉS PAR LE CONFLIT

À Benghazi et Derna, ACTED

a travaillé en étroite collaboration avec le Ministère de l'Éducation pour former les enseignants et les travailleurs sociaux sur les questions de protection de l'enfance et de pédagogie, et notamment la santé mentale et le soutien psychosocial, l'apprentissage social et émotionnel, l'identification et la prise en charge des violences contre les enfants, et le développement de l'enfant.

## **JORDANIE** DES EMPLOIS À COURT TERME POUR LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

ACTED a réhabilité la zone de captage du barrage de Zeglab afin de réduire efficacement l'érosion des sols et de renforcer la gestion durable de l'eau. Cette intervention a permis de créer des emplois à court terme pour plus de 480 Jordaniens et réfugiés syriens vulnérables, renforçant ainsi leur résilience.





6 315 935 bénéficiaires



156 projets



149 511 981€ budget annuel



2005 staff

### TPO APPORTER UNE AIDE D'URGENCE



ACTED a permis à plus de 24 000 personnes d'avoir accès à un abri et à des biens non alimentaires via des mécanismes de réponse rapide à Gaza et en Cisjordanie. ACTED a également formé des intervenants locaux et prépositionné des biens essentiels à Gaza pour améliorer la préparation des communautés face aux chocs futurs.

### SYRIE RENFORCER L'AUTONOMIE DES FAMILLES TOUCHÉES PAR LE CONFLIT



Après presque 10 ans de conflit, ACTED a continué de fournir une aide alimentaire à plus de 185 300 familles parmi les plus vulnérables. ACTED a également soutenu les familles pour répondre durablement à leurs besoins alimentaires avec des distributions d'intrants et des formations pour qu'ils recouvrent leurs moyens de subsistance, mais aussi en soutenant les entreprises locales et en réhabilitant des marchés.

### IRAK FOURNIR UN SOUTIEN ADAPTÉ AUX PERSONNES RETOURNÉES

Suite à la fermeture des camps, ACTED a travaillé avec 10 000 personnes déplacées pour faciliter leur retour dans leurs communautés d'origine, en veillant à ce qu'elles soient en mesure de subvenir à leurs besoins de base, et en renforçant la cohésion sociale entre rapatriés et résidents.



### YÉMEN RENFORCER LA RÉSILIENCE DES COMMUNAUTÉS

Pour répondre aux besoins urgents des déplacés internes et des familles touchées par le conflit au Yémen, ACTED a apporté une aide



an matière d'abris d'urgence, d'eau, d'assainissement ainsi que des vivres. ACTED a aussi reconstruit des infrastructures publiques et renforcé les programmes de maintenance communautaires, contribuant ainsi à renforcer la résilience.



# AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE



## SÉNÉGAL DES OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES INCLUSIVES DANS LA RÉGION DE MATAM

ACTED a soutenu les populations rurales confrontées au manque d'opportunités de revenus avec des formations professionnelles dans des secteurs innovants tels que l'énergie solaire, et a soutenu les groupements agricoles pour fournir des opportunités d'emploi et permettre aux jeunes travailleurs migrants de se réintégrer dans leur région d'origine.

## MALI • NIGER • BURKINA FASO UNE AIDE VITALE DANS LES ZONES DIFFICILES D'ACCÈS DE LA RÉGION DES TROIS FRONTIÈRES

ACTED a répondu aux besoins urgents des populations particulièrement vulnérables des régions frontalières entre le Burkina Faso, le Mali et le Niger touchées par le conflit et l'instabilité politique. Un des rares acteurs à avoir accès à ces zones, ACTED a fourni de l'eau et une aide alimentaire et a soutenu la reprise des services de santé, d'assainissement et d'hygiène de base. ACTED a également mis en œuvre des activités de soutien aux moyens de subsistance à plus long terme avec des formations et des distributions d'intrants.



## NIGERIA RÉPONDRE AUX DÉFIS LIÉS AU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LE NORD-OUEST DU PAYS

Des formations en agro-écologie et en régénération des sols, conjuguées à des distributions d'intrants et d'outils, ont contribué à renforcer la sécurité alimentaire et notamment des plus vulnérables aux effets du changement climatique. De plus, ACTED a mis en place des formations et des campagnes de sensibilisation pour réduire les tensions pour l'accès aux ressources et a soutenu la réhabilitation d'infrastructures communautaires. Ces activités ont contribué à la cohésion sociale, tout en fournissant des opportunités de revenus.



## RÉP. CONGO RÉPONDRE À L'URGENCE CLIMATIQUE

Suite à des inondations sans précédent, ACTED a apporté une aide en matière d'abris, eau et assainissement aux personnes touchées, notamment avec la réhabilitation de points d'eau, des distributions de kits d'hygiène et des activités de promotion de l'hygiène.



2 892 633 bénéficiaires



95 projets



92 823 676€ budget annuel



1742 staff

## TCHAD • NIGER SOUTENIR LES POPULATIONS DÉPLACÉES DU BASSIN DU LAC TCHAD

Les communautés de la région du Lac Tchad subissent la crise sécuritaire et les impacts du réchauffement climatique.

Au Tchad, ACTED a mis en place des distributions de vivre et de liquidités tout en promouvant de nouvelles opportunités économiques pour les communautés qui dépendaient de la pêche, jusqu'à ce que l'assèchement du lac les force à partir. Au Niger, ACTED a soutenu l'accès aux services et infrastructures essentiels, la création d'opportunités économiques et le renforcement de la gouvernance locale et des services techniques dans la région de Diffa pour permettre aux personnes déplacées sans perspective de retour de s'intégrer dans les centres urbains.



## RCA VERS LA STABILISATION DES ZONES DE CRISE

Malgré la crise, ACTED a pu mettre en œuvre un programme de relance socio-économique à grande échelle dans le Sud-Est. Une analyse participative des besoins a permis d'établir des plans de relance locaux qui serviront de feuille de route pour la mise en œuvre de travaux d'infrastructures, d'initiatives économiques et de soutien aux autorités locales.



## RDC AU SOUTIEN DES POPULATIONS LES PLUS ISOLÉES

Malgré les contraintes logistiques et sécuritaires, ACTED a soutenu les populations, dont des réfugiés centrafricains, dans les zones difficiles d'accès, isolées et oubliées du nord du pays.

Suite aux déplacements massifs dans l'est du pays, les équipes mobiles d'ACTED ont fourni une assistance flexible et rapide aux personnes déplacées.



