

Association ACTED

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2015)



Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2015)

Aux Membres
Association ACTED
33 rue Godot de Mauroy
75009 Paris

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association ACTED, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

*PricewaterhouseCoopers Audit, 63, rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex
Téléphone: +33 (0)1 56 57 58 59, Fax: +33 (0)1 56 57 58 60, www.pwc.fr*

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de Paris - Ile de France. Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Versailles. Société par Actions Simplifiée au capital de 2 510 460 €. Siège social : 63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine. RCS Nanterre 672 006 483. TVA n° FR 76 672 006 483. Siret 672 006 483 00362. Code APE 6920 Z. Bureaux : Bordeaux, Grenoble, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Neuilly-Sur-Seine, Nice, Poitiers, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse.

II - Justification de nos appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Principes et méthodes comptables :

Dans le cadre de notre appréhension des principes comptables suivis par votre Association, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables et des informations fournies dans la partie 3 « Règles et méthodes comptables » et notamment dans la note 3.1.7 de l'annexe sur les règles et méthodes comptables concernant les écarts de conversion.

Subventions :

Nous avons vérifié le cadre conventionnel des subventions reçues de la part des financeurs, ainsi que leur correcte comptabilisation. L'information relative à ces subventions est fournie dans les notes 3.2.2 et 3.2.3 de l'annexe.

Titres associatifs et emprunt obligataire :

Nous avons vérifié le caractère approprié des informations fournies dans les notes 4.7.3 de l'annexe, relatives aux titres associatifs, et 4.10 relative à l'emprunt obligataire, ainsi que leur correcte comptabilisation.

Provisions pour risques et charges :

Nous avons vérifié le caractère approprié des informations fournies dans la note de l'annexe 4.8 relatives aux provisions pour risques et charges, ainsi que leur correcte comptabilisation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

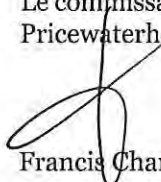
III - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 18 juin 2016

Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit



Francis Chartier



ACTED **ACT FOR CHANGE**
INVEST IN TOMORROW

Organisation non gouvernementale

ASSOCIATION LOI 1901

33, rue Godot de Mauroy
75009 PARIS

COMPTES ANNUELS AU
31 décembre 2015



SOMMAIRE

| | |
|--|----|
| BILAN..... | 5 |
| COMPTE DE RÉSULTAT | 8 |
| 1- PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION | 11 |
| 2- ÉVÈNEMENTS PRINCIPAUX DE L'EXERCICE | 11 |
| 3- RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES | 13 |
| 3-1 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU BILAN – | |
| ACTIF | 13 |
| 3-1-1 Immobilisations incorporelles..... | 13 |
| 3-1-2 Immobilisations corporelles | 13 |
| 3-1-3 Immobilisations financières..... | 14 |
| 3-1-4 Stock..... | 14 |
| 3-1-5 Créances..... | 14 |
| 3-1-6 Disponibilités..... | 14 |
| 3-1-7 Ecart de conversion | 14 |
| 3-2 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU BILAN – | |
| PASSIF | 15 |
| 3-2-1 Fonds associatifs | 15 |
| 3-2-2 Subventions d'investissement | 15 |
| 3-2-3 Fonds dédiés | 15 |
| 3-2-4 Provisions pour risques et charges..... | 15 |
| 3-2-5 Produits constatés d'avance..... | 16 |
| 3-3 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE | |
| RÉSULTAT | 16 |
| 3-3-1 Dépenses prises en compte pour les missions | 16 |
| 3-3-2 Subventions de fonctionnement | 16 |
| 3-3-3 Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs | 16 |
| 3-3-4 Contrats de Micro-crédit et d'Agro-Crédit..... | 16 |
| 3-3-5 Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel | 16 |
| 3-3-6 Évaluation des contributions volontaires en nature | 17 |
| 4- COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AU BILAN | 17 |
| 4-1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET AMORTISSEMENTS | 17 |
| 4-1-1 Tableau de variation des immobilisations incorporelles | 17 |
| 4-1-2 Tableau de variation des amortissements..... | 17 |
| 4-2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS | 18 |
| 4-2-1 Tableau de variation des immobilisations corporelles..... | 18 |



| | | |
|-------------|--|-----------|
| 4-2-2 | Tableau de variation des amortissements..... | 18 |
| 4-3 | IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | 18 |
| 4-3-1 | Tableau de variation des immobilisations financières | 18 |
| 4-3-2 | Participations | 19 |
| 4-3-3 | Prêts..... | 19 |
| 4-3-4 | Dépôts et cautionnements | 19 |
| 4-4 | USAGERS ET COMPTES RATTACHÉS | 20 |
| 4-5 | ÉCHÉANCES DES CRÉANCES À LA CLOTURE DE L'EXERCICE | 20 |
| 4-6 | ECARTS DE CONVERSION ACTIF | 21 |
| 4-7 | FONDS ASSOCIATIFS | 22 |
| 4-7-1 | Tableau de variation des fonds associatifs..... | 22 |
| 4-7-2 | Affectation du résultat de gestion propre de l'exercice..... | 22 |
| 4-7-3 | Titres Associatifs..... | 22 |
| 4-8 | PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES | 22 |
| 4-9 | TABLEAU DE SUIVI DES FONDS DÉDIÉS | 24 |
| 4-10 | DETTES FINANCIÈRES | 25 |
| 4-11 | ÉCHÉANCES DES DETTES À LA CLOTURE DE L'EXERCICE | 25 |
| 4-12 | CHARGES À PAYER | 25 |
| 4-13 | COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF | 26 |
| 4-13-1 | Produits constatés d'avance..... | 26 |
| 4-13-2 | Ecart de conversion passif..... | 26 |
| 5- | COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AU COMPTE DE RÉSULTAT | 27 |
| 5-1 | DÉTAIL ET VARIATION DES PRODUITS DU BUDGET PRINCIPAL PAR PAYS | 27 |
| 5-2 | VENTILATION DES SUBVENTIONS ACQUISES PAR FINANCEUR | 28 |
| 5-3 | DETAIL DES AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION | 28 |
| 5-4 | DETAIL DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION | 28 |
| 5-5 | RÉSULTAT FINANCIER | 28 |
| 5-6 | RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 29 |
| 6- | AUTRES INFORMATIONS | 29 |
| 6-1 | VENTILATION DE L'EFFECTIF SALARIÉ DE L'ASSOCIATION | 29 |
| 6-2 | RÉMUNÉRATIONS VERSÉES AUX ORGANES DE DIRECTION | 29 |
| 6-3 | SITUATION FISCALE | 30 |
| 6-4 | ENGAGEMENTS HORS BILAN | 30 |
| 6-5 | VALORISATION DU BÉNÉVOLAT ET DES CONTRIBUTIONS EN NATURE | 30 |



| | |
|--|-----------|
| 6-6 ENGAGEMENTS POUR INDEMNITÉS DE DÉPART À LA RETRAITE | 30 |
| 6-7 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES | 30 |
| 7- COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES | 31 |
| 7-1 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES | 32 |
| 7-1-1 Définition des missions sociales | 32 |
| 7-1-2 Méthodes d'élaboration du CER..... | 33 |
| 7-2 COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX EMPLOIS | 35 |
| 7-2-1 Charges liées à la recherche des subventions et autres concours publics..... | 35 |
| 7-2-2 Frais de fonctionnement | 35 |
| 7-3 COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX RESSOURCES | 36 |
| 7-3-1 Dons manuels..... | 36 |
| 7-3-2 Autres fonds privés | 36 |
| 7-3-3 Subventions et autres concours publics | 36 |
| 7-3-4 Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice..... | 36 |
| 7-4 FONDS DÉDIÉS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE | 36 |
| 7-5 INDICATEURS | 37 |
| 7-5-1 Emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat..... | 37 |
| 7-5-2 Ressources de l'exercice par nature | 37 |

BILAN



| ACTIF (en euros) | Réf. annexe | Brut | Amort. et provisions | Net 31/12/2015 | Net 31/12/2014 |
|--|----------------|--------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
| ACTIF IMMOBILISÉ | | | | | |
| Immobilisations incorporelles : | 4-1 | 207 455 | 143 349 | 64 105 | 65 684 |
| Frais d'établissement | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Frais de recherche et de développement | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concessions, brevets et droits similaires | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations incorporelles | | 207 455 | 143 349 | 64 105 | 65 684 |
| Immobilisations incorporelles en cours | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avances et acomptes sur immo. incorporelles | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles : | 4-2 | 2 268 876 | 2 037 870 | 231 006 | 189 818 |
| Terrains | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Constructions | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inst. techniques, mat. et outillage industriels | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations corporelles | | 2 268 876 | 2 037 870 | 231 006 | 189 818 |
| Immobilisations corporelles en cours | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avances et acomptes sur immo. corporelles | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations financières : | 4-3 | 8 781 986 | 0 | 8 781 986 | 8 451 207 |
| Participations | 4-3-2 | 2 473 063 | 0 | 2 473 063 | 2 443 063 |
| Créances rattachées à des participations | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres titres immobilisés | | 3 172 | 0 | 3 172 | 3 126 |
| Prêts | 4-3-3 | 5 928 148 | 0 | 5 928 148 | 5 722 030 |
| Autres immobilisations financières | 4-3-4 | 377 603 | 0 | 377 603 | 282 988 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ | | 11 258 316 | 2 181 220 | 9 077 097 | 8 706 710 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | |
| Stocks et en-cours | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Créances | | 119 952 630 | 366 318 | 119 586 312 | 94 655 417 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Créances usagers et comptes rattachés | 4-4 | 117 945 970 | 250 000 | 117 695 970 | 92 137 851 |
| Autres créances | 4-5 | 2 006 660 | 116 318 | 1 890 342 | 2 517 566 |
| Disponibilités et divers | | 24 847 496 | 0 | 24 847 496 | 16 416 777 |
| Valeurs mobilières de placement | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Disponibilités | | 24 847 496 | 0 | 24 847 496 | 16 416 777 |
| Comptes de régularisation | | 11 346 667 | 0 | 11 346 667 | 6 570 574 |
| Charges constatées d'avance | | 307 173 | 0 | 307 173 | 293 308 |
| Écarts de conversion actif | 4-6 | 11 039 494 | 0 | 11 039 494 | 6 277 266 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | | 156 146 794 | 366 318 | 155 780 476 | 117 642 768 |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 167 405 110 | 2 547 538 | 164 857 572 | 126 349 478 |

