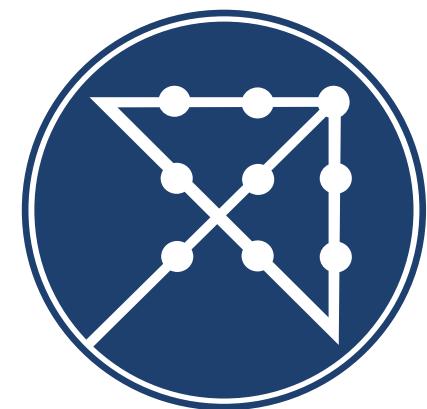


# ACTED 2013

Annual Report Rapport Annuel



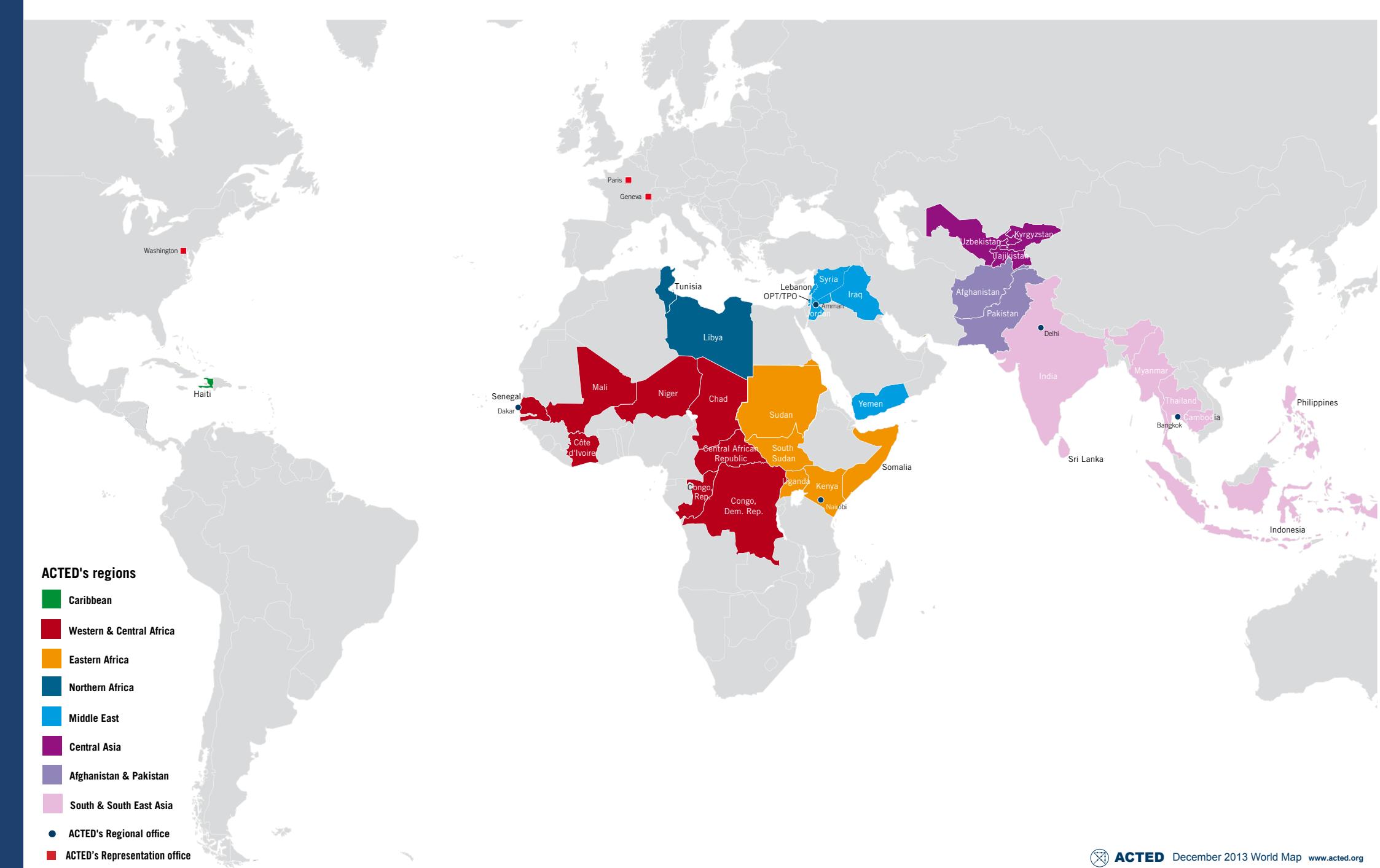
**ACTED**  
Act for change  
Invest in potential





# ACTED 2013

Annual Report Rapport Annuel



Disclaimer This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation.  
Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.

<b>ACTED ACTIVITIES ACTIVITÉS D'ACTED</b>	4
<b>ACTED ASIA ACTED ASIE</b>	22
Afghanistan	28
Tajikistan Tadjikistan	32
Pakistan	36
Kyrgyzstan Kirghizistan	40
Uzbekistan Ouzbékistan	44
India Inde	46
Sri Lanka	50
Indonesia Indonésie	54
Myanmar	58
Cambodia Cambodge	62
Thailand Thaïlande	66
Philippines	70
<b>ACTED MIDDLE-EAST AND NORTH AFRICA ACTED MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>	74
Iraq Irak	78
Lebanon Liban	82
Occupied Palestinian Territory Territoire Palestinien occupé	86
Jordan Jordanie	90
Libya Libye	94
Yemen Yémen	98
<b>ACTED AFRICA ACTED AFRIQUE</b>	102
Republic of the Congo République du Congo	106
Democratic Republic of Congo (DRC) République Démocratique du Congo (RDC)	110
Chad Tchad	114
Sudan Soudan	118
Kenya	122
Uganda Ouganda	126
Central African Republic (CAR) République Centrafricaine (RCA)	130
Somalia Somalie	134
Niger	138
Ivory Coast Côte d'Ivoire	142
South Sudan Soudan du Sud	146
Mali	150
Senegal	154
<b>ACTED CENTRAL AMERICA and CARIBBEAN ACTED AMÉRIQUE CENTRALE ET CARAÏBES</b>	156
Haiti Haïti	158
<b>ACTED EUROPE ACTED EUROPE</b>	162
<b>HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES</b>	166

# Table of contents

# Sommaire

# ACTED's approach and sectors

## Approche et métiers d'ACTED



ACTED staff screening malnourished children in North Sindh, Pakistan, to enable referral to nutrition-focused partners.

Des équipes d'ACTED examinent des enfants en situation de malnutrition au nord du Sindh, Pakistan, pour les référer ensuite auprès de nos partenaires spécialistes en nutrition.



ACTED teams identify and provide identification cards to the most vulnerable to make sure they have access to some humanitarian support.  
Les équipes d'ACTED identifient et fournissent une carte d'identification aux personnes les plus vulnérables pour s'assurer qu'elles auront bien accès à un soutien humanitaire.

# Emergency aid

## Responding to emergencies:

### Our duty to victims

Whatever the nature of a crisis affecting a population – natural disaster, political crisis, armed conflict, etc.– ACTED intervenes for those who have been brutally deprived of their basic means of existence in order to provide them with initial assistance as quickly as possible. Our emergency response aims to satisfy emergency needs: eating and drinking, shelter and clothing. Simultaneously taking into account the material needs that are essential for survival is at the heart of our emergency response programs.

### Food aid

During a serious crisis, access to food is a priority basic need. To address this need, ACTED implements food distributions which respect the standards set by the World Food Programme (WFP), namely the provision of at least 2,100 calories per person per day. The rations distributed generally include cereals and legumes, oil, sugar, salt and enriched flour. The method of distribution of food aid can vary depending on the context. Thus, ACTED proceeds with monthly distributions in refugee camps by privileging a family-by-family approach allowing for a better monitoring of the needs and usage of food products. In other situations, ACTED can carry out daily distributions in the form of a hot meal, for example in schools. In cases of severe malnutrition, ACTED implements therapeutic or complementary nutrition programs in order to support the most vulnerable community members, often children and their mothers.

In all cases, our priority is to assist the most vulnerable community members – the elderly,

sick, and single women, etc. – in order to provide them with direct and immediate access to basic nourishment.

### Immediate access to drinking water

Like food, access to drinking water constitutes a fundamental need that is often seriously jeopardized during a crisis. According to international standards, each individual should have access to 15 liters of clean water per day in order to satisfy their basic needs.

Therefore, in emergency situations, ACTED uses truck convoys to transport drinking water to isolated areas that suffer from serious water shortages. In certain regions, emergency wells are dug to address important needs, notably in areas around refugee or IDP camps. Drinking water is a vital resource and ACTED aims to guarantee its immediate access during water shortage situations.

### Non-food aid

Crisis-affected communities are also confronted with the loss of all their material goods, particularly those of primary importance such as clothing, soap, fuels (wood, coal, etc.), cooking utensils and water buckets. In addition, they must often cope with the destruction of their habitat, a loss which increases their vulnerability. Our aid programs aim at satisfying material needs through the distribution of basic equipment and utensils as well as the installation of temporary shelters. For example, when winter weather conditions are difficult, ACTED's distributions include cooking and heating ovens, and blankets and tents which are adapted to the extreme cold. In this context, the objective of our interventions is to satisfy primary needs, both material and food-related.

© ACTED 2013



Water source purification by Tiburon inhabitants (Haiti) with intrants distributed by ACTED.  
Purification de l'eau de source par les habitants de Tiburon, en Haïti, avec les intrants distribués par ACTED.

# Aide d'urgence

## Répondre à l'urgence : un devoir envers les victimes

Quelle que soit la nature de la crise qui affecte une population – catastrophe naturelle, crise politique, conflit armé, etc.– ACTED intervient auprès de ceux qui ont brutalement été privés de leurs moyens de subsistance afin de leur apporter le plus vite possible une première aide. Notre réponse aux situations d'urgence vise à satisfaire les besoins de première nécessité : boire et manger, se loger, se vêtir. La prise en compte simultanée de ces besoins matériels essentiels pour la survie est au cœur de nos programmes d'aide d'urgence.

## L'aide alimentaire

En période de crise grave, l'accès à la nourriture est un besoin de base prioritaire. Pour y faire face, ACTED met en œuvre des distributions alimentaires dans le respect des normes du Programme Alimentaire Mondial (PAM), à savoir la fourniture d'au moins 2100 calories par personne et par jour. Les rations distribuées comprennent généralement des céréales et légumes secs, de l'huile, du sucre, du sel et des farines enrichies.

Les modalités de distribution de l'aide alimentaire varient selon le contexte. Ainsi, ACTED procède à des distributions mensuelles dans les camps de réfugiés, en privilégiant une approche basée sur la famille afin de permettre un meilleur contrôle et suivi de l'utilisation des denrées. Dans d'autres situations, ACTED peut être amenée à réaliser des distributions quotidiennes sous la forme d'un repas chaud, comme par exemple dans les écoles. En cas de malnutrition sévère, ACTED met en place des programmes de nutrition thérapeutique ou complémentaire afin de soutenir les membres les plus vulnérables d'une communauté, bien souvent les enfants et leurs mères.

Dans tous les cas, notre priorité est de venir en aide aux membres les plus vulnérables d'une communauté – personnes âgées, malades, femmes seules, etc. – afin de leur fournir un accès direct et immédiat à une alimentation de base.

## Un accès immédiat à l'eau potable

L'accès à l'eau potable constitue, au même titre que l'alimentation, un besoin fondamental qu'une crise vient, très souvent, gravement compromettre. D'après les standards internationaux, chaque individu devrait pourtant avoir accès à 15 litres d'eau potable par jour pour satisfaire ses besoins élémentaires.

Ainsi, dans des situations d'urgence, ACTED achemine, par camion, de l'eau potable dans les zones isolées qui connaissent de graves pénuries en eau. Dans certaines régions, des puits d'urgence sont creusés pour faire face à d'importants besoins, notamment en périphérie de camps de réfugiés ou de déplacés. L'eau potable est une ressource vitale dont ACTED cherche à garantir l'accès immédiat en cas de situation de pénurie.

## L'aide non alimentaire

Les communautés affectées par une crise sont également confrontées à la perte de tous leurs biens et notamment ceux de première nécessité comme les vêtements, le savon, les combustibles (bois, charbon de bois, etc.), les ustensiles de cuisine et les bidons/seaux pour stocker l'eau. Bien souvent, elles doivent aussi faire face à la destruction de leur habitat, ce qui accroît leur vulnérabilité.

Nos programmes d'aide visent à satisfaire ces besoins matériels immédiats par le biais de distributions d'ustensiles et d'équipements de base ainsi que l'installation d'hébergements temporaires. A titre d'exemple, lorsque les conditions hivernales sont rigoureuses, les distributions auxquelles ACTED procède incluent des fours de cuisine et de chauffage, des couvertures et des tentes adaptées au grand froid. Dans ce contexte, la finalité de nos interventions est de satisfaire les besoins de première nécessité aussi bien en termes alimentaires que matériels.

© ACTED 2013



Food Distribution conducted in Kawergosk Syrian Refugee Camp, Iraq.  
Distribution de nourriture dans le camp de réfugiés syriens de Kawergosk, en Irak.



This young girl shows materials her family received for her home garden in Ad-Dhalee, Yemen. /// Cette petite fille montre le matériel que sa famille a reçu pour cultiver son potager à Ad-Dhalee, au Yémen.

# Food security

## Working towards a sustainable end to a crisis: The food security imperative

If emergency humanitarian aid is indispensable for the survival of the immediate victims of a crisis situation, it is not a long-term solution. Only food security allows for a sustainable end to a crisis by guaranteeing the self-sufficiency of the affected populations. In all areas of intervention, ACTED strives to implicate the victims of a crisis in the management of the aid provided to them.

A community mobilization effort is systematically put in place in order to define together the priority needs and the means to provide for them. Associating the rescued populations with the solutions that they helped to define constitutes an essential principle of our interventions as it is a key element for guaranteeing the sustainable resumption of their daily lives.

### Agricultural support in rural areas

ACTED frequently intervenes in isolated rural areas where agriculture represents the key economic sector. In this context, agricultural support offers a perspective of real development when the activities are of long duration. For this reason, ACTED has developed a panel of activities destined to facilitate an effective transition towards autonomous development.

First of all, our activities include the distribution of seeds and tools (fertilizers, pesticides, but also basic tools such as wheelbarrows and shovels), generally accompanied by training sessions and demonstrations on land parcels in order to allow the beneficiaries to successfully take advantage of all aspects of the intervention. With the involvement of the communities, these activities have evolved with the implementation of a collective management system (agricultural unions or banks) that provides access to better quality inputs at lower prices thanks to grouped transport and orders. This evolution has also allowed for the implementation of reforestation activities destined to improve the management of natural resources.

Since these agricultural support activities are based on the longer term, they are closely linked with the beneficiary populations in order to allow them to become actors of their own development process.

### Irrigation

In most cases, agricultural support activities are inseparable from large-scale rehabilitation or construction activities, such as irrigation systems.

After a crisis or natural disaster, irrigation systems can suffer from a lack of maintenance even when their operation is crucial for agricultural activities. The salinity of the soil, the rise of subterranean waters, flooded fields, soil erosion, landslides and mudslides are the main environmental consequences of a lack of maintenance. They also constitute threats to food security to which we attempt to respond to by implicating the affected communities in the definition and implementation of the response. The rehabilitation or the construction of irrigation systems complements our agricultural support activities by guaranteeing food security, which is a first step towards autonomous and sustainable development.

### Income-generating activities

ACTED encourages the establishment of remuneration mechanisms for certain activities of general interest, such as the cleaning of villages, the maintenance of water springs, the construction and clearing of roads, etc. Beyond the concrete results of these activities, the aim is to guarantee a daily income for the people concerned and to re-inject liquid assets into the local economy.

These activities are geared towards the vulnerable layers of the populations, especially women (sewing, production of small objects to be sold at local markets) and non-qualified individuals (distribution of toolkits, basic training, etc.) in order to encourage regular income generation for the households in question.

ACTED implements these integrated activities aimed at alleviating the most urgent needs while at the same time setting up the foundation for the progressive improvement of the living conditions of these populations.

# La sécurité alimentaire

## Œuvrer à une sortie durable de crise : l'impératif de la sécurité alimentaire

Si l'assistance humanitaire d'urgence est indispensable pour la survie des premières victimes d'une crise, elle ne peut être une solution de long terme. Seule la sécurité alimentaire est de nature à permettre une sortie durable de crise en garantissant l'autosuffisance des populations concernées. Quelles que soient les zones d'intervention, ACTED s'efforce d'impliquer les victimes d'une crise dans la gestion de l'aide qui leur est apportée. Un travail de mobilisation des communautés est systématiquement engagé en vue de définir ensemble les besoins prioritaires ainsi que les moyens d'y subvenir. Associer les populations secourues aux solutions qu'elles ont contribué à définir constitue un principe essentiel de nos interventions, car il s'agit d'un élément clé pour garantir durablement la reprise du cours normal de leur vie.

## Le soutien agricole en zone rurale

ACTED intervient fréquemment dans des zones rurales isolées où l'agriculture constitue un secteur économique clé. Dans ce contexte, le soutien agricole offre de réelles perspectives de développement si toutefois il s'inscrit dans la durée. C'est pourquoi ACTED a développé une gamme d'activités destinée à permettre une réelle transition vers un développement autonome. Dans un premier temps, nos activités consistent à distribuer des semences et des outils (engrais, pesticides mais aussi des équipements de base comme des brouettes ou des pelles), généralement accompagnées de sessions de formation et de démonstrations sur parcelles afin de permettre aux bénéficiaires de tirer le meilleur profit des intrants distribués. Grâce à l'implication des communautés, ces activités évoluent avec la mise en place d'une gestion collective (syndicats agricoles ou banques rurales) qui permet l'accès à des intrants de qualité supérieure à des coûts réduits grâce aux commandes et transports groupés. Cette évolution a également permis la mise en œuvre d'actions de reforestation destinées à améliorer la gestion des ressources naturelles. Parce qu'elles s'inscrivent dans la durée, nos activités de soutien agricole associent étroitement les personnes qui en bénéficient afin qu'elles deviennent les acteurs de leur propre développement.

## L'irrigation

Les activités de soutien agricole sont, dans la plupart des cas, indissociables des actions de réhabilitation ou de construction plus larges comme celles des systèmes d'irrigation.

A la suite d'une crise ou d'une catastrophe naturelle, les systèmes d'irrigation pâtissent, en effet, d'un défaut de maintenance alors même que leur fonctionnement est essentiel pour l'agriculture. Salinité des sols, montée des eaux souterraines, terres inondées, érosion des sols, glissements de terrain et coulées de boue sont les principales conséquences environnementales de ce manque d'entretien. Elles constituent autant de menaces pour la sécurité alimentaire auxquelles nous tentons d'apporter des réponses en impliquant les communautés concernées dans leur définition et leur mise en œuvre. La réhabilitation ou la construction de systèmes d'irrigation viennent appuyer nos activités de soutien agricole pour garantir la sécurité alimentaire, premier pas vers un développement autonome et durable.

## Les activités génératrices de revenus

ACTED encourage la mise en place de mécanismes de rémunération de certaines activités d'intérêt général comme le nettoyage des villages, la maintenance des sources, la construction et le déblaiement des routes, etc. Au-delà des résultats concrets de ces activités, l'objectif est d'assurer un revenu journalier aux personnes concernées et de réinjecter des liquidités dans l'économie locale.

Ces activités s'adressent aux couches vulnérables de la population, notamment aux femmes (couture, production de petits objets à vendre sur les marchés locaux) et aux personnes non qualifiées (distribution de kits d'outils, formations de base, etc.) afin d'encourager la création de revenus réguliers pour les foyers concernés.

ACTED met en œuvre des activités intégrées visant à soulager les besoins les plus urgents tout en posant les jalons d'une amélioration progressive des conditions de vie des populations.



Child receiving enriched porridge at school to improve his nutrition and food security in the Lake Region, Chad. // Un enfant reçoit une portion de porridge enrichie à l'école pour contribuer à ses besoins nutritionnels et pour contribuer à renforcer la sécurité alimentaire dans la région du Lac.

# Prevention and actions related to health: The health promotion network

## Health at the heart of development

Poverty is one of the first causes of the degradation of a population's sanitary conditions. Indeed, no long-term development is conceivable without a satisfactory sanitary environment.

In order to prevent or abate this degradation, according to the situation, ACTED has developed an approach based on "health promotion networks" that integrates water sanitation, health education, malaria prevention and rehabilitation of sanitation infrastructure programs. The objective is to contribute to the salubrity and quality of the population's living conditions, an indispensable prerequisite to sustainable development.

Taking into account the population's living conditions globally, by integrating public health issues, is a necessity and a priority for ACTED.

## Water and sanitation

In many cases, the conditions in which water is used appear to be at least as important as its quality and salubrity. For this reason, ACTED's activities related to the rehabilitation of water springs, wells, or adduction networks are systematically implemented in close collaboration and with the participation of the beneficiary communities. With this outlook, our interventions are based on three pillars:

1. The construction or rehabilitation of infrastructures while making sure that access to water of sufficient quality and quantity is guaranteed;
2. The participation of beneficiary communities – via the setting up of committees of consumers and the naming of community leaders – in order to ensure the regular maintenance of this infrastructure;
3. Informing and training members to improve their usage, management and evaluation capacities in terms of available water resources.

This approach, which takes into account existing behaviors and practices, is designed to favor the complete appropriation of the management of water resources as it also limits the conflicts related to accessing resources.

Promoting the instruments of collective water management guarantees the longevity of our interventions while at the same time contributing to the efficient prevention of conflict.

## Health and hygiene education

Just as the impact of water and sanitation programs depends on the improvement of infrastructures, these programs should also be accompanied by extension and education services. These activities ensure a better understanding and usage of available resources, maintenance of infrastructure and even their reproduction if necessary.

These actions are based on the establishment of health promotion networks which include community leaders or reference people as well as network "promoters" (community members or representatives of local and/or central authorities) who are trained in prevention methods and public health messages. Training sessions are organized for them on different themes such as drinking water, water and food storage, personal and environmental hygiene, domestic waste management, family planning, etc.

After these sessions, the network mobilizers are responsible for spreading public health messages to the members of their community.

ACTED considers that health education cannot be effective in the long-term if it is not managed by the communities themselves.

## Malaria prevention

Malaria affects millions of people in low and middle-income countries and constitutes one of the major public health problems in the world. In order to prevent this disease, ACTED has developed an approach aimed at reducing malaria vectors and sources

by closely associating the communities at risk. Therefore, the distribution of means of protection, such as mosquito nets, goes with awareness-raising activities that are carried out by health promotion network mobilizers, who are trained for these sorts of activities.

The fight against malaria is based on preventive actions whose reach depends above all on the capacity-building of the communities exposed to a risk of malaria.

## Rehabilitation of medical infrastructure

The rehabilitation of medical infrastructure allows for the provision of immediate and essential health services for the population. ACTED implements such interventions with the active participation of beneficiary communities and local authorities. The objective is to ensure the maintenance of the facilities once the work is completed, as well as the presence of qualified and experienced staff.

Our actions aim to ensure the continuity of care in the most isolated areas in order to prevent the degradation of the sanitary situation of the communities living there.



15 October 2013 was Global Handwashing Day. ACTED raised kids awareness in Jordanian camps hosting Syrian refugees on the importance of hygiene good practices.

# Prévention et actions sanitaires : le réseau de promotion de la santé

## La santé au cœur du développement

La pauvreté est l'une des causes premières de dégradation des conditions sanitaires d'une population. Or, aucun développement sur le long terme n'est envisageable sans un environnement sanitaire satisfaisant.

Afin de prévenir ou, selon les cas, d'enrayer cette dégradation, ACTED a développé une approche fondée sur le développement de « réseaux de promotion de la santé » qui intègrent des programmes d'assainissement, d'éducation à la santé, de prévention du paludisme et de réhabilitation d'infrastructures sanitaires. L'objectif est de contribuer à la salubrité et à la qualité des conditions de vie des populations, préalables indispensables à un développement durable.

Prendre en compte les conditions de vie des populations dans leur globalité, en y intégrant des considérations de santé publique, constitue une nécessité aussi bien qu'une priorité pour ACTED.



La journée mondiale du lavage des mains s'est tenue le 15 octobre 2013. A cette occasion, ACTED a sensibilisé les enfants dans les camps de réfugiés syriens en Jordanie à l'importance des bonnes pratiques d'hygiène.

## Eau et assainissement

Les conditions d'utilisation de l'eau apparaissent dans bien des cas au moins aussi importantes que sa qualité et sa salubrité. C'est pourquoi, les activités de réhabilitation des sources, des puits ou des réseaux d'adduction conduites par ACTED sont systématiquement réalisées en concertation étroite et avec la participation des communautés concernées. Dans cette perspective, nos interventions reposent sur trois piliers :

1. La construction ou la réhabilitation des infrastructures en veillant à garantir un accès à une eau suffisante, tant en qualité qu'en quantité ;
2. La participation des communautés bénéficiaires – via la mise en place de comités d'usagers et la désignation de responsables communautaires – afin d'assurer l'entretien régulier de ces infrastructures ;
3. L'information et la formation de leurs membres dans le but d'améliorer leurs capacités d'utilisation, de gestion et d'évaluation des ressources en eau disponibles.

Cette démarche, qui tient compte des comportements et des pratiques existantes, est destinée à favoriser une appropriation pleine et entière de la gestion des ressources en eau et à limiter les conflits liés à l'accès à ces ressources.

Promouvoir des instruments de gestion collective de l'eau garantit la pérennité de nos interventions tout en contribuant à une prévention efficace.

## Éducation à la santé et à l'hygiène

Si l'impact des programmes d'eau et d'assainissement dépend de l'amélioration des infrastructures, des services de conseil et d'éducation à la santé doivent nécessairement les accompagner. Ces actions permettent, en effet, d'assurer une meilleure appréhension et utilisation des ressources disponibles, l'entretien des infrastructures voire leur duplication en cas de nécessité.

Elles reposent sur la mise en place de réseaux de promotion de la santé qui comprennent les responsables ou référents communautaires ainsi que des « promoteurs » du réseau (membres de la communauté ou représentants des autorités locales et/ou centrales), formés aux méthodes de prévention et de diffusion des messages de santé publique. Des sessions de formation sont organisées à leur intention sur différents thèmes tels que l'eau potable, le stockage de l'eau et de la nourriture, l'hygiène personnelle et environnementale, la gestion des déchets domestiques, le planning familial, etc. À l'issue de ces sessions, les animateurs du réseau sont chargés de diffuser les messages de santé publique aux membres de leur communauté. ACTED considère que l'éducation à la santé ne peut être efficace sur le long terme que si elle est prise en charge par les communautés elles-mêmes.

## Prévention du paludisme

Le paludisme touche des millions de personnes dans les pays à faible revenu et dans les pays à revenu intermédiaire et constitue l'un des principaux problèmes de santé publique au monde. Afin de prévenir cette maladie, ACTED a développé une approche visant à réduire les vecteurs et les sources du paludisme en associant étroitement les communautés exposées au risque. Ainsi, la distribution de moyens de protection, tels que les moustiquaires, s'accompagne d'actions de sensibilisation des populations conduites par les animateurs du réseau de promotion de la santé, formés à cette fin.

La lutte contre le paludisme repose sur des actions de prévention dont la portée dépend avant tout du renforcement des capacités des communautés exposées au risque de la maladie.

## Réhabilitation des infrastructures médicales

Réhabiliter les infrastructures médicales permet de fournir des services immédiats et essentiels en termes de santé pour les populations. ACTED met en place ce type d'interventions avec la participation active des communautés bénéficiaires et des autorités locales afin d'assurer la maintenance des installations une fois les travaux terminés ainsi que la présence de personnels qualifiés et expérimentés sur place.

Notre action vise à assurer une continuité des soins dans les zones les plus reculées afin de prévenir toute dégradation de l'état sanitaire des communautés qui y vivent.

# Education and training

## Access to education: Diversifying the range of life choices

Access to education and knowledge acquisition, both practical and theoretical, constitutes an essential milestone in the path towards individual development, but it is also a necessary condition for a country's economic and social development. ACTED's actions are designed to support access to education in extremely isolated regions or those most affected by a crisis or natural disaster.

### Supporting basic education

Through its actions, ACTED seeks to offer the most vulnerable members of a community, both women and children, learning opportunities through literacy or arithmetic classes. Access to basic education represents the first step towards autonomy by contributing to the diversification of the range of life choices..

### Vocational training

ACTED has introduced a training component for its beneficiaries into activities related to guaranteeing food security or promoting local economic development.

This component offers to start from the rehabilitation phase of aid programs. For example, the construction of shelters is accompanied by training on different trades such as masonry or carpentry, and agricultural support activities are associated with training on the use of seeds and sector-related best practices.

With time, the content of the training has evolved by providing deeper insight on technical aspects allowing beneficiaries to acquire real added value and develop specific competencies that are not available within the context of the intervention. Vocational training provides access to technical knowledge which can be immediately put to use. It supports the creation of new economic development opportunities at a local level.



In Lebanon, ACTED rehabilitated and enlarged schools to welcome more Lebanese and Syrian children.  
Au Liban, ACTED a réhabilité et agrandi des écoles pour accueillir plus d'enfants libanais et réfugiés syriens.

### Helping children at risk

In some cases, ACTED sets up Refuge Centres to assist children in vulnerable situations. The support provided to these children varies according to cases but can include classes to guarantee access to basic education, shelter for those coping with a difficult situation at home, balanced meals as well as medical and psychological support.

The objective is to allow the children in these centers to reintegrate society by giving them the means to become independent through vocational training activities, for example. When the possibility exists, ACTED encourages the return to their families by means of direct support to family income and relations.

Assistance to the most vulnerable community members, children in particular, is an important element of our interventions.

### Promoting gender equality

All programs implemented by our organization have a focus on the promotion of gender equality. Women, in particular those that are single-handedly responsible for a household, are encouraged to participate in all of ACTED's interventions in this sector. The

objective is to provide them with the means to ensure their autonomy and sometimes survival in cases of extreme distress and isolation. In addition, ACTED renovates, meeting places only open to women whenever possible, so they can feel free to express themselves.

The promotion of gender equality is a major concern that is integrated into the entire range of ACTED's programs.

### Rehabilitating educational facilities

To complement its educational actions, ACTED contributes to the rehabilitation of educational infrastructure in partnership with community members, and notably parent/teacher associations and local authorities.

The aim is to guarantee an occupational capacity that is sufficient to accommodate all the children. When this is impossible, the length of school-time may be reduced or the classes may be taught outside, which can affect the continuity of the educational program and students' concentration.