# AFRIQUE DE L'EST

## SOUDAN

### RÉPONDRE À L'AFFLUX DE RÉFUGIÉS D'ÉTHIOPIE

En 2020, ACTED a rouvert sa mission au Soudan, après 5 ans d'absence dans le pays. Suite à l'escalade du conflit dans la région du Tigré en Ethiopie, qui a forcé des dizaines de milliers de familles à fuir leurs maisons et à se réfugier au Soudan voisin, ACTED a lancé une intervention d'abris durables dans le camp de réfugiés de Tenedba.



## SOUDAN DU SUD

### DES SERVICES DE COORDINATION ET GESTION DANS ET EN DEHORS DES CAMPS

ACTED a soutenu les populations déplacées en fournissant des services

essentiels et une aide en matière d'abris, d'eau, hygiène et assainissement, protection et sécurité alimentaire aux plus vulnérables. Cette intervention a également permis de renforcer les structures de gouvernance communautaire pour une meilleure représentation des communautés dans la gestion des camps et autres sites de personnes déplacées.



## OUGANDA

### PROMOUVOIR UNE AGRICULTURE RÉGÉNÉRATRICE POUR PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT

ACTED s'est associée aux communautés locales dans la région de Karamoja pour adapter les pratiques agricoles aux nouvelles réalités induites par le changement climatique. ACTED a dispensé des formations sur l'agriculture régénératrice, mis en place un centre d'apprentissage communautaire pour promouvoir les pratiques agricoles écologiques, 2 pépinières communautaires, et planté 20 000 arbres pour contribuer à la régénération de la biodiversité de la région. Cela a favorisé la coexistence pacifique entre les communautés, tout en offrant des opportunités de revenus.







1 905 753 bénéficiaires



109 projets



39 952 920€ budget annuel



637 staff

## ÉTHIOPIE

### SOUTENIR LE RELÈVEMENT RAPIDE DES POPULATIONS SUITE AUX CONFLITS ET SÉCHERESSES

La région Somali d'Éthiopie fait face au conflit et à la sécheresse, un double fardeau qui, conjugué à la baisse des récoltes et de l'élevage, précipite les populations dans l'insécurité alimentaire et la malnutrition. ACTED a mis en place des formations et distribué des intrants et des liquidités pour renforcer les moyens de subsistance et la diversité alimentaire des communautés agro-pastorales vulnérables.



## SOMALIE

### SOUTENIR LES PERSONNES DÉPLACÉES

En 2020, ACTED a fourni des services de coordination et gestion de camps, d'eau, assainissement et abris, et un soutien aux moyens de subsistance dans plus de 200 sites de déplacés où les risques d'expulsion sont souvent élevés. ACTED a joué un rôle de premier plan dans la coordination pour le maintien, la fermeture et la relocalisation des sites de déplacés, tout en plaidant pour le droit à la protection des personnes déplacées et les principes humanitaires.



## KENYA

### UNE APPROCHJE FLEXIBLE POUR RÉPONDRE AUX INONDATIONS ET INVASIONS DE CRIQUETS PÈLERINS

Les populations agro-pastorales du nord du Kenya sont particulièrement vulnérables aux effets combinés des inondations, des invasions de criquets et des périodes de sécheresse prolongées. ACTED était à la tête du Kenya Cash Consortium, qui fournit des transferts de liquidités d'urgence aux familles touchées par les catastrophes par le biais de plateformes locales d'argent mobile pour qu'elles puissent subvenir à leurs besoins essentiels.



# AMÉRIQUES ET CARAÏBES



961 692 bénéficiaires



6 530 506€ budget annuel



26 projets



186 staff



## HAÏTI

### SOUTENIR LE RELÈVEMENT POST-CATASTROPHE

Les populations rurales dont les moyens de subsistance reposent sur l'agriculture, la pêche et le commerce se sont retrouvées démunies après le passage de l'ouragan Matthew qui a dévasté le département de la Grand'Anse en 2016. Depuis lors, ACTED soutient le relèvement, en favorisant en 2020 l'accès à des activités génératrices de revenus et à l'épargne, tout en renforçant le système de santé et en luttant contre la malnutrition.

## COLOMBIE • VENEZUELA

### RÉPONDRE AUX BESOINS DE PROTECTION ET AMÉLIORER LA RÉSILIENCE DES COMMUNAUTÉS TOUCHÉES PAR LA CRISE

ACTED a répondu aux besoins urgents des populations vulnérables touchées par la crise vénézuélienne, en apportant notamment un soutien aux femmes et aux enfants exposés à la violence, à l'exploitation sexuelle ou au trafic d'êtres humains. ACTED a organisé des campagnes de sensibilisation, apporté une aide juridique et psychosociale aux plus vulnérables, et géré les cas de violence basée sur le genre afin de réduire les risques d'exploitation et d'abus sexuels.



# EUROPE



316 693 bénéficiaires



8 849 177€ budget annuel



22 projets



149 staff

## FRANCE

### 1 PLANET4ALL : 56 700 JEUNES SENSIBILISÉS À AGIR POUR LE CLIMAT EN 2020

En tant que partenaire d'un projet d'éducation au développement soutenu par l'UE dans 12 pays, ACTED cherche à sensibiliser et à mobiliser les jeunes sur la crise climatique en France. En 2020, ACTED a lancé un sondage sur les jeunes et le climat qui a permis aux jeunes de mieux comprendre et d'avoir davantage de visibilité sur l'engagement des jeunes français sur le sujet du climat. Cette action a également permis de mettre en évidence des sujets clés pour poursuivre cet objectif.

## EUAV : UN TROISIÈME DÉPLOIEMENT MALGRÉ LA PANDÉMIE

En 2020, ACTED a déployé 8 jeunes volontaires sur des missions humanitaires dans le cadre du programme des Volontaires de l'aide de l'Union européenne. Ce troisième déploiement était sans doute le plus difficile mais, malgré la pandémie de Covid-19, tous les volontaires ont fait preuve d'une grande capacité d'adaptation. Le projet a été une fois de plus un succès, et cinq volontaires ont pu décrocher un poste au sein d'ACTED en 2020.









# RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES

---

# Ressources humaines

6309

STAFF EN 2020 -DONT PERMANENTS & EN MISSION-

5902

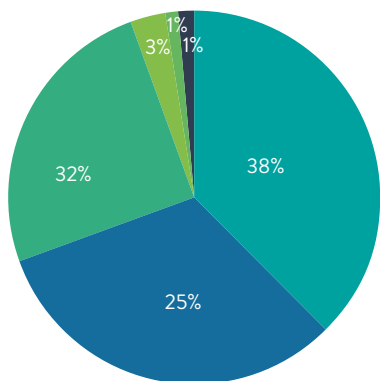
STAFF NATIONAUX

407

STAFF INTERNATIONAUX, DONT 71 AU SIÈGE

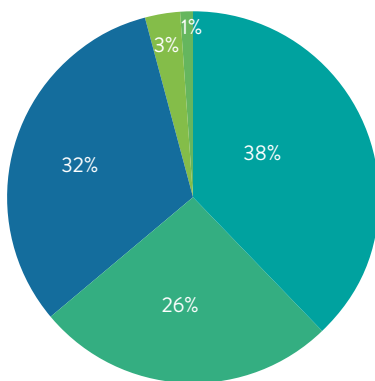
RÉPARTITION STAFF ACTED EN 2020 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

AFRIQUE MENA EUROPE  
ASIE AMÉRIQUE HQ

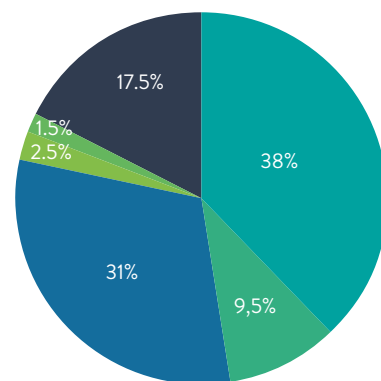


RÉPARTITION DU PERSONNEL ACTED NATIONAL ET INTERNATIONAL EN 2020 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

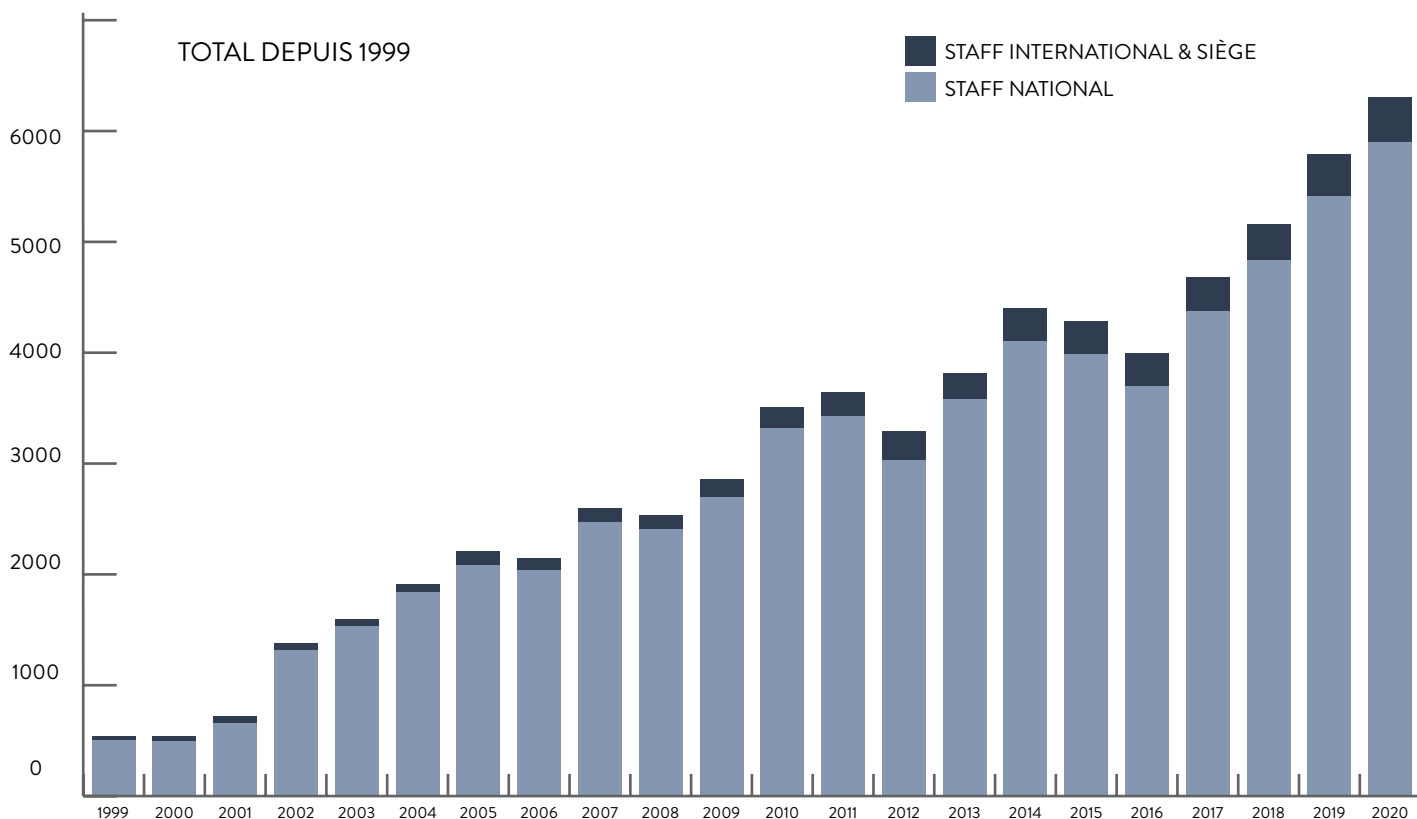
TOTAL STAFF ACTED NATIONAUX -DONT PERMANENTS & EN MISSION-



TOTAL STAFF ACTED INTERNATIONAUX -DONT PERMANENTS & EN MISSION-



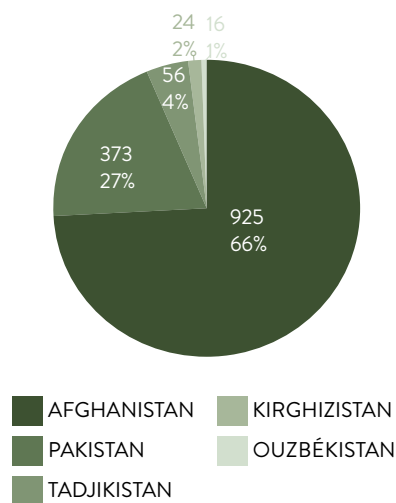
## ÉVOLUTION DU NOMBRE DE STAFF ACTED DEPUIS 1999