| PASSIF (en euros) | Réf. annexe | Net 31/12/2015 | Net 31/12/2014 |
|--|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| FONDS ASSOCIATIFS | | | |
| Fonds associatifs | 4-7 | 6 380 140 | 3 953 353 |
| Fonds associatifs sans droit de reprise | | 3 953 353 | 2 674 653 |
| Subventions d'investissement sans condition d'octroi | | 0 | 0 |
| Ecart de réévaluation | | 0 | 0 |
| Réserves | | 0 | 0 |
| Report à nouveau des résultats de gestion propre | | 0 | 0 |
| Résultat de gestion propre | | 2 426 787 | 1 278 700 |
| Subventions d'investissement sur biens renouvelables | | | |
| Autres fonds associatifs | 4-7 | 2 520 756 | 2 520 756 |
| Fonds associatifs avec droit de reprise | | 950 756 | 950 756 |
| Titres associatifs | | 1 570 000 | 1 570 000 |
| Résultat micro et agro crédit | | 0 | 0 |
| Subventions d'investissement sur biens non renouvelables | | 0 | 0 |
| Provisions réglementées | | 0 | 0 |
| Droit des propriétaires (commodat) | | 0 | 0 |
| TOTAL FONDS ASSOCIATIFS | | 8 900 896 | 6 474 109 |
| Provisions pour risque de change | 4-8 | 0 | 1 065 717 |
| Provisions pour risque pays | 4-8 | 1 526 633 | 1 225 001 |
| TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | | 1 526 633 | 2 290 718 |
| Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement | 4-9 | 21 510 120 | 28 278 905 |
| Fonds dédiés sur autres ressources | | 0 | 0 |
| TOTAL FONDS DÉDIÉS | | 21 510 120 | 28 278 905 |
| DETTES | | | |
| Dettes financières | 4-10 | 12 260 622 | 7 370 017 |
| Emprunts et emprunts obligataires | | 5 700 000 | 5 320 000 |
| Concours bancaires courants et autres emprunts et dettes | | 6 560 622 | 2 050 017 |
| Dettes diverses | | 3 352 086 | 3 370 326 |
| Avances et acomptes perçus sur usagers | | 0 | 0 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | 1 139 269 | 2 112 242 |
| Dettes fiscales et sociales | 4-11 | 1 378 135 | 1 258 084 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | 0 | 0 |
| Autres dettes | 4-11 | 834 683 | 0 |
| Comptes de régularisation | 4-13 | 117 307 215 | 78 565 402 |
| Produits constatés d'avance | | 105 661 488 | 73 353 854 |
| Ecarts de conversion passif | | 11 645 728 | 5 211 549 |
| | | 132 919 923 | 89 305 745 |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 164 857 572 | 126 349 478 |



COMPTE DE RÉSULTAT

| COMPTE DE RÉSULTAT (en euros) | Réf. annexe | Net 31/12/2015 | Net 31/12/2014 |
|--|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | |
| Produits de l'activité principale | | 152 854 515 | 139 101 432 |
| Subventions de Fonctionnement | 5-1 | 151 852 684 | 138 799 848 |
| Autres produits des établissements | | 0 | 0 |
| Produits des activités annexes | | 648 600 | 268 342 |
| Ventes de marchandises | | 0 | 0 |
| Ventes de biens | | 2 539 | 356 |
| Ventes de services | | 230 505 | 11 963 |
| Dons | | 119 427 | 20 753 |
| Legs et donations | | 0 | 0 |
| Cotisations | | 760 | 170 |
| Autres produits | 5-3 | 39 213 | 428 294 |
| Reprises sur provisions | | 0 | 185 848 |
| Transferts de charges d'exploitation | | 20 947 | 37 320 |
| Autres produits | | 18 266 | 205 126 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | | 152 893 728 | 139 529 726 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | |
| Charges externes | | 92 020 769 | 79 557 159 |
| Matières premières, fournitures et autres approvisionnements | | 65 569 731 | 58 090 531 |
| Var. stocks matières premières, fournitures et autres appro. | | 0 | 0 |
| Autres achats et charges externes | | 26 451 038 | 21 466 628 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | 406 153 | 276 001 |
| Charges de personnel | | 68 324 935 | 55 012 078 |
| Salaires et traitements | | 56 834 026 | 45 216 834 |
| Charges sociales | | 11 490 909 | 9 795 244 |
| Dotations d'exploitation | | 1 035 750 | 432 912 |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations | | 332 800 | 341 291 |
| Dotations aux provisions sur immobilisations | | 0 | 0 |
| Dotations aux provisions sur actif circulant | | 366 318 | 0 |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | | 336 632 | 91 621 |
| Autres charges d'exploitation | 5-4 | 1 935 432 | 1 126 645 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | | 163 723 040 | 136 404 796 |
| RÉSULTAT COURANT NON FINANCIER | | (10 829 311) | 3 124 930 |



| COMPTE DE RÉSULTAT (suite) (en euros) | Réf. annexe | Net 31/12/2015 | Net 31/12/2014 |
|--|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| RÉSULTAT COURANT NON FINANCIER | | (10 829 311) | 3 124 930 |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun | | 0 | 0 |
| Bénéfice attribué ou perte transférée | | 0 | 0 |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | 0 | 0 |
| Produits financiers | | 9 994 942 | 4 635 782 |
| Produits financiers de participation | | 0 | 0 |
| Produits d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | 0 | 0 |
| Autres intérêts et produits assimilés | | 235 181 | 253 128 |
| Reprises financières sur prov., dépréciations et transferts de charges | | 1 065 717 | 783 948 |
| Différences positives de change | | 8 694 043 | 3 598 706 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placements | | 0 | 0 |
| Charges financières | | 4 117 630 | 4 102 244 |
| Dotations financières aux amortissements et dépréciations | | 0 | 1 065 717 |
| Intérêts et charges assimilées | | 403 694 | 288 507 |
| Différences négatives de change | | 3 713 936 | 2 748 020 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placements | | 0 | 0 |
| RÉSULTAT FINANCIER | 5-5 | 5 877 312 | 533 537 |
| RÉSULTAT COURANT avant impôts | | (4 951 999) | 3 658 467 |
| Produits exceptionnels | | 151 851 | 408 677 |
| Produits exceptionnels sur opération de gestion | | 16 712 | 287 958 |
| Produits exceptionnels sur opération en capital | | 100 139 | 120 719 |
| Reprises exceptionnelles sur prov., dépréc. et transferts de charges | | 35 000 | 0 |
| Charges exceptionnelles | | 305 230 | 774 775 |
| Charges exceptionnelles sur opération de gestion | | 305 230 | 439 178 |
| Charges exceptionnelles sur opération en capital | | 0 | 2 217 |
| Dotations exceptionnelles aux amort. et aux dépréciations | | 0 | 333 380 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 5-6 | (153 379) | (366 098) |
| REPORT DE RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS | 4-7 | 26 515 979 | 19 855 319 |
| ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES | 4-7 | 18 983 814 | 21 868 989 |
| TOTAL DES PRODUITS | | 189 556 500 | 164 429 504 |
| TOTAL DES CHARGES | | 187 129 713 | 163 150 804 |
| EXCÉDENT OU DÉFICIT | | 2 426 787 | 1 278 700 |
| ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | 6-5 | | |
| Produits | | 0 | 0 |
| Bénévolat | | 0 | 0 |
| Prestations en nature | | 0 | 0 |
| Dons en nature | | 0 | 0 |
| Charges | | 0 | 0 |
| Secours en nature | | 0 | 0 |
| Mise à disposition gratuite de biens et services | | 0 | 0 |
| Personnel bénévole | | 0 | 0 |



ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

1- PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION

Indépendante, privée et à but non lucratif, l'ONG française ACTED (statut association loi 1901) œuvre dans le respect d'une impartialité politique et religieuse stricte, selon les principes de non-discrimination et de transparence, et les valeurs de responsabilité, d'impact, d'esprit d'entreprise et d'inspiration. L'association de solidarité internationale ACTED répond aux besoins humanitaires des populations dans les situations de crise et au respect de leur dignité, tout en favorisant et mettant en œuvre des opportunités pour un développement durable, en investissant dans les potentiels de l'Homme.

Les programmes mis en œuvre par l'association ACTED (486 en 2015 pour 547 contrats de financement signés), en Afrique, Asie, Moyen-Orient Afrique du Nord (MENA), Amérique Latine/Caraïbes et en Europe, ont pour finalité de répondre de manière pérenne et durable aux besoins des populations les plus vulnérables qui souffrent de violences, des conflits, de catastrophes naturelles ou d'une situation de pauvreté endémique. Les interventions d'ACTED s'articulent autour de trois piliers :

- La réponse aux urgences et construction de la résilience face aux situations de crise ;
- La co-construction d'une gouvernance effective ;
- La promotion d'une croissance inclusive et durable.

Pour ce faire, ACTED s'engage à répondre aux urgences et à développer la résilience face aux situations de crise, à co-construire une gouvernance effective, et à promouvoir une croissance inclusive et durable. L'approche d'ACTED dépasse ainsi la réponse d'urgence, avec un engagement dans le développement durable et l'accès des communautés aux moyens de subsistance.

ACTED œuvre sur le dernier kilomètre de l'action humanitaire. Notre mission est de sauver des vies et de répondre aux besoins essentiels des populations dans les zones les plus difficiles d'accès. ACTED développe et met en œuvre des programmes à destination des populations les plus vulnérables qui souffrent de violences, des conflits, de catastrophes naturelles ou d'une situation de pauvreté endémique. L'approche d'ACTED dépasse la réponse d'urgence, avec un engagement dans le développement durable et l'accès des communautés aux moyens de subsistance.

ACTED a pour vocation de soutenir les populations vulnérables de par le monde et de les accompagner dans la construction d'un futur meilleur en apportant une réponse adaptée à des besoins précis. Nos équipes viennent en aide aux populations touchées par les crises grâce à une approche à la fois globale et locale, multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. En assurant le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, les équipes d'ACTED garantissent que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes, car seul un soutien sur le long terme - en demeurant sur place après l'urgence et en impliquant les communautés - permet de rompre le cycle de pauvreté et d'accompagner les populations sur la voie du développement durable.

2- ÉVÈNEMENTS PRINCIPAUX DE L'EXERCICE

L'association ACTED est présente dans 34 pays, et a mis en œuvre des projets d'aide humanitaire ou de développement dans 34 d'entre eux en 2015.

Sur le plan opérationnel, ACTED a poursuivi son travail de mobilisation sur les principales crises humanitaires, en premier lieu sur le continent africain, avec des interventions massives en République Centrafricaine ou au Soudan du Sud, en réponse aux déplacements des populations, mais également pour contribuer à faciliter le processus de relèvement post-crise, en facilitant l'accès des populations aux biens et services essentiels. Au Sahel, les équipes d'ACTED ont offert un soutien aux communautés fuyant la menace Boko Haram ; elles ont proposé plus généralement des programmes intégrés en réponse aux défis du changement climatique et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle. ACTED a en outre développé ses programmes d'alerte précoce et de renforcement de la résilience dans la Corne de l'Afrique, et lancé de nouvelles actions consacrées à l'environnement au Congo-Brazzaville.