An educational environment is to children. ACTED therefore contributes to the improvement of their learning and knowledge acquisition conditions.

# Education et formation

## L'accès à l'éducation : élargir l'éventail de choix de vie

L'accès à l'éducation et l'acquisition de connaissances, pratiques comme théoriques, constituent une étape essentielle sur la voie du développement individuel, mais il s'agit également d'une condition nécessaire au développement économique et social d'un pays. L'action d'ACTED vise à mettre en place une série d'actions destinées à favoriser l'accès à l'éducation dans les régions les plus reculées ou ravagées par les conséquences d'une crise ou d'une catastrophe naturelle.

## Soutenir l'éducation de base

Dans le cadre de ses actions, ACTED cherche à offrir aux membres les plus vulnérables d'une communauté, que sont les enfants et les femmes, des opportunités d'apprentissage en organisant des cours d'alphabétisation, des leçons de calcul, etc. L'accès à l'éducation de base constitue une première étape vers l'autonomie en contribuant à l'ouverture de l'éventail des choix de vie.

## La formation professionnelle

Dans l'ensemble des activités destinées à garantir la sécurité alimentaire ou à soutenir le développement économique local, ACTED introduit une composante de formation à l'intention des personnes bénéficiaires.

Cette composante est proposée dès la phase de réhabilitation des programmes d'aide. À titre d'exemple, la construction d'abris s'accompagne de formations dispensées sur différents métiers comme la maçonnerie ou la charpenterie, et les actions de soutien agricole, par des formations sur l'utilisation des semences et les meilleures pratiques dans le domaine.

Avec le temps, le contenu des formations évolue en approfondissant les aspects techniques afin de permettre aux bénéficiaires d'acquérir une réelle valeur ajoutée en développant

des compétences spécifiques, non disponibles au moment de l'intervention.

L'accès à des connaissances techniques immédiatement utilisables, via la formation professionnelle, permet de favoriser de nouvelles opportunités de développement économique au plan local.

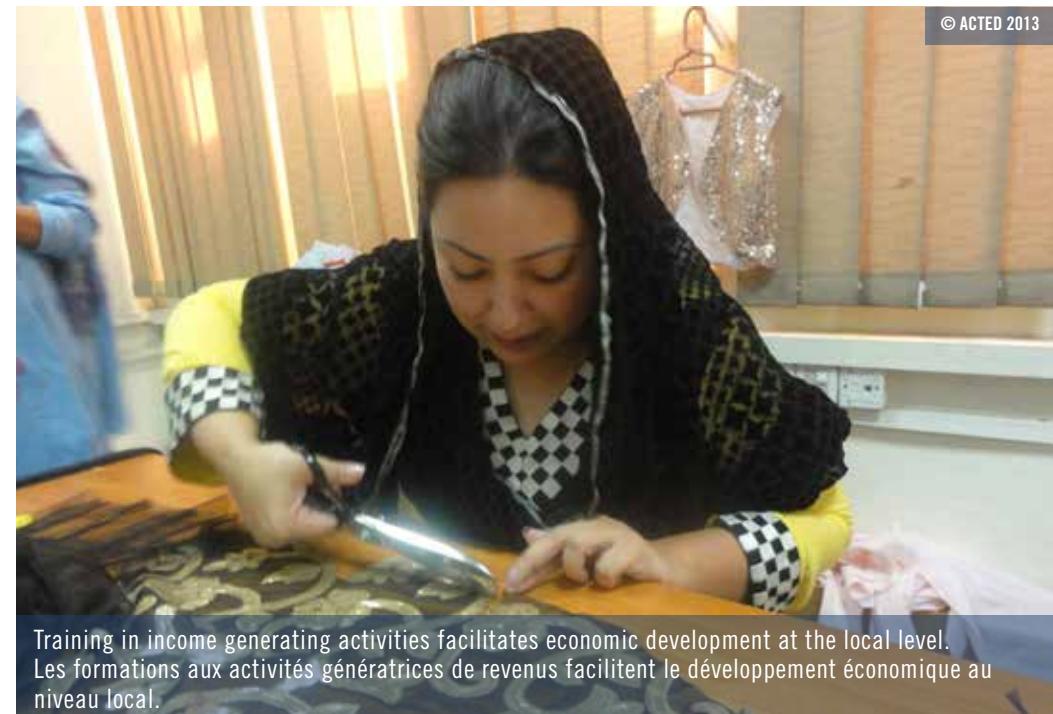
## Venir en aide aux enfants en danger

Dans certaines situations, ACTED met en place des centres d'accueil pour venir en aide aux enfants en situation vulnérable. Le soutien apporté à ces enfants comprend, selon les cas, des enseignements pour leur garantir un accès à une éducation de base, un abri pour ceux qui font face à des situations difficiles dans leur foyer, un repas équilibré ainsi qu'un soutien médical et psychologique. L'objectif est de permettre aux enfants accueillis de réintégrer la société dans laquelle ils vivent en leur donnant les moyens de devenir indépendants grâce à des actions de formation professionnelle, par exemple. Quand la possibilité existe, ACTED favorise le retour dans les familles par l'intermédiaire d'un soutien direct aux revenus et aux liens familiaux.

L'aide aux membres les plus vulnérables d'une communauté, notamment les enfants, est un élément important de nos interventions.

## Promouvoir l'égalité des sexes

Tous les programmes mis en œuvre par notre organisation mettent l'accent sur la promotion de l'égalité des sexes. Les femmes, en particulier celles qui assument seules la charge d'un foyer, sont encouragées à participer à l'ensemble des actions mises en place. L'objectif est de leur fournir les moyens de leur autonomie et, parfois, de leur survie dans des cas de grande détresse et



d'isolement. De même, ACTED aménage, dans la mesure du possible, des espaces de rencontre uniquement pour les femmes, afin que celles-ci se sentent libres de s'exprimer.

La promotion de l'égalité des sexes constitue une préoccupation intégrée dans l'ensemble des programmes d'ACTED.

## Réhabiliter les installations éducatives

En complément de ses actions éducatives, ACTED contribue à la réhabilitation des infrastructures éducatives en partenariat avec les membres de la communauté, et notamment les associations de parents / professeurs et les autorités locales.

L'objectif est de garantir des capacités d'accueil suffisantes pour l'ensemble des enfants. A défaut, la durée de la scolarité peut être réduite ou les cours prodigués hors des murs, ce qui nuit à la continuité des enseignements et à la concentration des élèves. Parce que l'environnement éducatif des enfants est essentiel, ACTED contribue à l'amélioration des conditions d'apprentissage et d'acquisition des savoirs.

# Economic development

## Supporting local economic initiatives: A commitment to development

After a crisis, conflict or natural disaster, reconstruction efforts take place during a key period for the future development of the affected region.

Actions undertaken from this phase should aim to contribute to the rapid improvement of the population's living conditions while at the same time laying the foundations for sustainable economic development.

ACTED contributes to these reconstruction efforts while also supporting local initiatives that are likely to lead to durable activities with long-term economic prospects.

## The rehabilitation of collective infrastructure

A region's economic revival is only possible if the basic infrastructure is present and operates correctly. For this reason, ACTED implements rehabilitation programs that closely involve the affected communities through the instauration of 'community maintenance committees'.

For example, ACTED rehabilitates roads in order to open-up isolated regions and support commercial and economic exchanges.

Involved communities contribute to the construction work by bringing the necessary gravel and also helping with compacting, for example. They also participate in the road maintenance and reparations for which the maintenance committees are provided with the necessary tools.

In rural areas, the focus is on the rehabilitation of irrigation systems which can consist in small-scale works (drainage, etc.) or more large-scale projects.

Community participation is at the heart of our collective infrastructure rehabilitation programmes.

## Habitat reconstruction

ACTED participates in the reconstruction of individual shelters in collaboration with the beneficiary recipients of 'kit' distributions. These kits generally include wood or metal roof beams, roofing material, the necessary tools for constructing a foundation, plaster, window frames, and, depending on local traditions, glass panes for the windows. A kit distribution is accompanied by recommendations and guidance for best usage.

These shelters always take into account traditional architecture and materials used in the area. In potential earthquake areas, ACTED incorporates more modern shock-resistant technical elements into its programs.

The return to normal living conditions is inconceivable when the affected populations do not have access to a roof.

## Support for economic initiatives

Consciously aiming at encouraging crisis victims to quickly regain full autonomy, our organization carries out activities in support of small businesses in both rural and urban areas. The objective is to contribute to a region's economic revival by responding to the difficulties in terms of financing as well as the lack of knowledge of commercial mechanisms.

## Support for small commercial projects

Consciously aiming at encouraging crisis victims to quickly regain full autonomy, our organization carries out activities in support of small businesses in both rural and urban areas. The objective is to contribute to a region's economic revival by responding to the difficulties in terms of financing as well as the lack of knowledge of commercial mechanisms.

## Commercial development services

In addition to the support provided to the launch of small commercial projects, ACTED carries out training sessions on commercial practices in order to encourage new market identification and the definition of selling strategies and adapted pricing.



Learning to make energy efficient window frames in Farhor, Tadjikistan.

Apprentissage de la construction de cadres de fenêtres bien isolés à Farhor au Tadjikistan.

# Développement économique

## Soutenir les initiatives économiques locales : un engagement pour le développement

Les efforts de reconstruction, à la suite d'une crise, d'un conflit ou d'une catastrophe naturelle, s'inscrivent dans une période charnière pour le développement ultérieur de la région affectée. Les actions engagées dès cette phase doivent en effet contribuer à une amélioration rapide des conditions de vie des populations tout en posant les jalons d'un développement économique durable.

ACTED contribue à ces efforts de reconstruction tout en soutenant les initiatives locales susceptibles de déboucher sur des activités pérennes et porteuses de perspectives économiques à long terme.

## La réhabilitation d'infrastructures collectives

Le redémarrage économique d'une région n'est possible que si certaines infrastructures de base sont présentes et fonctionnent correctement. C'est pourquoi ACTED met en œuvre des programmes de réhabilitation qui associent étroitement les communautés concernées grâce à l'instauration de comités communautaires de maintenance. A titre d'exemple, ACTED réhabilite des routes afin de désenclaver des régions isolées et de favoriser les échanges commerciaux et économiques.

Les communautés concernées contribuent aux travaux en apportant, par exemple, le gravier nécessaire et en aidant lors du compactage. Elles sont également impliquées dans l'entretien des routes pour lequel les comités de maintenance reçoivent des outils permettant de réaliser les réparations nécessaires. Dans les zones rurales, l'accent est mis sur la réhabilitation des systèmes d'irrigation qui peut consister en des travaux de petite échelle (drainage, etc.) ou en projets de plus grande envergure. L'implication des communautés est au cœur de nos programmes de réhabilitation d'infrastructures collectives.



The rehabilitation of collective infrastructures, like this reservoirs in the Democratic Republic of Congo, contributes to economic development. /// La réhabilitation d'infrastructures collectives comme ce réservoir en République Démocratique du Congo, contribue au développement économique.

## La reconstruction de l'habitat

ACTED participe à la reconstruction d'abris individuels en collaboration avec les bénéficiaires auxquels des « kits » sont distribués. Ces kits comprennent généralement des poutres pour le toit en bois ou en métal, des éléments de toiture, les outils nécessaires pour construire les fondations, les encadrements et fenêtres et, selon les us, des vitres pour les fenêtres. La distribution des kits est accompagnée de recommandations et conseils pour en faire le meilleur usage.

Ces abris tiennent toujours compte des architectures et matériaux traditionnellement utilisés dans la zone, et dans les régions exposées aux risques sismiques, ACTED y adjoint des éléments techniques plus modernes de résistance aux secousses.

Le retour à des conditions de vie normales est inconcevable si les populations affectées ne disposent pas d'un toit.

des activités de soutien aux petits commerces, en zones urbaines aussi bien que rurales. L'objectif est de contribuer à la revitalisation économique d'une région en apportant une réponse aux difficultés de financement ainsi qu'à un manque de connaissance des mécanismes commerciaux.

## Le soutien aux petits projets commerciaux

Encourager l'émergence de petits commerces passe tout d'abord par des formations proposées aux bénéficiaires afin de développer leurs compétences techniques et managériales. Dans le même temps, un accès au crédit est aménagé afin de soutenir l'investissement dans des équipements nécessaires au lancement d'une nouvelle activité.

## Les services de développement commercial

En plus du soutien apporté au lancement de petits projets économiques, ACTED dispense des formations sur les pratiques commerciales afin de favoriser l'identification de nouveaux débouchés et la définition de stratégies de vente et de prix adaptés.

## Le soutien aux initiatives économiques

Soucieuse de permettre aux victimes d'une crise de retrouver rapidement une pleine autonomie, notre organisation met en place

# Microfinance

Access to credit is a fundamental right to all, as much as education, healthcare and sanitation. This is the basic premise on which microfinance is founded upon.

ACTED has been engaged in microfinance since 1997. For more than a decade, ACTED's activity has been based on innovative initiatives, led in partnership with numerous growing actors from diverse professional and cultural backgrounds.

OXUS Development Network (ODN) is progressively taking over ACTED's interventions in the microfinance sector. Nevertheless, certain individuals in a situation of extreme vulnerability do not always fulfill OXUS's selection criteria. For this reason, ACTED has maintained its microfinance activities for the most vulnerable community members.

In all cases, the focus is on the mobilization of local solidarities in the form of solidarity-based groups, agricultural unions, parent/teacher associations, as well as village banking organizations.

ACTED considers that supporting local economic initiatives is an indispensable condition for the sustainable development of regions severely affected by a crisis.





## Microfinance

L'accès au crédit est un droit pour tous, au même titre que l'accès à l'éducation, à la santé ou à l'eau. Tel est le postulat qui fonde la microfinance.

ACTED s'est engagée dans la microfinance depuis 1997, en expérimentant sur le terrain des activités de microcrédit dans un contexte humanitaire.

OXUS Development Network (ODN) prend progressivement le relais des interventions d'ACTED dans le domaine de la microfinance. Toutefois, certaines personnes en situation de grande vulnérabilité ne remplissent pas toujours les critères de sélection d'OXUS. C'est pourquoi ACTED maintient des activités de microfinance pour les membres les plus vulnérables d'une communauté.

Dans tous les cas, l'accent est mis sur la mobilisation des solidarités locales qui peuvent prendre la forme de groupes solidaires, de syndicats agricoles, d'associations parents-professeurs ou encore d'organisations bancaires villageoises. ACTED considère que soutenir les initiatives économiques locales est une condition indispensable pour le développement durable des régions sévèrement affectées par une crise.

# Local governance

## Local governance supporting development

ACTED intervenes in countries where years of conflict have often severely affected the institutional capacities, whether at the national, regional, departmental or municipal levels. Indeed, these capacities are indispensable for achieving autonomous and sustainable development.

For this reason, ACTED privileges partnerships with and the participation of existing structures at the municipal level, often qualified as Community Organizations (CO). These organizations, either private, public or non-profit, represent an entire or partial but significant segment of a community and have as their goal the improvement of certain aspects of communal life. By basing its interventions on communities, at the level closest to their concerns, ACTED encourages the reinforcement of local governance mechanisms.

### Principles of local governance

The governance principle can be defined in different ways depending on the situation. In the context of the Afghanistan-Tajikistan Cross-Border Joint Local Governance Initiative, governance refers to the process through which elements of society exercise power, authority, and influence, and elaborate policy and make decisions concerning public life and socio-economic development.

The notion is based on the following principles:

**Democratic participation:** Every member of a given community has the right to express itself and can participate in all activities. All members of the community elect the representatives of the Community Organization.

**Transparency:** Every person has the right to be informed of the decisions that are made. The elected representatives must present the content of these decisions in a comprehensive manner without concealing a particular aspect.

**Accountability:** Elected officials must be accountable for their actions to those who have entrusted them with a decision-making power.

**Efficiency:** Elected officials must orient their actions so as to obtain the most beneficial result for the community.

**Credibility:** Elected officials are honest and trustworthy; community members must be able to trust them.

**Stability:** The systems of governance may be changed by the community members themselves, if the need arises.

### Encouraging the peaceful resolution of conflicts

In each of its interventions, whatever the nature – sanitation activities, agricultural support, etc.- ACTED relies on local capacities and expertise to allow the beneficiaries to take care of their own development path.

This guiding principle of local governance varies according to the context: depending on the case, the emphasis is made on support to minorities, a decentralization process or even regional dialogue and cross-border cooperation.

For example, agricultural support activities encourage cooperation between farmers of different ethnic groups thus preventing conflicts related to land and/or resources.

### Encouraging institutional dialogue

Beyond the reinforcement of a community's organizational and autonomous management skills, the objective is the establishment of a sustainable partnership with the local authorities. In this context, institutional dialogue is encouraged in order to ensure the continuity and quality of the services for which a community is mobilized.

In this way, one contributes to participatory, equitable, transparent and efficient local development.

For example, in order to ensure its interventions' sustainability, ACTED implements preventive actions in the health sector by closely associating beneficiary communities as well as sanitation authorities.

Taking local governance into account represents a transversal theme of our interventions.



ACTED relies on local capacities and expertise to allow the beneficiaries to take care of their own development path.

ACTED s'appuie sur les capacités et l'expertise locales pour permettre aux bénéficiaires de suivre la voie de leur propre développement.



By basing its interventions on communities, at the level closest to their concerns, ACTED encourages the reinforcement of local governance mechanisms. // En basant ses interventions sur les communautés, au niveau le plus proche de leurs préoccupations, ACTED encourage le renforcement des mécanismes de gouvernance locale.

# Gouvernance locale

## La gouvernance locale au service du développement

ACTED intervient dans des pays où des années de conflit ont souvent mis à mal les capacités institutionnelles, que ce soit au niveau national, régional, départemental ou communal. Or, ces capacités sont indispensables pour parvenir à un développement autonome et durable.

C'est pourquoi, ACTED privilégie des partenariats et la participation des structures existantes à l'échelon communal, souvent qualifiées d'organisations communautaires (OC). Ces organisations, privées ou publiques à but non lucratif, représentent une communauté ou un segment significatif de celle-ci et ont pour but d'améliorer certains aspects au sein de la communauté. En basant ses interventions sur les communautés, au niveau le plus proche de leurs préoccupations, ACTED encourage le renforcement des mécanismes de gouvernance locale.

## Principes de la gouvernance locale

Le principe de gouvernance peut être défini de différentes manières selon les situations. Dans le contexte de l'Initiative Commune de Gouvernance Locale Transfrontalière Afghanistan-Tadjikistan, la gouvernance fait référence au processus par lequel les éléments d'une société donnée exercent un pouvoir, une autorité et une influence, élaborent des politiques et prennent des décisions qui concernent la vie publique et le développement socio-économique.

Cette notion repose sur les principes suivants :

**La participation démocratique :** chaque membre d'une communauté donnée a le droit de s'exprimer et peut participer à toutes les activités. Tous les membres de la communauté élisent les représentants de l'organisation communautaire.

**La transparence :** chacun a le droit d'être informé des décisions prises. Les élus doivent présenter le contenu de ces décisions de manière exhaustive sans en dissimuler un aspect particulier.

**La redevabilité :** les élus doivent rendre des comptes sur leurs actions à ceux qui leur ont confié un pouvoir de décision.

**L'efficacité :** les élus doivent orienter leurs actions en vue d'obtenir le résultat le plus bénéfique pour la communauté.

**La crédibilité :** les élus doivent être honnêtes et dignes de confiance ; les membres de la communauté doivent pouvoir leur accorder leur confiance.

**La stabilité :** les systèmes de gouvernement peuvent être changés par les membres de la communauté, si le besoin s'en fait sentir.

## Encourager la résolution pacifique des conflits

Dans chacune de ses interventions, quelle qu'en soit la nature – activités sanitaires, soutien agricole, etc. – ACTED s'appuie sur les capacités et l'expertise locales pour permettre aux bénéficiaires de prendre le relais sur la voie de leur propre développement. Ce principe directeur de gouvernance locale se décline différemment en fonction du contexte : selon les cas, l'accent est mis sur le soutien aux minorités, sur le processus de décentralisation ou encore sur le dialogue régional et la coopération transfrontalière. A titre d'exemple, les activités de soutien agricole encouragent la coopération entre agriculteurs de groupes ethniques différents afin de prévenir les conflits liés à la terre et/ou aux ressources.

## Favoriser le dialogue institutionnel

Au-delà du renforcement des capacités d'organisation et de gestion autonomes d'une communauté, l'objectif est d'établir un partenariat durable avec les autorités locales. Dans cette perspective, le dialogue institutionnel est encouragé afin d'assurer la continuité et la qualité des services pour lesquels une communauté s'est mobilisée.

Il s'agit ainsi de contribuer à un développement local à la fois participatif, équitable, transparent et efficace. À titre d'exemple, ACTED met en œuvre des actions préventives dans le domaine de la santé en associant étroitement les communautés concernées ainsi que les autorités sanitaires pour assurer la pérennité de ses interventions. La prise en compte de la gouvernance locale constitue un thème transversal de nos interventions.

# Culture and heritage

## Intercultural dialogue: Meeting and understanding one another

After years of conflict or serious crises, the link between a population and its cultural heritage are weakened, though certain traditions may survive. The weakening of this connection is often accompanied by the loss of reference points and the capacity to plan for the future in an unstable environment. For this reason, whenever possible, ACTED supports certain cultural initiatives considered essential for development at the national and community levels.

We strive to renew the links between the past, present and future, so that communities that are conscious of the wealth of their cultural heritage can build upon this wealth and consolidate their development efforts.

## Heritage protection

If the context allows, ACTED carries out heritage conservation and rehabilitation activities, if the heritage in question has been damaged or suffers from a lack of maintenance due to the difficulties facing the communities that would usually take care of it. The goal is to place these interventions within a long-term perspective wherein monuments, historical sites and cultural goods are part of a recognized common heritage that must be preserved.

These actions aim to restore continuity in the development efforts and open new opportunities for a harmonious dialogue that puts cultural diversity forward.

## Promotion of cultural activities

ACTED also supports access to culture and dialogue by participating in the setting up of cultural centers in certain regions. Four objectives are pursued through these centers:

1. To contribute to restoring a sense of confidence and pride by reviving cultural traditions that constitute a unique collective identity;
2. Supporting democratic access to information, culture and education;
3. Encouraging the emergence of cultural and artistic talents by offering opportunities for expression in an open environment;
4. Responding to the socioeconomic needs of vulnerable people by proposing IT or language training sessions.

The cultural centers are supported by ACTED as places of cultural exchange, openness and training for all.

## Fair trade and eco-tourism

The elaboration of sustainable solutions for development has led ACTED to initiate and encourage fair trade initiatives as a means to reinforce the economic capacities of its participants while also supporting the production of traditional handicrafts.

ACTED privileges fair trade and eco-tourism initiatives with an aim of stimulating the local economy. These initiatives were encouraged in areas where the economic activities and production were made more difficult due to harsh natural conditions (mainly mountainous zones).

ACTED supports fair trade and eco-tourism initiatives in isolated areas where exchanges are more difficult.



Cultural heritage protection aims to restore continuity in the development efforts and opens new opportunities for a harmonious dialogue that puts cultural diversity forward.  
La protection du patrimoine culturel vise à restaurer une continuité dans le développement et à créer de nouvelles opportunités de dialogue en valorisant la diversité culturelle.

# Culture et patrimoine

## Le dialogue entre les cultures : se connaître et se comprendre les uns les autres

Après des années de conflit ou de crise grave, le lien entre une population et son patrimoine culturel s'efface même si certaines traditions peuvent survivre. L'affaiblissement de ce lien s'accompagne, bien souvent, d'une perte de repères et de capacités de projection dans le futur du fait d'un environnement instable. C'est pourquoi ACTED soutient, quand cela est possible, certaines initiatives culturelles considérées comme essentielles pour le développement, que ce soit au niveau national ou local.

Nous nous efforçons de renouer les liens entre passé, présent et avenir, afin que les communautés, conscientes de la richesse de leur héritage et de leur patrimoine culturels, puissent s'appuyer sur cette richesse et consolider leurs efforts de développement.

## Protection du patrimoine

Lorsque le contexte s'y prête, ACTED mène des actions de réhabilitation et de conservation du patrimoine, lorsque ce dernier a été endommagé ou souffre d'un manque d'entretien en raison des difficultés auxquelles les communautés qui en prennent habituellement soin sont confrontées. L'objectif est d'inscrire ces interventions dans une perspective de long terme où monuments, sites historiques et biens culturels font partie d'un patrimoine commun reconnu comme tel et qu'il est nécessaire de préserver.

Ces actions visent à restaurer une continuité dans le développement et créer de nouvelles opportunités de dialogue en valorisant la diversité culturelle.

## Promotion des activités culturelles

ACTED soutient également l'accès à la culture et au dialogue en mettant en place des centres culturels dans certaines régions. Les centres ont quatre objectifs :

1. Contribuer à restaurer un sentiment de confiance et de fierté en réanimant les traditions culturelles, constitutives d'une identité collective ;
2. Démocratiser l'accès à l'information, à la culture et à l'éducation ;
3. Encourager l'émergence de talents culturels et artistiques en leur offrant des opportunités d'expression dans un environnement ouvert ;
4. Répondre aux besoins socioéconomiques des personnes vulnérables en leur proposant des éléments de formation informatique ou linguistique.

Les centres culturels soutenus par ACTED ont vocation à être des lieux d'échanges culturels, d'ouverture et de formation pour tous.

## Commerce équitable et écotourisme

L'élaboration de solutions durables pour le développement a conduit ACTED à initier et encourager des initiatives de commerce équitable comme moyen de renforcer les capacités économiques de ces acteurs tout en soutenant la production d'artisanat traditionnel. ACTED priviliege les initiatives de commerce équitable et d'écotourisme afin de stimuler l'économie locale. Ces initiatives sont encouragées dans des zones où la production et les activités économiques sont plus difficiles en raison de conditions naturelles peu propices (zones montagneuses notamment).

ACTED soutient les initiatives de commerce équitable et d'écotourisme dans les zones reculées ou enclavées où les échanges sont plus difficiles.



ACTED encourages the emergence of cultural and artistic talents by offering opportunities for expression. /// ACTED encourage l'émergence de talents artistiques en leur offrant des opportunités d'expression.

Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation.  
Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.



**ASIA**  
**ASIE**

In 2013, ACTED pursued its mandate of responding to the humanitarian emergencies that affected the region. Building on its experienced rapid assessment teams, ACTED was able to help approximately 700,000 victims of disasters meet their basic needs in terms of food, water, shelter and basic non-food items. Landmark interventions included relief operations in Pakistan to assist vulnerable populations affected by the monsoon floods in August 2013 and the Baluchistan earthquake in September as well as rapid flood responses in Afghanistan and Tajikistan. Our teams also quickly mobilised to create the conditions for the sustainable recovery of our target beneficiaries, through innovative cash for work, food security and livelihood programmes, particularly in Pakistan and Afghanistan, in line with ACTED's approach of linking relief, rehabilitation and development.

ACTED in Central Asia also supported large scale development projects as a way to contribute to reduce rural poverty, in line with MDG #1 and to foster community resilience to future disasters. In Afghanistan, the National Solidarity Program (NSP) – which targets nearly 8% of the total Afghan population – engaged 2,300 Community Development Councils in identifying local development priorities and provided financial resources to complete over 3,000 infrastructure projects, while the TASK programme in Kyrgyzstan successfully rehabilitated or constructed a total of 40 large and medium scale infrastructure projects selected for their potential to mitigate existing conflicts between communities. Similarly, other interventions in Tajikistan, Uzbekistan and Pakistan were implemented in close cooperation with local communities and government authorities in the field of local governance, basic service delivery and disaster risk reduction. Considering their far reaching impact on poverty reduction, a particular attention was drawn to education and health and hygiene, e.g. by promoting inclusive girls education in Afghanistan, supporting vocational training in remote areas of Pakistan and improving access to clean water and safe hygiene practices in Uzbekistan. Agriculture and small business development also remained an important element of our work, with a focus on supporting fruit and vegetable value chains in rural areas of Kyrgyzstan and promoting community based tourism in Tajikistan, hereby complementing OXUS' microfinance initiatives in these two countries. Finally, considering the growing impact of climate change and natural disasters on vulnerable populations,



ACTED's trainer is conducting warehouse management training in Afghanistan for cooperative farmers.  
Formation en Afghanistan par un employé d'ACTED à la gestion d'un stock pour des fermiers membres d'une coopérative.

ACTED scaled up its work in the field of sustainable energy promotion (in particular in Tajikistan, Afghanistan and Pakistan, where dozens of micro-hydro power stations were successfully constructed) and launched several community based disaster risk reduction projects throughout the region, in line with the recommendations of the Hyogo Framework for Action.

Given the diversity of contexts and the increasing scale of its interventions, ACTED opened in 2013 a regional office in Bishkek, Kyrgyzstan, to provide technical support to its countries of interventions in the region, namely Afghanistan, Pakistan, Tajikistan, Kyrgyzstan and Uzbekistan. Central Asia is a large and diverse region but also the poorest-performing sub-region of South Asia and of the Community of Independent States (CIS). Despite its diversity, the region also shows common trends – for example a high vulnerability to climate change, environment degradation and growing inequality triggered by unequal economic growth. ACTED's strategy in Central Asia in the years to come will therefore strive to fulfil one of its key mandates: to intervene quickly to save lives, reduce suffering and protect the dignity of victims of disasters while addressing

those developmental challenges that have the biggest potential to trigger conflicts and social tensions, e.g. by prioritising actions in the field of good governance, basic infrastructure improvement and pro-poor economic development.

Throughout the year, ACTED's regional office in Bishkek also provided technical backstopping and supported the country teams in designing, planning and monitoring their programmes, with the objective of constantly increasing the relevance and impact of ACTED projects. It also served as a knowledge management hub to capitalise lessons learned and to promote best practices within the region, while creating linkages with other ACTED regions. In particular, the region is currently piloting several Open Government initiatives, as an attempt to bridge the gap between citizens and elected government officials and to increase the accountability and transparency of duty bearers. Finally, in close liaison with HQ, ACTED's regional office continued to assist countries in following strict compliance standards and procedures to reach the highest level possible of financial transparency. The regional team also provided logistics support to all large scale relief interventions in the area. ■



An ACTED-trained peacebuilding conducting training for community members of Gulcho village (Kyrgyzstan) on conflict mitigation technology. /// Formation aux outils de mitigation des conflits pour les membres de la communauté du village de Gulcho (Kirghizistan) par une opératrice formée à la promotion de la paix par ACTED.