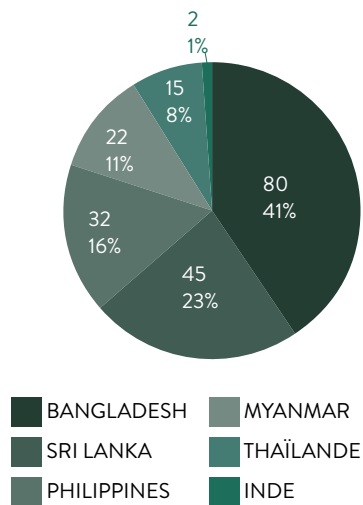


# RÉPARTITION DU PERSONNEL PAR RÉGION ET PAYS

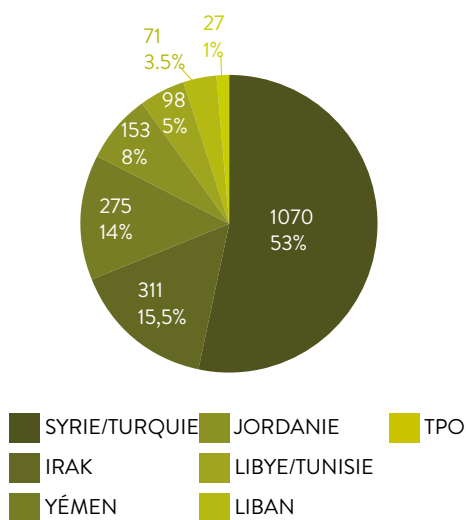
ASIE CENTRALE - TOTAL 1394



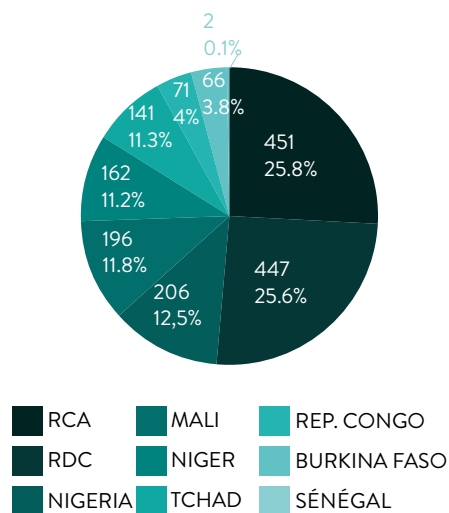
ASIE DU SUD ET DU SUD-EST - TOTAL 196



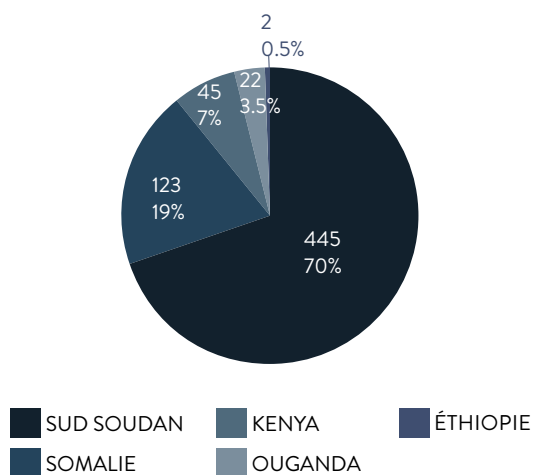
MENA - TOTAL 2005



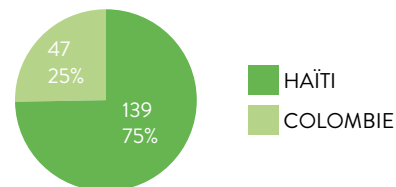
AFRIQUE (OUEST & CENTRALE) - TOTAL 1742



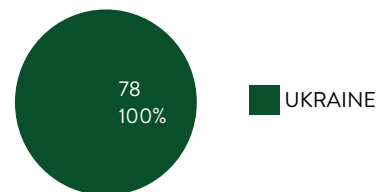
AFRIQUE (EST) - TOTAL 637



AMÉRIQUES & CARAÏBES - TOTAL 186



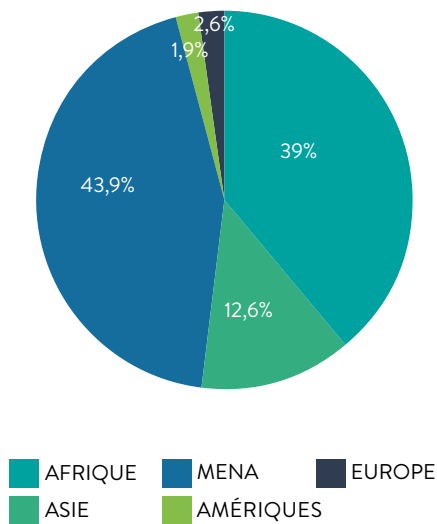
EUROPE - TOTAL 78



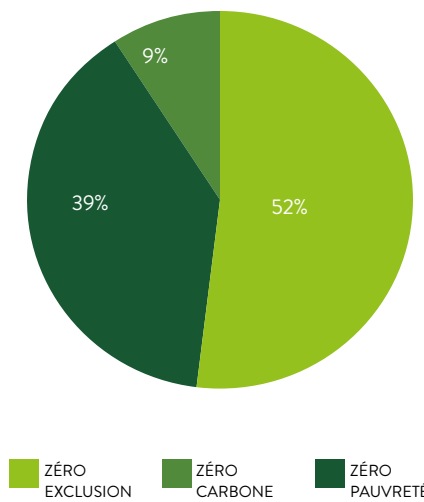
# Ressources financières

347 948 765€  
BUDGET TOTAL EN 2020

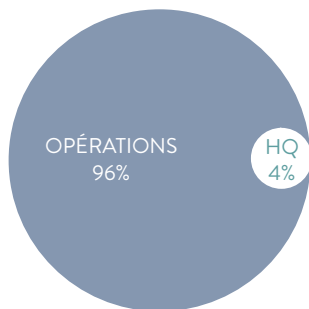
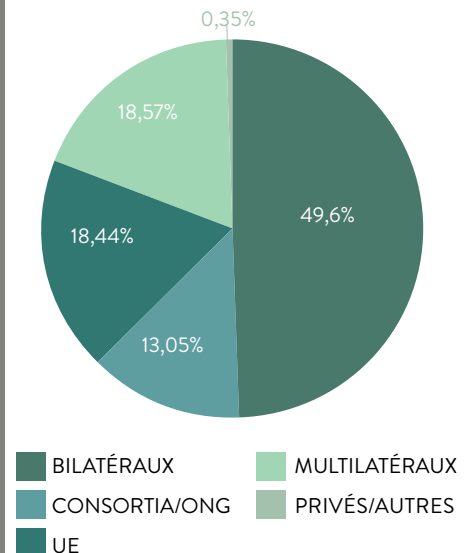
RÉPARTITION PAR RÉGION