Au Moyen-Orient, ACTED a poursuivi son intervention régionale avec un déploiement de ses équipes entre l'Irak et le Liban, dans le cadre de la réponse à la crise des réfugiés syriens. Un soutien accru a été apporté aux populations déplacées ainsi qu'aux communautés hôtes, dans des camps ou en milieu urbain, avec un



nombre croissant de projets d'urgence menés en Syrie. Dans les pays limitrophes, ACTED s'est consacrée au renforcement graduel des capacités des autorités locales à couvrir les besoins et l'accès aux services essentiels (assainissement, gestion des déchets, approvisionnement en eau...) des populations sur leurs territoires, tout en continuant ses interventions d'urgence, avec la distribution de bien de première nécessité et alimentaires, la gestion de camps, l'appui en eau, assainissement et hygiène, ainsi que des activités de protection des mineurs.

En Asie, ACTED a poursuivi ses programmes de préparation et d'adaptation aux catastrophes naturelles, avec une attention particulière portée aux populations marginalisées ou économiquement exclues, au Cambodge ou au Sri Lanka, ou aux femmes, avec des projets d'accompagnement et d'appui aux moyens de subsistance pour ces populations au Myanmar. Le renforcement des capacités collectives (des organisations de la société civile et autres organismes communautaires) ou individuelles a également figuré parmi les priorités d'ACTED, avec des activités d'accès à l'éducation pour les filles en Afghanistan, ou de formation professionnelle, notamment soutenues par des partenaires privés.

Les équipes d'ACTED ont en outre été déployées en réponse à de nouvelles crises humanitaires, comme ce fut le cas avec le tremblement de terre au Népal en avril 2015, avec des interventions d'urgence et de post-urgence, ou de manière inédite en France, avec une première opération menée dans la lande de Calais, où ACTED contribue avec une expertise en eau et assainissement, ainsi qu'avec un appui aux mécanismes de coordination et d'information entre les acteurs sur place et les communautés représentées.

2015 a été en outre l'année de déploiement d'une stratégie de développement spécifique auprès d'acteurs institutionnels et autres relais d'opinion en France avec la Stratégie France. Cette Stratégie France a été lancée afin d'accroître la visibilité d'ACTED auprès des pouvoirs publics en France, auprès des principaux décideurs économiques en France, ainsi qu'auprès des médias.

ACTED a poursuivi en 2015 les chantiers lancés en 2014 pour renforcer ses capacités de contrôle et d'audit en lien avec les attentes croissantes des partenaires et bailleurs publics d'ACTED en matière de contrôlabilité et conformité. Du fait de la nature des terrains d'intervention et du contexte fluide dans lequel les équipes d'ACTED opèrent, l'ONG a poursuivi la structuration du département sécurité et de ses procédures et processus, aussi bien au niveau siège, qu'au niveau des pays d'intervention.

Enfin la mise en place d'un département programme, avec un directeur dédié au siège, a participé à la mise en cohérence et à la structuration stratégique des différentes interventions opérationnelles sur les continents et pays d'intervention d'ACTED, avec une capacité accrue de réponse aux besoins identifiés par les équipes au plus proche des situations de vulnérabilité.



3- RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'association ACTED pour l'exercice clos le 31 décembre 2015 ont été établis et sont présentés conformément aux dispositions du règlement n°2009-01 du CRC et du règlement n° 2014-03 de l'ANC relatifs respectivement, aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations et à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

3-1 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU BILAN – ACTIF

3-1-1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et sont amorties linéairement selon les durées suivantes :

- Autres immobilisations incorporelles 1 à 3 ans

3-1-2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et sont amorties linéairement selon les durées suivantes :

- Installations et agencements 5 à 10 ans
- Installations techniques, matériels et outillages 3 à 5 ans
- Matériel de transport 3 à 5 ans ou sur la durée de la mission
- Matériel de bureau et informatique 3 à 5 ans
- Mobilier de bureau 3 à 10 ans

Les immobilisations acquises d'occasion sont amorties linéairement sur la durée de vie restant à courir.

Immobilisations inscrites en dépenses éligibles dans les comptes d'emploi :

Les dépenses éligibles au titre des comptes d'emploi et correspondant à des immobilisations sont enregistrées en totalité en charges de fonctionnement conformément à la convention passée avec les organismes financeurs de contrôle, de tarification ou de tutelle. Une fois le compte d'emploi clos, elles peuvent être activées sur les fondements de la réévaluation libre, dans la mesure où elles seront utilisées sur de nouveaux programmes. Le mode et la durée de leur amortissement sont les mêmes que pour les immobilisations acquises d'occasion.



3-1-3 Immobilisations financières

Les titres de participation sont enregistrés à leur coût d'acquisition. Ils font, le cas échéant, l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur d'usage est inférieure à leur valeur comptable, compte tenu de la situation nette des filiales.

Il est notamment tenu compte pour la détermination de la valeur d'usage des différents éléments incorporels reconnus au moment de l'acquisition des titres et dont la valeur est suivie chaque année.

Une dépréciation est constatée sur les avances financières accordées quand la recouvrabilité de celles-ci s'avère incertaine à la clôture de l'exercice.

3-1-4 Stock

Les stocks à la clôture de l'exercice sont composés de matériels et fournitures destinés aux missions. Ils concernent principalement des matériaux de constructions utilisés dans le cadre de projet d'infrastructures, ainsi que de produits de première nécessité (savons, couvertures) utilisés dans le cadre de projets de distributions à des populations très vulnérables. Ces stocks sont non significatifs en raison de leur consommation rapide et ne sont pas valorisés dans les comptes de l'association.

3-1-5 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsqu'apparaît un risque de non recouvrement.

3-1-6 Disponibilités

Les disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours de fin d'exercice. Les écarts de conversion à la clôture de l'exercice font l'objet d'une inscription aux comptes 666 « Pertes de change » ou 766 « Gains de change ».

3-1-7 Ecarts de conversion

Par dérogation, les créances usagers, les fonds dédiés ainsi que les subventions perçues d'avance en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au taux moyen pondéré de l'exercice calculé sur les dépenses enregistrées au cours de l'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est inscrite dans des comptes de régularisation actifs ou passifs suivant leur sens.

Les dettes fournisseurs et les prêts figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours de fin d'exercice. Les écarts de conversion sont inscrits au bilan dans des comptes de régularisation actifs ou passifs suivant leur sens.

La provision pour perte de change constatée est limitée à l'excédent des pertes sur les gains. En effet, les opérations concernées ayant des termes suffisamment voisins, les pertes et les gains latents sont considérés comme concourant à une position globale de change.



3-2 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU BILAN – PASSIF

3-2-1 Fonds associatifs

Les opérations relevant d'un droit de regard des organismes financeurs de contrôle, de tarification ou de tutelle font l'objet d'une comptabilité distincte de celles relevant de la compétence exclusive de l'association ACTED et de ses instances de direction. Les premières constituent le domaine de la **gestion contrôlée**, les secondes, celui de la **gestion propre**.

La gestion contrôlée concerne l'activité Micro-Crédit et Agro-Crédit, activité qui n'est plus développée chez l'association ACTED et, par conséquent, résiduelle.

La situation patrimoniale de l'association est obtenue par agrégation de la gestion propre (Fonds associatifs), et de la gestion contrôlée (Autres fonds associatifs).

Autres Fonds associatifs, Titres Associatifs

ACTED a émis des Titres Associatifs portant intérêt à taux fixe pour un montant total de 860 000 € en date du 30 juin 2012 puis 60 000 € en date du 31 mai 2013 et enfin 650 000 € en date du 15 septembre 2014. Le terme « Titre Associatif » désigne chacune des Obligations émises par ACTED remboursables à son initiative et constituant des créances de dernier rang conformément à l'article L. 231-9 du code monétaire et financier. Ainsi les titres sont portés en haut de bilan dans la catégorie « autres fonds associatifs ».

3-2-2 Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement octroyées ayant pour objet le financement de biens sont inscrites directement en « Fonds associatifs » dans la mesure où elles ne sont pas grevées de conditions d'octroi. Dans le cas contraire, elles sont inscrites en « Autres fonds associatifs ».

Ces subventions sont rapportées au compte de résultat sur la durée d'amortissement des biens concernés lorsqu'ils sont amortissables, ou sur 10 ans au plus dans le cas contraire.

3-2-3 Fonds dédiés

Les subventions de fonctionnement octroyées avec des conditions d'emploi font l'objet d'un suivi individualisé au travers d'un compte d'emploi.

La quote-part des subventions de fonctionnement incombant à l'exercice et non encore utilisée à la clôture est inscrite au passif en « Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement », et en charges au compte de résultat sous la rubrique « Engagements à réaliser sur ressources affectées ». Ces sommes inscrites en fonds dédiés sont reprises en produits au compte de résultat sous la rubrique « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs », au rythme de réalisation des engagements.

3-2-4 Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation de l'Association à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.



3-2-5 Produits constatés d'avance

Lorsque les subventions de fonctionnement octroyées financent des actions qui s'étalent sur plusieurs exercices, elles sont réparties en fonction des périodes ou étapes définies dans les conventions ou, à défaut, *prorata temporis*. La quote-part des subventions de fonctionnement incombant aux exercices futurs, et correspondant aux subventions perçues d'avance, est inscrite au passif en « Produits constatés d'avance ».

3-3 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT

3-3-1 Dépenses prises en compte pour les missions

L'association intervient principalement dans des régions où, en raison de pratiques commerciales locales, les règlements des dépenses auprès des fournisseurs se font à l'obtention des biens ou des services. Ces dépenses sont en conséquences comptabilisées qu'une fois acquittées dans la mesure où les biens ont effectivement été livrés et les prestations effectuées.

3-3-2 Subventions de fonctionnement

Les subventions d'exploitation sont traitées conformément aux dispositions du règlement n°2009-01 du CRC. La fraction attribuée au titre des exercices futurs est inscrite en « Produits constatés d'avance » et l'éventuelle quote-part de l'exercice non utilisée à la clôture donne lieu au constat d'une charge inscrite en « Engagement à réaliser sur ressources non affectées ».

Le suivi des subventions de fonctionnement se fait au travers de comptes d'emploi individualisés. Ces comptes d'emploi sont présentés aux organismes financeurs dans la devise de la convention. Les dépenses engagées sur le « terrain » sont converties dans la devise du compte d'emploi au taux InforEuro du mois de leur décaissement.

3-3-3 Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs

Les sommes inscrites sous la rubrique « Fonds dédiés » au bilan sont reprises en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements, par le crédit du compte « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs ».