En 2013, conformément à son mandat, ACTED a répondu aux multiples catastrophes naturelles qui ont endeuillé la région. S'appuyant sur des équipes d'évaluation rapides expérimentées, ACTED a été en mesure de fournir une aide d'urgence à près de 700 000 sinistrés afin de répondre à leurs besoins en nourriture, en eau, en abris et en biens de première nécessité. Nos actions ont notamment permis d'assister les populations vulnérables du Pakistan victimes des inondations lors de la mousson d'août 2013 et du tremblement de terre au Baloutchistan en septembre, et de fournir une aide d'urgence aux victimes d'inondations et de glissements de terrains en Afghanistan et au Tadjikistan. Nos équipes se sont aussi mobilisées pour créer les conditions d'un relèvement durable de ces communautés, via la mise en place de projets innovants de travail contre paiement, sécurité alimentaire et soutien aux moyens de subsistance, en particulier au Pakistan et en Afghanistan, conformément à l'approche d'ACTED liant urgence, réhabilitation et développement.

En Asie Centrale, ACTED a également mis en place un grand nombre de projets de développement d'envergure, afin de contribuer à la réduction de l'extrême pauvreté en zone rurale - première priorité des Objectifs du Millénaire pour le développement – et de renforcer la résilience de ces communautés pour de futures catastrophes. En Afghanistan, le Programme de Solidarité Nationale (NSP) – qui couvre près de 8% de la population afghane – a ainsi mobilisé 2300 Comités de Développement Communautaire afin d'identifier les priorités de développement local et a fourni les ressources financières nécessaires à la réalisation de plus de 3000 projets d'infrastructures, tandis qu'au

Kirghizistan le programme TASK a permis la réhabilitation ou la construction de 40 projets d'infrastructures sélectionnés pour leur capacité à minimiser les risques de conflits entre communautés. Des interventions similaires ont été réalisées au Tadjikistan, en Ouzbékistan et au Pakistan, dans le domaine de la gouvernance locale, de l'amélioration de l'accès aux services de base et de la réduction des risques de catastrophes naturelles, en coopération étroite avec les communautés locales et les autorités locales. Compte tenu de leur impact avéré en matière de réduction de la pauvreté, une attention particulière a été portée à l'éducation et à la promotion de la santé et de l'hygiène, par exemple en promouvant l'éducation des jeunes filles en Afghanistan, en soutenant l'enseignement professionnel dans les zones reculées du Pakistan et en améliorant l'accès à l'eau potable et aux bonnes pratiques d'hygiène en Ouzbékistan. L'agriculture et le soutien aux micro-entreprises ont également constitué un aspect important de notre travail, en particulier le soutien aux chaînes de valeurs agricoles dans les zones rurales du Kirghizistan et la promotion de l'éco-tourisme au Tadjikistan, renforçant ainsi les initiatives de microfinance d'OXUS dans ces deux pays. Enfin, compte tenu de l'impact du changement climatique et des catastrophes naturelles sur les populations vulnérables, ACTED a accru son action dans le domaine du développement des énergies durables (en particulier au Tadjikistan, en Afghanistan et au Pakistan où des dizaines de micro-stations hydro-électriques ont été construites) et a lancé plusieurs projets de réduction des risques de catastrophes naturelles dans toute la région, conformément aux recommandations du Cadre d'Action de Hyogo.

Compte tenu de la diversité des contextes et de l'augmentation de la taille de ses interventions, ACTED a décidé de l'ouverture en 2013 d'un bureau régional à Bishkek, Kirghizistan, afin de fournir un appui technique à ses pays d'intervention dans la zone, à savoir l'Afghanistan, le Pakistan, le Tadjikistan, le Kirghizistan et l'Ouzbékistan. L'Asie Centrale est une région vaste et diverse mais aussi le sous-ensemble de l'Asie du Sud et de la Communauté des Etats Indépendants (CEI) dont la performance socio-économique est la plus faible. Malgré cette diversité, la région a aussi des points communs – par exemple sa forte vulnérabilité au changement climatique, la dégradation rapide de son environnement, et des inégalités sociales croissantes causées par un développement économique à deux vitesses. La stratégie d'ACTED en Asie Centrale dans les années à venir aura donc comme ambition de remplir l'un des mandats principaux d'ACTED : intervenir rapidement pour sauver des vies, réduire les souffrances et protéger la dignité des victimes de catastrophes, tout en répondant aux retards de développement local qui sont de nature à attiser les conflits et les tensions sociales, par exemple en mettant la priorité sur les actions dans le domaine de la gouvernance locale, de l'amélioration des infrastructures de base et d'un développement économique inclusif.

Tout au long de l'année écoulée, le bureau régional d'ACTED à Bishkek a aussi fourni un soutien technique aux équipes sur le terrain pendant les phases de conception, de planification et d'évaluation de ses différents programmes, avec pour objectif l'amélioration constante de l'adéquation et de l'impact des projets d'ACTED. Ce dernier a également servi de centre de ressources, jouant ainsi un rôle important dans la capitalisation des leçons apprises et dans la promotion des bonnes pratiques au sein de la région, tout en renforçant les liens avec les autres régions d'ACTED. La région met en place, en particulier, diverses initiatives pilotes pour un « Open Government », avec pour objectif de combler le fossé entre citoyens et élus, et d'améliorer la redevabilité et la transparence des responsables locaux. Enfin, en lien étroit avec le siège à Paris, le bureau régional a continué à soutenir les efforts de ses équipes nationales dans l'application des règles et procédures strictes afin d'atteindre le plus haut niveau de transparence financière possible, tout en apportant un soutien logistique lors de réponses d'urgence à grande échelle. Cet engagement se poursuivra bien sûr en 2014 ! ■

Following the opening of its South/South-East Asia office in Bangkok in mid-2012, ACTED teams in the region moved towards implementing the 2013-2015 regional strategy. Over the past years, ACTED has developed a rather diverse and scattered project portfolio in its countries of intervention and there was need to better streamline our interventions and develop a more focused and coherent programmatic approach that meets the needs and challenges of the South and South-East Asia region. ACTED's South/South-East Asia 2013-2015 strategy seeks to address the myriad of developmental challenges from the regional level down to the community level, where it counts and is felt most with a focus on a) building disaster and climate change resilience; b) strengthening civil society and good governance and c) facilitating pro-poor economic development. Of course, with South/South-East Asia being the world's most disaster-prone region, ACTED as a humanitarian organisation continued to fulfill one of its key mandates: to intervene quickly to save lives, reduce suffering and protect the integrity and dignity of people in distress. During the first quarter of 2013, ACTED responded to devastation caused by Typhoon Bopha in Eastern Mindanao, Philippines. And again, when Typhoon Haiyan, one of the strongest tropical cyclones ever recorded, hit the Central Philippines in November 2013, ACTED launched a major emergency response operation. Among others, ACTED provided food to over 150,000 people living around the most devastated city of Tacloban. Meanwhile, in an effort to mitigate and better prepare for disasters, ACTED teams in South/South-East Asia played a major role in the preparation of ACTED's global Disaster Risk Management Strategy. Realizing that preparedness interventions are less costly than emergency relief and response (for every USD 1 spent on disaster preparedness, about USD 7 are saved on possible disaster relief expenses), ACTED missions in South/South-East Asia have a firm commitment towards increasing disaster resilience as an integral aspect of their work throughout the Relief-Rehabilitation-Development contiguum.

In addition, all ACTED missions in the region have started to implement programmes to strengthen civil society and effective governance. In general, countries in the region are creating more space for CSOs to operate. Despite the overall trend towards greater operational space for civil society, repressive practices, such as harassment of civil society activists, especially those



ACTED REACT team was deployed in Northern Leyte after Typhoon Yolanda hit the Philippines in November 2013. // Les équipes d'urgence d'ACTED ont été déployées dans le nord de Leyte, aux Philippines, après le passage de l'ouragan Haiyan en novembre 2013.

working on human rights and social justice issues, continue. Additionally, many CSOs in the region are often small and informal and do not have the organisational and operational capacity to effectively advocate beyond their immediate local communities. Joint initiatives and networking at local, national and regional level need to be developed in order to amplify voices and defend local interests. The lack of sustainable resources and weak governance both in the external environment and within

CSOs hinders their effectiveness. As a response, all countries in the region have rolled out the ACTED Grassroots Organisation Capacity Assessment (AGOCA), a tool developed originally by ACTED Sri Lanka that supports CSOs to identify their organisational and institutional capacity-building needs, plan any technical support needed by the organisation, and monitor and evaluate the impact of capacity-building support. ■



First batch of SRH medical training to 6 health center staff at Prey Veng city, Cambodia. /// Première session de formation médicale sur le thème de la santé reproductive pour les employés de 6 centre de santé à Prey Veng city, au Cambodge.

Après avoir ouvert son bureau Asie du Sud/Sud-Est à Bangkok mi-2012, les équipes ACTED à travers la région ont lancé la mise en place de la stratégie régionale 2013-2015. Au cours des dernières années, ACTED a développé un portefeuille de projets à la fois divers et couvrant une large surface géographique à travers ses pays d'intervention. Progressivement, il a fallu de plus en plus focaliser les interventions autour d'une approche programmatique plus précise et cohérente qui réponde aux besoins et aux défis de la région Asie du Sud et du Sud-Est. La stratégie 2013-2015 ACTED Asie du Sud/Sud-Est cherche à réduire les innombrables obstacles au développement, depuis le niveau régional jusqu'aux communautés locales, où ils sont d'autant plus importants. Cette stratégie insiste sur le besoin de a) renforcer la capacité de résilience des populations aux

catastrophes et au changement climatique ; b) renforcer la société civile et promouvoir une bonne gouvernance ; c) contribuer à un développement économique notamment auprès des populations défavorisées.

L'Asie du Sud/Sud-Est est la région du monde la plus impactée par les catastrophes : ACTED, forte de son mandat en tant qu'organisation humanitaire, continue de remplir l'un de ses rôles clefs : intervenir rapidement pour sauver des vies, réduire les souffrances et protéger l'intégrité et la dignité des personnes en situation de détresse. Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2013, ACTED a apporté une réponse aux destructions causées par le typhon Botha au Mindanao Oriental, aux Philippines, et à nouveau quelques mois plus tard, lorsque le typhon Haiyan, l'un des cyclones tropicaux les plus violents jamais enregistrés,

a frappé la ville sinistrée de Tacloban (Philippines).

Pendant ce temps, dans un effort pour améliorer la préparation aux désastres et limiter leurs effets, les équipes ACTED en Asie du Sud/Sud-Est ont joué un rôle majeur dans la préparation de la stratégie mondiale d'ACTED pour la prévention des risques de catastrophes. Se fondant sur le constat que les interventions de préparation aux urgences sont moins coûteuses que les opérations de secours et d'interventions d'urgence (pour chaque dollar dépensé en prévention des risques, environ sept dollars sont économisés sur le coût d'une intervention humanitaire), les missions ACTED dans la région se sont engagées avec la mise en œuvre de programmes de résilience accrue aux désastres ; un aspect par ailleurs complètement intégré à leur travail dans le cadre de la stratégie d'intervention Urgence-Réhabilitation-Développement.

L'ensemble des missions ACTED dans ces régions ont en outre commencé à mettre en place des programmes de soutien à la société civile et de promotion d'un système de gouvernance efficace. De façon générale, les pays dans la région ouvrent des espaces de plus en plus importants pour permettre aux organisations de la société civile (OSC) de mener leurs opérations. Cependant, malgré cette tendance globale, des mesures répressives demeurent, telles que le harcèlement d'activistes – notamment dans le secteur des droits de l'homme et de la justice sociale. En outre, de nombreuses OSC dans la région sont encore trop petites et informelles pour mener des campagnes de plaidoyer qui soient efficaces au-delà des communautés les plus proches. La mise en place d'initiatives conjointes et la mise en réseau de ces OSC à l'échelle locale, nationale et régionale sont nécessaires afin d'amplifier leurs voix tout en défendant leurs intérêts immédiats. Le manque d'organisation et de ressources durables – tant au sein des institutions extérieures que des OSC – limite leur impact. Pour y répondre, l'ensemble des pays d'ACTED en Asie du Sud/Sud-Est utilise désormais l'AGOCA, un outil développé par ACTED pour évaluer la capacité des organisations locales (ACTED Grassroots Organisation Capacity Assessment). Initialement créé par ACTED Sri Lanka, cet outil permet d'identifier les besoins des OSC en matière de renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles, de planifier avec précision le soutien dont l'organisation a besoin, et d'effectuer un suivi et une évaluation détaillés de l'impact de ces actions de soutien. ■

# AFGHANISTAN



**961** National staff  
Personnels nationaux

**9** International staff  
Personnels internationaux

**3** Areas  
Zones

**17** Projects  
Projets

**Kabul / Kaboul**

Capital office

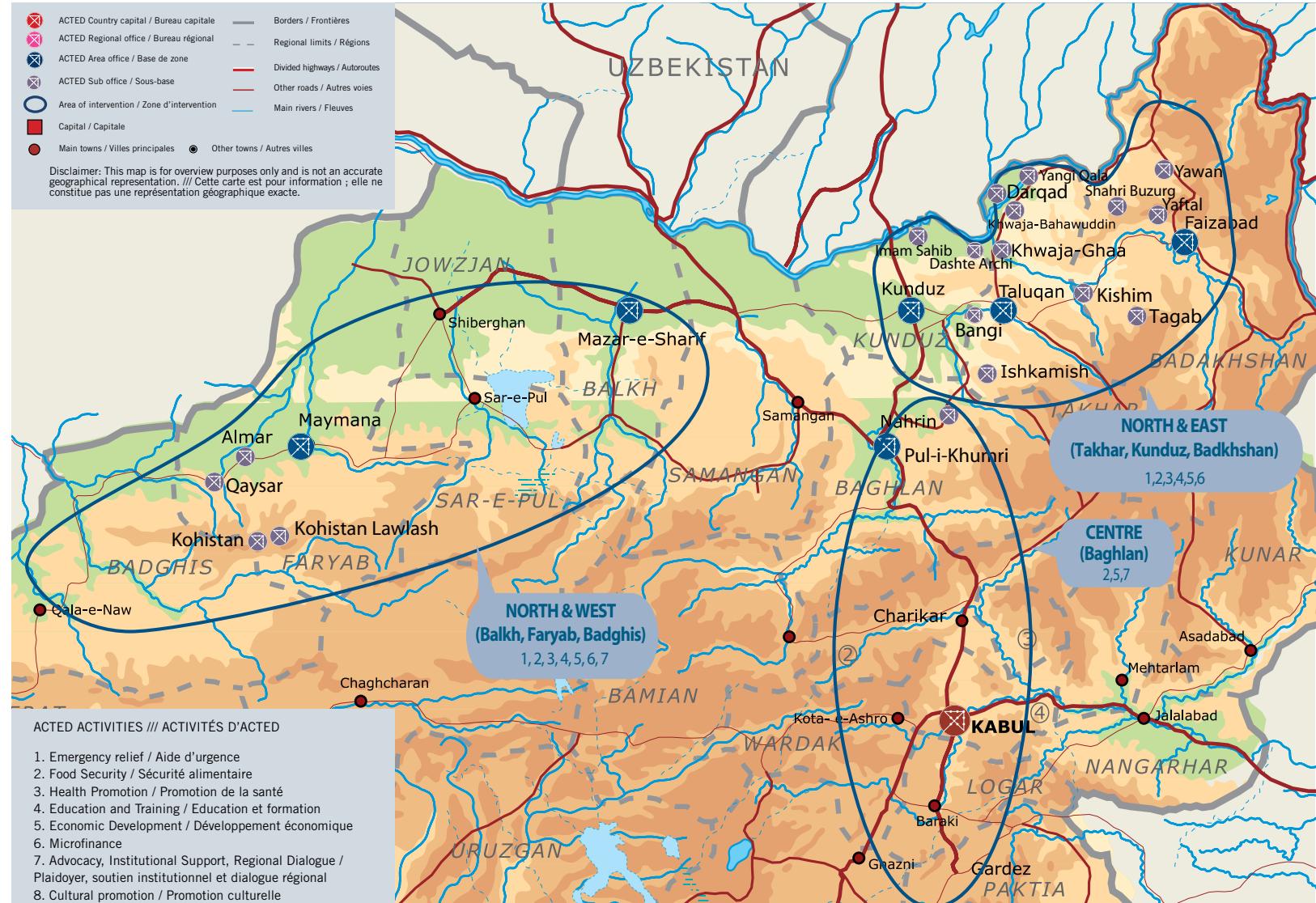
Bureau principal

**1,072,839**

Total number of beneficiaries

Nombre total de bénéficiaires

Budget **17.9 M EUR**





The handing over ceremony in March 2013 of a school with 12 classrooms built in Chaghatai, Takhar Province.  
Inauguration en mars 2013 d'une école de 12 salles de classe construite à Chaghatai, dans la Province de Takhar.

## Community resilience and sustainable livelihoods security

Through its 2012-2014 country strategy, ACTED adopts a holistic approach which empowers people to provide secure ownership and access to resources and incomes, including reserves and assets which enable them to offset risks, shocks and meet contingencies.

In 2013 ACTED continued to help communities build the key resources to meet their needs, recover from shocks and build their resilience, responding to emergency shelter and food needs as a result of floods and helping communities to prepare and have adequate food stocks for winter.

Insecurity presented challenges to humanitarian access and actions, with a stark escalation in security incidents in Afghanistan over 2013; but ACTED continued to work with over 2,500 communities, reaching almost 8.5% of the population. The NGO remains committed to positive development in Afghanistan through partnership, coordination and dialogue.

## Résilience communautaire et sécurité des moyens de subsistance durables

Avec sa stratégie pays 2012-2014, ACTED adopte une approche globale qui vise à renforcer la capacité des individus à garantir l'accès durable à des ressources et des revenus, notamment à des réserves et des actifs qui leur permettent de mitiger les risques, les chocs et de faire face aux situations imprévues.

En 2013 ACTED a continué à aider les communautés à renforcer leurs ressources clefs pour répondre à leurs besoins, à surmonter les chocs et à renforcer leur résilience, en répondant aux besoins en abris d'urgence et en alimentation à la suite d'inondations et en aidant les communautés à se préparer et à constituer des stocks alimentaires suffisants pour l'hiver. L'accès et les opérations humanitaires sont mis à mal par l'insécurité, qui a connu une forte escalade avec de nombreux incidents en 2013. Malgré tout, ACTED est demeurée engagée aux côtés de 2500 communautés, soit presque 8,5% de la population. L'ONG reste déterminée à contribuer à une évolution positive en Afghanistan grâce aux partenariats, à la coordination et au dialogue.

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Aga Khan Foundation (AKF), DFID, EuropeAid, Food and Agriculture Organization of the United Nation (FAO), GiZ, Ministry of Rural Rehabilitation and Development in Afghanistan, Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), Royal Norwegian Embassy (RNE), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), US Embassy, World Food Programme (WFP)

## ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency aid / Aide d'urgence
2. Food security / Sécurité alimentaire
3. Health promotion / Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
6. Microfinance
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## **Empowering communities to build sustainable livelihoods**

ACTED Afghanistan's Country Programme focuses on six main sets of assets which sustain livelihood security: good governance and human, natural, financial, physical, and social capital. Beneficiaries determine their own needs through participatory, community-led processes and the programme is tailored accordingly.

ACTED promoted good governance through community-based organisations (CBOs), engaging 2,300 Community Development Councils, as a partner of the National Solidarity Programme (NSP), as well as organisations for management of natural resources and to represent women and youth. CBOs have demonstrated capacity to manage millions of dollars in funds, deliver relevant services, leverage funds independently and multiply initial investments.

Developing human capital though training, capacity building, skills development and supplementary education is key to ACTED's work in the country. Results have included improved governance, better resource management, increased yields and incomes, reduced incidence of disease, increased employment, increased literacy levels and enrolment rates. The NGO also focused on improving the management of existing natural resources and reducing livestock mortality, which directly resulted in increased yields and incomes.

While supporting communities and districts with more than 3,000 infrastructure projects, ACTED also contributed to social capital, providing residual support to all other activities by promoting cohesion in a context where many issues divide people. Activities included sport, culture and social events, interactive media and networking. Participation and demand in this regard are high.

Women's and youth empowerment and disaster risk reduction are cross-cutting issues which are integrated across all programme components.



A youth vocational training center in Pashtun, Faryab Province, that supports youth capacity development.  
Le centre de formation pour les jeunes de Pashtun, Province de Faryab, permet aux jeunes de développer leurs compétences.

### **Partnership and coordination**

ACTED is committed to enhancing the quality, effectiveness and relevance of development through partnership and coordination: the Afghanistan Livelihoods Network (ALN), created by ACTED, provides a resource for all stakeholders in the development sector and supports national policy. ACTED ALN is co-chair of the Early Recovery Network, and member of the Ministry of Agriculture, Irrigation and Livestock - NGO Coordination Unit and several technical committees for developing guidelines, harmonized tools and conducting joint assessments.

ACTED supports NGOs through ACBAR, which represents 110 humanitarian and development NGOs, the NSP Facilitating Partners' Representative Group and Gender Working Group (chair) which represents 28 NSP partners, and the Human Rights Research and Advocacy Consortium representing 15 national and international NGOs. ACTED is also on the Board of Directors for the Afghanistan Centre at Kabul University, Zardozi Markets for Afghan Artisan and OXUS Afghanistan, one of the main microfinance providers in Afghanistan.

In 2013, ACTED partnered with four local NGOs, Afghanistan Women for Afghan Women, Human Rights Research and Advocacy Consortium, the Coordination of Humanitarian Assistance and Saba Media Organisation.

### **Reaching out to marginalised groups**

In 2013, ACTED's Programming specifically reached out to marginalised communities often suffering from lack of access to basic services or

income generating activities. Throughout 2013, emphasis was placed on providing access to education, support for women taking entrance exams to university, and improving basic literacy amongst women in Afghanistan, which has one of the lowest female literacy rates in the world at 12-18%. Income generating activities were provided for women in Self-Help Groups, enabling them to form businesses and earn a sustainable income. ACTED also partnered with two local Afghan NGOs, both supporting the role of Afghan women in public and political life and providing community level family rights support and mediation services.

### **Building on efforts made while preparing for the transition ahead**

In 2014, ACTED programmes will continue in line with the objectives set out in our Country Strategy "Towards Sustainable Livelihoods Security 2012-2014". The third phase of the Sustained Rural Development Programme in Faryab will build on the social, human, physical, financial and natural capital of farmers, women and youth across the Province. ACTED will continue to support farmers cooperatives and their access to markets in the North of Afghanistan and infrastructure projects such as schools, roads and bridges will be constructed in the North East of the country. Women and youth will continue to be supported through income generating activities, access to education and raised awareness of human rights.

Through long relationships with a number of communities in the North of Afghanistan, ACTED is positioned to respond to the emerging needs of populations as the security and political situation in Afghanistan remains uncertain throughout 2014.

## **Donner aux communautés les capacités de garantir des moyens de subsistance durables**

Le programme pays d'ACTED Afghanistan est centré sur 6 principaux types d'actifs qui garantissent des moyens de subsistance durables : la bonne gouvernance, le capital humain, naturel, financier, physique et social. Les bénéficiaires identifient leurs propres besoins grâce à des processus participatifs et pilotés par la communauté, et les programmes sont ensuite conçus sur la base de cet état des lieux par les communautés.

Dans le cadre du Programme National de Solidarité (NSP), ACTED a promu la bonne gouvernance des organisations communautaires, en travaillant avec 2300 Conseils de Développement Communautaires, ainsi qu'avec des organisations de gestion des ressources naturelles et des organisations représentant les femmes et les jeunes. Les organisations communautaires ont démontré une capacité à gérer des millions de dollars de fonds, à fournir des services pertinents, à mobiliser des fonds de manière indépendante et à multiplier les investissements initiaux.

Développer le capital humain à travers la formation, le renforcement des capacités, le développement de compétences et l'éducation complémentaire, est l'une des clefs du travail d'ACTED dans le pays. Les résultats sont visibles avec l'amélioration de la gouvernance, une meilleure gestion des ressources, une augmentation des rendements et des revenus, une moindre incidence des maladies, davantage d'emplois et une augmentation des niveaux d'alphabétisation et des taux de scolarisation. L'ONG s'est également attachée à améliorer la gestion des ressources naturelles existantes et à réduire la mortalité du bétail, ce qui a un impact direct sur l'augmentation des rendements et des revenus.

Tout en soutenant les communautés et les districts avec plus de 3000 projets d'infrastructures, ACTED contribue au capital social, en apportant un soutien résiduel à toutes sortes d'autres activités et en promouvant la cohésion sociale dans un contexte où de nombreuses enjeux divisent la population. Ces activités incluent le sport, la culture, des activités sociales, des outils interactifs et la mise en réseau. La participation et la demande à cet égard sont élevées.

L'autonomisation des femmes et des jeunes et la réduction des risques de catastrophes sont par ailleurs des questions transversales intégrées à l'ensemble des programmes d'ACTED.

## **Partenariats et coordination**

ACTED s'engage à améliorer la qualité, l'efficacité et la pertinence des programmes de développement avec la mise en place de partenariats et en développant la mise en réseau : le Réseau des Moyens de Subsistance d'Afghanistan (Afghanistan Livelihoods Network - ALN), créé par ACTED, constitue une ressource pour tous les acteurs du secteur du développement et contribue à soutenir les politiques nationales. L'ALN co-préside le Réseau de Relèvement précoce (Early Recovery Network), est membre de l'Unité de coordination des ONG du ministère de l'Agriculture, de l'Irrigation et du Bétail et membre de plusieurs comités techniques pour élaborer des lignes directrices, des outils harmonisés et conduire des évaluations communes.

ACTED soutient les ONG à travers ACBAR, qui représente 110 ONG humanitaires et de développement, le Groupe de Représentation des Partenaires de mise en œuvre du NSP, le Groupe de Travail sur le Genre qui regroupe 28 partenaires du NSP et enfin le Consortium de Recherche et de Plaidoyer sur les Droits de l'Homme qui regroupe 15 ONG nationales et internationales. ACTED est également membre du conseil d'administration du « Afghanistan Centre » de l'Université de Kaboul, des Marchés Zardozi pour les Artisans Afghans et d'OXUS Afghanistan, l'un des principaux acteurs en microfinance en Afghanistan.

En 2013, ACTED a tissé un partenariat avec quatre ONG locales : Femmes en Afghanistan pour les Femmes Afghanes, le Consortium de Recherche et de Plaidoyer sur les Droits de l'Homme, la Coordination de l'Aide Humanitaire, et l'Organisation des médias Saba.

## **Atteindre les groupes marginalisés**

En 2013, la programmation d'ACTED s'est spécifiquement concentrée sur les communautés marginalisées souffrant souvent d'un manque d'accès aux services de base ou aux activités génératrices de revenus.

Tout au long de l'année 2013, l'accent a été mis sur l'accès à l'éducation, le soutien aux femmes passant des examens d'entrée à l'université, et l'alphabétisation de base chez les femmes en Afghanistan, pays qui a l'un des taux d'alphabétisation les plus bas au monde pour les femmes - 12-18%. Des activités génératrices de revenus ont été mises en place pour les femmes dans les groupes d'entraide, leur permettant de créer des entreprises et de s'assurer un revenu durable. ACTED a également établi un partenariat avec deux ONG locales afghanes, soutenant toutes

deux le rôle des femmes afghanes dans la vie publique et politique et fournissant aux communautés du soutien en droit de la famille et des services de médiation.

## **S'appuyer sur les efforts réalisés tout en préparant la transition à venir**

En 2014, les programmes d'ACTED se poursuivront dans la lignée des objectifs fixés dans sa Stratégie Pays « Vers la garantie des moyens de subsistance durables, 2012-2014 ». La troisième phase du Programme de développement rural durable à Faryab s'appuiera sur le capital social, humain, physique, financier et naturel des agriculteurs, des femmes et des jeunes à travers la province. ACTED continuera à soutenir les coopératives agricoles et leur accès aux marchés du Nord de l'Afghanistan et des projets d'infrastructures, tels que des écoles, des routes et des ponts, seront mis en œuvre dans le Nord-Est du pays. Les femmes et les jeunes continueront à être pris en charge à travers des activités génératrices de revenus, d'accès à l'éducation et de sensibilisation aux droits de l'Homme.

Grâce à ses relations de longue date avec un certain nombre de collectivités du Nord de l'Afghanistan, ACTED est bien placée pour répondre aux nouveaux besoins des populations alors même que la situation sécuritaire et politique en Afghanistan demeure incertaine en 2014. ■



# TAJIKISTAN /// TADJIKISTAN



**62** National staff  
Personnels nationaux

**1** International staff  
Personnel international

**4** Areas  
Zones

**22** Projects  
Projets

Dushanbe / Douchanbé  
Capital office  
Bureau principal

**28,371**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.05 M EUR**





Learning to make energy efficient window frames in Farhor, July 2013.

Apprentissage de la construction de cadres de fenêtres bien isolés à Farhor en juillet 2013.

## Building a more prosperous future by promoting sustainable livelihoods

In 2013, ACTED Tajikistan implemented a variety of projects all aimed at creating more sustainable development. At the heart of these actions was a methodology oriented towards direct engagement with beneficiaries. ACTED focused on measuring and developing business confidence particularly in the agricultural sector, promoting energy efficient products, improving disaster response in local communities, improving the living conditions and future prospects of Tajik children, and increasing access to cultural activities.

## Bâtir un avenir plus prospère avec la promotion de moyens de subsistance durables

En 2013, ACTED Tadjikistan a mis en œuvre une série de projets visant tous à faciliter un développement plus durable. Une méthodologie orientée vers l'engagement direct des bénéficiaires est au cœur de ces actions. ACTED s'est concentrée sur la mesure et le développement de la confiance des entreprises, en particulier dans le secteur agricole, sur la promotion de produits économies en énergie, l'amélioration de la réponse aux catastrophes dans les communautés locales, l'amélioration des conditions de vie et les perspectives d'avenir des enfants tadjiks, et a augmenté l'accès aux activités culturelles.

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Asian Development Bank (ADB), City of Eybens, EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), French Embassy, German Embassy, GiZ, Institut français, Japan Embassy, Swiss agency for Development and Cooperation (SDC), The Christensen Fund, United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO), US Embassy

## ACTED's activities Secteurs d'activités

2. Food security  
Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
6. Microfinance
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional
8. Cultural Promotion  
Promotion culturelle

## **Focus on agricultural development as a path to sustainable local business ventures**

In 2013, ACTED implemented two projects aimed at gauging and further developing small businesses. Much of the implemented activities are research-oriented and aimed at learning more about business confidence and investments made for small and medium enterprises in Tajikistan. In applying that knowledge, ACTED has been working on operating four agricultural and business advisory centres designed to provide trainings and consultations to area farmers. Assisting small and medium enterprises is crucial to sustainably developing local economies and helping farmers maintain financial independence.