RÉPARTITION PAR PILIER PROGRAMMATIQUE

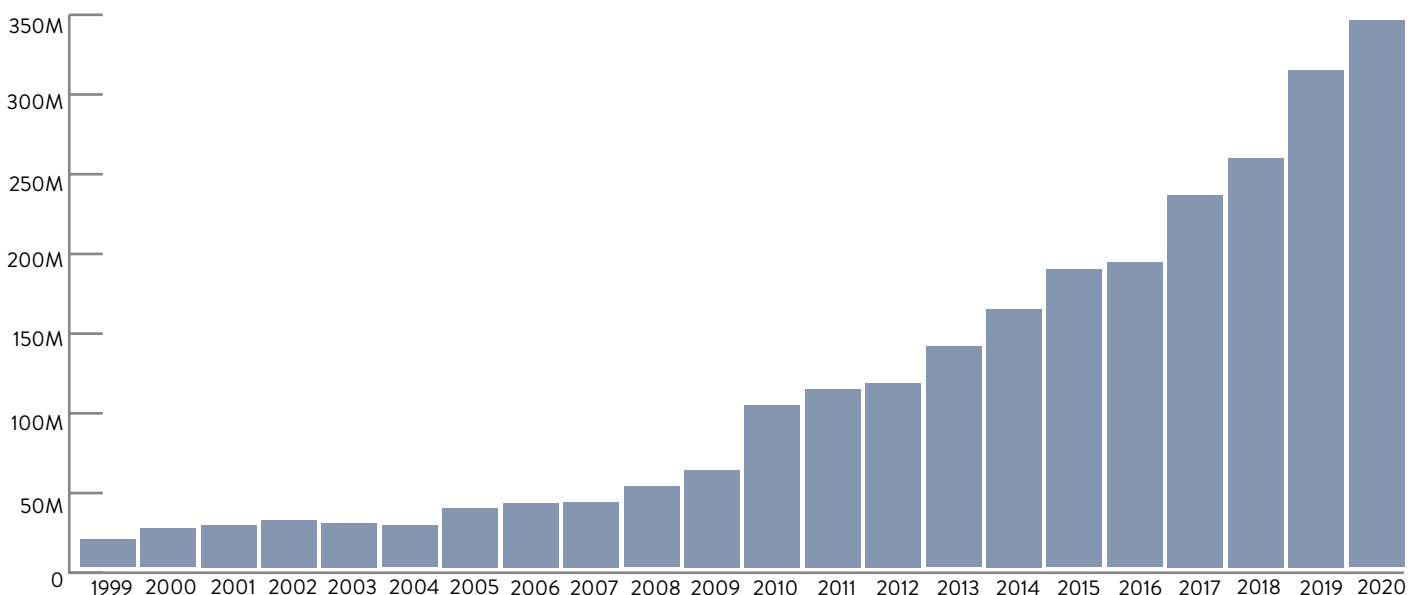


RÉPARTITION PAR TYPE DE BAILLEUR



**4%**  
DÉPENSES DU SIÈGE EN 2020 / DÉPENSES TOTALES SELON LE COMPTE DE RÉSULTAT

## ÉVOLUTION DU BUDGET D'ACTED DEPUIS 1999





# NOS BAILLEURS & PARTENAIRES

Plus de 3000 familles ont reçu des rations alimentaires d'urgence suite au passage du cyclone Amphan. ACTED a distribué plus de 1200 kits d'abris aux personnes les plus durement touchées - Inde. Photo : ACTED.



# Liste des bailleurs qui ont soutenu ACTED en 2020

## LISTE DES BAILLEURS D'ACTED EN 2020

(par ordre alphabétique)

|  | AFG | TAJ | PAK | KYR | UZB | SLR | MMR | THA | PHL | IRQ | LBN | PSE | JOR |  |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| AGENCE D'URBANISME ET DE DÉVELOPPEMENT PAYS DE SAINT-OMER  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| AGENCE DE L'EAU RHÔNE MÉDITERRANÉE CORSE   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |  |
| AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD)  |     |     |     |     |     |     | •   |     |     | •   | •   | •   |     |  |
| AGENCE MÉTROPOLITAINE DES DÉCHETS MÉNAGERS - SYCTOM  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |  |
| ALSTOM FOUNDATION  |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |  |
| BELGIAN DEVELOPMENT AGENCY - ENABEL  |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| CENTRE DE CRISE ET DE SOUTIEN (CDCS) - MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES FRANÇAIS       |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     | •   |     |  |
| CHANEL FOUNDATION  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |  |
| COCA-COLA FOUNDATION   |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |  |
| COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE BÉTHUNE-BRUAY, ARTOIS LYS ROMANE   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| CONSEIL DÉPARTEMENTAL DES CHARENTES-MARITIMES  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |  |
| CONSEIL DÉPARTEMENTAL DES HAUTS-DE-SEINE   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |  |
| CONSEIL DÉPARTEMENTAL DES YVELINES   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |  |
| CONSEIL RÉGIONAL BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   | •   |     |     |  |
| CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   | •   |     |     |  |
| DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT (GIZ)  |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |  |
| DUTCH MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |  |
| EUROPEAN COMMISSION - BÊKOU TRUST FUND   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| EUROPEAN COMMISSION: EU REGIONAL TRUST FUND IN RESPONSE TO THE SYRIAN CRISIS (EUTF MADAD)              |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   | •   |     | •   |  |
| EUROPEAN UNION   | •   | •   |     | •   | •   | •   |     |     |     | •   | •   |     | •   |  |
| FEDERAL FOREIGN OFFICE - GOVERNMENT OF GERMANY   |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |  |
| FEDERAL PUBLIC SERVICE FOREIGN AFFAIRS, FOREIGN TRADE AND DEVELOPMENT COOPERATION - KINGDOM OF BELGIUM |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |  |
| FONDATION ENGIE  |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| FONDATION SUEZ   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |  |
| FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS (FAO)  | •   |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |  |
| GLOBAL AFFAIRS CANADA (GAC), GOVERNMENT OF CANADA  |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |  |

- ASIE CENTRALE
- ASIE DU SUD ET DU SUD-EST
- MENA
- AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE
- AFRIQUE DE L'EST
- AMÉRIQUES ET CARAÏBES
- EUROPE