3-3-4 Contrats de Micro-crédit et d'Agro-Crédit

Le résultat comptable issu des contrats de Micro-crédit et d'Agro-crédit est isolé, de par sa nature, dans un compte de résultat avec droit de reprise intitulé « Résultat micro et agro crédit ».

3-3-5 Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Les éléments des activités ordinaires même exceptionnels par leur fréquence ou leur montant, sont compris dans le résultat courant. Seuls les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires de l'entreprise sont comptabilisés dans le résultat exceptionnel.

3-3-6 Évaluation des contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires sont, par nature, effectuées à titre gratuit. Elles correspondent au bénévolat, aux mises à disposition de personnes par des entités tierces ainsi que de biens meubles ou immeubles, auxquels il convient d'assimiler les dons en nature redistribués ou consommés en l'état par l'association. Elles sont valorisées dans la mesure où l'on dispose à leur égard de méthodes d'enregistrement fiables, d'informations quantifiables et valorisables et que leur montant est significatif.

4- COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AU BILAN

4-1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

4-1-1 Tableau de variation des immobilisations incorporelles

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2014 | Augmentations | Diminutions | 31/12/2015 |
|----------------------------|----------------|---------------|-------------|----------------|
| Logiciels | 164 698 | 37 252 | | 201 950 |
| Marques | 5 505 | | | 5 505 |
| TOTAL | 170 203 | 37 252 | 0 | 207 455 |

Les immobilisations incorporelles se composent principalement de logiciels, du site internet et de la marque Pharmaciens Sans Frontières (PSF).

4-1-2 Tableau de variation des amortissements

| Amortissements (en euros) | 31/12/2014 | Augmentations | Diminutions | 31/12/2015 |
|------------------------------|----------------|---------------|-------------|----------------|
| Logiciels | 104 518 | 38 831 | | 143 349 |
| TOTAL | 104 518 | 38 831 | 0 | 143 349 |



4-2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

4-2-1 Tableau de variation des immobilisations corporelles

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2014 | Augmentations | Diminutions | 31/12/2015 |
|---|------------------|----------------|-------------|------------------|
| Ins. générales et agencements | 173 656 | | | 173 656 |
| Matériel de transport | 1 540 170 | 320 931 | | 1 861 102 |
| Matériel de bureau et informatique | 163 718 | 11 785 | | 175 503 |
| Inst. techniques, matériel et outillage | 35 735 | 1 786 | | 37 521 |
| Mobilier de bureau | 20 440 | 654 | | 21 094 |
| TOTAL | 1 933 719 | 335 157 | 0 | 2 268 876 |

Les acquisitions de l'exercice se composent essentiellement de onze véhicules roulants pour la mise en œuvre des missions dans les différents pays.

4-2-2 Tableau de variation des amortissements

| Amortissements (en euros) | 31/12/2014 | Augmentations | Diminutions | 31/12/2015 |
|---|------------------|----------------|-------------|------------------|
| Ins. générales et agencements | 120 445 | 18 399 | | 138 844 |
| Matériel de transport | 1 445 611 | 248 437 | | 1 694 048 |
| Matériel de bureau et informatique | 125 646 | 25 343 | | 150 990 |
| Inst. techniques, matériel et outillage | 34 240 | 876 | | 35 116 |
| Mobilier de bureau | 17 959 | 914 | | 18 873 |
| TOTAL | 1 743 901 | 293 969 | 0 | 2 037 870 |

4-3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

4-3-1 Tableau de variation des immobilisations financières

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2014 | Augmentations | Diminutions | 31/12/2015 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Titres de participations | 2 443 063 | 30 000 | | 2 473 063 |
| Autres titres immobilisés | 3 126 | 46 | | 3 172 |
| Prêts et autres immo. financières | 5 722 030 | 4 076 381 | 3 870 264 | 5 928 148 |
| Dépôts et cautionnements | 282 988 | 105 274 | 10 659 | 377 603 |
| TOTAL | 8 451 207 | 4 211 701 | 3 880 923 | 8 781 986 |



4-3-2 Participations

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2014 | Augment. | Diminut. | 31/12/2015 | Capital | Capitaux propres | % détenu |
|----------------------------|------------------|---------------|----------|------------------|-----------|---------------------|-------------|
| Oxus Holding | 1 280 319 | | | 1 280 319 | 57 423 | 4 464 644 | 53,9% |
| ABC Microfinance | 107 163 | | | 107 163 | 2 598 200 | -86 113 | 4,1% |
| Oxus Kirghizistan | 1 055 581 | | | 1 055 581 | 1 594 053 | 841 673 | 50,2% |
| Titres F-451 | | 30 000 | | 30 000 | 23 569 | 177 887 | 2,1% |
| TOTAL | 2 443 063 | 30 000 | 0 | 2 473 063 | | | |

4-3-3 Prêts

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2014 | Augment. | Diminut. | 31/12/2015 |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Micro et agro crédits | 289 687 | | 287 961 | 1 726 |
| Prêts | 5 432 343 | 4 076 381 | 3 582 302 | 5 926 422 |
| TOTAL | 5 722 030 | 4 076 381 | 3 870 264 | 5 928 148 |

Les Prêts concernent Oxus Tadjikistan, Oxus Kirghizistan, Oxus Holding, Rural Fund for Development (ORF), Oxus Development Network et OXH.

De nouveaux prêts ont été consentis en 2015 pour 3 040 K€, tandis que 2 878 K€ ont été remboursés au cours de l'exercice.

Une créance sur des opérations de prêts Micro-crédit de 288 K€ a été constaté en perte exceptionnelle en 2015.

4-3-4 Dépôts et cautionnements

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2014 | Augmentations | Diminutions | 31/12/2015 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Dépôts et cautionnements Paris | 52 903 | 9 763 | | 62 665 |
| Dépôts et cautionnements Terrains | 230 085 | 95 511 | 10 659 | 314 937 |
| TOTAL | 282 988 | 105 274 | 10 659 | 377 603 |

Les dépôts et cautionnements « terrains » correspondent aux dépôts de garantie versés pour les locations des bureaux et des logements du personnel.



4-4 USAGERS ET COMPTES RATTACHÉS

Il s'agit des subventions restant à recevoir sur les contrats signés.

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2015 |
|---|--------------------|
| Europeaid | 21 616 354 |
| OFDA - Office for Foreign Disaster Assistance | 18 537 419 |
| UNICEF - Fonds des Nations Unies pour l'enfance | 13 597 410 |
| WFP - Programme Alimentaire Mondial | 7 109 259 |
| IRC - International Rescue Committee | 5 458 863 |
| ECHO - Service d'aide humanitaire et de protection civile de la Commission européenne | 4 937 303 |
| DFID - Coopération Britannique | 4 820 590 |
| KFW - German Development Bank | 4 787 247 |
| Concern Worldwide | 4 102 923 |
| IOM - Organisation Internationale pour les Migrations | 3 795 300 |
| Autres financeurs non détaillés - financements inférieurs à 3 M€ | 29 183 302 |
| TOTAL | 117 945 970 |

Une provision pour dépréciation de créance usager Europe a été constatée pour 250 K€ au cours de l'exercice 2015.

4-5 ÉCHÉANCES DES CRÉANCES À LA CLOTURE DE L'EXERCICE

| Valeur brute (en euros) | 31/12/2015 | À un an au plus | À plus d'un an |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|
| SUR ACTIF IMMOBILISÉ | | | |
| Créances rattachées à des participations | 0 | 0 | 0 |
| Prêts | 5 928 148 | 907 976 | 5 020 173 |
| Dépôts, cautionnements et autres immo. financières | 377 603 | 0 | 377 603 |
| TOTAL DES CRÉANCES SUR ACTIF IMMOBILISÉ | 6 305 751 | 907 976 | 5 397 776 |
| SUR ACTIF CIRCULANT | | | |
| Organismes et usagers douteux ou litigieux | 0 | 0 | 0 |
| Autres créances sur les organismes et usagers | 117 945 970 | 74 568 697 | 43 377 274 |
| Créances représentatives de titres prêtés | 0 | 0 | 0 |
| Personnel et comptes rattachés | 410 967 | 410 967 | 0 |
| Sécurité Sociale et autres organismes sociaux | 0 | 0 | 0 |
| État et autres collectivités - Divers | 0 | 0 | 0 |
| Groupe et associés | 665 185 | | 665 185 |
| Débiteurs divers | 930 508 | 930 508 | 0 |
| Charges constatées d'avance | 307 173 | 307 173 | 0 |
| TOTAL DES CRÉANCES SUR ACTIF CIRCULANT | 120 259 804 | 76 217 345 | 44 042 459 |



4-6 ECARTS DE CONVERSION ACTIF

| (en euros) | 31/12/2015 |
|---|-------------------|
| Afghanistan | 3 551 772 |
| Asie Centrale | 270 544 |
| Pakistan | 1 475 219 |
| Kyrgyzstan | 102 308 |
| Sri Lanka | 0 |
| Indonésie | 1 995 |
| Irak | 197 931 |
| Liban | 17 087 |
| Palestine | 56 496 |
| Jordanie | 628 557 |
| Libye | 33 635 |
| Yemen | 490 359 |
| Turquie/Syrie | 200 786 |
| Congo-brazzaville | 7 404 |
| République démocratique du Congo | 674 194 |
| Tchad | 260 411 |
| Soudan | 151 421 |
| Sud Soudan | 1 813 250 |
| Kenya | 72 628 |
| Ouganda | 192 531 |
| République Centrafricaine | 174 026 |
| Somalie | 119 686 |
| Niger | 108 734 |
| Mali | 26 768 |
| Nicaragua | 20 029 |
| Haïti | 151 145 |
| Myanmar | 83 689 |
| Cambodge | 19 316 |
| Philippines | 70 373 |
| Nepal | 66 484 |
| Paris | 0 |
| Ecart de conversion sur prêts | 0 |
| Ecart de conversion sur dettes fournisseurs | 716 |
| TOTAL | 11 039 494 |



4-7 FONDS ASSOCIATIFS

4-7-1 Tableau de variation des fonds associatifs

| (en euros) | 31/12/2014 | Augment. | Diminutions | 31/12/2015 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| FONDS ASSOCIATIFS | | | | |
| Fonds associatifs sans droit de reprise | 2 674 653 | 1 278 700 | 0 | 3 953 353 |
| Résultat de gestion propre | 1 278 700 | 2 426 787 | 1 278 700 | 2 426 787 |
| TOTAL DES FONDS ASSOCIATIFS | 3 953 353 | 3 705 487 | 1 278 700 | 6 380 140 |
| AUTRES FONDS ASSOCIATIFS | | | | |
| Fonds associatifs avec droit de reprise | 950 756 | | 0 | 950 756 |
| Titres associatifs | 1 570 000 | | 0 | 1 570 000 |
| TOTAL DES AUTRES FONDS ASSOCIATIFS | 2 520 756 | 0 | 0 | 2 520 756 |
| TOTAL | 6 474 109 | 3 705 487 | 1 278 700 | 8 900 896 |

4-7-2 Affectation du résultat de gestion propre de l'exercice

L'excédent de l'exercice, de 2 426 787 €, définitivement acquis au 31 décembre 2015 sera affecté après approbation, de la manière suivante :

- En fonds associatifs sans droit de reprise : pour le résultat issu de la gestion propre : 2 426 787 €
- En fonds associatifs avec droit de reprise : pour le résultat issu de la gestion contrôlée : 0 €

4-7-3 Titres Associatifs

Dans le cadre de la restructuration de son financement, ACTED a émis des titres associatifs :

- En date du 30 juin 2012 : des titres associatifs à taux fixe de 4 % les cinq premières années, 5% la sixième année et 5,98% à compter du 30 juin 2018. Quatre entités ont souscrit à cette émission pour un montant total de 860 000 €.
- En date du 31 mai 2013 : des titres associatifs à taux fixe de 4 % les cinq premières années, 4.45 % la sixième année et 4.9 % à compter du 1^{er} juin 2019. Une entité a souscrit à cette émission pour un montant de 60 000 €.
- En date du 15 septembre 2014 : des titres associatifs à taux fixe de 4 % les cinq premières années, 4.45% la sixième année et 4.9% à compter du 15 septembre 2020. Deux entités ont souscrit à cette émission pour un montant de 650 000 €.