## **Building resilience through promotion of energy efficiency, disaster risk reduction and natural resource management**

The natural elements are quite strong in Tajikistan, which demands a more nuanced approach for sustainable living. ACTED is building community strength and resilience through facilitating

more sustainable livelihoods adapted to the natural environment. In promoting energy efficient products to better combat harsh winters and energy shortages, ACTED conducted trainings for rural craftsmen on the construction of household energy efficient appliances and structures. To better approach risk management for watershed communities, ACTED improved the capacity of local authorities to create community disaster mitigation plans. These actions are facilitating community adaptation shared risks.

## **Capacity building and cultural development for Tajik youth**

ACTED is actively engaged in helping youth gain access to brighter futures. In Farhor, Khatlon Province, an orphanage provides housing and education for 112 children. Working closely with the local Khukumat (governing authority), ACTED facilitated needed structural repairs to the building. More importantly, ACTED is supporting vocational training for girls to ensure that they can pursue entrepreneurship and achieve financial independence. In Dushanbe, the Refugee Children and Vulnerable Citizens Centre provides warm meals to local street children. ACTED continues

© ACTED 2013



Energy efficient stoves were set up by ACTED in several vulnerable households. /// Des fours à économie d'énergie ont été installés par ACTED dans plusieurs foyers vulnérables.



Seminar trainings were implemented to produce double glazed windows in Hamadoni.  
Des formations pour la construction de fenêtres à double vitrage ont été organisées à Hamadoni.

to operate Bactria, the Dushanbe-based cultural centre providing French, English and local language courses as well as public events promoting cultural and artistic development.

## **Looking forward, promoting rural development via small & medium enterprises and enhanced community disaster risk management**

ACTED will continue to focus on the above mentioned issues in Tajikistan in 2014, as well as begin to promote the tourism industry through development of community based tourism packages. ACTED is working to create a network of existing tourism operations in order to centralize information on tourism packages that will prove useful to attracting both tourists and potential international investors. Additionally, ACTED is enhancing its disaster risk and natural resource management activities through knowledge dissemination and infrastructural development. Both of these trends for 2014 will facilitate better communication between communities, local authorities and national institutions. ■



Communities are involved in disaster risk management simulation trainings.

Les habitants participent à des exercices de simulation de gestion des risques en cas de catastrophe.

### **Le développement agricole : un premier pas vers des entreprises commerciales locales durables**

En 2013, ACTED a mis en œuvre deux projets visant à évaluer et développer les petites entreprises. Une grande partie des activités mises en œuvre se sont orientées vers la recherche et ont visé à en apprendre davantage sur la confiance des entreprises et sur les investissements réalisés pour les petites et moyennes entreprises au Tadjikistan. En utilisant ces connaissances, ACTED a travaillé sur le fonctionnement de quatre centres de conseil agricole et d'affaires visant à fournir des formations et des consultations aux agriculteurs de la région. Aider les petites et moyennes entreprises est essentiel au développement durable des économies locales et au maintien l'indépendance financière des agriculteurs.

### **Renforcement de la résilience à travers la promotion de l'efficacité énergétique, la réduction des risques de catastrophes et la gestion des ressources naturelles**

Les éléments naturels étant particulièrement violents au Tadjikistan, une approche plus nuancée est indispensable à un mode de vie durable. ACTED renforce les capacités et la résilience des communautés en offrant des moyens de subsistance plus durables

adaptés à l'environnement naturel. Dans le but de promouvoir des produits à faible consommation d'énergie pour mieux lutter contre les hivers rigoureux et les pénuries d'énergie, ACTED a animé des formations pour les artisans ruraux sur la construction d'appareils et de structures éco-énergétiques pour les ménages. Pour une meilleure gestion des risques dans les communautés des bassins versants, ACTED a amélioré la capacité des autorités locales à élaborer des plans d'atténuation des catastrophes. Ces actions contribuent à l'adaptation communautaire pour faire face aux risques communs.



The Villard Center orphanage and boarding school is supported by ACTED.  
L'orphelinat et l'internat Centre Villard sont soutenus par ACTED.

### **Le renforcement des capacités et le développement culturel des jeunes au Tadjikistan**

ACTED aide activement la jeunesse à accéder à un avenir meilleur. A Farhor, dans la Province de Khatlon, un orphelinat offre le gite et l'éducation à 112 enfants. Travaillant en étroite collaboration avec le khukumat local (autorité gouvernementale), ACTED contribue aux réparations structurelles nécessaires des bâtiments. De manière plus emblématique, ACTED soutient également la formation professionnelle des filles afin de stimuler leur esprit d'entreprise et de les aider à atteindre l'indépendance financière. À Douchabé, le Centre pour les Enfants Réfugiés et les Citoyens Vulnérables fournit des repas chauds aux enfants des rues. ACTED continue à soutenir le fonctionnement de Bactria, le centre culturel basé à Douchanbé qui dispense des cours de français, d'anglais et de langue locale et organise des événements publics pour promouvoir le développement culturel et artistique.

### **Aller de l'avant et promouvoir le développement rural via les petites et moyennes entreprises et une meilleure gestion des risques de catastrophes**

En 2014 au Tadjikistan, ACTED va continuer à se concentrer sur les questions mentionnées ci-dessus, et va commencer à promouvoir l'industrie du tourisme avec le développement de packs touristiques communautaires. ACTED travaille à la création d'un réseau d'activités touristiques existantes afin de centraliser les informations sur les forfaits touristiques qui seront utiles pour attirer les touristes et les investisseurs internationaux potentiels. En outre, ACTED renforce ses activités de gestion des risques de catastrophes et des ressources naturelles avec la diffusion des connaissances et le développement des infrastructures. Ces deux tendances pour 2014 faciliteront la communication entre les communautés, les autorités locales et les institutions nationales. ■

# PAKISTAN



**460** National staff  
Personnels nationaux

**8** International staff  
Personnels internationaux

**3** Areas  
Zones

**29** Projects  
Projets

## Islamabad

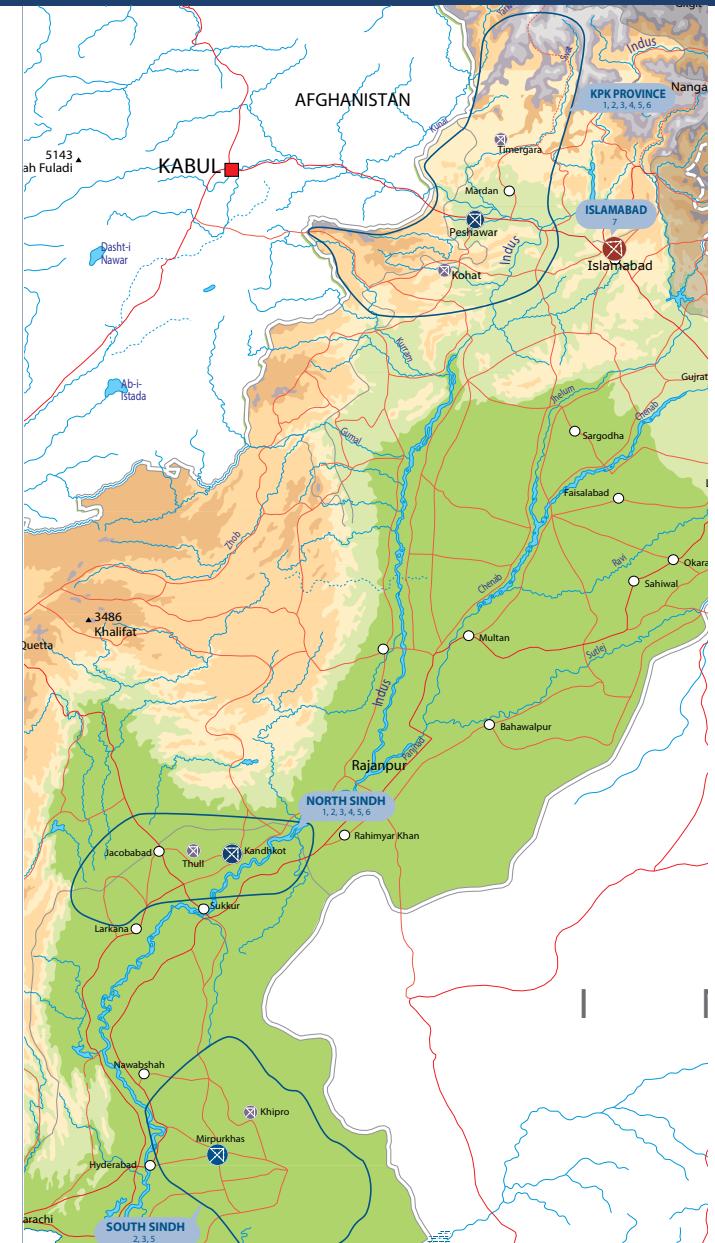
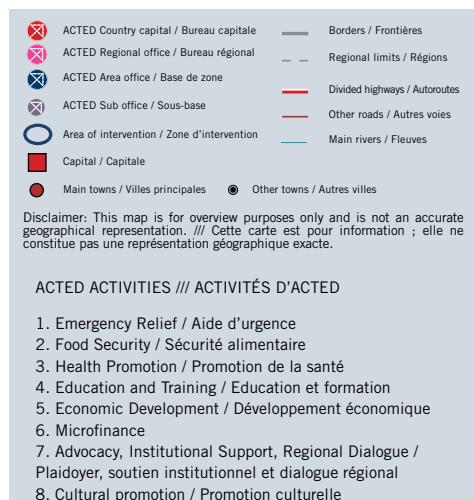
Capital office

Bureau principal

**1,362,894**

Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **14.8 M EUR**





To use clean energy sources, solar panel repair vocational education programmes are organised in North Sindh.

Pour répandre l'utilisation d'énergies propres, des formations professionnelles sont organisées sur la réparation de panneaux solaires dans le nord du Sindh.

## Meeting emergency needs while maintaining a commitment to development

ACTED's programmes in Pakistan continued to encompass a wide range of needs in 2013. In Khyber Pakhtunkhwa (KP) and the Federally Administered Tribal Areas (FATA), ACTED maintained its support to communities affected by the complex emergency and refugees from Afghanistan. In lower and upper Sindh, ACTED assisted communities that struggle with the effects of successive years of flooding as well as severe and widespread under-nutrition. In Balochistan, ACTED supported earthquake affected communities through a local partner organisation. Across the country, including in Azad Jammu Kashmir, ACTED supported long term development needs of vulnerable and marginalised communities. In short, ACTED maintained its engagement as a broad-based actor within both the humanitarian and development sectors in Pakistan.

## Répondre aux besoins d'urgence tout en maintenant un engagement pour le développement

Les programmes d'ACTED au Pakistan ont continué à répondre à un large éventail de besoins en 2013. Au Khyber Pakhtunkhwa (KP) et dans les zones tribales sous administration fédérale (FATA), ACTED a maintenu son soutien aux communautés affectées par la situation d'urgence complexe, et aux réfugiés afghans. Dans le sud et le nord du Sindh, ACTED a assisté les communautés luttant contre les conséquences d'années successives d'inondations et de la sous-nutrition sévère et généralisée. Dans le Baloutchistan, ACTED a accompagné les communautés touchées par le séisme par le biais d'une organisation partenaire locale. Dans tout le pays, y compris dans l'Azad Jammu-Cachemire, ACTED a soutenu les besoins de développement à long terme des communautés vulnérables et marginalisées. En résumé, ACTED a maintenu son engagement en tant qu'acteur global dans les secteurs humanitaires et du développement au Pakistan.

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Concern Worldwide, Concern Rapid Fund (CRF), Development Alternatives, Inc (DAI), DfID, EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Food and Agriculture Organization of the United Nation (FAO), International Organization for Migration (IOM), Japanese Embassy, Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), Vergnet Hydro Welhungerhilfe (WHH), World Food Programme (WFP)

## ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency aid  
Aide d'urgence
2. Food security  
Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
6. Microfinance
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## Remaining responsive to the needs of displaced and returning populations in KP and FATA

2013 saw the continuation of the complex emergency across KP and FATA with a displacement of more than 170,000 families originating from Khyber, Kurram and Waziristan Agencies. During the year, around 50,000 families returned to their areas of origin. ACTED's interventions for IDPs and returnees addressed basic and immediate needs while also supporting rehabilitation of infrastructure and skills development for longer term recovery. ACTED provided non-food items, hygiene and nutrition awareness raising as well as short term livelihoods programmes that enabled dignified access to food, shelter and other basic needs.

## Emergency recovery, nutrition and resilience assistance through broad-based programming in Sindh

Communities in Sindh have suffered from repeated years of flooding since 2010 affecting over 12 million people. In addition, Sindh remains an area with high under nutrition rates, including chronic malnutrition, acute malnutrition and micro-nutrient deficiencies. A staggering 72% of the population suffer from at least one of these diseases with the underlying causes including access and utilisation of food, use of unclean water, and poor sanitation and hygiene practices. In 2013, ACTED supported nutrition-sensitive

© ACTED 2013



To re-construct their shelters, flood affected communities in South Sindh were provided with training and materials.

Pour pouvoir reconstruire leurs abris, les communautés touchées par les inondations au sud du Sindh ont reçu des formations et du matériel.

© ACTED 2013



disaster recovery and resilience through integrated programming. Initiatives included income generation; nutrition and hygiene awareness raising; shelter construction; water and sanitation infrastructure repair; and livelihood restoration.

## Transitioning programmes into long term development

In the midst of the humanitarian needs, opportunities to support development in Pakistan persist. Over the year, ACTED supported various development oriented initiatives including structural support to the vocational training and education sector, equitable access to and governance of water and sanitation services and strengthening of community resilience. Across all development programming, ACTED takes a multi-tiered approach. This involves engaging with individuals, communities, local authorities and policy makers in order to bring about holistic and sustainable economic, social and environmental impacts.

## Structuring a varied response through a four-pillar programme

Following extensive consultations in country, ACTED Pakistan is finalising a four-pillar country strategy for 2014 onwards. Pillar 1 will see a continuation of 'humanitarian assistance' to meet emerging needs in Pakistan. Activities under Pillar 2 will result in 'income generation and sustainable livelihoods' including market-oriented vocational trainings, basic skills development, as well as on and off-farm livelihood assistance. Pillar 3 encompasses 'social cohesion and access to basic services' and will involve ACTED ensuring equitable access to services and governance structures particularly for women and minorities. Pillar 4 aims to support 'environmental protection and community resilience' and will include measures to mitigate climate change, environmental degradation and disasters. ■



© ACTED 2013

taux élevés de sous-nutrition, avec de la malnutrition chronique, de la malnutrition aiguë et des carences en micronutriments. 72% de la population souffre d'au moins une de ces maladies et de ses causes sous-jacentes : mauvais accès à et emploi des aliments, utilisation de l'eau insalubre, et pratiques d'assainissement et d'hygiène insuffisantes. En 2013, ACTED est intervenue en soutien aux efforts post-crises nutritionnelles et à la résilience grâce à sa programmation intégrée. Parmi les initiatives : la mise en place d'activités génératrices de revenus, la sensibilisation à la nutrition et à l'hygiène, la construction d'abris, la réparation d'infrastructure en eau et assainissement, et la restauration des moyens de subsistance.

### Programmes de transition vers le développement à long terme

En parallèle des besoins humanitaires, les opportunités de soutenir le développement du Pakistan subsistent. Cette année, ACTED a soutenu diverses initiatives axées sur le développement : le soutien structurel au secteur de la formation professionnelle et de l'éducation, l'accès équitable et la gouvernance des services d'eau et d'assainissement, et le renforcement de la résilience des communautés. Dans tous ses programmes de développement, ACTED adopte une approche multi-niveaux : il s'agit d'engager les individus, les communautés, les autorités locales et les décideurs politiques afin d'entraîner des impacts économiques, sociaux et environnementaux globaux et durables.

### Structurer une réponse variée grâce à un programme à quatre piliers

Après de vastes consultations dans le pays, ACTED Pakistan finalise une stratégie pays basée sur quatre piliers pour 2014. Le pilier 1 vise à poursuivre « l'aide humanitaire » pour répondre aux besoins émergents au Pakistan. Les activités du pilier 2 se traduiront



© ACTED 2013

par la « génération de revenus et moyens d'existence durables », comprenant des formations professionnelles orientées vers le marché, le développement de compétences de base, ainsi que l'appui aux moyens de subsistance agricoles et extra-agricoles. Le 3<sup>ème</sup> pilier englobera la « cohésion sociale et l'accès aux services de base » et se traduira par l'accès équitable aux services et structures de gouvernance en particulier pour les femmes et les minorités. Le pilier 4 visera à soutenir la « protection de l'environnement et la résilience des communautés », avec des mesures visant à atténuer le changement climatique, la dégradation de l'environnement et les catastrophes. ■



© ACTED 2013

## Rester à l'écoute des besoins des populations déplacées et retournées dans les provinces de KP et FATA

En 2013 les situations d'urgences complexes ont perduré à travers les provinces du KP et du FATA avec le déplacement de plus de 170 000 familles originaires de Khyber, Kurram et Waziristan Agencies. Pendant l'année, environ 50 000 familles sont retournées dans leur région d'origine. Les interventions d'ACTED pour les personnes déplacées et retournées ont consisté à répondre aux besoins de base et immédiats, tout en soutenant la réhabilitation des infrastructures et le développement des compétences pour un redressement à long terme. ACTED a fourni des biens non alimentaires, organisé des séances de sensibilisation à l'hygiène et à la nutrition, et mis en place des programmes d'appui aux moyens de subsistance à court terme qui ont permis l'accès dans la dignité à la nourriture, au logement et aux autres besoins de base.

## Aide au redressement d'urgence, à la nutrition et à la résilience grâce à des programmes communautaires dans le Sindh

Les communautés de la province du Sindh ont souffert d'inondations à répétition depuis 2010 qui ont touché plus de 12 millions de personnes. En outre, le Sindh reste une zone qui concentre des

# KYRGYZSTAN /// KIRGHIZISTAN



**99** National staff  
Personnels nationaux

**3** International staff  
Personnels internationaux

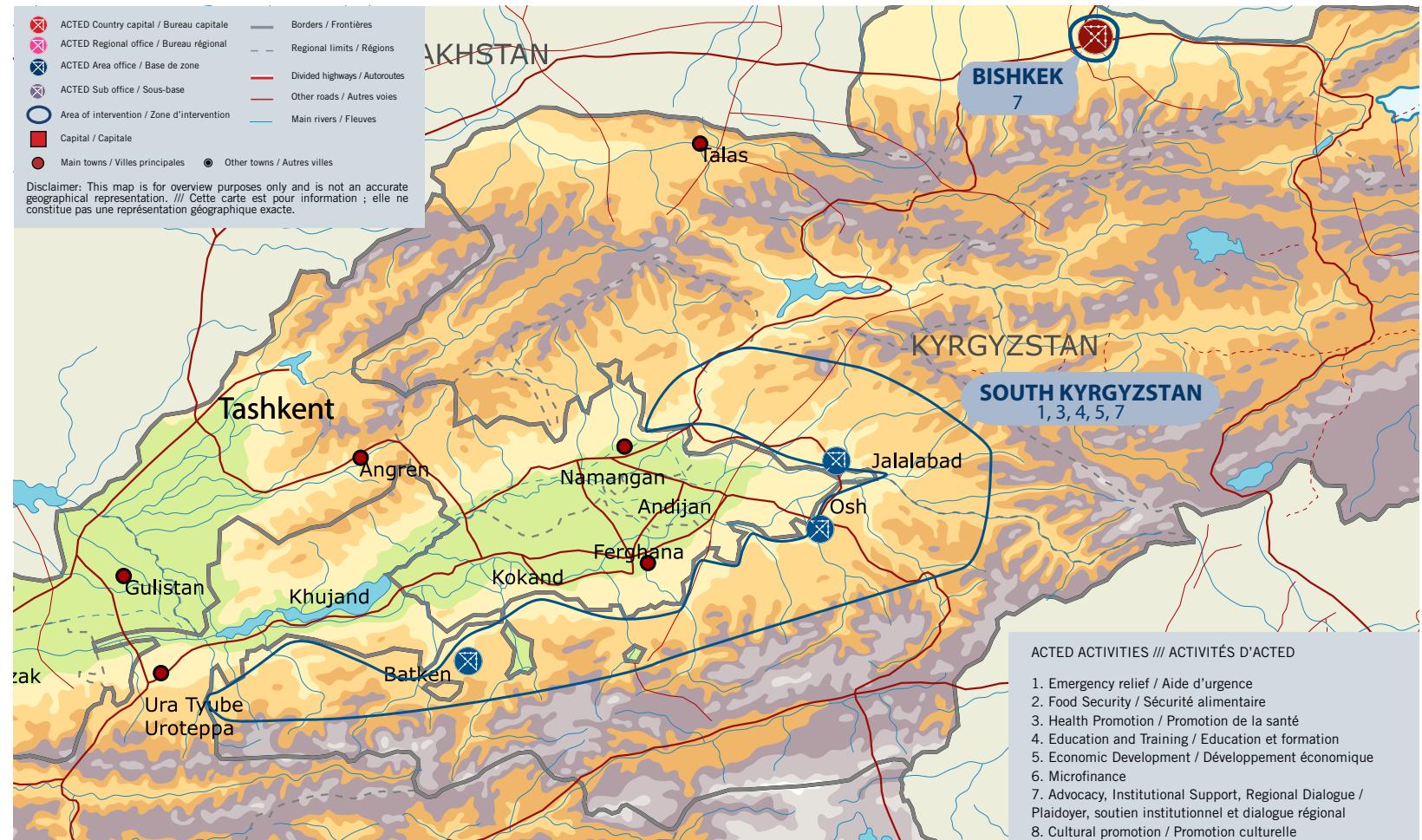
**2** Areas  
Zones

**7** Projects  
Projets

**Bishkek**  
Capital office  
Bureau principal

**122,087**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.7 M EUR**





Rehabilitation works on crucial irrigation channel in Kyzyl-Sarai.

Travaux de réhabilitation des canaux d'irrigation à Kyzyl-Sarai.

## Community-led action towards reducing disaster risk and promoting social cohesion

In 2013, ACTED Kyrgyzstan launched its programmatic transition from relief towards long-term development by gearing its projects towards integrated development solutions. By promoting community-led disaster preparedness actions, rehabilitating critical infrastructure and providing innovative research on socio-economic cleavages, ACTED aimed at tending to the needs of particularly vulnerable populations. The targeted communities were predominantly located in Kyrgyzstan's South, which remained troubled by high disaster risk exposure, enduring economic fragility and resulting social tensions. The region thus continued to be one of ACTED's main concerns throughout the year.

## Une action communautaire tournée vers la réduction des risques de catastrophes et la promotion de la cohésion sociale

En 2013, ACTED Kirghizistan a lancé la transition de ses programmes de l'urgence vers le développement à long-terme, adaptant ses projets en vue d'assurer des solutions de développement intégré. En encourageant les actions communautaires de prévention des catastrophes, en réhabilitant les infrastructures critiques et en promouvant la recherche innovante sur les clivages socio-économiques, ACTED a répondu aux besoins des populations particulièrement vulnérables. Les communautés cibles se trouvent majoritairement dans le sud du Kirghizistan qui demeure exposé à un risque de catastrophes élevé, à une fragilité économique durable et à des tensions sociales qui en découlent. Cette région a ainsi été au cœur des préoccupations d'ACTED tout au long de l'année.

## ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency relief / Aide d'urgence
3. Health promotion / Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

DanChurchAid (DCA), Embassy of New Zealand, EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Global Network for Disaster Reduction (GNDR), USAID, United States Institute of Peace (USIP), World Food Programme (WFP)

## Evidence-based mediation and bottom-up promotion of social stability

Prevalence of economic insecurity, frequently induced by resource scarcity and weak infrastructure, keeps fuelling potential for inter and intra-community conflict in Kyrgyzstan's southern provinces. In particular, border regions like Osh, Jalal-Abad and Batken experience a challenging environment against the backdrop of tense competition over pasture lands, surface water and transportation access. Responding to these issues, ACTED provided affected communities with evidence-based research on ways to address salient social rifts permeating their livelihoods. It helped establishing community-owned mediation mechanisms and supported stakeholders through large-scale social cohesion trainings. ACTED's integrated interventions engendered synergies, which allowed for community-led processes to tackle potential conflict from its onset.

## Tackling disaster risk and building resilience

Based on in-depth assessment of community exposure to disaster risk performed through instruments like the REACH data mapping tool, ACTED continued implementation of a large-scale cross-border disaster risk reduction intervention in the Fergana valley. The population of several particularly disaster-prone communities on the border between Kyrgyzstan and Tajikistan received broad assistance in building institutions and structures, better preparing them for potential future disaster. Local governments from both sides of the border benefited from in-depth training on coordinated response mechanisms, integrating local populations into comprehensive training drills and establishing crucial disaster mitigation infrastructure.

## Transition to long-term socio-economic development

In line with ACTED's general endeavour to establish a link between relief, rehabilitation and development, the organisation launched the graduation of its programme in Kyrgyzstan from recovery towards long-term socio-economic development. In doing so, ACTED focused its efforts on promoting rehabilitation of essential infrastructure. In 2013, agriculture-dominated communities located in the regions of Osh, Jalal-Abad and Batken teamed up with ACTED and successfully increased the capacity of their irrigation infrastructure - a particular conflict-sensitive issue. Simultaneously, access to health facilities in the area was greatly enhanced through the construction of several medical facilities.

© ACTED 2013



Community members of Kzyk-Sarai inspect finished works on crucial irrigation channel.

Inspection avant utilisation d'une installation dans un canal d'irrigation par les membres de la communauté de Kzyk-Sarai.

## Capacity for community-led socio-economic development

ACTED's work plan for 2014 aims at further strengthening socio-economic resilience of vulnerable populations, in particular focusing on gender-aspects for enhancing community cohesion. ACTED will focus on previous valuable research regarding socio-economic cleavages, in order to capitalize on knowledge generated by project stakeholders. ACTED will thus stimulate a community-

owned process of sustainable development. The organisation will also roll out the next phase of its large-scale cross-border disaster risk reduction programme, as well as promoting income-generating activities for vulnerable populations. In helping to drive Kyrgyzstan's development trajectory, ACTED will also emphasize integration of crucial environmental issues into its socio-economic activities for providing a holistic development solution. ■



School pupils in Kulundu organized and performed a theater play on disaster risk response and prevention in February 2013.

18/  
Des pièces de théâtre sont organisées par des élèves pour sensibiliser le public aux enjeux de la prévention et de la réponse aux catastrophes.

## **Une médiation fondée sur l'expérience et une promotion bottom-up de la stabilité sociale**

La prévalence de l'insécurité économique, fréquemment induite par la pénurie des ressources et la faiblesse des infrastructures, renforce la probabilité de survenance de conflits inter et intra-communautaires dans les provinces du sud du Kirghizistan. En particulier, les zones frontalières comme Osh, Jalal-Abad et Batken font face à un environnement très difficile sur fond de rivalités accrues pour l'accès aux pâturages, à l'eau et aux transports. Afin de répondre à ces défis, ACTED a travaillé avec les communautés affectées afin d'identifier les moyens de répondre aux importantes fractures sociales imprégnant leurs moyens de subsistance. Cela a permis d'aider à l'établissement de mécanismes de médiation communautaires et de soutenir les parties prenantes grâce aux formations à grande échelle sur la cohésion sociale. Les interventions intégrées d'ACTED ont engendré des synergies, qui ont permis aux actions menées par les communautés de s'attaquer aux conflits potentiels dès leur déclenchement.

## **S'attaquer au risque de catastrophes et renforcer la résilience**

Forte d'une évaluation approfondie de l'exposition des communautés aux risques de catastrophe grâce à des instruments comme l'outil de gestion de l'information et de cartographie REACH, ACTED a poursuivi la mise en œuvre d'une intervention en réduction des risques de catastrophes transfrontalières à grande échelle dans la vallée de Ferghana. Les populations de plusieurs communautés particulièrement exposées aux risques de catastrophes naturelles, situées sur la frontière entre le Kirghizistan et le Tadjikistan, ont reçu une aide importante dans la construction d'institutions et d'infrastructures les préparant mieux à de potentielles catastrophes. Les autorités locales des deux côtés de la frontière ont bénéficié de formations approfondies sur les mécanismes de réponse coordonnée, l'intégration des populations locales dans des exercices complets de formation et l'établissement d'infrastructures essentielles d'atténuation des catastrophes.

## **La transition vers le développement socio-économique de long terme**

Conformément aux efforts menés par ACTED dans tous ses pays d'intervention afin d'établir un lien entre urgence, réhabilitation et développement, l'ONG a lancé la transition de son approche programmatique au Kirghizistan du relèvement vers le développement socio-économique de long terme. ACTED a concentré ses efforts sur la promotion de la réhabilitation

des infrastructures essentielles. En 2013, les communautés agricoles situées dans les régions d'Osh, Jalal-Abd et Batken ont uni leurs efforts à ceux d'ACTED et réussi à augmenter la capacité de leurs infrastructures d'irrigation – une question particulièrement sensible et source de conflits. Simultanément, l'accès aux services de santé dans la zone a été considérablement amélioré grâce à la construction de plusieurs établissements médicaux.