LISTE DES PAYS D'INTERVENTION D'ACTED

|  | LBY | YEM | SYR | TUN | COG | COD | TCD | CAF | NER | MLI | SEN | NGA | BFA | REN | UGA | SOM | ETH | SSD | HTI | UKR | EUR |  |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     | •   |     | •   |     |     | •   | •   |     |     | •   |     |     |     | •   |     | •   |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     | •   |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  | •   | •   | •   |     |     | •   | •   | •   | •   | •   |     | •   | •   | •   |     | •   |     | •   | •   | •   |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|  |     |     |     |     | •   | •   |     | •   |     |     |     |     |     | •   |     |     |     | •   |     | •   |     |  |
|  |     |     | •   |     |     |     |     | •   |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |  |

LISTE DES BAILLEURS D'ACTED EN 2020

(par ordre alphabétique)

|  | AFG | TAJ | PAR | KYR | UZB | SLR | MMR | THA | PHL | IRQ | LBN | PSE | JOR |   |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| GOVERNMENT OF THE CENTRAL AFRICAN REPUBLIC - PROGRAMME NATIONAL DE DÉSARMEMENT, DÉMOBILISATION, RÉINTÉGRATION ET RAPATRIEMENT (UEPNDDRR) |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION (ILO)  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | • |
| INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATIONS (IOM)  |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| ITALIAN AGENCY FOR DEVELOPMENT COOPERATION (AICS)  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |   |
| KFW DEVELOPMENT BANK   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES FRANÇAIS - GOUVERNEMENT DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE                                      |     | •   |     |     |     |     | •   |     |     | •   |     |     |     |   |
| MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS AND INTERNATIONAL COOPERATION OF THE UNITED ARAB EMIRATES (UAE)  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF FINLAND   |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| MINISTRY OF RURAL REHABILITATION AND DEVELOPMENT (MRRD), AFGHANISTAN   | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| NEW ZEALAND EMBASSY IN MOSCOW  |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| NORWEGIAN MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| OFFICE DE L'EAU MARTINIQUE   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| ORGANISATION INTERNATIONALE DE LA FRANCOPHONIE (OIF)   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES  |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |   |
| RÉGION BRETAGNE  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |   |
| RÉGION HAUTS-DE-FRANCE   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |   |
| RÉGION SUD   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   | •   | •   |     |   |
| SCHNEIDER ELECTRIC FOUNDATION  |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |   |
| SHELTERBOX TRUST   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| SINDH EDUCATION FOUNDATION (SEF)   |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| SOLIDARITY ACCORHOTELS   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |   |
| START NETWORK  |     |     | •   |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |   |
| SWEDISH INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION AGENCY (SIDA)  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| SWISS AGENCY FOR DEVELOPMENT AND COOPERATION (SDC)   |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |   |
| SYNDICAT INTERCOMMUNAL DE L'EAU POTABLE DU BASSIN CANNONIS (SICASIL)   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |   |
| SYRIA RECOVERY TRUST FUND  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| TOULOUSE MÉTROPOLE   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |   |
| U.S. AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT - BUREAU FOR HUMANITARIAN ASSISTANCE (BHA)   | •   |     | •   |     |     |     |     |     |     | •   |     |     | •   |   |
| U.S. DEPARTMENT OF STATE - BUREAU OF DEMOCRACY, HUMAN RIGHTS, AND LABOR (USDRL)  |     |     |     |     |     | •   |     |     | •   |     |     |     |     |   |
| U.S. DEPARTMENT OF STATE - BUREAU OF POPULATION, REFUGEES, AND MIGRATION (BPRM)  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |   |
| UK AID OF THE UK GOVERNMENT  | •   | •   | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | • |



LISTE DES PAYS D'INTERVENTION D'ACTED

|  | LBY | YEM | SYR | TUN | COG | COD | TCO | CAF | NER | MLI | SEN | NGA | BFA | KEN | UGA | SOM | ETH | SSD | HTI | UKR | EUR |   |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
|  |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     | •   |     | •   |     |     | •   |     |     | •   |     | •   |     |     | •   |     |   |
|  |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |   |
|  |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     | •   |     |     |     |     | • |
|  |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     | •   |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  | •   | •   | •   |     | •   | •   | •   | •   | •   | •   |     | •   | •   | •   | •   | •   | •   | •   |     | •   | •   |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|  | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |

LISTE DES BAILLEURS D'ACTED EN 2020

(par ordre alphabétique)

|   | AFG | TAJ | PAR | KYR | UZB | SLK | MMR | THA | PHL | IRQ | LBN | PSE | JOR |  |
|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME (UNDP)                                       |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |  |
| UNITED NATIONS EDUCATIONAL, SCIENTIFIC AND CULTURAL ORGANIZATION (UNESCO)         | •   | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| UNITED NATIONS ENTITY FOR GENDER EQUALITY AND THE EMPOWERMENT OF WOMEN (UN WOMEN) |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     | •   |  |
| UNITED NATIONS HIGH COMMISSIONER FOR REFUGEES (UNHCR)                             | •   |     |     |     |     |     | •   | •   | •   | •   |     |     |     |  |
| UNITED NATIONS INTERNATIONAL CHILDREN'S EMERGENCY FUND (UNICEF)                   | •   |     |     | •   |     |     |     |     |     | •   |     |     | •   |  |
| UNITED NATIONS OFFICE FOR THE COORDINATION OF HUMANITARIAN AFFAIRS (OCHA)         | •   |     | •   |     |     |     |     |     |     | •   |     | •   | •   |  |
| UNITED NATIONS OFFICE ON DRUGS AND CRIME (UNODC)                                  | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| UNITED NATIONS POPULATION FUND (UNFPA)  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |  |
| VILLE DE PARIS  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| VILLE D'EYBENS  |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| WORLD BANK  |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| WORLD FOOD PROGRAM (WFP)  |     |     | •   |     |     |     |     |     |     | •   | •   |     | •   |  |

LISTE DES PAYS D'INTERVENTION D'ACTED

|  | LBY | YEM | SYR | TUN | COG | COD | TCD | CAF | NER | MLI | SEN | NGA | BFA | KEN | UGA | SOM | ETH | SSD | HTI | UKR | EUR |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|  |     |     |     |     |     | •   |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     | •   |     | •   |     |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|  | •   |     | •   |     |     | •   |     |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     | •   |     |     |     |
|  | •   |     | •   |     | •   |     |     | •   | •   | •   |     |     | •   |     |     |     |     | •   | •   | •   |     |
|  | •   | •   | •   |     |     | •   |     | •   | •   |     |     | •   |     |     |     | •   |     | •   |     | •   |     |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|  |     |     |     |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|  |     |     | •   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|  |     |     |     |     | •   |     | •   | •   | •   |     |     | •   | •   |     | •   |     |     | •   | •   |     |     |



# Liste des partenaires en 2020

ACTED s'engage à travailler avec des partenaires partageant les mêmes valeurs (société civile, gouvernements, universités, secteur privé, etc.) qui ont une vision compatible avec celle d'ACTED pour soutenir les personnes en situation d'urgence et protéger leur dignité, tout en co-crédant des opportunités à plus long terme pour une croissance durable et la réalisation du potentiel de chacun. Guidés par la conviction qu'en travaillant ensemble, notre vision se concrétisera plus efficacement, le nombre de partenaires avec lesquels nous nous engageons augmente d'année en année, et les partenariats sont devenus pour nous une modalité de travail fondamentale.