Ces titres sont remboursables à l'initiative de l'émetteur et constituent des créances de dernier rang conformément à l'article L.239-9 du code monétaire et financier), ils sont inscrits au bilan dans les fonds propres pour un montant total de 1 570 000 €.

4-8 PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES



Aucune provision pour risque de perte de change n'est inscrite dans les comptes au 31 décembre 2015. La provision de l'exercice précédent a été intégralement reprise pour un montant de 1 065 717 €.

Une provision pour risque est comptabilisée au 31 décembre 2015 pour 1 526 633 €. Elle comprend :

- des provisions pour risques audit sur le terrain pour un montant total de 364 569 € ;
- une provision exceptionnelle pour baisse du NICRA sur les exercices 2010-2013 d'un montant de 298 380 €
- une provision pour risque pays d'un montant de 850 000 €. Cette provision créée en 2013 est destinée à couvrir d'éventuels risques liés à l'activité de l'association qui ne seraient pas couverts par les financements initiaux et pourra s'élever jusqu'à 1% du budget annuel d'ACTED ;
- une provision pour risque sur une mission Europe pour 13 684 €.



4-9 TABLEAU DE SUIVI DES FONDS DÉDIÉS

Les fonds dédiés au 31 décembre 2015 représentent 21 510 K€ contre 28 279 K€ l'année précédente. Les fonds dédiés sont principalement constitués par les subventions de fonctionnement reçues. Le suivi de l'utilisation des fonds dédiés par zone géographique au 31 décembre 2015 se présente de la façon suivante :

| (en euros) | 31/12/2014 | Augment. | Diminut. | Ecart de convers. | 31/12/2015 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fonds dédiés sur subv. de fonct. | | | | | |
| Programmes engagés en Afghanistan | 6 104 264 | 1 007 771 | 5 617 854 | 293 572 | 1 787 753 |
| Programmes engagés au Tadjikistan | 187 026 | 416 578 | 192 900 | 5 874 | 416 578 |
| Programmes engagés au Pakistan | 4 810 328 | 2 379 432 | 4 891 480 | 81 152 | 2 379 432 |
| Programmes engagés en Inde | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programmes engagés au Sri Lanka | 27 914 | 7 823 | 27 914 | 0 | 7 822 |
| Programmes engagés en Indonésie | 5 248 | 0 | 5 249 | 0 | 0 |
| Programmes engagés au Liban | 140 768 | 1 233 831 | 140 768 | 0 | 1 233 831 |
| Programmes engagés en Palestine | 150 849 | 52 869 | 150 849 | 0 | 52 869 |
| Programmes engagés en Irak | 3 786 159 | 2 079 279 | 3 786 159 | 0 | 2 079 279 |
| Programmes engagés en Jordanie | 725 350 | 152 809 | 740 207 | 14 857 | 152 809 |
| Programmes engagés en Afrique - Congo | 666 | 34 751 | 638 | 0 | 34 779 |
| Programmes engagés en Afrique - RDC | 583 564 | 723 680 | 583 564 | 0 | 723 680 |
| Programmes engagés en Afrique - Tchad | 791 485 | 127 229 | 817 717 | 46 268 | 147 265 |
| Programmes engagés en Afrique - Soudan | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programmes engagés en Afrique - Sud Soudan | 2 796 663 | 808 525 | 2 833 599 | 36 936 | 808 525 |
| Programmes engagés en Afrique - Sénégal | 0 | | | | 0 |
| Programmes engagés en Afrique - Ouganda | 66 954 | 2 452 | 66 954 | 0 | 2 451 |
| Programmes engagés en Afrique - RCA | 1 051 965 | 1 800 759 | 1 073 685 | 90 844 | 1 869 882 |
| Programmes engagés en Afrique - Kenya | 148 552 | | | | 148 552 |
| Programmes engagés en Afrique - Somalie | 1 084 095 | 211 933 | 1 232 647 | 0 | 63 381 |
| Programmes engagés en Afrique - Mali | 347 747 | 1 489 428 | 347 747 | 0 | 1 489 428 |
| Programmes engagés en Afrique - Côte d'Ivoire | 48 691 | 0 | 48 691 | 0 | 0 |
| Programmes engagés en Afrique - Libye | 1 044 537 | 699 559 | 72 218 | 0 | 1 671 879 |
| Programmes engagés en Afrique - Niger | 327 325 | 474 662 | 327 325 | 0 | 474 662 |
| Programmes engagés au Yemen | 2 281 815 | 1 878 915 | 1 811 650 | 191 536 | 2 540 616 |
| Programmes engagés en Syrie-Turquie | 1 557 238 | 842 147 | 1 557 238 | 0 | 842 147 |
| Programmes engagés en Amérique | 31 410 | 38 090 | 31 410 | 0 | 38 090 |
| Programmes engagés en Birmanie | 73 184 | 394 408 | 73 184 | 0 | 394 408 |
| Programmes engagés aux Philippines | 20 775 | 459 857 | 0 | 2 341 | 482 973 |
| Programmes engagés en Thaïlande | 74 662 | 113 201 | 74 662 | 0 | 113 202 |
| Programmes engagés au Nepal | 0 | 1 414 053 | | 0 | 1 414 053 |
| Programmes engagés en Europe de l'Ouest | 9 669 | 139 771 | 9 668 | 0 | 139 772 |
| Fonds dédiés sur autres ressources | | | | | |
| Fonds dédiés sur dons affectés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL DES FONDS DEDIES | 28 278 906 | 18 983 814 | 26 515 979 | 763 379 | 21 510 120 |



4-10 DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières se décomposent de la façon suivante au 31 décembre 2015 :

| (en euros) | 31/12/2014 | Augment. (souscript°) | Diminut. (rembourst) | 31/12/2015 |
|-----------------------------|------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|
| Emprunts | 1 150 000 | 380 000 | | 1 530 000 |
| Emprunts obligataires | 4 170 000 | | | 4 170 000 |
| Autres emprunts et dettes | 125 014 | 183 794 | 125 014 | 183 794 |
| Concours bancaires courants | 1 925 003 | 6 376 828 | 1 925 003 | 6 376 828 |
| TOTAL | 7 370 017 | 6 940 622 | 2 050 017 | 12 260 622 |

Les emprunts correspondent à des avances de trésorerie accordée à l'association ACTED par différents établissements bancaires sous forme de billets à ordres pour un montant total de 1 530 000 €.

ACTED a émis deux emprunts obligataires d'un montant total de 4 170 000 € au 31 décembre 2015 :

- 2 320 000 € en date du 29 juin 2012 au taux fixe de 3 %, à échéance le 29 juin 2017 souscrit par six entités.
- 1 850 000 € en date du 31 mai 2013 au taux fixe de 2.5 % à échéance le 31 mai 2016 souscrit par quatre entités.

4-11 ÉCHÉANCES DES DETTES À LA CLOTURE DE L'EXERCICE

| (en euros) | 31/12/2015 | À un an au plus | De un an à cinq ans au plus | À plus de cinq ans |
|---|--------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| Emprunts et dettes financières divers | 12 260 622 | 8 410 622 | 3 850 000 | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 1 139 269 | 1 139 269 | | |
| Personnel et comptes rattachés | 197 611 | 197 611 | | |
| Sécurité Sociale et autres organismes sociaux | 1 121 669 | 1 121 669 | | |
| Autres impôts, taxes et versements assimilés | 58 854 | 58 854 | | |
| Groupe et associés | 553 | 0 | 553 | |
| Autres dettes | 834 130 | 834 130 | | |
| Produits constatés d'avance | 105 661 488 | 105 661 488 | | |
| TOTAL DES DETTES | 121 274 196 | 117 423 642 | 3 850 553 | 0 |

4-12 CHARGES À PAYER

Le montant des charges à payer inclus dans les postes du bilan se décomposent comme suit :

| (en euros) | 31/12/2015 |
|---|----------------|
| Emprunts et dettes financières divers | 183 794 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 259 236 |
| Dettes fiscales et sociales | 297 097 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 0 |
| Autres dettes | 0 |
| TOTAL | 740 127 |



4-13 COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF

4-13-1 Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'élèvent au 31 décembre 2015 à 105 661 K€ contre 73 354 K€ l'année précédente. Ils sont principalement constitués par les subventions perçues d'avance, soit la quote-part des subventions de fonctionnement incombant aux exercices futurs.