## **Encourager le processus de développement communautaire socio-économique**

En 2014, ACTED prévoit de renforcer plus profondément la résilience socio-économique des populations vulnérables, en se concentrant particulièrement sur les aspects liés au genre afin d'améliorer la cohésion communautaire. ACTED s'aidera particulièrement des anciennes recherches sur les clivages socio-économiques, afin de tirer profit des connaissances générées par les parties prenantes du projet. ACTED encouragera ainsi un processus de développement durable mené par la communauté. ACTED lancera aussi la prochaine phase de son programme à grande échelle de réduction des risques de catastrophes transfrontalières, ainsi que la promotion des activités génératrices de revenus pour les populations vulnérables. En s'impliquant dans le développement du Kirghizistan, ACTED mettra aussi l'accent sur l'intégration des problèmes cruciaux liés à l'environnement dans ses activités socioéconomiques afin d'apporter une solution de développement global. ■



# UZBEKISTAN /// Ouzbékistan



**10** National staff  
Personnels nationaux

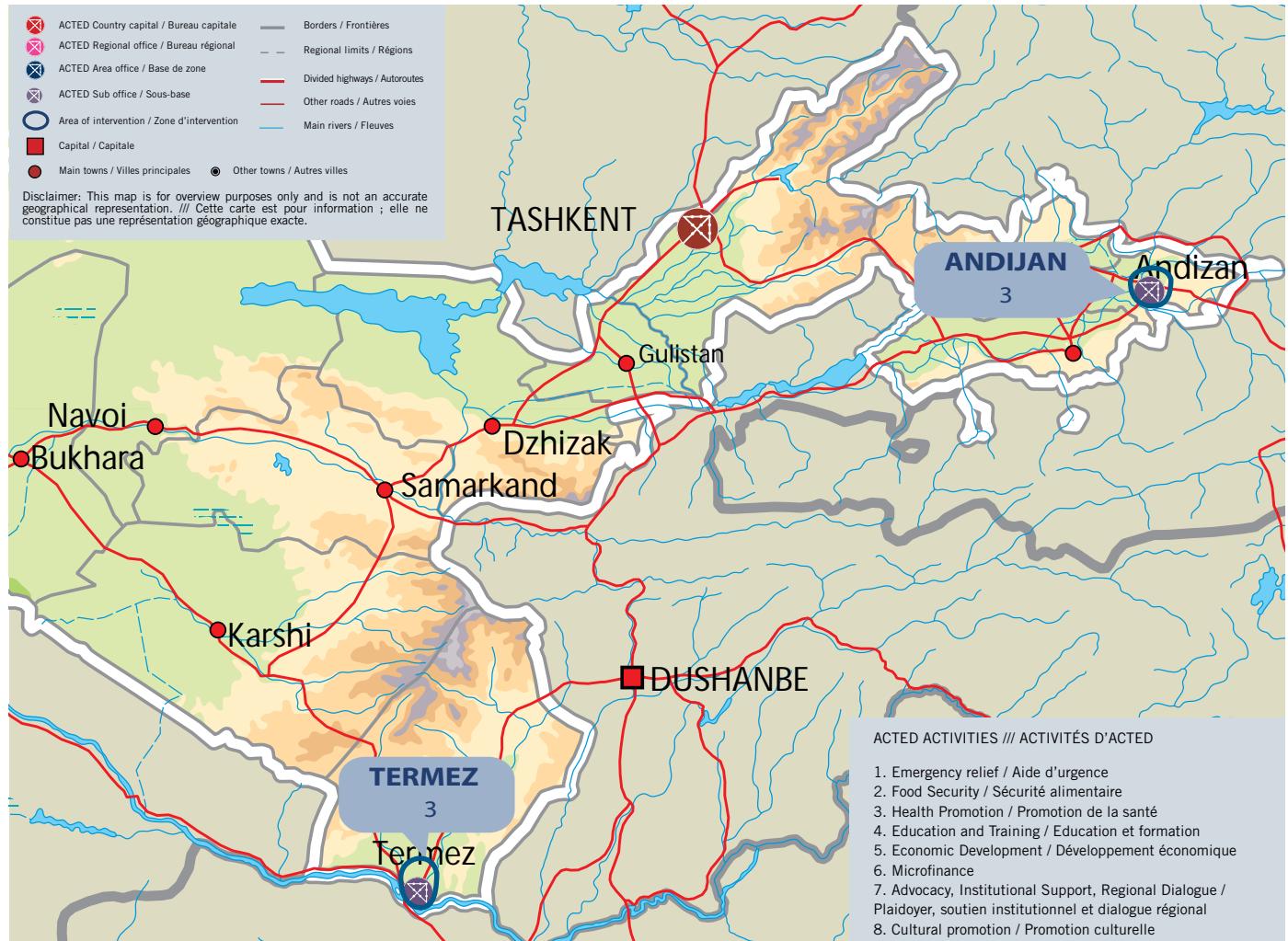
**2** Areas  
Zones

**1** Project  
Projet

**Tashkent**  
Capital office  
Bureau principal

**467**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

**Budget 143,978 EUR**



Partner in 2013 // Partenaire en 2013

European Commission's Directorate-General for Development  
and Cooperation - EuropeAid

**ACTED's activities**  
**Secteurs d'activités**

3. Health promotion / Promotion de la santé

## **Supporting vulnerable populations through improved health care**

Building on initiatives of the preceding year, the promotion of socio-economic development for vulnerable populations remained at the core of development activities in Uzbekistan. In particular, this entailed the continuation of ACTED's health promotion programme for local communities in the Andijan and Surkhandarya provinces. ACTED, with its partner ECOSAN, a national health promotion NGO, ensured provision of complementary services to national and local authorities on establishing improved health care infrastructure and access, in order to ensure sustainable health care for disenfranchised communities.

## **Responding to bottlenecks in Uzbekistan's health care provision**

Uzbekistan's health care system experienced major reform over the past two decades. However, capacity constraints of governments on both national and local level, leaves many vulnerable populations in rural areas exempt from national health care coverage. A situation that is exacerbated due to low-awareness among rural communities on hygiene practices, lacking knowledge of preventive measures against infectious diseases as well as improper training of staff and lacking access to clean water in medical facilities. Consequently, ACTED, with its partner, rendered support to communities not receiving necessary health care coverage through state institutions by rehabilitating crucial infrastructure of health centres, increasing their capacity, and disseminating knowledge on pertinent health issues, like water-borne diseases.

## **Grounding health care in local communities**

In order to tackle the effects of limited governmental capacity concerning health care from the onset, ACTED partnered up with ECOSAN, to establish community-owned health care support systems. In doing so, a Health Promotion Network has been launched, comprising community health workers and teachers from several communities within the target region. As of today, the network facilitates outreach to schools on health promotion and thus plays a crucial role in ensuring exposure of youth to disease prevention measures. In a large-scale information campaign, ACTED also exposed communities at large to information on hygiene practices.

## **Broadening the scope of socio-economic development activities**

Based on extensive experience with Uzbekistan's rural populations, ACTED will strive to enlarge its scope with regards to increasing socio-economic opportunities of vulnerable communities. ACTED will engage in responding to most urgent needs in remote rural communities. Continued focus on social initiatives will lay the foundation for stepping up intervention in the country at large. Capitalising on ACTED's regional project portfolio with regards to small-business development, ACTED also intends to engage in enhancing economic community development. Along with income-generating activities, improving value chain management and market access of small-scale entrepreneurs will be at the forefront of ACTED's programme for Uzbekistan in 2014. ■

## **Soutenir les populations vulnérables avec des soins de santé améliorés**

S'appuyant sur les initiatives de l'an passé, la promotion du développement socio-économique des populations vulnérables est restée au cœur des activités d'ACTED en Ouzbékistan. Cela a plus particulièrement impliqué la poursuite des programmes de promotion de la santé dans les communautés locales des provinces d'Andijan et de Surkhandarya. ACTED, avec son partenaire ECOSAN, une ONG ouzbek de promotion de la santé, a fourni des services complémentaires aux autorités nationales et locales pour établir des infrastructures de santé améliorées et accessibles, afin de garantir un système de soins de santé durable pour les communautés privées de leurs droits.

## **Répondre à l'engorgement du système ouzbek de prestation des soins de santé**

Le système de santé ouzbek a fait l'objet de réformes majeures ces deux dernières décennies. Cependant, le manque de capacités des gouvernements aux niveaux national et local laisse de nombreuses populations vulnérables des zones rurales exclues du système de santé national. Cette situation est exacerbée par la faible sensibilisation des communautés rurales aux pratiques d'hygiène, par le manque de connaissances des mesures préventives contre les maladies infectieuses ainsi que par la formation inadéquate du personnel médical et le manque d'accès à l'eau potable dans les établissements médicaux. En conséquence, ACTED et son partenaire ont appuyé les communautés non couvertes par le système de santé d'Etat en réhabilitant les infrastructures cruciales des centres de soin, augmentant ainsi leur capacité, et en assurant la diffusion des connaissances sur les problèmes de santé pertinents, telles que les maladies hydriques.

## **Ancrer les soins de santé au sein des communautés**

Afin de s'attaquer à la racine des problèmes liés à la faible capacité du gouvernement en matière de système de santé, ACTED s'est associée à ECOSAN pour établir des systèmes d'appui aux soins de santé appartenant à la communauté. Ce faisant, un Réseau de Promotion de la Santé a été lancé, incluant les agents de santé communautaire et enseignants de plusieurs communautés dans la région ciblée. Aujourd'hui, le réseau facilite la sensibilisation des écoles sur la promotion de l'hygiène et joue ainsi un rôle crucial dans l'apprentissage par les jeunes des mesures de prévention des maladies. Au cours d'une campagne d'information de grande ampleur, ACTED a aussi diffusé aux communautés des informations sur les bonnes pratiques d'hygiène.

## **Elargir le champ des activités de développement socio-économique**

Se basant sur son expérience avec les populations rurales d'Ouzbékistan, ACTED s'efforcera d'élargir son champ d'action au regard de l'augmentation des opportunités socio-économiques pour les communautés vulnérables. ACTED s'engagera à répondre aux besoins les plus urgents des communautés rurales. Une attention continue sera portée aux initiatives sociales afin de poser les bases du renforcement de l'intervention dans le pays entier. Capitalisant sur le portfolio des projets régionaux d'ACTED en matière de développement des petites entreprises, ACTED prévoit aussi de s'impliquer dans le renforcement du développement économique communautaire. Enfin, en plus des activités génératrices de revenus, l'amélioration de la gestion de la chaîne de valeur et l'accès au marché pour les petits entrepreneurs seront à l'avant-garde des programmes d'ACTED en Ouzbékistan pour 2014. ■

# INDIA /// INDE



**8** National staff  
Personnels nationaux

**1** International staff  
Personnel international

**1** Area  
Zone

**1** Project  
Projet

**Delhi**  
Capital office  
Bureau principal

**39,934**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

**Budget 158,549 EUR**



- ACTED Country capital / Bureau capitale
- ACTED Regional office / Bureau régional
- ACTED Area office / Base de zone
- ACTED Sub office / Sous-base
- Area of intervention / Zone d'intervention
- Capital / Capitale
- Main towns / Villes principales
- Other towns / Autres villes

- Borders / Frontières
- Regional limits / Régions
- Divided highways / Autoroutes
- Other roads / Autres voies
- Main rivers / Fleuves

- ACTED ACTIVITIES /// ACTIVITÉS D'ACTED**
1. Emergency relief / Aide d'urgence
  2. Food Security / Sécurité alimentaire
  3. Health Promotion / Promotion de la santé
  4. Education and Training / Education et formation
  5. Economic Development / Développement économique
  6. Microfinance
  7. Advocacy, Institutional Support, Regional Dialogue / Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional
  8. Cultural promotion / Promotion culturelle

Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. // Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.



Riding an emergency rope bridge is part of the search and rescue training provided by ACTED for communities to react efficiently when a disaster hits.

Traverser un pont d'urgence en cordes est partie intégrante de la formation à la recherche et au sauvetage organisée par ACTED afin que les communautés puissent réagir efficacement lors de catastrophes naturelles.

## **Building resilience through community-based disaster risk reduction**

2013 saw ACTED continue to work with disaster vulnerable communities in India, with a particular focus on the multi-hazard prone North-Eastern region. ACTED strengthened its operations in Majuli Island, Assam, through community-based disaster risk reduction with an integrated bottom-up and top-down approach. Through the establishment of community Task Force Teams and Disaster Management Committees, along with the capacity building of local governmental authorities, ACTED is increasing resiliency and reducing vulnerability of the most at risk communities.

## **Renforcer la résilience grâce à la gestion communautaire des risques liés aux désastres**

En 2013, ACTED a poursuivi son travail en Inde en faveur des communautés vulnérables aux désastres, tout en portant une attention particulière à la région du nord-est, particulièrement vulnérable à divers risques. ACTED a renforcé son intervention sur l'île de Majuli, dans l'Assam, grâce à une gestion communautaire des risques liés aux désastres via une approche intégrée associant communautés et autorités. De par l'établissement d'équipes de travail et de comités de gestion des risques au niveau communautaire, ainsi que le renforcement des capacités des autorités locales, ACTED améliore la résilience et réduit la vulnérabilité des communautés les plus à risques.

## **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid / Aide d'urgence

## **Partner in 2013 // Partenaire en 2013**

European Commission Humanitarian Aid and Civil Protection Department (ECHO)

## Focusing on the most vulnerable

ACTED strengthened disaster risk reduction efforts in one of India's most flood-prone and least accessible areas, Majuli Island, Assam State. Focusing on 5 direct and 3 replication communities, identified as most vulnerable and facing annual risk of the Brahmaputra River swelling its banks and displacing thousands, ACTED developed a project Inclusion Strategy. This strategy ensures the meaningful inclusion of the most marginalised at all stages of project planning and implementation. Risk assessments, disaster response plans, Task Force Team & Disaster Management Committee formation, and evacuation shelter design are done with inclusive and active community representation.

## Replication brings change and increases sustainability

ACTED's replication methodology throughout 2013 promoted a harmonised bottom-up and top-down approach to the mainstreaming of disaster risk reduction into development plans and processes. To ensure the active participation of local government in disaster risk reduction activities, ACTED has organised sensitisation workshops and DRR technical trainings for government officials. By targeting and training officials from various levels and sectors of government ACTED is contributing to the establishment of a pool of community-based disaster risk reduction resource persons. These resource persons will support project replication and sustainability.

## Creating a Disaster Preparedness Model

In 2013, ACTED and its partners spearheaded the development of a common Disaster Preparedness model through the execution of Mock Drills and Hazard, Vulnerability and Capacity Assessments, Task Force Team and Disaster Management Committee formation, Government Capacity Building, Household Preparedness Campaigning and Creation of Disaster Management Plans. The model is simple, affordable, applicable to local context and therefore replicable. ACTED is testing the Disaster Preparedness model within the framework of its disaster risk reduction activities in the North East. The model will be shared with all disaster management actors in India, to support a consolidated approach to emergency across India.

## Supporting good governance in the North East

In 2014, ACTED will maintain its focus on the North East continuing to increase the resilience and reduce the vulnerability



Repairing eroded embankment at Luitpuria is a priority, as it contributes to reducing disaster impact.

La réparation des berges érodées à Luitpuria est une priorité : cela contribue à réduire l'impact des catastrophes naturelles.

of communities to prepare for, protect against and respond to disaster. This will involve the establishment of an early warning system and continued capacity building of government and community. ACTED will expand its activities and launch a 48 month project in 5 North Eastern states - Assam, Manipur, Meghalaya, Mizoram and Nagaland - to improve access to information, and delivery of public schemes. This will include ACTED supporting and strengthening local authority and service provider capacity and good governance. ■





Learning to make solid rope nodes is part of the search and rescue training supported by ACTED.

Apprendre à faire des nœuds de cordes solides fait partie de la formation à la recherche et au sauvetage mise en place par ACTED.

### **Se concentrer sur les plus vulnérables**

ACTED a renforcé ses efforts de réduction des risques dans une des zones d'Inde les plus vulnérables aux inondations et les moins accessibles, à savoir l'île de Majuli dans l'Etat d'Assam. En ciblant 5 communautés directement et 3 pour la réPLICATION, ACTED a développé une stratégie inclusive pour son intervention en faveur des communautés identifiées comme les plus vulnérables, faisant face chaque année aux crues sur les berges du Brahmapoutre, entraînant le déplacement de milliers de personnes. Cette stratégie permet d'assurer l'inclusion des plus marginalisés à toutes les étapes de planification et de mise en œuvre du projet, se traduisant par la représentation active et inclusive des communautés à la fois au cours de l'évaluation des risques, du développement de plans de réponse aux désastres, de l'établissement des équipes de travail et des comités de

gestion des désastres, ainsi que pour la conception de centres d'évacuation.

### **La réPLICATION, vecteur de changement et d'amélioration de la durabilité**

Tout au long de 2013, la méthodologie de réPLICATION d'ACTED a favorisé l'intégration d'une approche harmonisée top down et bottom up dans les plans et processus de réduction des risques liés aux désastres. Afin d'assurer la participation active du gouvernement local dans les activités de réduction des risques liés aux désastres, ACTED a organisé des ateliers de sensibilisation et des formations techniques à la réduction des risques liés aux désastres pour des hauts fonctionnaires. En ciblant et formant des fonctionnaires de divers échelons hiérarchiques et différents secteurs, ACTED contribue à la

création d'un vivier de référents sur la réduction des risques liés aux désastres. Ces personnes ressources participeront à la réPLICATION et la pérennité du projet.

### **Créer un modèle de préparation aux désastres**

En 2013, ACTED et ses partenaires ont mené le développement d'un modèle commun de préparation aux désastres via la mise en place d'exercices de simulation d'alerte, d'évaluations des capacités et des vulnérabilités aux risques, via l'établissement d'équipes de travail et de comités de gestion des désastres, le renforcement des capacités des autorités nationales, la promotion à la préparation des foyers et le développement de plans de gestion des désastres. Le modèle est simple, abordable, applicable dans le contexte local et donc facilement réPLICABLE. Ce modèle est en train d'être testé dans le cadre des activités de réduction des risques dans le nord-est et sera partagé avec tous les acteurs impliqués dans la gestion des risques en Inde afin d'avoir une approche consolidée au niveau national.

### **Vers un soutien à la bonne gouvernance dans les Etats du nord-est**

En 2014, ACTED maintiendra son attention sur le nord-est, en poursuivant l'amélioration de la résilience et la réduction de la vulnérabilité des communautés à se préparer pour, se protéger contre et répondre aux désastres. Cela impliquera l'établissement d'un système d'alerte précoce et un renforcement continu des capacités des autorités et des communautés. ACTED prévoit d'étendre ses activités et va lancer un projet de 48 mois dans 5 Etats du nord-est – Assam, Manipur, Meghalaya, Mizoram et Nagaland – dans le but d'améliorer l'accès à l'information et la fourniture de services publics. A cette fin, ACTED soutiendra la bonne gouvernance et renforcera les capacités des autorités locales et des fournisseurs de services. ■



# SRI LANKA

**56** National staff  
Personnels nationaux

**4** International staff  
Personnels internationaux

**2** Areas  
Zones

**5** Projects  
Projets

**Colombo**  
Capital office  
Bureau principal

**26,929**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4.3 M EUR**





A young girl draws a picture during an art therapy session in Maritimepattu.  
Séance de thérapie par l'art à Maritimepattu.

## Community-based responses to post-conflict development challenges

Sri Lanka is in the process of emerging from three decades of civil conflict, which caused widespread destruction of human life and essential infrastructure, and displaced hundreds of thousands of people. ACTED continues to address the evolving needs of vulnerable and returnee communities in Northern and Eastern Sri Lanka and facilitates community-led approaches to longer-term, sustainable development. In 2013 ACTED empowered local populations to restart and scale-up small business activities, improve food security and re-establish an active civil society.

## Une réponse communautaire aux défis de développement post-conflits

Le Sri Lanka sort lentement de 3 décennies de guerre civile, qui laissent derrière elles d'importants dégâts d'infrastructures, qui ont déplacé plusieurs centaines de milliers de personnes et causé la mort de nombreuses autres. ACTED continue à répondre aux besoins des populations vulnérables et des personnes retournées dans le nord et l'est du pays et soutient des initiatives communautaires pour un développement durable. En 2013, ACTED a soutenu les populations locales dans l'amélioration de la sécurité alimentaire, dans le lancement et l'expansion de petites activités économiques et dans le rétablissement d'une société civile active.

## ACTED's activities Secteurs d'activités

2. Food security / Sécurité alimentaire
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Germany Embassy, Palmera Projects

## **Improving food security for returnees**

In 2013, ACTED improved the nutritional status and food security of 2,909 conflict-affected households in North East Sri Lanka. As 108,776 individuals left internally-displaced persons camps between 2009 and mid-2012, most returned to their villages of origin in Mullaitivu district to find their homes looted and destroyed, leaving them with little means to restart their livelihoods or provide for their families' immediate needs.

Though the resettlement process was officially concluded in 2012, food insecurity persists among recently returned populations. In response to this situation, ACTED provided recently resettled families with cash transfers, assisted in the establishment of home gardens, facilitated nutrition and cooking training and offered psychosocial and legal documentation support to vulnerable returnee households.

## **Promoting local entrepreneurship**

In 2013, ACTED continued to support the development of robust and competitive local economies by supporting 40 small and medium enterprises in Eastern Sri Lanka through the provision of productive assets, links with financial institutions and targeted technical assistance.

By targeting local entrepreneurs, ACTED helped to create sustainable employment opportunities for vulnerable men and women and ensured that enterprises will continue to contribute to the local value chain development through sales and purchasing agreements with low-income primary producers and medium- and large-scale retailers. This pilot initiative for small enterprise development is viewed as a way forward for conversion of small-scale entrepreneurial potential into innovative and sustainable business activities in Sri Lanka.

## **Empowering civil society and fostering good local governance**

In 2013, ACTED's innovative Grassroots Development Plan methodology promoted a bottom-up approach to development planning in Mullaitivu district, where civil society organisations were able to facilitate community-led development planning and project implementation. This approach also proved successful in having community needs and priorities integrated into local and district-level policies and plans.

ACTED's pioneering Grassroots Organisational Capacity Assessment toolbox was successfully adopted by civil society groups to track progress and improvements in organisational management over the course of a series of tailored trainings. In Kilinochchi, ACTED established an independent and interactive resource centre to provide civil society groups across the Northern Province with capacity-building services and resources and to foster links between like-minded citizens, community organisations and local authorities in support of community-led development.

## **Building local capacity for development**

In 2014, ACTED will continue to support longer-term development in Sri Lanka by focusing on civil society and local authority capacity-building for improved local governance in the Northern Province and the promotion of sustainable local livelihood opportunities and entrepreneurship for pro-poor economic growth in the Eastern Province. ACTED will also address needs for improved community-based disaster risk reduction and resilience-building in the East and will always be prepared to respond in the event of a natural or conflict-related disaster. ■





An ACTED engineer assesses community infrastructure in Maritimepattu.  
Un ingénieur d'ACTED évalue ici une infrastructure communautaire à Maritimepattu.



A woman in Mullaitivu sits with her new sewing machine, purchased with a livelihood grant from ACTED. /// Cette femme de Mullaitivu a obtenu sa nouvelle machine à coudre avec un prêt moyen de subsistance d'ACTED.

## Améliorer la sécurité alimentaire des retournés

En 2013, ACTED a amélioré le statut nutritionnel et la sécurité alimentaire de 2909 ménages affectés par le conflit dans le nord-est du Sri Lanka. 108 776 personnes ont quitté les camps de déplacés entre 2009 et 2012. La plupart sont retournées dans leurs villages d'origine dans le district de Mullaitivu pour y trouver leurs maisons détruites ou pillées, leur donnant très peu de moyens pour redémarrer une activité économique et répondre aux besoins immédiats de leurs familles.

Même si le processus de réinstallation est officiellement clos depuis 2012, l'insécurité alimentaire persiste parmi les populations retournées. Pour y répondre, ACTED a récemment fourni une aide financière à ces familles, soutenu la mise en place de jardins potagers et facilité des formations nutritionnelles et en cuisine. ACTED a également offert un soutien psychosocial et légal aux ménages retournés les plus vulnérables.

## Promouvoir l'entrepreneuriat local

En 2013, ACTED a continué à soutenir le développement d'une économie locale compétitive et robuste en soutenant 40 petites et moyennes entreprises à l'est du Sri Lanka via la mise à disposition de moyens de productions, la mise en relation avec les institutions financières et la mise à disposition d'une assistance technique.

En visant les petits entrepreneurs, ACTED a aidé à créer des opportunités d'emplois durables pour les hommes et femmes vulnérables et a assuré que les entreprises continuent à contribuer à la chaîne de valeur locale avec des accords sur la vente et l'achat de fournitures auprès de petits producteurs locaux à faibles revenus et de détaillants de taille moyenne et plus importante. Cette initiative-ilote pour le développement des petites entreprises est vue comme un moyen de transformer le potentiel des petites entreprises locales en activités innovantes et durables pour le Sri Lanka.

## Renforcer la société civile et encourager la gouvernance locale

En 2013, la méthodologie innovante de « Plan de Développement » d'ACTED a fait la promotion d'une approche ascendante pour développer la planification dans le district de Mullaitivu. Les organisations de la société civile ont facilité le développement communautaire et la mise en œuvre du projet. Cette approche s'est également révélée efficace dans l'intégration des priorités et besoins des communautés dans les plans et politiques locaux.

La boîte à outils pour l'évaluation des capacités de la société civile a été adoptée avec succès par les organisations de la société civile pour mesurer les progrès dans la gestion organisationnelle pendant toute la durée des formations sur mesure. A Kilinochchi, ACTED a établi un centre de ressources interactif et indépendant pour fournir aux groupes de la société civile de la province du Nord les services et ressources nécessaires au renforcement des capacités et pour renforcer les liens entre les citoyens, les organisations communautaires et les autorités locales pour soutenir le développement communautaire.

## Construire les capacités locales pour le développement

En 2014, ACTED continuera à soutenir le développement durable du Sri Lanka en se concentrant sur le renforcement des capacités de la société civile et des autorités locales pour améliorer la gouvernance locale dans la province du Nord. ACTED fera la promotion d'un développement des moyens de subsistance durables et de l'entrepreneuriat local pour une croissance économique favorable aux populations démunies dans la province de l'Est. ACTED répondra également au besoin de préparation à la réduction des risques de catastrophes des communautés et à la construction de la résilience dans l'Est et sera toujours prête à répondre à des catastrophes naturelles ou à des épisodes de réurgence du conflit. ■

# INDONESIA /// INDONÉSIE



**30** National staff  
Personnels nationaux

**2** International staff  
Personnels internationaux

**2** Areas  
Zones

**4** Projects  
Projets

**Jakarta / Djakarta**

Capital office

Bureau principal

**258,018**

Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **689,141** EUR





ACTED training in Medan to support youth empowerment and rights.

Formations organisées par ACTED pour les jeunes afin de renforcer leur rôle au sein de la société.

## Empowering communities to build themselves a better future

In Indonesia, ACTED works across the country in remote locations to support underserved populations through the capacity building of local civil society organisations. From the establishment of district action committee to eradicate the worst forms of child labour in Nias, to the capacity building of civil society organisations in Medan and the establishment of village disaster mitigation committees in West Timor, ACTED's vision is an Indonesia where individuals and civil society are empowered to respond effectively to the natural, economic, and social crises facing them.

## Soutenir les communautés pour leur permettre de se construire un avenir meilleur

En Indonésie, ACTED travaille dans des zones isolées pour soutenir les populations marginalisées à travers le renforcement des capacités des organisations de la société civile. Depuis l'établissement de comités d'action au niveau du district pour l'éradication des pires formes de travail des enfants à Nias, jusqu'au renforcement des capacités des organisations de la société civile à Medan et l'établissement de comités villageois d'atténuation des risques de catastrophes au Timor Oriental ; la vision d'ACTED est une Indonésie où les individus et la société civile sont capables de répondre efficacement aux crises naturelles, économiques ou sociales auxquelles ils font face.

## ACTED's activities Secteurs d'activités

3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

EuropeAid, Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA)

## Helping communities learn to bounce back from reoccurring disasters

ACTED's disaster risk reduction interventions continued this year in Malaka district, Nusa Tenggara Timur. Focusing on 33 communities living in the watershed of the Benain River who are regularly displaced due to flooding, ACTED provided technical and organisational development training to village disaster mitigation committees as well as facilitated the development of disaster maps and disaster response plans. In addition, eleven of the most at risk communities were provided with safe evacuation points which included latrines and shallow wells to ensure access to safe water and sanitation facilities during emergencies. Those community members unable to evacuate were provided with water filters.

## Empowering civil society organisations to address the needs of their communities

2013 saw the introduction of the grassroots organisational development capacity assessment (GOCA) methodology to ACTED Indonesia. Five civil society organisations based in Medan, North Sumatra, were identified to be provided with a series of organisational development trainings based on the findings of the GOCA. This training, supported by on the job mentoring and technical trainings, aims to build the capacity of each organisation to adequately represent and advocate for the needs of their community.

## Tackling the worst forms of child labour

Despite Indonesia's middle income status, child labour remains prevalent in the country. In Nias, North Sumatra, ACTED worked with local NGO Pusat Kajian dan Perlindungan Anak (PKPA) to remove 152 children from the worst forms of child labour and provide them with equivalency education or vocational training. With the support of ACTED, local authorities, business people and communities in Nias, established district action committees to monitor the implementation of local regulations and 129 business men and women signed voluntary codes of conduct to prevent the worst forms of child labour.

As for 2014, due to the multiple hazards that Indonesia regularly faces, ACTED will continue its capacity building of communities and local authorities to prepare for and respond to disasters. This will include the launching of a community radio station in Malaka

district to act as an early warning system, and the provision of equipment to sub-district level government officials to increase their capacity to assess and respond in times of emergencies. At

the same time, ACTED plans to address the livelihood and water and sanitation needs of communities to allow them to break the cycle of poverty and build a brighter future. ■



To improve community resilience to disasters in Belu, inhabitants participate in trainings to environmental management and natural resource protection. /// Pour renforcer la résilience des communautés aux catastrophes naturelles à Belu, les habitants participent à des formations sur la gestion de l'environnement et la protection des ressources.



To avoid the worst form of child labor, 152 children were provided with vocational training classes in Nias, including space for fun. Pour éviter les formes de travail des enfants les plus dures, 152 enfants ont pu suivre des formations professionnelles à Nias, laissant aussi place aux loisirs.



In Nias, child labour is replaced by vocational training, increasing young people's skills for light work. /// Sur l'île de Niass le travail des enfants est remplacé par des formations professionnelles, améliorant les compétences des jeunes sur des petites activités.

### Aider les communautés à se relever après les crises récurrentes

Les programmes de réduction des risques de catastrophes d'ACTED se sont poursuivis en 2013 dans le district de Malaka, situé dans le Timor Nusa Tenggara. Se concentrant sur 33 communautés vivant dans le bassin de la rivière Benain qui sont régulièrement déplacées à cause d'inondations, ACTED a organisé des formations techniques et organisationnelles pour les comités villageois de réduction des risques. Des cartes de gestion des risques et des plans de réponse aux catastrophes ont également été développés. De plus, les 11 communautés les plus à risques ont mis en place des points d'évacuation sécurisés disposant de latrines et de puits pour assurer l'accès à des conditions sanitaires décentes en cas d'urgence. Les membres des communautés qui se trouvent dans l'incapacité d'évacuer ont été équipés de filtres à eau.

### Renforcer les organisations de la société civile pour mieux répondre aux besoins des communautés

En 2013, ACTED a mis en place sa méthodologie d'évaluation des capacités de développement des organisations communautaires. Sur la base de ces évaluations, 5 organisations de la société civile de Medan, dans le Nord de Sumatra, ont été identifiées pour recevoir une série de formations en matière de développement organisationnel. Ces formations, accompagnées de formations pratiques et techniques, ont pour objectif de renforcer les capacités de chaque organisation pour leur permettre de représenter et faire valoir efficacement les besoins de leur communauté.