ACTED s'engage auprès de ses partenaires de différentes manières : partenariats à long terme, alliances stratégiques à plus court terme, relations individuelles et participation active à des réseaux et coalitions. Le travail en consortium est une forme d'intervention de plus en plus courante. Un consortium est l'association de deux ou plusieurs entités qui participent conjointement à la conception et à la réalisation d'un objectif commun en mettant en commun leurs ressources. Sur les 507 projets d'ACTED en 2020, près de 20% ont été mis en œuvre en consortium.

ACTION CONTRE LA FAIM (ACF)  
ADULT BASIC EDUCATION SOCIETY (ABES)  
ADVENTIST DEVELOPMENT AND RELIEF AGENCY (ADRA YEMEN)  
AFRICA'S VOICES FOUNDATION LIMITED (AVF)  
AGA KHAN FOUNDATION (AKF)  
AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ET DE SECOURS ADVENTISTE (ADRA)  
AGENCY COORDINATING BODY FOR AFGHAN RELIEF AND DEVELOPMENT (ACBAR)  
AKKAR NETWORK FOR DEVELOPMENT (AND)  
AKKAROUNA  
ALLIANCE2015  
AMERICAN REFUGEE COMMITTEE (ARC)  
AMERICAN UNIVERSITY OF BEIRUT (AUB)  
ANALYTICAL CENTER BIZEXPERT  
APPLIED RESEARCH INSTITUTE JERUSALEM (ARIJ)  
AQUASSISTANCE  
ASSEMBLÉE DES DÉPARTEMENTS DE FRANCE  
ASSOCIATION AGROPASTORALE DE NDA  
ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE  
ASSOCIATION DES VOLONTAIRES POUR LE SERVICE INTERNATIONAL (AVSI)  
ASSOCIATION OF MICROFINANCE INSTITUTIONS (AMFI)  
ASSOCIATION OF MICROFINANCE INSTITUTIONS OF TAJIKISTAN (AMFOT)  
ASSOCIATION OF PRIVATE TOURIST AGENCIES OF UZBEKISTAN (APTA)  
ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DE NGUENAR ET VILLAGES ENVIRONNANTS (ASDEN)  
AYUDA EN ACCIÓN  
BAKHMUT LEAGUE OF BUSINESS AND PROFESSIONAL WOMEN  
BIBLIOTHÈQUES SANS FRONTIÈRES

BOUSLA FOR TRAINING AND INNOVATION  
BRITISH COUNCIL  
CARE  
CARITAS MARAL  
CASH LEARNING PARTNERSHIP (CALP)  
CATHOLIC RELIEF SERVICES (CRS)  
CENTER FOR EVALUATION AND DEVELOPMENT (C4ED)  
CHEMONICS INTERNATIONAL INC.  
CHS ALLIANCE  
CITÉS UNIES FRANCE  
CIVIC INITIATIVES SUPPORT CENTRE (CISC)  
COLLABORATIVE CASH DELIVERY PLATFORM (CCD)  
COLLECTIF DES ORGANISATIONS DES JEUNES SOLIDAIRES DU CONGO KINSHASA (COJESKI)  
COMITATO INTERNAZIONALE PER LO SVILUPPO DEI POPOLI (CISP)  
COMITÉ DE LA CHARTE  
COMMUNITY IN NEED AID (CINA)  
COMPETENCY-BASED ECONOMIES THROUGH FORMATION OF ENTERPRISE (CEFE NET)  
CONCERN WORLDWIDE  
CONFÉDÉRATION PAYSANNE DU CONGO (COPACO-PRP)  
CONSEIL NATIONAL DES ONGS DE DÉVELOPPEMENT (CNONGD)  
CONVERGENCES  
COOPERAZIONE E SVILUPPO (CESVI)  
COOPERAZIONE INTERNAZIONALE (COOPI)  
COORDINATION HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT (CHD)  
COORDINATION OF HUMANITARIAN ASSISTANCE (CHA)  
COORDINATION SUD  
CROIX-ROUGE MALIENNE  
DANISH RED CROSS  
DANISH REFUGEE COUNCIL (DRC)  
DÉLÉGATION SPÉCIALE À LA VILLE DE BANGUI  
DIGITAL OPPORTUNITY TRUST  
LEBANON (DOT)

DOCTORS OF THE WORLD SPAIN AND FRANCE (DOTW)  
ÉCHELLE APPUI AU DÉVELOPPEMENT  
ENTREPRENEURS DU MONDE (EDM)  
EUROPEAN CENTRE FOR ECOLOGICAL AND AGRICULTURAL TOURISM (ECEAT)  
FAMILLE VILLARD  
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL 360 (FHI 360)  
FÉDÉRATION DES ASSOCIATIONS DU FOUTA POUR LE DÉVELOPPEMENT (FAFD)  
FEDERATION OF SRI LANKAN LOCAL GOVERNMENT AUTHORITIES (FSLGA)  
FINANSOL  
FONDATION MAURICE A. SIXTO (FMAS)  
FONDATION POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'ENCADREMENT DE LA FAMILLE HAÏTIENNE (FONDEFH)  
FREE PRESS UNLIMITED (FPU)  
FREE TRADE ZONES AND GENERAL SERVICES EMPLOYEES UNION (FTZ&GSEU)  
FUNDACIÓN TECHO  
FUTURE IN OUR HANDS DEVELOPMENT FUND (FIOH)  
GAIHAHITA (GHHT)  
GASHBUN ORGANISATION  
GAWAD KALINGA (GK)  
GEPAD  
GFA CONSULTING GROUP  
GLOBAL NETWORK OF CIVIL SOCIETY ORGANISATIONS FOR DISASTER REDUCTION (GNDR)  
GOODEED  
HANDICAP INTERNATIONAL / HUMANITÉ & INCLUSION (HI)  
HEALTH WORK COMMITTEES (HWC)  
HELVETAS  
HEVI COMMUNITY-BASED ORGANISATION  
HIVOS  
HORIZONS FOR GREEN