4-13-2 Ecart de conversion passif

| (en euros) | 31/12/2015 |
|---|-------------------|
| Afghanistan | 4 315 479 |
| Asie Centrale | 233 430 |
| Pakistan | 630 497 |
| Kyrgyzstan | 251 254 |
| Sri Lanka | 0 |
| Indonésie | 4 121 |
| Irak | 343 732 |
| Liban | 47 116 |
| Palestine | 5 034 |
| Jordanie | 481 725 |
| Libye | 18 432 |
| Yemen | 452 721 |
| Turquie/Syrie | 371 194 |
| Congo-brazzaville | 1 955 |
| République démocratique du Congo | 565 494 |
| Tchad | 230 872 |
| Soudan | 111 636 |
| Sud Soudan | 1 806 559 |
| Kenya | 195 709 |
| Ouganda | 234 886 |
| République Centrafricaine | 159 456 |
| Somalie | 35 073 |
| Niger | 3 887 |
| Côte d'Ivoire | 17 987 |
| Mali | 10 174 |
| Nicaragua | 303 |
| Haiti | 289 868 |
| Myanmar | 98 930 |
| Vietnam | 7 815 |
| Cambodge | 24 456 |
| Thaïlande | 6 815 |
| Philippines | 64 920 |
| Nepal | 5 180 |
| Paris | 220 |
| Ecart de conversion sur prêts | 606 150 |
| Ecart de conversion sur dettes fournisseurs | 12 648 |
| TOTAL | 11 645 728 |

5- COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AU COMPTE DE RÉSULTAT
5-1 DÉTAIL ET VARIATION DES PRODUITS DU BUDGET PRINCIPAL PAR PAYS

| (en euros) | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | | Variations | |
|-----------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|----------------|
| | En valeur | en % | En valeur | en % | En valeur | en % |
| AFRIQUE | 57 819 461 | 38,08% | | | | |
| RDC | 7 003 786 | 4,61% | | | | |
| Ouganda | 803 973 | 0,53% | | | | |
| Sud Soudan | 18 158 588 | 11,96% | | | | |
| Mali | 6 203 427 | 4,09% | | | | |
| Congo Brazzaville | 243 912 | 0,16% | | | | |
| Tchad | 3 526 317 | 2,32% | 53 642 664 | 38,65% | 4 176 797 | 7,79% |
| Soudan | -131 | 0,00% | | | | |
| Kenya/Somalie | 4 219 279 | 2,78% | | | | |
| RCA | 10 899 463 | 7,18% | | | | |
| Niger | 4 394 292 | 2,89% | | | | |
| Sénégal | 1 533 751 | 1,01% | | | | |
| RCI | 832 805 | 0,55% | | | | |
| AMERIQUE (Haïti) | 1 925 613 | 1,27% | 1 075 605 | 0,77% | 850 008 | 79,03% |
| ASIE | 34 744 125 | 22,88% | 32 911 956 | 23,71% | 1 832 169 | 5,57% |
| Afghanistan | 8 809 236 | 5,80% | 13 367 971 | 9,63% | -4 558 735 | -34,10% |
| Tadjikistan | 1 220 567 | 0,80% | 1 055 979 | 0,76% | 164 588 | 15,59% |
| Pakistan | 13 772 177 | 9,07% | 12 911 755 | 9,30% | 860 422 | 6,66% |
| Kirghizistan et Ouzbekistan | 759 899 | 0,50% | 490 284 | 0,35% | 269 615 | 54,99% |
| Inde | 280 363 | 0,18% | 415 152 | 0,30% | -134 789 | -32,47% |
| Sri Lanka | 177 976 | 0,12% | 421 517 | 0,30% | -243 541 | -57,78% |
| Indonésie | 37 106 | 0,02% | 465 839 | 0,34% | -428 733 | -92,03% |
| Cambodge Vietnam | 436 677 | 0,29% | 279 710 | 0,20% | 156 967 | 56,12% |
| Myanmar | 1 347 252 | 0,89% | 1 280 242 | 0,92% | 67 009 | 5,23% |
| Thaïlande | 555 164 | 0,37% | 447 967 | 0,32% | 107 197 | 23,93% |
| Philippines | 1 447 432 | 0,95% | 1 775 539 | 1,28% | -328 108 | -18,48% |
| Nepal | 5 900 278 | 3,89% | 0 | 0,00% | 5 900 278 | N/A |
| MENA | 56 715 902 | 37,35% | 50 315 035 | 36,25% | 6 400 866 | 12,72% |
| Palestine | 1 824 257 | 1,20% | 1 565 840 | 1,13% | 258 417 | 16,50% |
| Jordanie | 22 764 631 | 14,99% | 17 228 309 | 12,41% | 5 536 322 | 32,14% |
| Libye | 2 459 533 | 1,62% | 1 586 135 | 1,14% | 873 398 | 55,06% |
| Turquie / Syrie | 4 174 716 | 2,75% | 5 596 372 | 4,03% | -1 421 656 | -25,40% |
| Irak | 16 512 020 | 10,87% | | | | |
| Liban | 4 212 185 | 2,77% | 24 338 380 | 17,53% | 1 154 385 | 4,74% |
| Yémen | 4 768 559 | 3,14% | | | | |
| EUROPE | 647 584 | 0,43% | 854 588 | 0,62% | -207 003 | -24,22% |
| TOTAL | 151 852 684 | 100% | 138 799 847 | 100% | 13 052 837 | 9,40% |



5-2 VENTILATION DES SUBVENTIONS ACQUISES PAR FINANCEUR

Les produits des subventions comptabilisés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2015 et ventilés par financeur se décomposent comme suit :

| (en euros) | 31/12/2015 |
|---|--------------------|
| UNICEF - Fonds des Nations Unies pour l'enfance | 31 419 420 |
| OFDA - Office for Foreign Disaster Assistance | 19 492 638 |
| ECHO - Service d'aide humanitaire et de protection civile de la Commission européenne | 18 017 540 |
| UNHCR - Haut Commissariat aux Réfugiés | 13 512 238 |
| WFP - Programme Alimentaire Mondial | 10 568 087 |
| DFID - Coopération Britannique | 7 204 004 |
| EuropeAid | 6 970 267 |
| USAID - Coopération Américaine | 4 149 886 |
| UNOCHA - Bureau de la coordination des affaires humanitaires | 3 883 418 |
| UNDP - Programme des Nations Unies pour le développement | 3 663 496 |
| Autres financeurs non détaillés | 32 971 691 |
| TOTAL | 151 852 684 |

5-3 DETAIL DES AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Les autres produits d'exploitation correspondent principalement aux revenus issus du centre de formation pour des organisations partenaires et à la vente de petits équipements sur le terrain.

5-4 DETAIL DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Les autres charges d'exploitation correspondent principalement à la mise en place de projets de distribution de liquidités (cash grant) aux bénéficiaires sur le terrain, à des subventions accordées à d'autres organisations.

5-5 RÉSULTAT FINANCIER

| (en euros) | 31/12/2015 |
|---|------------------|
| Produits financiers | 9 994 942 |
| Intérêts des prêts | 222 713 |
| Gain de change | 8 694 043 |
| Autres produits financiers | 12 469 |
| Reprise provision pour risques financiers | 1 065 717 |
| Charges financières financiers | 4 117 630 |
| Intérêts bancaires | 403 694 |
| Pertes de change | 3 713 936 |
| Provision pour risques et charges financiers (pertes de change) | 0 |
| RÉSULTAT FINANCIER | 5 877 312 |



5-6 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

| (en euros) | 31/12/2015 |
|--|-----------------|
| Produits exceptionnels | 151 851 |
| Produits des cessions de biens | 100 139 |
| Reprise provision risque salarié | 35 000 |
| Divers | 16 712 |
| Charges exceptionnelles | 305 230 |
| Pénalités sur bailleurs de fonds | 4 431 |
| Pénalités de retard | 5 801 |
| Régularisation solde compte de prêt sur exercice antérieur | 287 961 |
| Divers | 7 037 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | -153 379 |

6- AUTRES INFORMATIONS

6-1 VENTILATION DE L'EFFECTIF SALARIÉ DE L'ASSOCIATION

| Effectif moyen (ventilé par catégorie) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|--------------|--------------|
| Dirigeants | 6 | 7 |
| Cadres | 315 | 284 |
| Employés, Techniciens, Ouvriers et Agents de Maîtrise | 3 988 | 4 106 |
| TOTAL | 4 309 | 4 397 |
| Effectif moyen (ventilé par localisation) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
| Personnel siège et international Acted | 286 | 248 |
| Personnel siège et international Reach | 30 | 39 |
| Personnel siège Convergences | 5 | 4 |
| Personnel national | 3 988 | 4 106 |
| TOTAL | 4 309 | 4 397 |

6-2 RÉMUNÉRATIONS VERSÉES AUX ORGANES DE DIRECTION

Le Président ainsi que les autres membres du Conseil d'Administration ne perçoivent pas de rémunération. En application de la loi 2006-586 relative au volontariat associatif et à l'engagement associatif, les trois plus hauts cadres dirigeants d'ACTED ont perçu en 2015 une rémunération globale nette de 299 600 €. Le montant global des rémunérations versées aux 6 directeurs qui composent le Directoire s'élève au 31 décembre 2015 à 527 533,39 € contre 353 518,61 € en 2014 pour 5 directeurs.



6-3 SITUATION FISCALE

N'ayant pas de but lucratif, l'Association, conformément à l'instruction récapitulative du 18 Décembre 2006, n'est pas assujettie aux impôts commerciaux (impôts sur les bénéfices, taxe professionnelle et TVA) pour ses activités non commerciales. D'autre part, l'association est assujettie à la taxe sur les salaires.

6-4 ENGAGEMENTS HORS BILAN

| (en euros) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Engagements donnés | | |
| Retraite du personnel | 59 707 | 47 372 |
| TOTAL | 59 707 | 47 372 |

| (en euros) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|-------------------|------------------|
| Engagements reçus | | |
| Plafond de découvert autorisé | 8 608 901 | 6 523 655 |
| Garantie de paiement à première demande | 2 672 079 | 1 623 236 |
| TOTAL | 11 280 979 | 8 146 892 |

6-5 VALORISATION DU BÉNÉVOLAT ET DES CONTRIBUTIONS EN NATURE

L'association ACTED ne fait pas appel au bénévolat. Des dons en nature lui sont parfois octroyés sous forme de nourriture et autres produits et matières nécessaires à la mise en œuvre des missions. Ces dons ne sont pas valorisés compte tenu des difficultés pratiques de valorisation et de leur caractère non significatif.

6-6 ENGAGEMENTS POUR INDEMNITÉS DE DÉPART À LA RETRAITE

Les indemnités de départ à la retraite sont comptabilisées lors de leur versement.

La convention collective appliquée est celle de l'indemnité légale. Aucun contrat de travail ou autre ne prévoit d'indemnités de fin de carrière. Les dirigeants non titulaires d'un contrat de travail ont été exclus du calcul de l'engagement car ils ne sont pas bénéficiaires de ces indemnités.

Une évaluation de l'engagement a été effectuée selon la méthode « rétrospective des unités de crédit projetées » désignée par la norme IAS 19 en retenant notamment les hypothèses suivantes :

- Départ à la retraite dans le cadre d'un départ volontaire
- Age estimé de départ à la retraite : 67 ans
- Taux de charges patronales : 45 %
- Taux d'actualisation : 2,28%

Selon ces hypothèses, le montant de l'engagement au 31 décembre 2015 ressort à 59 707 euros contre 47 372 euros au 31 décembre 2014.

6-7 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant des honoraires de commissariat aux comptes inscrit en compte de résultat sur l'exercice clos le 31 décembre 2015 s'élève à 64 022 €. Ces honoraires sont relatifs au contrôle légal des comptes.