### Lutter contre les pires formes de travail des enfants

Malgré le statut de pays émergent de l'Indonésie, le travail des enfants demeure courant dans le pays. A Niass, dans le nord de Sumatra, ACTED, en collaboration avec l'ONG locale PKPA, a soustrait 152 enfants de conditions de travail dégradantes et leur a offert un rattrapage scolaire et une formation professionnelle. Avec le soutien d'ACTED, les autorités locales, les chefs d'entreprises et les communautés de Niass ont créé un comité d'action dans le district pour suivre la mise en œuvre des régulations locales, et 129 chefs d'entreprises ont signé un code de conduite pour prévenir les pires formes de travail des enfants.

En 2014, pour faire face aux multiples risques naturels auxquels fait face l'Indonésie, ACTED va continuer à renforcer les capacités des communautés et des autorités locales à se préparer et répondre aux désastres. Cela inclura le lancement d'une station de radio communautaire dans le district de Malaka qui agira comme un système d'alerte précoce, et la fourniture d'équipements aux autorités du sous-district pour améliorer leur capacité d'évaluation et de réponse en situation d'urgence. Dans le même temps, ACTED prévoit de répondre aux besoins en eau et assainissement et en moyens de subsistance des communautés, pour leur permettre de briser le cycle de la pauvreté et de construire un futur meilleur. ■



Students learn about their democratic rights during trainings in Medan. /// Les étudiants apprennent leurs droits démocratiques lors de formations organisées à Medan.

# MYANMAR



**20** National staff  
Personnels nationaux

**1** International staff  
Personnel international

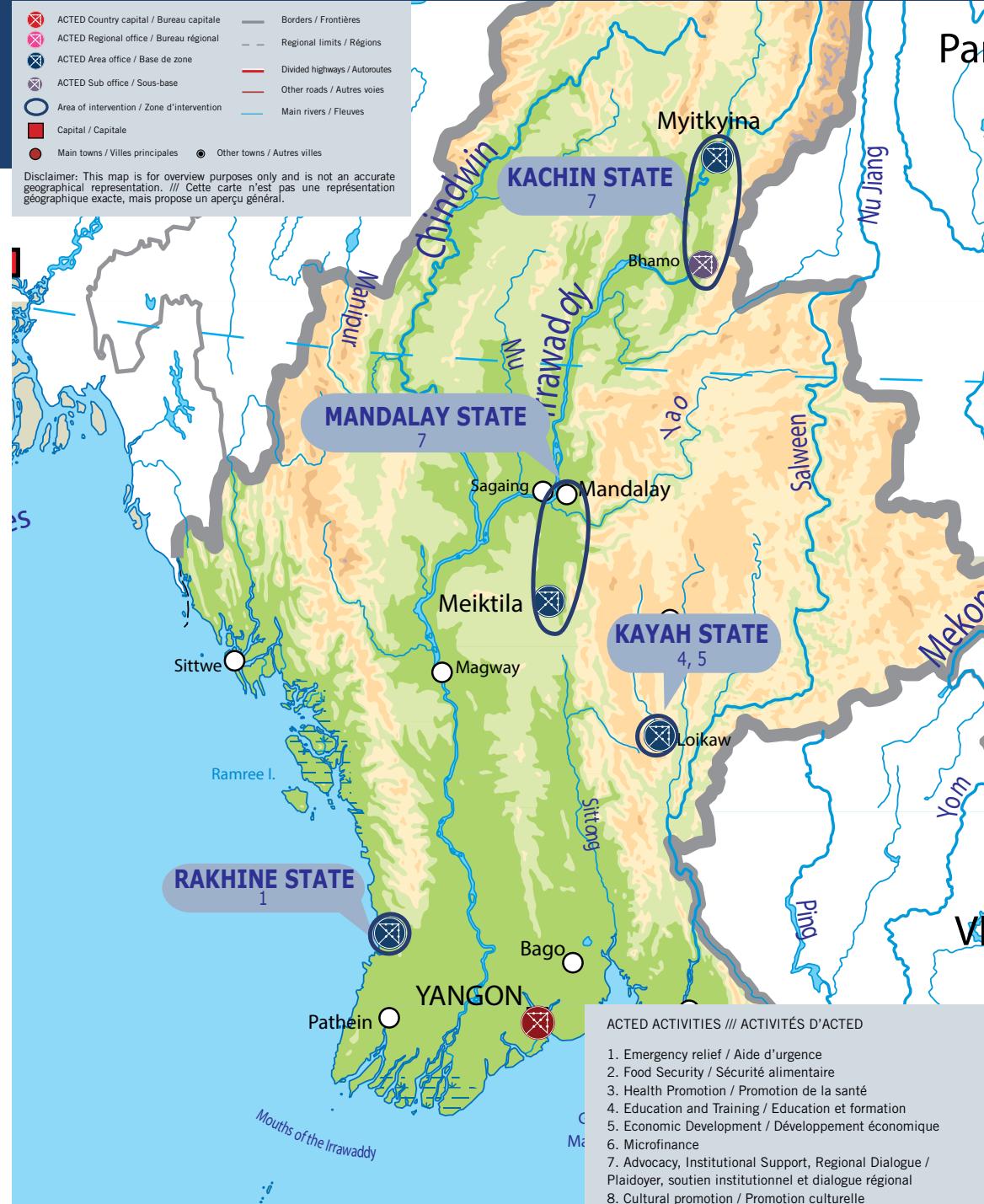
**4** Areas  
Zones

**6** Projects  
Projets

**Yangon**  
Capital office  
Bureau principal

**33,543**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **659,316** EUR





ACTED implements integrated disaster management in Myanmar, supporting resilience and reducing vulnerability of rural communities to natural hazards.  
ACTED met en oeuvre une gestion intégrée des risques de catastrophes, pour renforcer la résilience et réduire la vulnérabilité des communautés rurales face aux catastrophes naturelles.

## Supporting the most vulnerable in a time of fast change

While Myanmar continues to face colossal humanitarian (Rakhine, Kachin) and developmental challenges, the transition process which started in early 2012 is now offering local civil society organisations a crucial opportunity to become more involved in local governance aiming to improve the delivery of basic social services, resilience in case of disaster and to ensure sustainable poverty reduction. In 2013 ACTED has been supporting more than 47 local organisations, 1,000 women entrepreneurs and 84 local authorities/village committees in developing their capacity to meet these needs (Rakhine, Kachin, Kayah, Dry Zone). ACTED has mobilised a broad range of expertise (humanitarian assistance, peace-building, vocational training, women empowerment, disaster risk reduction) in order to provide relevant and well-targeted assistance in a fast changing environment.

## Soutenir les plus vulnérables dans un environnement en constante évolution

Alors que le Myanmar continue à faire face à d'importants défis sur les plans humanitaire (Etats du Rakhine et du Kachin) et du développement, le processus de transition amorcé en 2012 offre aux organisations de la société civile une opportunité décisive de se mobiliser pour promouvoir une bonne gouvernance, œuvrer pour l'amélioration des services sociaux de base, la résilience aux risques naturels et une réduction durable de la pauvreté. En 2013, ACTED a soutenu plus de 47 organisations locales, 1000 femmes entrepreneurs et 84 autorités locales et comités villageois afin de renforcer leurs capacités à répondre à ces besoins (Etats du Rakhine, Kachin, Kayah, et la « Zone Sèche »). ACTED s'est appuyée sur un large éventail d'expertises (aide humanitaire, promotion de la paix, formation professionnelle, renforcement des capacités des femmes, réduction des risques liés aux catastrophes) afin de fournir une assistance ciblée et pertinente dans cet environnement en constante évolution.

## ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency relief / Aide d'urgence
4. Education and Training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
7. Advocacy, Institutional Support,  
Regional Dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel  
et dialogue régional

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Centre de Crise (CdC), Development Alternatives, Inc (DAI), EuropeAid, Shelterbox, USAID

## **Integrated disaster management - supporting resilience and reducing vulnerability of rural communities to natural hazards**

The western coastline and Delta area of Myanmar are extremely vulnerable to disasters. Cyclone Nargis in 2008 affected 2.4 million individuals and caused over 138,000 deaths. As a follow up to its emergency response in 2008, ACTED has decided to tackle the root causes of the level destruction, by increasing disaster risk awareness and preparedness among vulnerable coastal communities. In addition to an inclusive Community-Based Disaster Risk Reduction (DRR) approach, ACTED has facilitated linkages with township authorities to ensure effective, coordinated and comprehensive DRR strategy in Gwa Township, and has been acting to rehabilitate the coastal environment to reduce the impact of natural disasters and foster livelihood opportunities.

## **Empowering local organisations and communities in post-conflict transition and early recovery in Kachin State**

The resumption of conflict in Kachin State in June 2011 resulted in a large number of casualties, at least 100,000 displaced people, and considerable damage to infrastructure. ACTED has been supporting the efforts of the population in 42 villages/wards in rebuilding infrastructures to meet urgent needs of both IDPs and host communities (Community Driven Development), thus supporting improved social cohesion. ACTED is also strengthening the capacity of 21 local organisations in order for them to play an active role in supporting post-conflict transition and funding their micro initiatives that will contribute to stabilisation and peace building.

## **Preventing and mitigating the possible consequences of inter-faith conflict**

While occasional and isolated violence between the Buddhist majority and Muslim minority of Myanmar has occurred for decades, the violent clashes that occurred in Meikhtila in March 2013 and which caused at least 43 casualties called for urgent intervention to decrease the level of tensions and re-establish dialogue between the two communities in Yangon and Meikhtila. 26 local youth groups received capacity building support and created a network bringing together members of all religions and communities. ACTED supported 15 micro-peace initiatives developed by youth groups, and promoted dialogue among religious leaders to increase/restore trust between the communities. Lastly a nation-wide media campaign reached

tens of thousands of individuals contributing to change in mentalities on issues of diversity and tolerance.

## **Towards a more inclusive, dynamic and independent civil society in Myanmar**

While the 2015 elections are in sight, there is more than ever a need for a strong Myanmar civil society which can respond to disasters and become increasingly resilient, be actively engaged

in governance dialogue to ensure provision of basic services to the population, and work towards sustainable peace and inclusive economic development in all areas of Myanmar. In 2014, ACTED will continue supporting (1) integrated disaster management and improved resilience of populations to disaster, (2) strengthening of civil society and local governance, and (3) inclusive economic development with a specific focus on multi-ethnic areas. ■



In 2013 ACTED has been supporting more than 47 local organisations, 1,000 women entrepreneurs and 84 local authorities/village committees in developing their capacity to meet their needs. /// En 2013, ACTED a soutenu plus de 47 organisations locales, 1000 femmes entrepreneurs et 84 autorités locales et comités villageois afin de renforcer leurs capacités à répondre à leurs besoins.



In Kachin, ACTED is strengthening the capacity of 21 local organizations in order for them to play an active role in supporting post-conflict transition. /// ACTED a renforcé les capacités de 21 organisations locales dans le Kachin afin de leur donner les moyens de participer activement aux efforts de transition post-conflit.

## **Assurer une gestion intégrée des risques de catastrophes, renforcer la résilience et réduire la vulnérabilité des communautés rurales face aux catastrophes naturelles**

Le littoral ouest du Myanmar et la zone du Delta sont extrêmement vulnérables aux catastrophes naturelles. En 2008, le Cyclone Nargis a été à l'origine de 2,4 millions de victimes et plus de 138 000 morts. Dans la continuité de la réponse d'urgence apportée en 2008, ACTED a voulu traiter les causes à l'origine des destructions de grande ampleur, en améliorant la sensibilisation aux risques liés aux catastrophes et la préparation des communautés côtières vulnérables. Tout en adoptant une approche inclusive et communautaire de réduction des risques

liés aux catastrophes (RRC), ACTED a facilité la création de liens avec les autorités locales afin de garantir la mise en œuvre d'une stratégie effective, coordonnée et globale de RRC dans le District de Gwa, et a œuvré à la restauration de l'environnement côtier afin de réduire l'impact des catastrophes naturelles et de favoriser la création de moyens de subsistance.

## **Renforcer le rôle des organisations locales et des communautés dans la transition post-conflit et le relèvement précoce de l'Etat du Kachin**

La reprise des hostilités dans l'Etat du Kachin en juin 2011 a fait de nombreuses victimes, entraîné le déplacement d'au moins 100 000 personnes, et provoqué des dégâts considérables sur les infrastructures. ACTED a soutenu les populations de 42 villages/ward pour la reconstruction de leurs infrastructures, et a répondu aux besoins les plus urgents des personnes déplacées internes et des communautés hôtes (Développement selon une Approche Communautaire), contribuant ainsi au renforcement de la cohésion sociale au sein de ces communautés. ACTED a également renforcé les capacités de 21 organisations locales afin de leur donner les moyens de participer activement aux efforts de transition post-conflit, et a financé des micro-projets développés par ces organisations visant à contribuer à la stabilisation et à la consolidation de la paix.

## **Prévenir et atténuer les conséquences possibles des conflits interconfessionnels**

Alors que des cas occasionnels et isolés de violences entre la majorité bouddhiste et la minorité musulmane du Myanmar existent depuis des décennies, les violents affrontements qui ont éclaté à Meikhtila en mars 2013 et causé la mort d'au moins 43 personnes ont appelé une intervention urgente pour apaiser les tensions et rétablir le dialogue entre ces deux communautés à Yangon et Meikhtila. ACTED a renforcé les capacités de 26 groupes de jeunes, et les a appuyés pour la création d'un réseau rassemblant les membres de toutes les religions et communautés. Ces groupes ont également développé 15 micro-initiatives en faveur de la paix grâce au soutien d'ACTED, et encouragé un dialogue entre les différents chefs religieux afin de restaurer et renforcer la confiance entre les communautés. Enfin, une campagne de communication nationale a permis d'atteindre des dizaines de milliers de personnes contribuant ainsi à changer les mentalités sur les questions de diversité et

de tolérance.

## **Vers une société civile plus inclusive, dynamique et indépendante au Myanmar**

Alors que les élections de 2015 approchent, la nécessité d'une société civile forte au Myanmar, qui pourrait faire face aux catastrophes et devenir de plus en plus résiliente, être activement engagée dans la gouvernance de dialogue afin d'assurer que la population ait accès aux services de base et qui travaillerait pour une paix durable et un développement économique inclusif pour la totalité du pays, se fait de plus en plus ressentir. En 2014, ACTED continuera à soutenir (1) la gestion intégrée des risques et l'amélioration de la résilience des populations aux catastrophes, (2) le renforcement de la société civile et de la gouvernance locale, et (3) un développement économique inclusif avec une attention particulière portée aux zones multi-ethniques. ■



# CAMBODIA /// CAMBODGE



**24** National staff  
Personnels nationaux

**1** International staff  
Personnel international

**1** Area Zone

**3** Projects  
Projets

**Phnom Penh**  
Capital office  
Bureau principal

**50,166**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

**Budget 436,348 EUR**





Training on counseling of sexual gender based violence.  
Formation au soutien dans les cas de violences de genre.

### **Protecting most-at-risk women and contributing to the recovery from natural disasters**

Cambodia has been recently classified as a lower middle income economy, however, poverty rates remain high, with increasing inequality between urban and rural areas, social groups. Population growth and rural poverty is increasing migration of young people to urban centers, bringing vulnerability, human trafficking, exclusion from services, fragmentation of families, vulnerability of children and an increased burden on women. Having worked in the health sector for many years with marginalised groups, in 2013 ACTED extended its intervention to protecting most-at-risk women in urban settings from sexual gender based violence (SGBV) while continuing sexual and reproductive health education among youth in rural areas. ACTED also continued to provide recovery assistance to populations affected by recurrent floods in 2011, 2012 and 2013.

### **Protéger les femmes les plus exposées aux risques et contribuer au relèvement après les catastrophes naturelles**

Le Cambodge est considéré comme un pays émergent mais conserve un taux de pauvreté élevé. De plus, les inégalités entre les zones rurales et urbaines et entre les groupes sociaux continuent d'augmenter. L'accroissement de la population et de la pauvreté en zone rurale entraîne la migration de jeunes vers les villes, les rendant vulnérables, les exposant aux trafics, les excluant des services publics, détruisant des familles et augmentant la vulnérabilité des femmes et des enfants.

Travaillant depuis de nombreuses années dans le secteur de la santé des groupes marginalisés, ACTED a étendu ses interventions en 2013 pour protéger les femmes les plus exposées aux Violences Sexuelles et Basées sur le Genre (VSBG) dans les villes. Les interventions d'éducation en santé sexuelle et reproductive dans les régions rurales ont également été reconduites. De plus, ACTED a continué à fournir une aide d'urgence aux victimes d'inondations récurrentes survenues en 2011, 2012 et 2013.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid  
Aide d'urgence
3. Health promotion  
Promotion de la santé
7. Advocacy, Institutional Support,  
Regional  
Dialogue / Plaidoyer, soutien  
institutionnel et dialogue régional

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

Agence Française de Développement (AFD), AusAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO)

## **Addressing sexual gender based violence among entertainment workers in Phnom Penh**

Poverty and lack of well-paid jobs leads many rural girls to start a life as entertainment workers, getting involved in the sex industry in big cities. ACTED extended its health interventions of sexually transmitted infections (STI) and HIV/AIDS prevention services among marginalized women by offering them psychological and legal support in cases of SGBV. ACTED built a referral network in cooperation with local partners and reached out to over 100 establishments helping women understand and overcome violence, and introducing ways of addressing it by working with the local police and the Ministry of Women's Affairs.

## **ACTED response to devastating floods in Kandal province**

In 2012-2013 ACTED responded to the flood that devastated Kandal province along with most of the



ACTED teams provide counseling to entertainment workers.  
Les équipes d'ACTED font du conseil auprès de travailleuses du secteur du divertissement.

country, with a comprehensive WASH intervention and also providing cash transfers to ensure the food security and livelihood rehabilitation of flood-affected populations. As access to clean water remains critical in cases of floods, which is a reoccurring disaster in many parts of Cambodia, in order to increase the local capacity to respond to the floods, over 7,000 members of the community were trained in WASH, including maintenance of WASH facilities and necessary preparatory measures to be taken in case of and during flooding. Moreover, the project involved rehabilitating the productive infrastructure and assets such as rural access roads and irrigation canals through a Cash-for-Work scheme

## **Reaching out to young people in rural parts of Cambodia to improve Sexual Reproductive Health (SRH)**

Sexual health has been one of ACTED priorities in Cambodia for many years, and this comprehensive intervention based in Prey Veng Province is a continuation of programmes on HIV/AIDS and STI prevention. ACTED intervention operated in close coordination with

four local NGOs, targeting young people working with their parents and families through educational outreach work. ACTED also worked with health centres in the area to improve SRH services, increase their ability to serve young people and make them more youth-friendly by training the health staff.

## **Continuing to address vulnerable populations through health, human rights and other interventions**

In 2014 ACTED will continue to work with entertainment workers to improve their knowledge of their rights, including their rights vis-à-vis their employers, work with employers and relevant government authorities to create a voluntary Code of Conduct to protect women at their work place from abuse and sexual trafficking. ACTED will also continue supporting SGBV prevention activities, expanding the referral network for SGBV victims. ACTED will work with key stakeholders at national level, such as the police, Ministry of Women's Affairs to expand its interventions in health. ■



WASH facilities are constructed to face disasters.  
Des infrastructures en eau et assainissement sont construites pour faire face aux catastrophes naturelles.



Medical training is provided to health center staff at Prey Veng city.

Des formations médicales sont dispensées aux staffs du centre de santé de la ville de Prey Veng.

### Répondre aux violences sexuelles et basées sur le genre subies par les femmes travaillant dans l'industrie du loisir à Phnom Penh

La pauvreté et le manque de revenus pousse de nombreuses jeunes filles à travailler dans l'industrie du loisir et du sexe dans les grandes villes. ACTED a étendu ses interventions en santé aux les maladies sexuellement transmissibles et à la prévention du VIH/SIDA auprès des femmes marginalisées en leur offrant un soutien psychosocial et légal en cas d'abus sexuels. ACTED a créé un réseau de référence en collaboration avec les partenaires locaux et s'est adressée à plus de 100 établissements, aidant les femmes à comprendre et à combattre les violences sexuelles ainsi qu'à trouver les moyens d'y répondre en travaillant avec la police locale et le Ministère des Femmes.

### La réponse d'ACTED aux inondations dévastatrices dans la province de Kandal

En 2012-2013 ACTED a répondu aux inondations qui ont dévasté la province de Kandal ainsi que l'ensemble du pays, avec une intervention globale en Eau, Hygiène et Assainissement (EHA) ainsi que des transferts de liquidités pour assurer la sécurité alimentaire et le rétablissement des moyens de subsistance des populations touchées par ces inondations. L'accès à

l'eau potable restant critique en cas d'inondations, qui sont récurrentes dans une grande partie du pays, ACTED a formé plus de 7000 membres des communautés en EHA, maintenance des installations sanitaires et aux mesures préparatoires pour faire face aux inondations. De plus, le projet comportait des activités de réhabilitation des infrastructures productives et des équipements tels que les routes dans les zones rurales et les canaux d'irrigation avec des activités de travail contre paiement.



To improve community resilience, inhabitants participate in disaster risk reduction trainings. /// Pour renforcer la résilience des communautés, les habitants participent à des formations sur la réduction des risques de catastrophes.

### Etablir un lien avec les jeunes des régions rurales du Cambodge pour améliorer la santé sexuelle et reproductive (SSR)

La santé sexuelle est une priorité d'ACTED au Cambodge depuis de nombreuses années et cette intervention dans la région de Prey Veng est la continuité des programmes de prévention des IST et du VIH/SIDA. Cette intervention est menée en étroite coordination avec 4 ONG locales, ciblant les jeunes, travaillant avec leurs parents et familles grâce à des actions éducatives. ACTED s'est également associée avec les centres de santé de la région pour améliorer les services SSR et améliorer leur capacité à traiter les jeunes en formant leurs équipes.

### Continuer à répondre aux besoins des populations vulnérables à travers la santé, les droits humains et d'autres interventions

En 2014, ACTED continuera à travailler avec les femmes travaillant dans l'industrie du loisir pour améliorer la connaissance de leurs droits, notamment envers leurs employeurs. ACTED travaillera également avec les employeurs et les autorités compétentes pour créer un code de conduite afin de protéger les femmes sur leur lieu de travail contre les abus sexuels et le trafic. ACTED prolongera ses activités de prévention des violences sexuelles et basées sur le genre, en étendant le réseau de référence pour les victimes. Enfin, ACTED travaillera avec les acteurs clefs au niveau national, comme la police ou le Ministère des Femmes, pour étendre ses interventions dans le secteur de la santé. ■

# THAILAND /// THAÏLANDE



**11** National staff  
Personnels nationaux

**1** International staff  
Personnel international

**1** Area  
Zone

**1** Project  
Projet

**Bangkok**  
Capital office  
Bureau principal

**247**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **308,441** EUR





Young people are presenting ACTED vocational trainings to enroll students in Ban Mai Nai Soi refugee camp.

Ces jeunes présentent les formations professionnelles d'ACTED pour recruter des étudiants dans le camp de réfugiés de Ban Mai Nai Soi.

## Promoting self-reliance among refugees from Myanmar

In 2013, ACTED started its first programmes in Thailand, targeting the refugee camps along the Thailand-Myanmar border. Unprecedented political, economic and social developments in Myanmar since 2011 – while still fragile – have increased the prospects of potential safe and voluntary return of refugees to Myanmar and a phase of ‘preparedness for return’ has begun in the camps. Therefore, ACTED has started an intervention to equip young refugees with skills to access livelihood opportunities that help to reduce dependency on external assistance through vocational training and income generation activities that lead to future employment and household support opportunities.

## Promouvoir l'autonomisation des réfugiés birmans

En 2013, ACTED a lancé sa première intervention en Thaïlande ciblant les camps de réfugiés situés le long de la frontière avec le Myanmar. Les avancées politiques, économiques et sociales sans précédent au Myanmar depuis 2011, bien que toujours fragiles, ont entraîné de nouvelles perspectives de retour volontaire et sécurisé des réfugiés birmans dans leur pays, et une phase de « préparation au retour » s'est amorcée dans les camps. C'est dans ce contexte qu'ACTED a initié un programme visant à doter les jeunes réfugiés des compétences nécessaires pour accéder à des moyens de subsistance, contribuant ainsi à réduire leur dépendance à l'aide extérieure. Grâce à l'organisation de formations professionnelles et l'appui au développement d'activités génératrices de revenus, le projet a permis d'améliorer les perspectives d'emploi de ces jeunes et leur capacité à contribuer aux revenus de leurs familles.

### ACTED's activities Secteurs d'activités

4. Education and training  
Education et formation

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

EuropeAid

## For 30 years a refugee...

In 2013, Thailand hosted some 129,000 registered refugees and unregistered asylum-seekers from Myanmar in nine camps along the Thailand-Myanmar border. The first refugees arrived in Thailand in 1984 and until 2010, a large number of Myanmar fled to Thailand at different moments and under different circumstances. Due to the protracted nature of encampment, the refugees have become increasingly dependent on humanitarian assistance to provide relief items and basic services. Approximately 70% of the refugees have no occupation or employable skills. Feelings of frustration, borne from the inability of refugees to realise their full human potential, have led to serious social and psychological problems.

## ...but recent positive changes have increased prospects for return

The camps have been affected by the unprecedented political, economic and social developments in the past three years. Negotiations between the Government of the Union of Myanmar and ethnic armed groups have resulted in a series of ceasefire agreements, including a draft nationwide ceasefire agreement signed in November 2013 that have brought relative calm to South-Eastern



Students participating in food processing and preserving course.  
Des étudiants participent à un cours de cuisine et de préservation des aliments.

Myanmar. The cessation of hostilities is significant for Myanmar refugees in Thailand, for whom the vast majority originate from areas in Myanmar where ceasefires have been announced. While the peace is fragile, it has increased the prospects for voluntary returns to Myanmar and a phase of 'preparedness for return' has begun in the camps.

## Building skills and livelihood opportunities in anticipation of return

In 2013, ACTED, as a member of the Committee for the Coordination of Services to Displaced Persons in Thailand (CCSDPT), implemented interventions in two refugee camps that aimed to develop the technical vocational skills of young refugees in line with Myanmar labour market needs so that upon potential return, graduates from the programme can be easily absorbed by the Myanmar labour market. In line with the CCSDPT-UNHCR Strategic Framework for Durable Solutions 2013/2014, this intervention supports strategies of the livelihood sector that promote self-

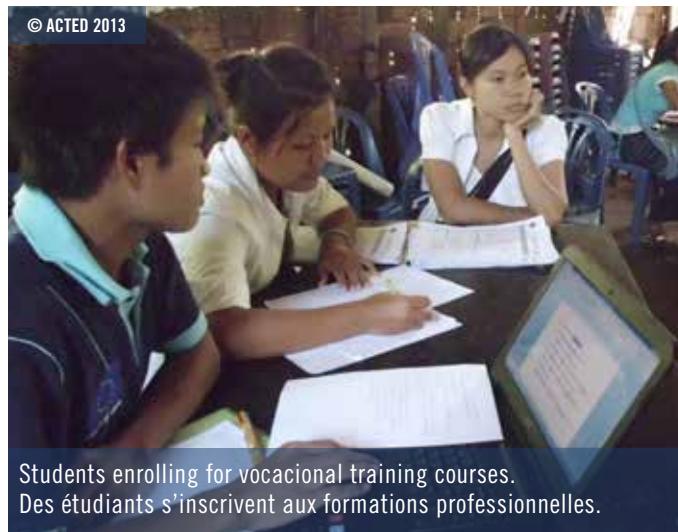


Student participating in a business retail management course. /// Des étudiant participant à un cours de gestion commerciale.

reliance and empowerment, allowing refugees the opportunity to fully realise their potential. ACTED's interventions equip refugees to access livelihood opportunities that help to reduce dependency on external assistance and achieve a measure of self-sufficiency and a reasonable livelihood.

## Pursuing preparedness for safe and voluntary return

In 2014, ACTED will continue its work in the refugee camps along the Thailand-Myanmar border with technical vocational training interventions that aim to promote self-reliance, reduce dependency on external assistance and prepare refugees for potential safe and voluntary return. For 2014, ACTED has also been elected chair of the Livelihood Working Group (LWG) of the CCSDPT and as such will provide significant policy level input into the Strategic Framework for Durable Solutions and liaise with the Royal Thai Government to further advocate for permissions for CCSDPT member agencies to implement livelihood programmes in the camp that promote self-reliance. ■



Students enrolling for vocational training courses.  
Des étudiants s'inscrivent aux formations professionnelles.

### Réfugiés depuis 30 ans...

En 2013, la Thaïlande accueillait quelques 129 000 réfugiés enregistrés et demandeurs d'asile birmans non enregistrés, dans neuf camps situés le long de la frontière avec le Myanmar. Les premiers réfugiés sont arrivés en Thaïlande en 1984 et ont continué à affluer en nombre jusqu'en 2010, dans des circonstances et à des périodes différentes. En raison de la nature prolongée de leur déplacement, les réfugiés sont devenus de plus en plus dépendants de l'aide humanitaire pour se procurer les biens de première nécessité indispensables à leur survie et accéder aux services de base. Environ 70 % des réfugiés sont sans emploi ou ne possèdent pas de compétences monnayables sur le marché du travail. Le sentiment de frustration qui découle de cette incapacité des réfugiés à développer leur potentiel humain entraîne des conséquences importantes sur le plan social et psychologique.

### ... mais les perspectives de retour s'améliorent avec les évolutions positives récentes

Les développements politiques, économiques et sociaux sans précédent de ces trois dernières années ont eu un impact important sur la situation des camps de réfugiés. Les négociations entre le gouvernement de l'Union du Myanmar et les groupes armés ethniques ont abouti à une série d'accords de cessez-le-feu, et notamment à un projet national de cessez-le-feu signé en novembre 2013 qui a permis un retour au calme relatif au sud-est du Myanmar. Cet arrêt des hostilités constitue une avancée

importante pour les birmans réfugiés en Thaïlande, la plupart étant originaires de ces zones où un cessez-le-feu a été annoncé. Bien que cette paix demeure fragile, les perspectives d'un retour volontaire au Myanmar s'améliorent et une phase de « préparation au retour » s'amorce dans les camps.