DEVELOPMENT  
 IHSAN RELIEF AND DEVELOPMENT  
 IMPACT INITIATIVES  
 INDEPENDENCE DIRECTORATE OF  
 LOCAL GOVERNANCE (IDLG)  
 INSTITUT NATIONAL DE  
 RECHERCHE EN SCIENCES  
 ET TECHNOLOGIES POUR  
 L'ENVIRONNEMENT ET  
 L'AGRICULTURE (IRSTEA)  
 INTERNATIONAL COUNCIL OF  
 VOLUNTARY AGENCIES (ICVA)  
 INTERACTION  
 INTERNATIONAL RESCUE  
 COMMITTEE (IRC)  
 INTERNATIONAL UNION FOR  
 THE CONSERVATION OF NATURE  
 (IUCN)  
 INTERSOS  
 JORDAN ENVIRONMENTAL UNION  
 (JEU)  
 KYRGYZ COMMUNITY-BASED  
 TOURISM ASSOCIATION  
 "HOSPITALITY KYRGYZSTAN"  
 (KCBTA)  
 LEBANESE WOMEN DEMOCRATIC  
 GATHERING (RDFL)  
 LEBANON SUPPORT (LS)  
 LOCAL ADMINISTRATION COUNCIL  
 UNIT (LACU)  
 LUMINUS SHAMAL START  
 MA'AN DEVELOPMENT CENTER  
 MASCONTOUR GMBH  
 MEDAIR  
 MÉDECINS DU MONDE  
 MEHR KOZDA  
 MEHRJON  
 MERCY CORPS  
 MOVE WELFARE ORGANIZATION  
 NATIONAL ASSOCIATION OF  
 MICROFINANCE INSTITUTIONS  
 (NAMI)  
 NGO FORUM SOUTH SUDAN  
 NORWEGIAN REFUGEE COUNCIL  
 (NRC)  
 ORGANIZATION FOR RESEARCH  
 AND COMMUNITY DEVELOPMENT  
 (ORCD)  
 ORGANIZATION OF PROMOTING  
 AFGHAN WOMEN'S CAPABILITIES  
 (OPAWC)  
 ORISSA STATE VOLUNTEERS AND  
 SOCIAL WORKERS ASSOCIATION  
 (OSVSWA)  
 OXFORD COMMITTEE FOR FAMINE  
 RELIEF (OXFAM)  
 OXUS  
 OYDIN NUR  
 PANI  
 PASTORAL RESOLVE (PARE)  
 PEACE ACTION SOCIETY  
 ORGANISATION FOR SOMALIA  
 (PASOS)  
 PEOPLE IN NEED (PIN)  
 PHENIX CENTRE FOR SUSTAINABLE  
 DEVELOPMENT  
 PUBLIC FOUNDATION  
 COORDINATION CENTER FOR NGO  
 SUPPORT (CSSC)  
 RAHM DILLIK

REFORMIST'S SOCIAL WELFARE  
 (RSWDO)  
 RÉGIONS DE FRANCE  
 RÉSEAU NATIONAL DES ONGS DE  
 DROITS DE L'HOMME DE LA RDC  
 (RENADHOC)  
 RÉSEAU POUR LA REFORME DU  
 SECTEUR DE SÉCURITÉ ET DE LA  
 JUSTICE (RRSSJ)  
 RÉSONANCES HUMANITAIRES  
 RESOURCE CENTRE FOR GENDER  
 EQUALITY (ABAAD)  
 RESOURCE CONFLICT INSTITUTE  
 (RECONCILE)  
 RIGHT TO PLAY INTERNATIONAL  
 (RTP)  
 RIGHT TO PROTECTION (R2P)  
 RURAL AGENCY FOR COMMUNITY  
 DEVELOPMENT AND ASSISTANCE  
 (RACIDA)  
 SAFERWORLD  
 SAHEL ÉTUDES ACTIONS POUR LE  
 DÉVELOPPEMENT (SEAD)  
 SAVE THE CHILDREN  
 SEARCH FOR COMMON GROUND  
 (SFCG)  
 SOCIAL LIFE AGRICULTURAL  
 DEVELOPMENT ORGANISATION  
 (SADO)  
 SOCIAL, HUMANITARIAN,  
 ECONOMICAL INTERVENTION FOR  
 LOCAL DEVELOPMENT (SHEILD)  
 SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA  
 CROIX-ROUGE  
 SOCIETY OF RURAL WOMEN  
 (AKATSIYA)  
 SOINS INFIRMIERS  
 ET DÉVELOPPEMENT  
 COMMUNAUTAIRE (SIDC)  
 SOLIDARITÉS INTERNATIONAL (SI)  
 ST. EPHREM PATRIARCHAL  
 DEVELOPMENT COMMITTEE (EPDC)  
 STANTEC  
 STAROBILSK WOMEN'S COUNCIL  
 TAJIK COMMUNITY-BASED  
 TOURISM ASSOCIATION (TCBTA)  
 TAJNOR CONSULTING (TAJNOR)  
 TERRE DES HOMMES (TDH)  
 UNION NATIONALE DES FEMMES  
 (UNAF)  
 UNITED NATIONS GLOBAL  
 COMPACT  
 UNITED YOUTH FOR PEACE AND  
 DEVELOPMENT (UNYPAD)  
 VISION ET DÉVELOPPEMENT (V&D)  
 VOICE OF OLDER PEOPLE AND  
 FAMILY (VOP FAM)  
 VOLUNTARY ORGANISATIONS IN  
 COOPERATION IN EMERGENCIES  
 (VOICE)  
 WE LOVE SOUSSE (WLS)  
 WELTHUNGERHILFE (WHH)  
 WEWORLD - GVC  
 WOMEN'S CENTER  
 WORLD VISION  
 YANG'AT COMMUNITY  
 DEVELOPMENT ORGANISATION  
 YEMEN FAMILY CARE ASSOCIATION  
 (YFCA)  
 YUKSALISH



Kirghizistan. Photo : ACTED.

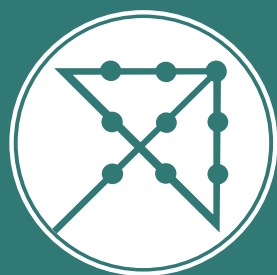








Niger. Photo : ACTED.



**ACTED**