**ACTED****Comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2015****7- COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES**

| EMPLOIS (en euros) | Emplois de N = compte de résultat | Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N | RESSOURCES (en euros) | Ressources collectées sur N = compte de résultat | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N |
|---|---|---|---|---|---|
| | (1) | (3) | | (2) | (4) |
| 1 – MISSIONS SOCIALES | | | REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES PAR LES DONATEURS ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE | | 0 |
| 1.1. Actions réalisées en France | 156 993 540 | 101 679 | 1 – RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC | 119 427 | 119 427 |
| - Actions menées directement | 0 | 0 | 1.1. Dons et legs collectés | 119 427 | 119 427 |
| | 0 | 0 | - Dons manuels non affectés | 17 748 | 17 748 |
| | | | - Dons manuels affectés | 101 679 | 101 679 |
| 1.2. Actions réalisées à l'étranger | 156 993 540 | 101 679 | - Legs et autres libéralités non affectés | 0 | 0 |
| - Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes | 124 228 896 | 101 679 | - Legs et autres libéralités affectés | 0 | 0 |
| - Co-construire une gouvernance effective | 20 531 355 | 0 | 1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public | 0 | 0 |
| - Promouvoir une croissance inclusive et durable | 12 233 288 | 0 | | | |
| 2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 203 088 | 17 748 | | | |
| 2.1. Frais d'appel à la générosité du public | 12 037 | 17 748 | 2 – AUTRES FONDS PRIVÉS | 14 302 201 | |
| 2.2. Frais de recherche des autres fonds privés | 0 | 0 | 3 – SUBVENTIONS & AUTRES CONCOURS PUBLICS | 137 550 483 | |
| 2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics | 191 051 | 0 | | | |
| 3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 10 246 321 | 0 | 4 – AUTRES PRODUITS | 9 967 692 | |
| | | | - Autres produits divers | 9 967 592 | |
| | | | - Revenus exceptionnels de cession des immobilisations | 0 | |
| | | | - Produits financiers | 0 | |
| I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT | 167 442 949 | 119 427 | | | |
| II - DOTATIONS AUX PROVISIONS | 702 960 | | I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT | 167 938 804 | |
| III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES | 18 983 814 | | II - REPRISES DES PROVISIONS | 1 100 717 | |
| | | | III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS | 26 516 979 | |
| | | | IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC (cf tab. des fcs dédiés) | 0 | |
| IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE | 2 428 787 | | V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE | 0 | |
| V - TOTAL GENERAL | 189 556 600 | | VI - TOTAL GENERAL | 189 556 500 | 119 427 |
| V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public | 0 | 0 | | | |
| VI - Neutratisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public | 0 | 0 | | | |
| VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 119 427 | VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 119 427 |
| | | | SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE | | 0 |
| EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | | | | |
| Missions sociales | | | Bénévolet | | |
| Frais de recherche de fonds | | | Prestations en nature | | |
| Frais de fonctionnement et autres charges | | | Dons en nature | | |
| Total | | | Total | | |



7-1 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) arrêté au 31 décembre 2015 est établi en application de la loi du 7 août 1991, conformément aux modalités prévues par le décret n° 92-1011 du 17 septembre 1992 et en application des dispositions de l'article 8 de l'ordonnance du 28 juillet 2005. Il est élaboré et présenté suivant les modalités prévues par le règlement n° 2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable (C.R.C.) applicable aux comptes des exercices ouverts à partir du 1er janvier 2009.

Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) qui vous est présenté a été validé par notre Commissaire aux comptes.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

7-1-1 Définition des missions sociales

L'association de solidarité internationale ACTED répond aux besoins humanitaires des populations dans les situations de crise et au respect de leur dignité, tout en favorisant et mettant en œuvre des opportunités pour un développement durable, en investissant dans les potentiels de l'Homme.

Indépendante, privée et à but non lucratif, l'ONG française ACTED (statut association loi 1901) œuvre dans le respect d'une impartialité politique et religieuse stricte, selon les principes de non-discrimination et de transparence, et les valeurs de responsabilité, d'impact, d'esprit d'entreprise et d'inspiration.

ACTED s'engage à répondre aux urgences et à développer la résilience face aux situations de crise, à co-construire une gouvernance effective, et à promouvoir une croissance inclusive et durable.

Nous œuvrons sur le dernier kilomètre de l'action humanitaire. Notre mission est de sauver des vies et de répondre aux besoins essentiels des populations dans les zones les plus difficiles d'accès. ACTED développe et met en œuvre des programmes à destination des populations les plus vulnérables qui souffrent de violences, des conflits, de catastrophes naturelles ou d'une situation de pauvreté endémique. L'approche d'ACTED dépasse la réponse d'urgence, avec un engagement dans le développement durable et l'accès des communautés aux moyens de subsistance.

ACTED a pour vocation de soutenir les populations vulnérables de par le monde et de les accompagner dans la construction d'un futur meilleur en apportant une réponse adaptée à des besoins précis. Nos équipes viennent en aide aux populations touchées par les crises grâce à une approche à la fois globale et locale, multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. En assurant le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, les équipes d'ACTED garantissent que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes, car seul un soutien sur le long terme - en demeurant sur place après l'urgence et en impliquant les communautés - permet de rompre le cycle de pauvreté et d'accompagner les populations sur la voie du développement durable.

Forte de son expérience au plus près des situations et des besoins des communautés vulnérables de par le monde, l'ONG ACTED contribue à la promotion des Objectifs du développement durable, en plaidant en faveur d'une approche intégrée, la co-construction et un partenariat mondial.

Associée à de nombreux partenaires français, européens et internationaux, ACTED s'engage pour promouvoir et développer des approches et des initiatives innovantes, les principes humanitaires, les nouvelles solidarités et des convergences entre opérateurs privés, acteurs publics et ONG du Nord et du Sud sur des thèmes tels que l'efficacité et la transparence de l'aide, l'évaluation et l'information et la coordination de l'urgence humanitaire, la promotion de la gouvernance locale et l'appui aux sociétés civiles, l'accès durable au revenu et la microfinance, la prévention et la réduction des catastrophes, le lien entre aide au développement, développement durable et social business, la sécurité alimentaire...

ACTED est ainsi membre de l'Alliance2015, un réseau européen regroupant sept ONG présentes dans 89 pays, engagées dans le domaine de la coopération internationale et en faveur des Objectifs du développement durable, adoptés en septembre 2015 par les Nations Unies. Le budget cumulé des sept ONG de l'Alliance2015 représente 872.9MEUR en 2014. ACTED est également membre de Voice, le réseau européen fédérant 84 organisations non gouvernementales œuvrant à travers le monde, et est



aussi membre actif de Coordination Sud - Solidarité Urgence développement, le mécanisme de coordination à l'échelle nationale des ONG françaises de solidarité internationale.

L'appartenance à ces trois réseaux a permis à ACTED de répondre conjointement avec ses partenaires à de nombreux appels à projets pour réaliser des projets de plus grande envergure. Les bailleurs institutionnels privilégient les acteurs ayant atteint une taille critique et préfèrent dialoguer avec un seul interlocuteur faisant parti d'un consortium capable d'adresser les différentes problématiques liées à une même crise. Ainsi ACTED peut répondre à des appels à projets nécessitant des compétences qu'elle ne possède pas directement et solliciter la coopération d'un membre de l'Alliance2015 qui a développé plus spécifiquement ces aptitudes. En contrepartie, les membres de l'Alliance2015 feront appel à ACTED pour répondre à certaines problématiques pour lesquelles ACTED a développé une expertise.

Enfin ces trois réseaux remplissent une fonction de plaidoyer et permettent au monde associatif de parler d'une seule voix auprès des décideurs publics et privés sur les principaux enjeux qui concernent aujourd'hui le monde associatif.

Les missions sociales présentées dans la colonne « emplois » du CER correspondent aux trois piliers axes de la stratégie programme d'ACTED :

- **Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes** : activités dans des contextes d'urgence, à la suite d'une catastrophe naturelle ou d'un conflit, ou dans des contextes de post-urgence, qui visent à répondre aux besoins immédiats d'individus touchés par une situation de crise. Les activités mises en œuvre dans ce cadre incluent l'appui aux abris, la mise en place d'habitats d'urgence, des distributions alimentaires et de biens de première nécessité, des interventions en eau et assainissement, des activités en prévention et mitigation des catastrophes, des interventions en préparation des désastres et renforcement des moyens, ressources et capacités de résilience communautaires et des organisations locales, la réhabilitation des moyens de subsistance et des infrastructures individuelles et collectives, l'accès aux services publics essentiels (eau, énergie, santé, ...), ainsi que le relèvement précoce.
- **Co-construire une gouvernance effective** : activités mise en œuvre afin de contribuer au développement d'une gouvernance locale efficace, qui puisse permettre aux acteurs locaux de co-construire des solutions pour agir collectivement et dans leur propre intérêt, et ainsi être acteurs des processus de développement dynamiques. Les activités mises en œuvre dans ce cadre incluent la promotion d'une société civile responsabilisée et plurielle, l'organisation des acteurs de la société civile, du secteur privé, des autorités (locales ou nationales) et des administrations, le renforcement de leur capacité institutionnelle, la mise en réseau de ces acteurs, des actions de renforcement de la cohésion sociale, l'appui aux capacités des institutions publiques, ou aider la société civile à fournir des services de qualité en l'absence d'acteurs étatiques.
- **Promouvoir une croissance inclusive et durable** : activités dans des contextes de post-urgence et de développement qui visent à favoriser une agriculture durable adaptée au climat, à promouvoir l'accès à l'emploi durable et à une source de revenu pérenne, et à assurer l'inclusion financière des populations exclues. Les activités mises en œuvre dans ce cadre incluent le soutien à la sécurité alimentaire des ménages, le rétablissement des moyens de subsistance, le développement de l'autonomie et de génération de revenus via une approche basée sur l'économie des ménages, la promotion d'approches écosystémiques de l'agriculture, le développement du secteur privé et des PME, l'appui à l'augmentation de la productivité dans le secteur de l'économie informelle, le soutien aux mécanismes de protection sociale, et la promotion de l'accès à une éducation de qualité pour les plus vulnérables.



Le CER globalisé comporte quatre colonnes sans comparatif avec l'exercice antérieur. Les colonnes 1 et 2 du tableau intègrent la totalité des ressources et des emplois en adéquation avec les charges et produits du compte de résultat, selon des modalités analytiques qui lui sont propres.

Les colonnes 3 et 4 du tableau présentent :

- l'affectation par emploi des seules ressources collectées auprès du public (colonne 3) ;
- les acquisitions d'immobilisations financées par ce type de ressources, sous déduction des dotations aux amortissements pratiquées (colonne 3) ;
- le suivi des ressources collectées non affectées et non utilisées des campagnes antérieures (colonne 4).