### Développer les compétences et les moyens de subsistance des réfugiés en vue d'un retour futur

En 2013, ACTED, en tant que membre du Comité pour la Coordination des Services pour les Personnes Déplacées en Thaïlande (CCSPDT), a mis en œuvre, dans deux camps de réfugiés, des activités visant à développer les compétences techniques et professionnelles des jeunes réfugiés, en lien avec les besoins du marché de l'emploi au Myanmar afin de garantir que, en cas de retour potentiel, ces jeunes diplômés puissent s'insérer effectivement sur le marché du travail. En ligne avec le Cadre Stratégique pour des Solutions Durables 2013-2014 élaboré par le CCSPDT et le Haut-Commissariat des Nations- Unies pour les Réfugiés (UNHCR), cette intervention soutient le développement de stratégies de subsistance favorisant l'autonomisation et la responsabilisation des réfugiés, leur permettant ainsi de réaliser pleinement leur potentiel. Les activités mises en œuvre par ACTED

© ACTED 2013



Exchanges between Thailand and Myanmar vocational training colleges are organized in border areas.  
Des échanges entre les écoles de formations professionnelles de Thaïlande et du Myanmar sont organisés dans les zones frontalières.

renforcent l'accès des réfugiés à des moyens d'existence, et visent ainsi à réduire leur dépendance à l'aide extérieure, tout en leur permettant d'atteindre un certain niveau d'autonomie et des moyens de subsistance suffisants.

### Poursuivre la phase de préparation en vue d'un retour volontaire et sécurisé

En 2014, ACTED poursuivra la mise en œuvre de programmes de formations techniques et professionnelles dans les camps de réfugiés situés le long de frontière entre la Thaïlande et le Myanmar, afin de promouvoir l'autonomisation des réfugiés, réduire leur dépendance à l'aide extérieure, et les préparer à un éventuel retour volontaire et sécurisé. ACTED a également été élue à la présidence du Groupe de Travail du CCSPDT sur les Moyens de subsistance, et exercera en tant que tel un rôle stratégique dans le processus de mise en œuvre du Cadre Stratégique pour des Solutions Durables. ACTED assurera également le lien avec le Gouvernement du Royaume de Thaïlande pour plaider en faveur des organisations membres du CCSPDT afin que celles-ci bénéficient des autorisations nécessaires pour mettre en œuvre leurs programmes d'appui aux moyens de subsistance dans les camps afin de promouvoir l'autonomisation des réfugiés. ■

# PHILIPPINES



**8** National staff  
**8** Personnels nationaux

**1** International staff  
**1** Personnel international

**2** Areas  
**2** Zones

**8** Projects  
**8** Projets

**Manilla**  
Capital office  
Bureau principal

**405,660**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **639,743** EUR





ACTED distributed rice as emergency food rations in Northern Leyte to Haiyan-Yolanda affected families.

ACTED a distribué des rations d'urgence de riz aux familles touchées par le typhon Haiyan-Yolanda au Nord de Leyte.

### **From emergency response to early recovery: ACTED's response to disasters in the Philippines**

ACTED responded to two major disasters in the Philippines in 2013; Typhoon Bopha (Pablo) hit the Mindanao region in December 2012, leaving 1,050 people dead, 838 missing, and 168,227 houses damaged or destroyed. ACTED assisted with debris clearance, helping communities return to normal post disaster. In November 2013, Super Typhoon Haiyan (Yolanda) caused unprecedented destruction. It hit the Eastern Visayas region with category 5 winds of more than 300 km/h and a 2.3 meter storm surge from the ocean. ACTED's response was rapid, meeting the immediate basic needs of those affected by the disasters by providing food and shelter.

### **De l'urgence au relèvement précoce : la réponse d'ACTED aux urgences aux Philippines**

En 2013, ACTED a répondu à deux catastrophes naturelles majeures aux Philippines : le Typhon Bopha (Pablo) qui a frappé la région de Mindanao en décembre 2012 et a entraîné la mort de 1050 personnes, la disparition de 838 personnes et la destruction partielle ou totale de 168 227 maisons. ACTED a aidé au nettoyage des débris, permettant ainsi un retour à une situation normale après la catastrophe. En novembre 2013, le Super Typhon Haiyan (Yolanda) a provoqué des destructions sans précédent après avoir frappé l'est des Visayas avec des vents de catégorie 5 supérieurs à 300 km/h et des vagues de 2,3 mètres de haut. ACTED a déployé une aide rapide, afin de répondre aux besoins de base les plus urgents des populations affectées par la catastrophe avec la fourniture d'une aide alimentaire et d'abris.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

- 1. Emergency aid  
Aide d'urgence
- 3. Health promotion  
Promotion de la santé
- 5. Economic Development  
Développement économique

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

Centre de Crise (CdC), DFID, International Organization for Migration (IOM), Shelter Box, United Nations Development Programme (UNDP), United Nations Children's Fund (UNICEF), World Food Programme (WFP)

## **Responding to emergency needs: providing food and emergency shelter**

From the outset, ACTED worked hard to support the families most affected by both disasters, deploying experienced humanitarian professionals as rapidly as two days post disaster. In the immediate aftermath of Typhoon Haiyan, ACTED distributed shelter materials, and essential non-food items, such as blankets to over 25,500 households. ACTED also distributed emergency rice rations to 279,000 people. These distributions responded to the food needs of vulnerable people who had lost their food stocks and crops and were no longer able to access markets due to the debris and destruction that the typhoon had caused.

## **Bridging service gaps and boosting income through cash for work initiatives**

Cash for work programs have ensured the return to normal life in the post-disaster phase. Vulnerable families have benefited from additional income and farmers from debris clearance on their fields; which has supported communities' economic recovery. Post-Bopha public



ACTED's Cash for Work programme assisted with debris clearance and provided affected families with an income. Le programme ACTED de ramassage des débris contre paiement a fourni un revenu aux familles affectées.



ACTED REACT team distributed tents to families whose homes had been completely destroyed by Typhoon Yolanda.  
Les équipes d'urgence d'ACTED ont distribué des tentes aux familles dont les maisons ont été complètement détruites par le typhon Yolanda.

spaces (such as roads and schools) and agricultural lands were cleared from debris through cash for work. After Haiyan, ACTED bridged gap in public service through cash for work by ensuring the safe collection and disposal of debris and infectious waste from hospitals in Leyte province, allowing Haiyan survivors to access medical care safely and preventing the spread of disease.

## **Ensuring access to safe water and proper sanitation and hygiene practices**

In Eastern Samar post-Haiyan, ACTED has been implementing a water, sanitation and hygiene project to address emergency needs for safe water collection and sanitation systems in rural areas. The distribution of water purification kits and emergency latrine construction kits has helped ensure families have access to clean water and proper sanitation where previous infrastructure was damaged by Haiyan. To improve sanitation and hygiene in the long term, ACTED is conducting hygiene promotion campaigns alongside

the distributions to ensure that communities have the knowledge and education to continue safe sanitation practices into the future and ensure their families remain healthy.

## **Continuing emergency assistance and supporting early recovery**

Looking to 2014, ACTED will continue to support families affected by Typhoon Haiyan. Emergency needs for shelter and access to safe water and sanitation are still prevalent. At the same time, there is also a need to look towards the future and assist those affected to regenerate their livelihoods and earn an income; allowing communities to regain the self-reliance they had before the disaster. ACTED plans to support local communities with an immediate cash injection through cash for asset initiatives, supporting a wide range of vulnerable households to re-establish their livelihoods and boost their income. ■



## Répondre aux besoins urgents avec la fourniture d'aide alimentaire et d'abris

Dans les jours qui ont suivi chacune de ces catastrophes, ACTED a rapidement déployé une équipe de travailleurs humanitaires expérimentés afin de soutenir les familles les plus fortement touchées. Tout de suite après le passage du Typhon Haiyan, ACTED a distribué du matériel pour la construction d'abris et des biens de première nécessité, tels que des couvertures, à plus de 25 500 familles. Des rations d'urgence de riz ont également été distribuées à 279 000 personnes. L'assistance fournie a permis de répondre aux besoins alimentaires des personnes vulnérables qui avaient perdu leurs stocks de nourriture et leurs récoltes, et qui ne pouvaient pas accéder aux marchés à cause des débris et des destructions provoquées par le typhon.

## Palier les lacunes en matière de fourniture de services et générer des revenus avec des activités de travail contre paiement

Les programmes de travail contre paiement ont permis de rétablir une situation normale après la catastrophe, en offrant la possibilité aux familles vulnérables de bénéficier d'un revenu supplémentaire, et aux fermiers du nettoyage de leurs terres, contribuant ainsi au relèvement économique des communautés affectées. Après le typhon Bopha, les espaces publics (tels que les routes et les écoles) et les terres agricoles ont été nettoyés grâce aux activités de travail contre paiement. Après Haiyan, ACTED a pallié les lacunes des services publics en mettant en œuvre des activités de travail contre paiement pour la collecte

et l'élimination des débris et déchets infectieux des hôpitaux de la province de Leyte, permettant ainsi aux victimes du typhon d'accéder à des soins médicaux en toute sécurité et de prévenir la propagation de maladies.

## Assurer un accès à l'eau potable et de bonnes pratiques d'assainissement et d'hygiène

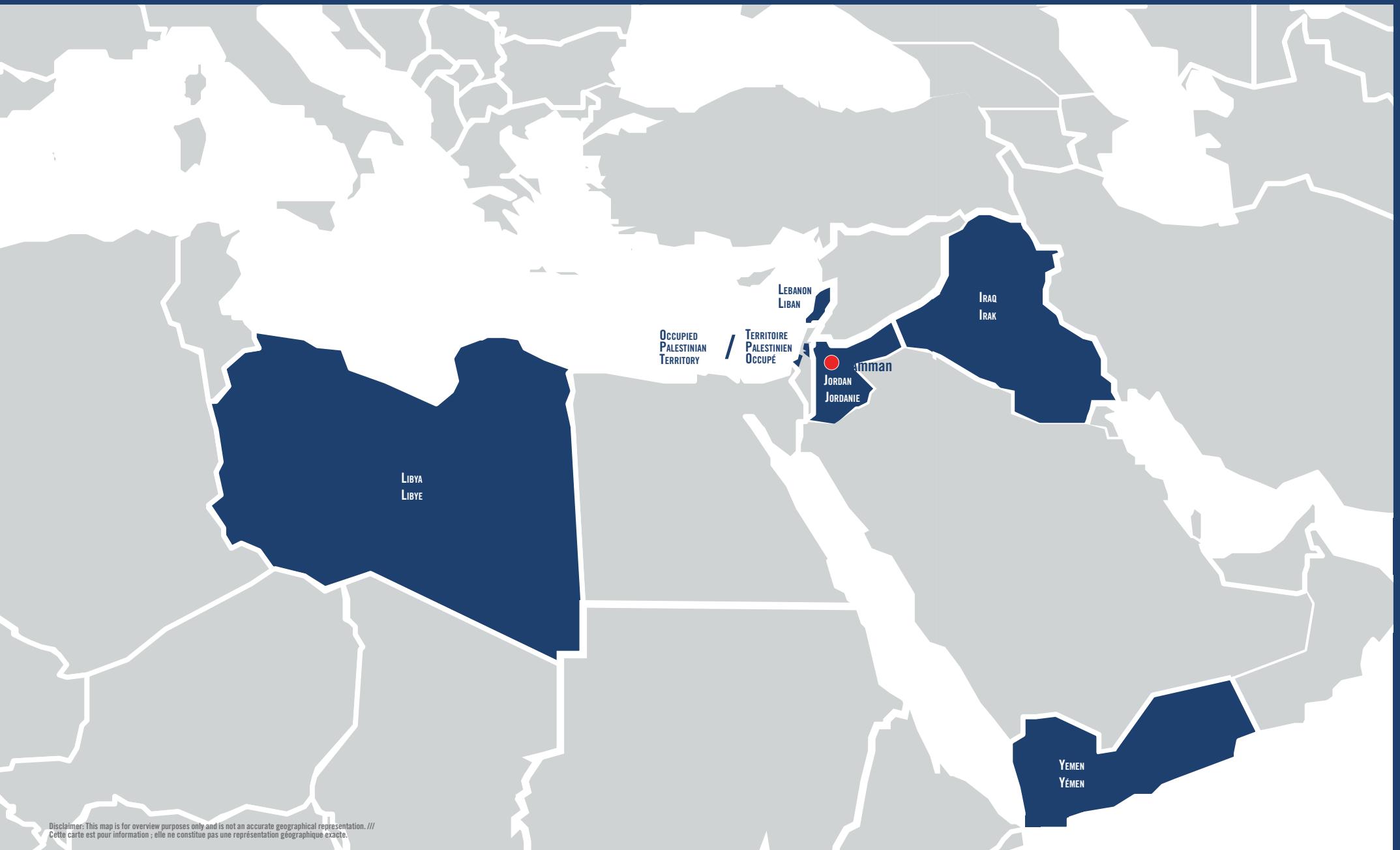
Suite au Typhon Haiyan, ACTED a mis en œuvre un projet d'eau, hygiène et assainissement au Samar Est, visant à répondre aux besoins urgents d'approvisionnement en eau portable et d'assainissement dans les zones rurales. La distribution de kits de purification de l'eau et de kits pour la construction de latrines d'urgence a permis d'assurer l'accès des familles à l'eau potable et à des conditions sanitaires décentes dans les zones où ces infrastructures ont été détruites par le typhon. Afin d'améliorer l'hygiène et l'assainissement sur le plus long terme, ACTED a également organisé des campagnes de sensibilisation en parallèle des distributions, garantissant ainsi que les

communautés possèdent les connaissances pour poursuivre les pratiques d'assainissement dans le futur et assurer ainsi la bonne santé de leur famille.

## Poursuivre l'aide d'urgence et accompagner le relèvement économique

En 2014, ACTED continuera à soutenir les familles affectées par le Typhon Haiyan, alors que les besoins immédiats en matière d'abris et d'accès à l'eau potable et à l'assainissement persistent. En parallèle, il faut également appréhender l'avenir et aider les familles touchées à reconstruire leurs moyens de subsistance et se procurer un revenu, afin de permettre aux communautés de retrouver l'autonomie dont elles disposaient avant la catastrophe. ACTED soutiendra les communautés locales avec l'injection de liquidités via des activités de travail contre paiement, et appuiera ainsi un grand nombre de familles vulnérables à rétablir leurs moyens de subsistance et augmenter leurs revenus. ■





Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation.///  
Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.

# MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

## **Responding to emergencies and building resilience for a stable and prosperous MENA region**

The MENA region has been characterised throughout 2013 by deepening humanitarian crises (Syria crisis and Yemen) and by protracted instability situations (occupied Palestinian Territory and Libya). The longer term stability and development of the region is put at stake on a daily basis due to the increasing needs, displacements and tensions. In 2013, ACTED strove to respond to these complex dynamics through an holistic approach, working in parallel to assist vulnerable households and communities to meet their basic needs and build resilience, but also to strengthen civil society and local authorities capacities to respond to crises and mitigate their effects on longer term development goals.

### **Responding to emergency needs and building resilience of crisis affected populations**

The MENA region has witnessed heavy conflicts and tensions over the past years, and stability is still far from being found in most countries. Responding to emergencies, working with affected populations to mitigate tensions, promote social cohesion and prepare them for further shocks, is at the core of ACTED's response across the MENA region. In 2013, ACTED provided emergency food, shelter, protection, water and sanitation services to over 1 million people across the region, building community resilience and ownership throughout its interventions.

### **Alleviating poverty through pro-poor sustainable development**

Creating favorable conditions to promote self-employment, entrepreneurship and increasing access to income for vulnerable populations is a powerful engine of pro-poor economic growth and is increasingly at the center of ACTED's interventions in the MENA region, where over 30% of youth are unemployed and where displacement has left millions of families in poverty. In response to this situation, ACTED works with youth initiatives and entrepreneurs, home-based workers, cooperatives and local authorities in impoverished urban and rural areas to strengthen their skill-sets, develop sustainable employment strategies and alleviate poverty amongst out-of-reach populations.

### **Strengthening local governance and civil society engagement**

Strengthening civil society and providing technical assistance and resources to local authorities are at the core of ACTED's humanitarian and development interventions across the MENA region. ACTED strives to build local and national capacities, empower youth and citizens, in order to increase ownership and sustainability, beyond the duration of its programmes. With this in mind, during 2013, ACTED focused on developing



Strengthening civil society and providing technical assistance and resources to local authorities are at the core of ACTED's humanitarian and development interventions across the MENA region. /// L'appui à la structuration d'une société civile et l'assistance technique et en ressources fournie aux autorités locales sont au cœur des interventions humanitaires et de développement d'ACTED au MENA.

civil society youth networks across Jordan, occupied Palestinian Territory, Libya, Tunisia and Egypt, enabling youth to have a stronger voice and greater participation in their society and decision-making processes. ACTED has moreover provided technical assistance and resources (equipment/infrastructure) to local authorities across the MENA region, aiming to enhance their service delivery capacity and improve governance and accountability.

### **Enhancing resilience and stabilisation – ACTED's response in 2014**

In 2014, ACTED will continue to respond to urgent needs of conflict affected populations from the Syrian crisis – refugees alone are expected to exceed the 4 million by the end of the year. Alongside humanitarian aid, ACTED will continue supporting long-term sustainable solutions in Jordan, Lebanon, Iraq, Yemen, occupied Palestinian Territory and Libya, aiming to address the protracted nature of the past and current crises across all sectors, such as building self-reliance, ensuring social cohesion and providing continuous support to municipalities and civil society initiatives. ■

## Réponse aux urgences et construction de la résilience pour une région MENA stable et prospère

La région du MENA (Moyen-Orient Afrique du Nord) a été marquée à travers 2013 par des crises humanitaires de grande ampleur (Syrie et Yémen) et par des situations d'instabilité chronique (Territoire Palestinien occupé et Libye). La stabilité et le développement à long terme de la région sont menacés au quotidien par les besoins croissants, les déplacements de populations et les tensions. En 2013, ACTED s'est mobilisée sur ces dynamiques complexes avec une approche holistique, en travaillant au soutien des ménages et des communautés les plus vulnérables à répondre à leurs besoins essentiels, tout en œuvrant au renforcement de la société civile et des capacités des autorités locales à être force de réponse aux crises et à pallier les effets à long terme sur leurs objectifs de développement.

### La réponse aux besoins humanitaires et le renforcement de la résilience des populations affectées par les crises

La région du MENA a été marquée par des conflits violents et des tensions ces dernières années, et la stabilité est loin d'être atteinte dans de nombreux pays. Répondre aux urgences, travailler avec les populations affectées pour réduire les tensions, promouvoir la cohésion sociale et préparer les populations à anticiper et faire face aux chocs à venir sont au cœur de l'intervention d'ACTED au MENA. En 2013, les équipes d'ACTED ont fourni une aide alimentaire d'urgence, des abris, des activités de protection, et des services en eau et en assainissement à 1 million de personnes à travers la région, tout en œuvrant à renforcer la résilience et l'appropriation des interventions par les communautés.

### Réduire la pauvreté avec un développement durable pour les plus vulnérables

La création de conditions favorables pour promouvoir l'auto-entrepreneuriat, l'esprit d'entreprise et accroître l'accès des populations les plus vulnérables à une source de revenu sont des moteurs d'une croissance inclusive et tournée vers les plus pauvres, privilégiés dans les interventions d'ACTED dans la région, où 30% des jeunes sont sans emploi et où les déplacements massifs ont accru les situations de vulnérabilité et de précarité.

En réponse à cette situation, ACTED travaille avec des initiatives de jeunes et des entrepreneurs, avec des travailleurs à domicile, des coopératives et les autorités locales dans les zones urbaines et rurales les plus pauvres, avec pour objectif de développer les compétences, développer des stratégies d'emplois durables et en finir avec les situations de pauvreté pour les populations les plus



In 2013 ACTED distributed 572,845 bars of soap to camp residents in Jordan, enough to meet the SPHERE standard of 250 grammes per person per month. // En 2013, ACTED a distribué 572 845 pains de savon aux habitants des camps en Jordanie, en conformité au standard SPHERE de 250 grammes de savon par personne et par mois.

difficiles d'accès.

### Appui à la gouvernance locale et à la société civile

L'appui à la structuration d'une société civile, ainsi que l'assistance technique et en ressources fournie aux autorités locales sont au cœur des interventions humanitaires et de développement d'ACTED au MENA. ACTED s'engage à développer les capacités locales et nationales, à intégrer les jeunes et les citoyens dans les processus de décision, à accroître la responsabilisation des individus et la pérennité des interventions au-delà de la mise en œuvre des activités. C'est ainsi que tout au long de l'année 2013, ACTED s'est concentrée sur le développement d'un réseau d'organisations de la société civile de jeunes en Jordanie, dans le Territoire Palestinien occupé, en Libye, Tunisie et Egypte, afin de promouvoir une plus grande participation des jeunes dans les processus de décision au sein de leurs sociétés et de leur permettre d'avoir une voix plus forte dans les débats. ACTED a également assuré l'accès d'autorités locales, à travers la région, à des ressources (équipements et infrastructures) ainsi qu'à une

assistance technique, permettant de développer leur capacité à fournir des services, et d'améliorer leur gouvernance et leur redevabilité.

### Renforcement de la résilience et de la stabilité : la réponse d'ACTED en 2014

En 2014, ACTED va poursuivre sa réponse d'urgence pour couvrir les besoins essentiels des populations affectées par la crise syrienne, et notamment les réfugiés dont le nombre devrait atteindre 4 millions avant la fin de l'année. En parallèle de son intervention humanitaire, ACTED va continuer à développer des solutions de développement à long terme en Jordanie, Liban, Irak, Yémen, Territoire Palestinien occupé et en Libye, afin d'adresser les facteurs de crises dans de nombreux domaines, avec des interventions de renforcement et de résilience, de construction de la cohésion sociale, tout en poursuivant son soutien aux autorités locales et aux initiatives de la société civile. ■

# IRAQ /// IRAK



**44** National staff  
Personnels nationaux

**3** International staff  
Personnels internationaux

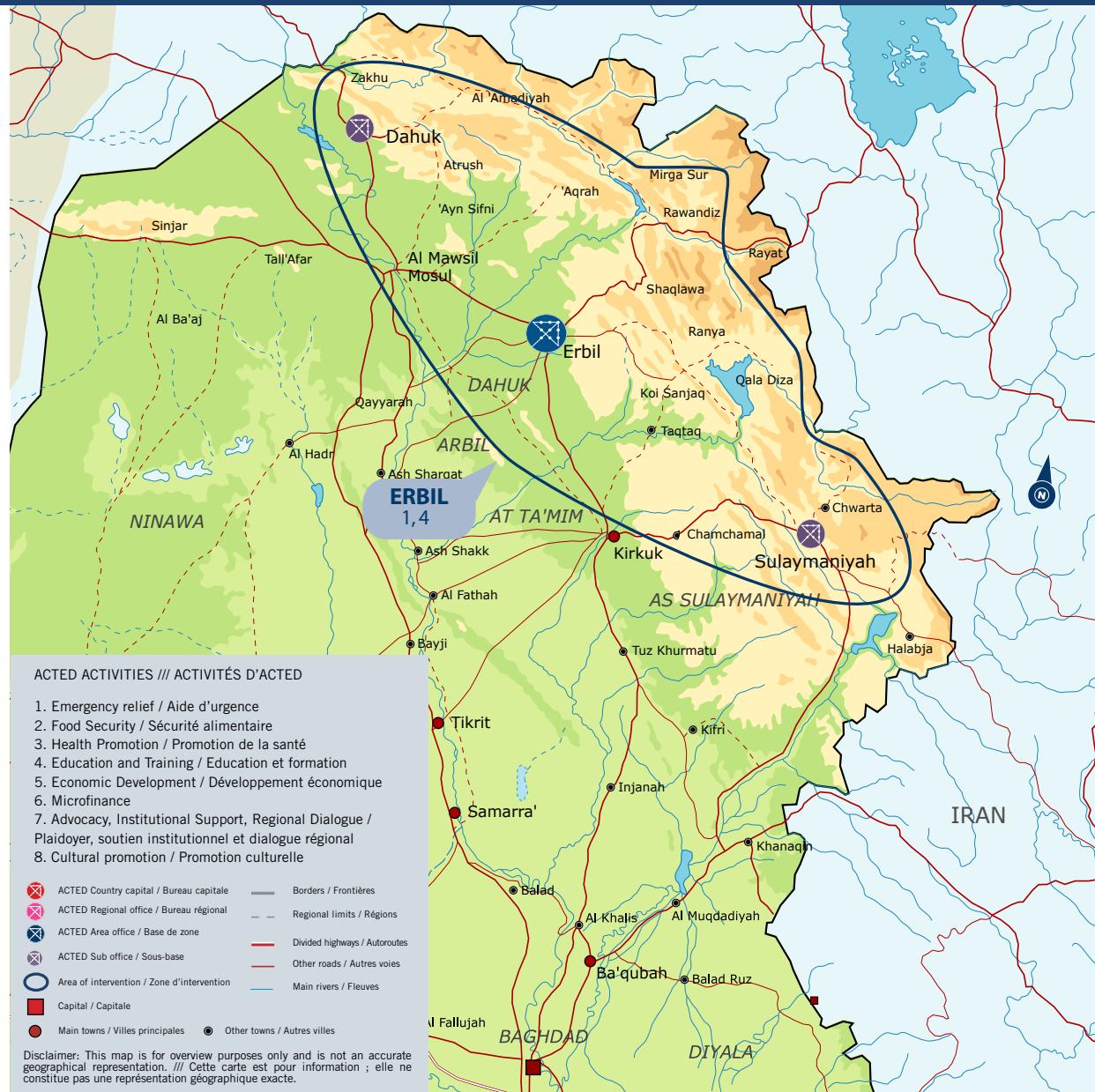
**1** Area  
Zone

**3** Projects  
Projets

**Baghdad / Bagdad**  
Capital office  
Bureau principal

**87,243**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4.9 M EUR**





### Emergency assistance and support to Syrian refugees in the Kurdistan region of Iraq

Working in the Kurdistan Region of Iraq (KRI) since 2007, from the beginning of the Syrian refugee influx into KRI in 2013, ACTED has conducted large-scale assessments and mapping exercises through the REACH Initiative, as well as camp site planning, development and protection-related activities. Since mid-2013, given the sudden entry of an additional 60,000 Syrians into the KRI, ACTED managed the two largest camps in Erbil Governorate, plus provided food assistance, non-food item, community mobilization, and mass awareness campaigns.

### Aide d'urgence et soutien aux réfugiés syriens au Kurdistan irakien

ACTED travaille au Kurdistan irakien depuis 2007. Dès l'arrivée des premiers flux de réfugiés syriens dans cette région en 2013, ACTED a mené des évaluations de grande ampleur et des exercices de cartographie via l'initiative REACH, ainsi que la planification des sites d'accueil et des activités en matière de protection et de développement. Depuis la mi-2013 et avec l'arrivée de 60 000 Syriens supplémentaires au Kurdistan irakien, ACTED assure la gestion des deux plus grands camps de réfugiés du Gouvernorat d'Erbil, dans lesquels ACTED fournit de l'aide alimentaire et non alimentaire, mobilise les communautés et mène des campagnes de sensibilisation de masse.

### ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency aid / Aide d'urgence
4. Education and Training  
Education et formation

### Partners in 2013 // Partenaires en 2013

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), World Food Programme (WFP)

## Providing life-saving assistance to newly arrived Syrian refugees in the Kurdistan region of Iraq

Following the influx of refugees to KRI in August 2013, ACTED rapidly mobilized resources to provide assistance to those fleeing Syria, and has since played a key role in facilitating coordination among stakeholders. Involved in initial camp site planning and infrastructure set-up, ACTED managed the two largest camps in Erbil Governorate, in addition to distributing essential non-food items and running Cash for Work schemes while conducting mass information campaigns regarding the registration process and service deliveries. ACTED also provided life-saving regular food assistance to an estimated population of 30,000 individuals who were settled in camps across Erbil and Sulaymaniyah Governorates.

## REACH Initiative: informing cross-sector humanitarian intervention in the Kurdistan region of Iraq

In KRI, the REACH Initiative supported the site planning process in Kawergosk, Darashakran, Basirma and Gawilan refugee camps, and conducted large-scale assessments in host community settings, covering a total of 13,729 households in four governorates. Through these assessments, REACH produced a range of factsheets and maps, detailing findings on cross-sector services and needs - creating a baseline for current programming and future planning. In the camp context, REACH has conducted regular infrastructure mapping activities, and produced comprehensive situational reports and various thematic reports. These reports have helped inform other humanitarian actors, and served as a basis for the interventions of agencies and coordination mechanisms.



© ACTED 2013



ACTED teams distribute kerosene in Kawergosk refugee camp.

Les équipes d'ACTED distribuent du kérésène dans le camp de réfugiés de Kawergosk.

## Improving child and youth protection among conflict-affected Syrian refugees

In 2013, ACTED continued its child protection activities within Domiz Camp. In order to better address the needs of refugee children and youth, ACTED focused on building the capacity of local authorities and key stakeholders through establishing community-led mechanisms and services. ACTED adopted a comprehensive approach in which refugee children and youth's educational and psychosocial needs were met through child and youth friendly spaces as well as a child protection unit and emergency protection unit. All the while, protection needs were monitored within the facilities to ensure the safety and return to normalcy for those most vulnerable due to the crisis.

## Building on an inter-sector approach to assist the most vulnerable and support their host communities.

The current situation in KRI is classified as an emergency with numbers of both Syrian refugees and Iraqi Internally Displaced Persons expected to increase. In 2014, ACTED will enhance its assistance in KRI, to both refugees and host communities. Meeting basic needs of Syrian refugees, ACTED will continue its camp management responsibilities, distributions, community mobilization, and mass information, and will expand its child protection programming to reach greater numbers of children and youth. In addition, ACTED will maintain inter-sector support across KRI through NGO coordination support and through the activities of REACH, as well as ensuring capacity for future emergency response. Furthermore, ACTED will develop support for Iraqi communities, addressing both issues of resource strain from hosting displaced persons, and longer-term development goals. ■

## Fournir une aide d'urgence aux réfugiés syriens nouvellement arrivés au Kurdistan irakien

En réponse à l'afflux de réfugiés arrivés au Kurdistan irakien en août 2013, ACTED a rapidement mobilisé des ressources afin de porter assistance à ces réfugiés fuyant la Syrie, et a joué un rôle clef dans la facilitation de la coordination entre les parties prenantes. Ayant d'abord contribué à la planification de l'aménagement des sites et des infrastructures, ACTED assure désormais la gestion des deux plus grands camps du Gouvernorat d'Erbil, ainsi que la distribution de biens non alimentaires et la gestion des programmes de Travail contre paiement, tout en menant des campagnes d'information de masse sur le processus d'enregistrement et les prestations de services sur sites. ACTED a également distribué une aide alimentaire vitale à une population estimée à 30 000 individus établis dans les camps des Gouvernorats d'Erbil et de Sulaymaniyah.