La ventilation des dépenses de l'organisme dans les rubriques d'emplois du CER se fait grâce à l'usage d'une comptabilité analytique. Le plan analytique est construit à partir des codes affectés à chaque programme (les programmes sont distingués par pays, par bailleur de fonds, et par période de réalisation) qui font l'objet d'un suivi individualisé. A partir de la balance analytique, les charges sont affectées à une rubrique du CER selon les règles d'affectation suivantes :

- **Coûts directs :** affectés à 100% à la rubrique d'emploi du CER correspondante ; pour les missions sociales, ces coûts disparaîtraient si la mission n'était plus réalisée ;
- **Coûts indirects :** tous les coûts indirects rattachés aux missions sociales ayant déjà été répartis analytiquement en comptabilité, les coûts indirects du siège sont affectés aux frais de fonctionnement ; un coût indirect ne disparaîtrait pas intégralement si la mission n'était plus réalisée.



Le tableau de passage des charges du compte de résultat aux emplois du CER est le suivant :

| Emplois du CER Charges (compte de résultat) (en euros) | Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes | Co-construire une gouvernance effective | Promouvoir une croissance inclusive et durable | Frais de recherche des fonds | | Frais de fonctionne ment | Dotations aux provisions | Engagem. à réaliser sur ressources affectées | Total des Emplois = total des charges |
|--|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---|---|
| | | | | Générosité publique | Subv. et concours publics | | | | |
| MP, fournitures et autres approv. | 53 469 335 | 7 899 243 | 4 107 803 | | | 93 350 | | | 65 569 731 |
| Autres achats et ch. externes | 18 779 199 | 3 104 024 | 1 543 557 | 12 037 | | 3 012 221 | | | 26 451 038 |
| Impôts et taxes | 164 246 | 46 781 | 19 885 | | | 175 242 | | | 406 153 |
| Charges de personnel | 50 111 230 | 9 456 769 | 6 542 548 | | | 2 214 389 | | | 68 324 935 |
| Dotations aux amortissements | | | | | | 332 800 | | | 332 800 |
| Dotations aux provisions d'expl. | | | | | | | 702 950 | | 702 950 |
| Autres charges d'exploitation | 1 701 420 | 23 879 | 19 082 | | 191 051 | 0 | | | 1 935 432 |
| Charges financières | 940 | 87 | 101 | | | 4 116 501 | | | 4 117 630 |
| Dotations aux provisions financières | | | | | | | | | |
| Charges exceptionnelles | 2 526 | 571 | 313 | | | 301 819 | | | 305 230 |
| Engagemt. à réaliser s/ ress. affect. | | | | | | | | 18 983 814 | 18 983 814 |
| TOTAL | 124 228 896 | 20 531 355 | 12 233 288 | 12 037 | 191 051 | 10 246 321 | 702 950 | 18 983 814 | 187 129 713 |

Les charges exceptionnelles allouées aux missions sociales correspondent aux reliquats dus par les bailleurs de fonds et qui n'ont pas pu être perçus. Il s'agit de pertes sur créances, allouées à la mission sociale du programme concerné (Urgence, Réhabilitation ou Développement).

7-2 COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX EMPLOIS

7-2-1 Charges liées à la recherche des subventions et autres concours publics

Les charges liées à la recherche des subventions et autres concours publics se composent principalement des coûts engendrés par le bureau de représentation d'ACTED à Washington et des coûts pour la recherche de subventions au niveau européen.

7-2-2 Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement correspondent principalement aux salaires et charges sociales des services administratifs, financiers et de la direction générale de l'association. Il est à noter que ce poste inclut également les pertes de change réalisées sur l'exercice comptable. Leur répartition en 2015 est la suivante :

| (en euros) | 31/12/2015 |
|---|-------------------|
| Charges de personnel (y compris impôts et taxes) | 2 389 630 |
| Pertes de change et autres charges financières | 4 116 501 |
| Autres frais de fonctionnement (loyers, honoraires, amortissements, etc.) | 3 740 190 |
| TOTAL | 10 246 321 |



7-3 COMPLÉMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX RESSOURCES

7-3-1 Dons manuels

Sur l'exercice 2015, 119,4 K€ des dons collectés (affectés et non affectés) ont été utilisés pour couvrir les besoins de projets humanitaires au Népal, au Cambodge et en Syrie. Tous les fonds collectés auprès du grand public sont exclusivement dédiés à l'association ACTED.

7-3-2 Autres fonds privés

Les autres fonds privés représentent 8,8 % des ressources totales de l'association ACTED inscrites au compte de résultat. Ils sont obtenus auprès de bailleurs de fonds privés telles que des fondations françaises ou étrangères, ainsi que des Organisations non gouvernementales françaises ou étrangères.

7-3-3 Subventions et autres concours publics

Les subventions et concours publics représentent 84,9 % des ressources totales de l'association ACTED inscrites au compte de résultat. Ils sont obtenus auprès de 119 partenaires : gouvernements, agences gouvernementales pour le développement et institutions internationales. L'Etat Français a fourni à l'association ACTED, via le Ministère des Affaires étrangères et du Développement International, le Centre de Crise, les ambassades de France, et la Préfecture du Pas de Calais environ 1.4 % de ses ressources pour 2015.

7-3-4 Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice

Le compte d'emploi annuel des ressources a été mis en place pour la première fois au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2010. Toutes les ressources collectées auprès du public sur les exercices antérieurs ont été intégralement consommées ou affectées en compte de fonds dédiés. Par conséquent, il n'y a pas de report en début d'exercice.

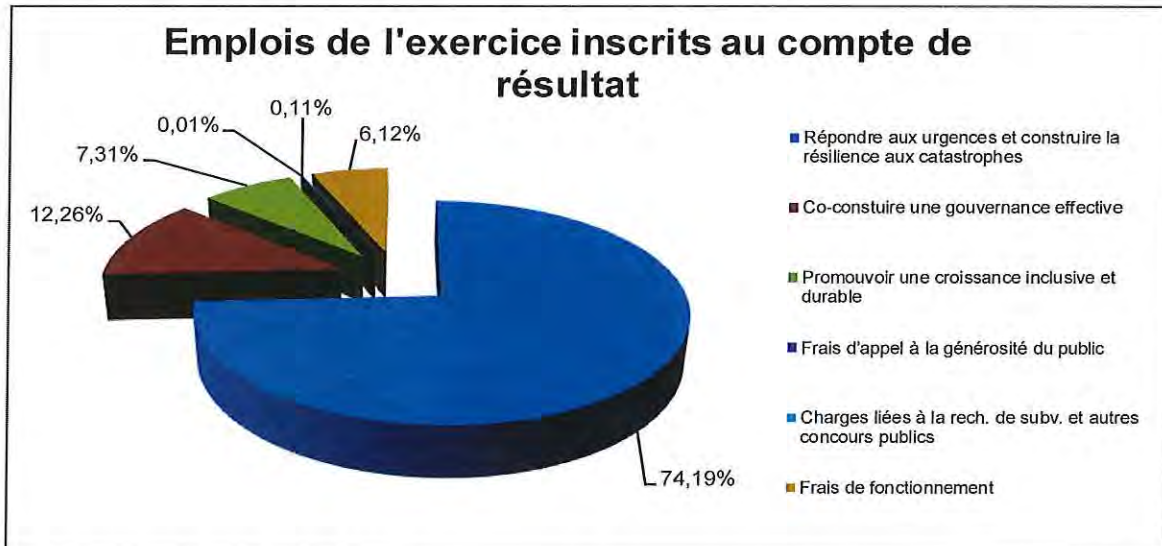
7-4 FONDS DÉDIÉS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE

Il n'y a pas de fonds dédiés à l'ouverture ni à la clôture de l'exercice 2015, les dons manuels affectés ayant été employés pour leur totalité au cours de l'exercice.

7-5 INDICATEURS

7-5-1 Emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat

Cet indicateur est construit à partir des données de la colonne 1 du CER. Ne sont pas pris en compte, dans le dénominateur, les dotations aux provisions et les engagements à réaliser sur ressources affectées.

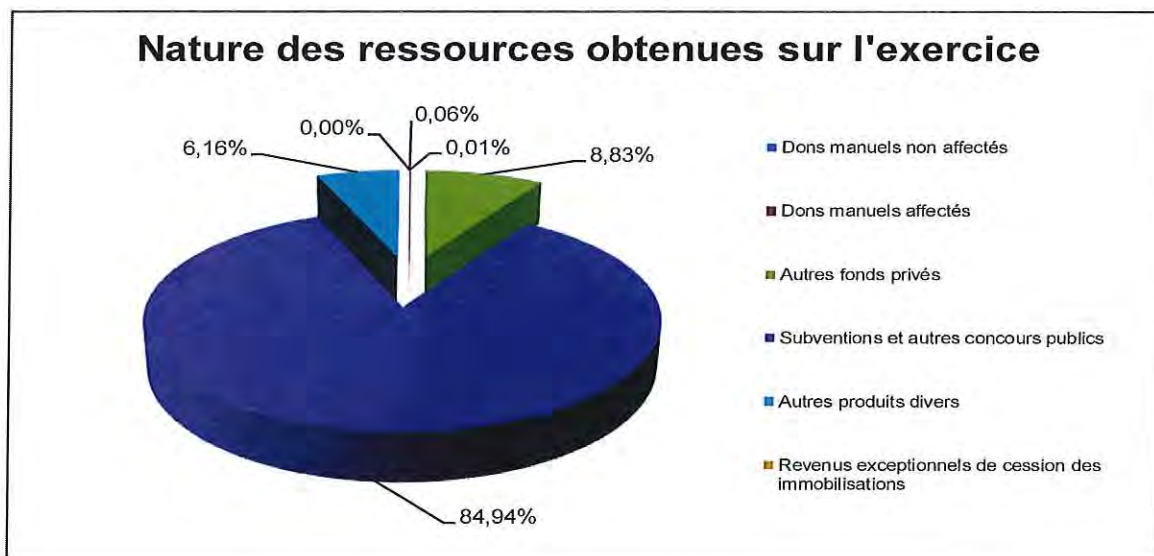


Sur 100 euros dépensés en 2015 :

- 74 euros ont été consacrés à la mission « répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes » ;
- 13 euros ont été consacrés à la mission « co-construire une gouvernance effective » ;
- 7 euros ont été consacrés à la mission « promouvoir d'une croissance inclusive et durable » ;
- 6 euros ont été consacrés aux frais de fonctionnement.

7-5-2 Ressources de l'exercice par nature

Cet indicateur est construit à partir des données de la colonne 2 du CER. N'est pas pris en compte, dans le dénominateur, le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs.



Sur 100 euros de ressources obtenues en 2015 :

- 85 euros proviennent des subventions et autres concours publics ;
- 6 euros proviennent d'autres produits divers ;
- 9 euros proviennent des autres fonds privés.