## L'Initiative REACH : informer les interventions humanitaires multisectorielles au Kurdistan irakien

Au Kurdistan irakien, l'Initiative REACH a soutenu le processus de planification des camps de réfugiés à Kawergosk, Darashakran, Basirma et Gawilan, et a mené des évaluations de grande ampleur dans les communautés hôtes, couvrant un total de 13 729 ménages enquêtés dans quatre gouvernorats. Sur la base de ces évaluations, REACH a produit de nombreuses fiches d'information et cartes détaillant les résultats de ces enquêtes sur les services multisectoriels et les besoins dans les camps, qui constituent une base de référence pour le développement actuel et futur des programmes d'aide. Dans le contexte des camps, REACH a mené des activités régulières de cartographie des infrastructures, et a produit des rapports de situation globaux et de nombreux rapports thématiques. Ces rapports ont permis d'informer l'action des acteurs humanitaires, et ont servi de base aux interventions des agences et aux mécanismes de coordination.

## Améliorer la protection des enfants et des jeunes parmi les réfugiés syriens affectés par le conflit

En 2013, ACTED a continué ses activités de protection de l'enfance dans le camp de Domiz. Afin de mieux répondre aux besoins des enfants et jeunes réfugiés, ACTED s'est concentrée sur le renforcement des capacités des autorités locales et des parties prenantes clefs, via la mise en place de mécanismes et de services pilotés par la communauté. ACTED a adopté une approche globale grâce à laquelle les besoins psychosociaux et

pédagogiques ont été pris en compte via la création d'espaces dédiés aux enfants et aux jeunes, d'une unité de protection de l'enfance et d'une unité de protection d'urgence. En parallèle, les besoins en matière de protection ont été suivis au sein de ces installations, afin de garantir la sécurité et le retour à la normalité pour les plus vulnérables.

## S'appuyer sur une approche intersectorielle pour aider les plus vulnérables et soutenir les communautés hôtes

La situation actuelle au Kurdistan irakien est qualifiée de situation d'urgence, et le nombre de réfugiés syriens et de déplacés internes irakiens devrait continuer à augmenter. En 2014, ACTED renforcera son assistance dans la zone, ciblant

à la fois les réfugiés et les communautés hôtes. Pour répondre aux besoins de base des réfugiés syriens, ACTED continuera d'assurer la gestion des camps, la distribution d'aide, la mobilisation communautaire et les campagnes d'information de masse, et étendra ses programmes de protection de l'enfance afin d'atteindre plus d'enfants et de jeunes. ACTED maintiendra en outre son soutien intersectoriel à travers le Kurdistan irakien via le soutien à la coordination entre ONG et les activités REACH, ainsi qu'en garantissant les capacités d'intervention pour les urgences futures. Enfin, ACTED développera son soutien pour les communautés irakiennes, répondant à la fois aux problèmes de pression sur les ressources liés à l'accueil des déplacés et réfugiés, et poursuivant également des objectifs de développement sur le plus long terme. ■



Child friendly spaces were built in Domiz refugee camp for children to feel safe in adapted learning and recreational environments. Des espaces dédiés aux enfants ont été construits dans le camp de réfugiés de Domiz, pour que les enfants se sentent en sécurité dans un environnement d'apprentissage et de loisir adapté.

# LEBANON /// LIBAN



**13** National staff  
Personnels nationaux

**3** International staff  
Personnels internationaux

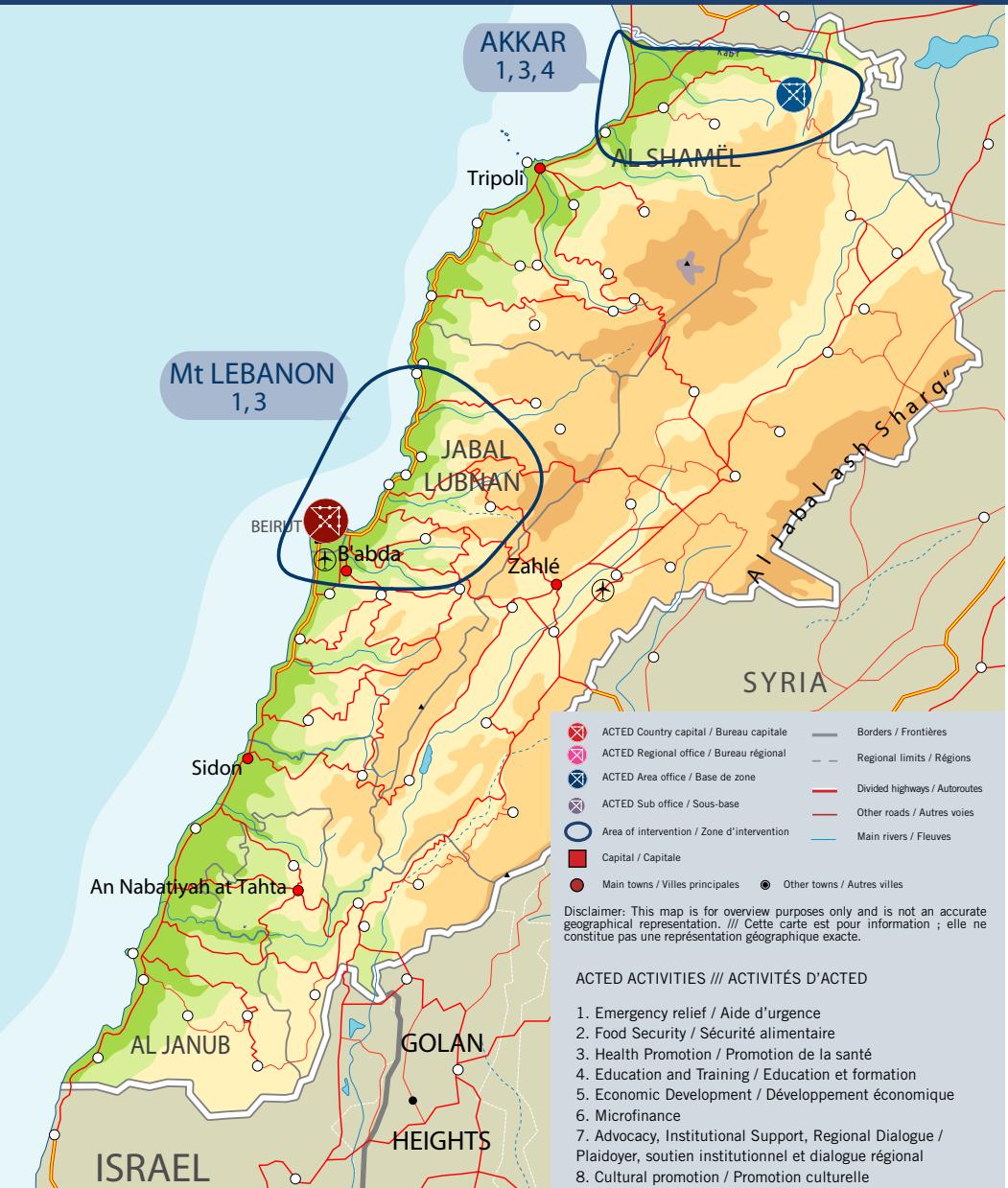
**2** Areas  
Zones

**3** Projects  
Projets

**Beyrouth**  
Capital office  
Bureau principal

**14,630**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

**Budget 2.3 M EUR**





Schools were rehabilitated in the region of Akkar, northern Lebanon, to welcome more children and in better conditions.  
Des écoles ont été réhabilitées dans la région d'Akkar, au nord du Liban, pour accueillir plus d'enfants et dans de meilleures conditions.

## Mitigating the impact of the Syrian crisis through support to affected refugee and host populations

The escalation of the Syrian crisis in 2012 forced large numbers of displaced Syrians to seek refuge in Lebanon, and the country, which remains the only Syrian neighbor with an open-border policy, is now hosting an estimated 1.3 million refugees. In the absence of formal camps, refugees seek shelter in crowded apartments, unfinished buildings, garages, and wherever space is available, and are therefore often living in terrible conditions. Since the re-launch of its Lebanon operations in September 2013, ACTED has responded to the emergency needs of vulnerable refugees, notably by improving their living conditions in preparation of the harsh winter conditions. In response to the growing pressure caused by refugees moving into Lebanese communities, ACTED has implemented a number of projects aimed at improving local authorities' capacity to cope with the population increase.

## Atténuer l'impact de la crise syrienne par le soutien aux réfugiés et aux populations hôtes affectées

L'escalade de la crise syrienne en 2012 a forcé de nombreux déplacés syriens à chercher refuge au Liban, et le pays (qui est le seul des pays voisins de la Syrie à avoir maintenu une politique de frontières ouvertes) accueille aujourd'hui environ 1,3 million de réfugiés. En l'absence de camps formels, les réfugiés cherchent refuge dans des appartements surpeuplés, des bâtiments en cours de construction, des garages et partout où de l'espace est disponible, et vivent donc dans des conditions difficiles. Depuis la reprise de ses opérations au Liban en septembre 2013, ACTED a répondu aux besoins urgents des réfugiés vulnérables, notamment en améliorant leurs conditions de vie et en les préparant aux conditions hivernales difficiles. En réponse à la pression grandissante causée par l'afflux de réfugiés arrivant dans les communautés libanaises, ACTED a mis en œuvre des projets visant à améliorer la capacité des autorités locales à faire face à l'augmentation des populations.

## ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency aid / Aide d'urgence
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)

## **Emergency assistance for refugee families in Mount Lebanon**

As a leading WASH actor in Mount Lebanon, ACTED has provided over 1,700 vulnerable refugee families with essential hygiene items, such as soap and diapers, as well as hygiene training to ensure that people are able to adopt the appropriate practices in crowded, sub-standard living conditions. ACTED also worked to improve these living conditions through household rehabilitations, focusing on the installation of essential WASH infrastructure such as latrines and hand-washing facilities, in addition to weatherproofing and structural repairs. Cash transfers were provided to approximately 7,000 of the most vulnerable refugees to ensure they were able to pay their rising rental costs, and purchase stoves and fuel for the winter.

## **Support to Lebanese host communities and local authorities**

The increased population in refugee-hosting areas is reducing the effectiveness of basic service delivery, such as waste collection, education, and electricity supply. In 2013, ACTED implemented 16 community support projects targeting over 1.1 million refugee and local beneficiaries in Mount Lebanon and North Lebanon, which included the provision of waste collection trucks, generators, and the rehabilitation of schools. These projects, developed and implemented in close collaboration with local authorities and service providers, have increased the standard of living in these communities, and reduced the risk of resource-based tensions between the local Lebanese population and Syrian refugees.

## **Improving humanitarian planning and coordination through information management**

Through the REACH Initiative implemented in partnership with IMPACT and UNOSAT, ACTED has initiated a number of information management initiatives aimed at supporting response planning and coordination. In May 2013, REACH contributed to a nation-wide assessment to identify vulnerable refugee households, the results of which have been used to inform the targeting of beneficiaries for various humanitarian programs. Other activities in 2013 included a district-wide municipality assessment of Akkar, the poorest region of Lebanon, in order to produce valuable information regarding community-level needs and challenges. To ensure that refugees receive the life-saving support they require, REACH has supported the development of a multi-sector needs assessment, which will be launched in 2014.



Young Syrian refugees are involved in a hygiene promotion session in Beirut, during a hygiene kit distribution to their families.  
Des jeunes réfugiés syriens participent à une séance de promotion de l'hygiène à Beyrouth, lors d'une distribution de kits d'hygiène à leurs familles.

## **Strengthening the resilience of refugees and host communities in 2014**

As the situation in Syria is expected to remain unstable for the foreseeable future, Lebanon can expect to receive a continued influx of refugees in 2014. ACTED will continue to provide WASH, shelter, and cash support to the most vulnerable refugee and Lebanese families, enabling them to meet their basic needs on a daily basis. In response to refugees' shrinking financial resources caused by their protracted stay in Lebanon, and the lack of job opportunities, livelihood and

income-generating activities will be a priority focus for ACTED in 2014. Long-term, sustainable projects supporting local communities will be implemented in partnership with local authorities and civil society actors to ensure that communities are able to continue coping with the ongoing refugee influx. In addition to continuing to contribute towards more effective refugee targeting through the launch of the multi-sector needs assessment, REACH will provide support to wider humanitarian planning through the provision of maps, assessments, and information management services. ■

## Fournir une aide d'urgence aux familles de réfugiés au Mont Liban

En tant que qu'acteur clef du secteur Eau, Assainissement et Hygiène (EHA) au Mont Liban, ACTED a fourni des articles d'hygiène essentiels, tels que du savon et des couches, à plus de 1700 familles de réfugiés vulnérables, ainsi que des formations à l'hygiène pour s'assurer que les personnes sont capables d'adopter les bonnes pratiques d'hygiène dans des environnements surpeuplés et des conditions de vie médiocres. ACTED travaille aussi à améliorer ces conditions de vie via la réhabilitation de logements, en portant une attention particulière aux infrastructures EHA essentielles, telles que les latrines et les installations pour se laver les mains, en plus de des interventions et des réfections de bâtiments. Environ 7000 réfugiés parmi les plus vulnérables ont reçus des transferts monétaires afin de leur permettre de payer leurs loyers en constante augmentation et d'acheter des poêles et du fuel pour l'hiver.

## Soutenir les communautés hôtes libanaises et les autorités locales

L'augmentation de la population dans les zones accueillant des réfugiés engendre une diminution de l'efficacité des services de base, tels que la collecte des déchets, l'éducation et l'approvisionnement en électricité. En 2013, ACTED a mis en œuvre 16 projets de soutien communautaire couvrant plus d'1,1 million de réfugiés et de bénéficiaires locaux dans le Mont Liban et le nord du Liban, incluant la collecte des déchets par camion, la distribution de générateurs et la réhabilitation d'écoles. Ces projets, développés et mis en œuvre en proche collaboration avec les autorités locales et les prestataires de service, ont permis d'améliorer les standards de vie de ces communautés et ont réduit les risques de tensions liées au partage des ressources entre les communautés locales et les réfugiés syriens.

## Améliorer la planification humanitaire et la coordination via la gestion de l'information

Via l'Initiative REACH mise en œuvre en partenariat avec IMPACT et UNOSAT, ACTED a mis en place plusieurs initiatives de gestion de l'information qui visent à améliorer la capacité d'intervention et de planification ainsi que la coordination des partenaires de la réponse humanitaire. En mai 2013, REACH a pris part à une enquête nationale pour identifier les ménages

réfugiés les plus vulnérables, et les résultats ont permis d'aider différents programmes humanitaires à sélectionner leurs bénéficiaires. D'autres activités ont été menées en 2013, notamment une évaluation au niveau municipal d'Akkar, la région la plus pauvre du Liban, afin de réunir des informations fiables concernant les besoins au niveau communautaire et les défis rencontrés. Pour s'assurer que les réfugiés reçoivent le soutien vital dont ils ont besoin, REACH a appuyé la mise en œuvre d'une évaluation multisectorielle des besoins qui sera lancée en 2014.

## Renforcer la résilience des réfugiés et des communautés hôtes en 2014

La situation en Syrie devrait rester instable dans les prochains mois. Dès lors, le Liban doit s'attendre à accueillir un afflux continu de réfugiés en 2014. ACTED continuera à fournir une assistance en EHA, abris et

soutien monétaire aux familles libanaises et réfugiées les plus vulnérables, leur permettant ainsi de faire face à leurs besoins de base au quotidien. En réponse à l'amenuisement des ressources financières des réfugiés, dû à leur séjour prolongé au Liban et au manque d'opportunités d'emplois, le renforcement des moyens de subsistance et les activités génératrices de revenus seront une priorité pour ACTED en 2014. Des projets durables et de long terme appuyant les communautés locales seront mis en œuvre en partenariat avec les autorités locales et les acteurs de la société civile afin de s'assurer que les communautés soient capables de continuer à faire face à l'afflux continu de réfugiés. En plus de continuer à contribuer à un ciblage plus efficace des réfugiés via le lancement de l'évaluation multisectorielle des besoins, REACH aidera à la planification humanitaire globale grâce à la création et mise à disposition de cartes, évaluations et services de gestion de l'information. ■



This generator is installed in Akkar to provide electricity to as many people as possible.  
Ce générateur installé par ACTED fournit de l'électricité à Akkar.

© ACTED 2013

# OCCUPIED PALESTINIAN TERRITORY

## TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ



**15** National staff  
Personnels nationaux

**4** International staff  
Personnels internationaux

**2** Areas  
Zones

**13** Projects  
Projets

**Jerusalem**  
Capital office  
Bureau principal

**3,343**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.4 M EUR**





The Electron Youth Forum gathers young people from around the Middle East to reinforce their capacities and involvement in civil society.  
Le Forum Jeunesse Electron rassemble des jeunes de plusieurs pays du Moyen Orient pour renforcer leurs compétences et leur implication dans la société civile.

### **Providing emergency and livelihood support to rural Palestinian communities and empowering youth in civil society**

In 2013, ACTED started implementing a regional project to strengthen youth capacity in the occupied Palestinian Territory (oPT) and four other Arab countries including Libya, Egypt, Tunisia, and Jordan. Civil Society Organisations (CSOs) and youth leaders were selected from 5 governorates in the West Bank and Gaza to participate in this project. The project is tackling a number of issues, including improving awareness of young people on civil society engagement and advocacy, and establishing a participatory dialogue with authorities and key civil society stakeholders. ACTED has also continued to support agricultural cooperatives and to provide humanitarian assistance to the most vulnerable Palestinian communities in rural areas of the West Bank.

### **Soutien d'urgence et des moyens de subsistance des communautés rurales palestiniennes et permettre aux jeunes d'agir au sein de la société civile**

En 2013, ACTED a débuté un projet régional de renforcement des capacités de la jeunesse en Territoire Palestinien Occupé (TPO) ainsi que dans 4 pays arabes : la Libye, l'Egypte, la Tunisie et la Jordanie. Des organisations de la société civile ainsi que des leaders de la jeunesse ont été sélectionnés parmi 5 gouvernorats de Cisjordanie et de Gaza pour participer à ce projet. Celui-ci s'attaque à de nombreuses questions, notamment en améliorant la sensibilisation des jeunes à l'importance de la mobilisation de la société civile et du plaidoyer, et en établissant un dialogue participatif avec les autorités et les parties prenantes clefs de la société civile. ACTED a également poursuivi son soutien aux coopératives agricoles et a fourni une aide humanitaire aux communautés palestiniennes les plus vulnérables dans les zones rurales de Cisjordanie.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid / Aide d'urgence
2. Food Security / Sécurité alimentaire
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
6. Microfinance
7. Advocacy, Institutional Support,  
Regional Dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel  
et dialogue régional

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

Agence Française de Développement (AFD), Centre de Crise (CdC), European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), EuropeAid, Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), French consulate, Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), United Nations Development Programme (UNDP), United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)

## **Strengthening the capacity of Palestinian civil society**

As part of ACTED's global strategy including a focus on youth and civil society, ACTED and PYALARA, a local NGO, have worked together to identify and select 34 youth civil society organisations and 70 youth leaders to participate in this project. A polling exercise was conducted with 250 youth, looking at involvement in the community, civil engagement, education and employment, and access to information; this provides key data for youth actors in oPT. Through social media like Facebook and the production of a quarterly newsletter, ACTED and PYALARA contribute to creating a platform for dialogue and networking at the national, regional and global level.

## **Supporting livelihoods and economic development in rural communities**

ACTED continued to support rural cooperatives in the Salfit and Qalqila governorates of the West Bank in 2013. With the aim of establishing savings and credit programmes in each cooperative, and in partnership with the Arab Center for Agricultural Development, ACTED provided support in micro-finance to 19 cooperatives, through trainings, exchange visits and workshops. ACTED also hosted 2 forums on the cooperative sector in Palestine, with the aim to produce an advocacy paper identifying the gaps in the sector and a set of proposed actions. The positive gains made in the relationship between the Ministry of Labour and the cooperative sector were reinforced through these activities in 2013.

## **Emergency relief assistance for populations at risk**

ACTED remains committed to addressing humanitarian needs in the West Bank. In 2013, ACTED continued to coordinate with the United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), the United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East (UNRWA) and the Palestinian Ministry of Local Government, to provide relief items to 183 households affected by shocks. These activities were implemented in collaboration with 7 partners, Action Against Hunger (ACF), Il Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP), DanChurchAid (DCA), Gruppo di Volontariato Civile (GVC), the Palestinian Hydrology Group (PHG), Première Urgence-Aide Médicale Internationale (PU-AMI) and Cooperazione Internazionale (COOPI).

## **Strengthening civil society and continuing to support emergency shelter and livelihood needs**

ACTED's actions for 2014 will primarily focus on continuing to build the capacity of youth civil society organisations and youth leaders and create linkages and networking opportunities in country and in the region. Youth will be encouraged to develop or

strengthen existing initiatives in their communities. ACTED will further support rural cooperatives in their financial management and business development. Finally, ACTED will continue to respond to emergency needs and thereby assist vulnerable Palestinian populations. ■





### **Renforcer les capacités de la société civile palestinienne**

Dans le cadre de la stratégie globale d'ACTED, qui accorde une importance à la jeunesse et à la société civile, ACTED et PYALAR, une ONG locale, ont travaillé ensemble afin d'identifier et de sélectionner 34 organisations de jeunes de la société civile et 70 leaders de la jeunesse pour participer à ce projet. Un sondage a été mené auprès de 250 jeunes, afin de les interroger sur leur participation au sein de la communauté, leur engagement civil, leur formation, leur situation en terme d'emploi, et leur accès à l'information. Cet exercice a ainsi

fourni des données clefs pour les acteurs de la jeunesse en TPo. Grâce aux réseaux sociaux comme Facebook et à l'édition d'une newsletter trimestrielle, ACTED et PYALAR contribuent à créer une plateforme pour le dialogue et la mise en réseau au niveau national, régional et mondial.

### **Soutenir les moyens de subsistance et le développement économique dans les communautés rurales.**

En 2013, ACTED a continué à soutenir les coopératives rurales dans les gouvernorats de Salfit et Qalqilya en Cisjordanie. Avec

pour but d'établir des programmes d'épargne et de crédit au sein de chaque coopérative, et en partenariat avec le Centre arabe pour le développement agricole (ACAD), ACTED a fourni un appui en microfinance à 19 coopératives, avec des formations, des visites d'échanges et des ateliers. ACTED a également accueilli 2 forums sur le secteur coopératif en TPo, ayant pour but de produire un document de plaidoyer identifiant les faiblesses dans le secteur et proposant un ensemble d'actions pour y remédier. Les avancées positives dans la relation entre le Ministère du Travail et le secteur coopératif se sont vues renforcées par ces activités en 2013.

### **Aide humanitaire d'urgence apportée aux populations affectées**

ACTED demeure engagée dans la réponse aux besoins humanitaires qui subsistent en Cisjordanie. En 2013, ACTED a continué à se coordonner avec le Bureau de la Coordination des Affaires Humanitaires des Nations unies (OCHA), l'Office de secours et de travaux des Nations Unies pour les réfugiés de Palestine dans le Proche-Orient (UNRWA) ainsi que le Ministère palestinien de l'administration locale, afin de fournir des kits de secours à 183 familles affectées. Ces activités sont mises en œuvre en collaboration avec 7 partenaires : Action contre la Faim (ACF), Il Comitao Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP), DanChurchAid (DCA), Gruppo di Volontario Civile (GVC), Palestinian Hydrology Group (PHG), Première Urgence-Aide Internationale (PU-AMI) et Cooperazione Internazionale (COOPI).

### **Renforcer la société civile et continuer à soutenir les abris d'urgence et les besoins en moyens de subsistance**

Les actions d'ACTED en 2014 se concentreront en premier lieu sur la poursuite du renforcement des capacités des organisations de jeunes de la société civile et des leaders de la jeunesse ainsi que sur la création de liens et d'opportunités de mise en réseau dans le pays et la région. Les jeunes seront encouragés à développer ou renforcer les initiatives existantes dans leurs communautés. ACTED appuiera d'avantage les coopératives rurales dans leur gestion financière et le développement de leurs activités. Enfin, ACTED continuera à répondre aux besoins d'urgence et aider les populations vulnérables palestiniennes.

# JORDAN /// JORDANIE



**224** National staff  
Personnels nationaux

**18** International staff  
Personnels internationaux

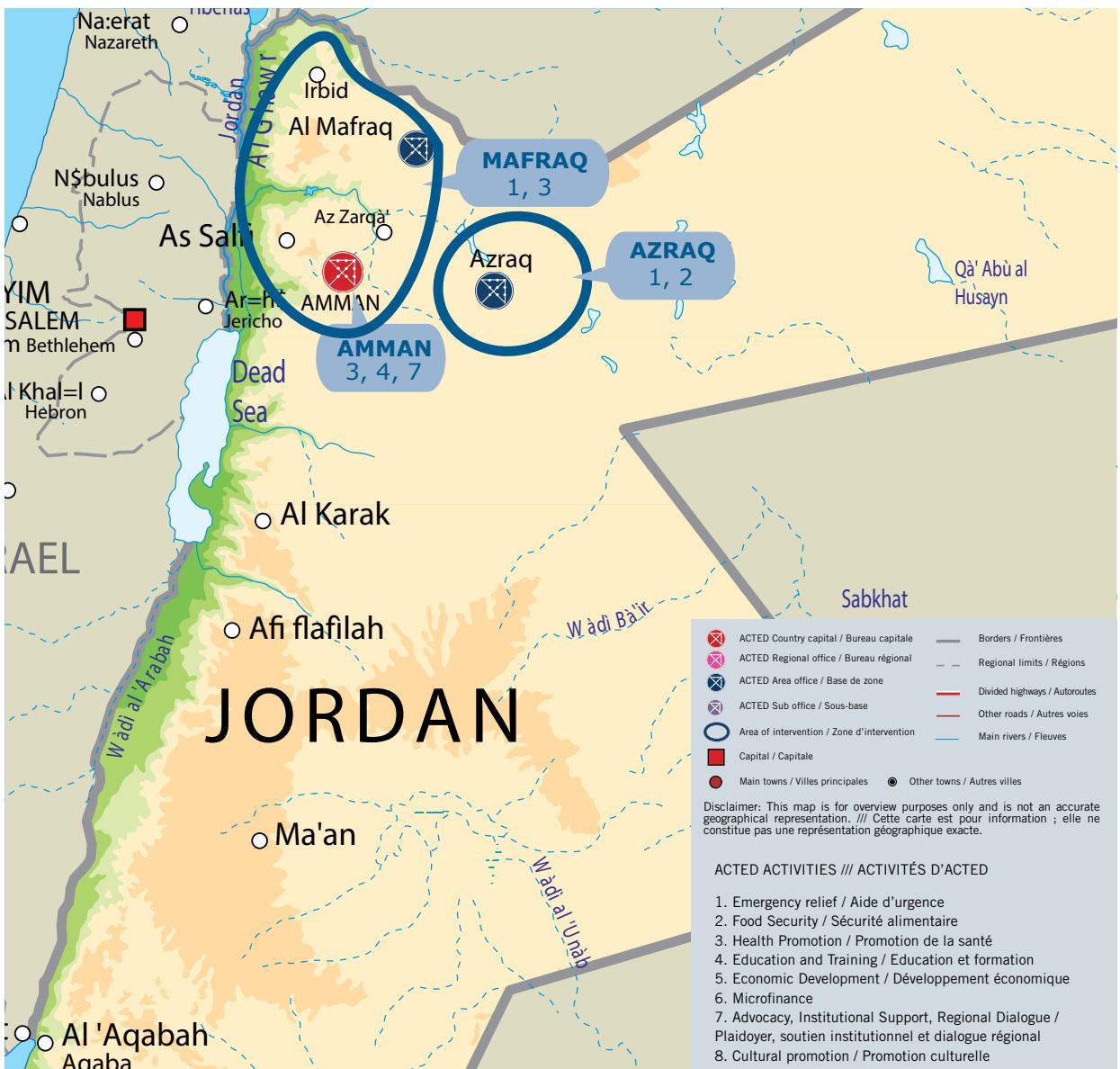
**2** Areas  
Zones

**5** Projects  
Projets

**Amman**  
Capital office  
Bureau principal

**168,091**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **21.8 M EUR**





Hygiene promotion sessions are a way to prevent and mitigate the spread of diseases throughout the camps.  
Des sessions de promotion de l'hygiène permettent de prévenir et limiter la propagation des maladies dans les camps.

### **First steps towards linking relief and development in response to Syrian refugee influx**

250,000 Syrians refugees crossed into Jordan in 2013, raising the total number to 555,000. ACTED Jordan's mission in 2013 was geared towards meeting the essential needs of these refugees, both in Za'atari refugee camp and host communities across the north of the country.

18 international and 361 national staff covered four refugee camps and host community programming – providing WASH, emergency cash relief, shelter and food assistance to 150,000 individuals. Moreover, REACH, the largest information management actor in the Syrian crisis, ensured the programmes of ACTED and other actors were evidence-based and effectively targeted at responding to the most pressing needs.

### **Premiers pas vers le lien entre l'aide humanitaire et le développement en réponse au large afflux de réfugiés syriens**

250 000 réfugiés syriens sont entrés en Jordanie en 2013, amenant le nombre total de réfugiés dans le pays à 555 000. La mission d'ACTED en Jordanie s'est orientée vers la réponse aux besoins essentiels de ces réfugiés, à la fois dans le camp de réfugiés de Za'atari et dans les communautés hôtes dans le nord du pays.

Une équipe composée de 18 internationaux et de 361 nationaux a couvert 4 camps de réfugiés et mis en œuvre un programme ciblant les communautés hôtes – fournissant une aide financière d'urgence, une assistance en Eau Hygiène et Assainissement (EHA), en abris et en nourriture à 150 000 personnes. En outre, REACH, le programme de gestion d'information le plus important sur la crise syrienne, a permis de s'assurer que les programmes d'ACTED et d'autres acteurs soient fondés sur des données factuelles et effectivement orientés vers une réponse aux besoins les plus préoccupants.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid / Aide d'urgence
2. Food Security / Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), United Nations Children's Fund (UNICEF)

## Meeting the water and sanitation needs of the world's second largest refugee camp

Za'atari refugee camp doubled in size during the first half of 2013, becoming the second largest camp in the world and Jordan's fourth largest settlement. ACTED, one of the first agencies to respond to the crisis, scaled up its emergency aid to meet the increased water, sanitation and hygiene needs. Throughout the course of 2013, ACTED provided 1,297 million litres of drinking water, collected 354,574 m<sup>3</sup> of rubbish and distributed 572,845 bars of soap to 120,000 people. In addition, through its camp cleaning and hygiene promotion activities, ACTED provided income-generating opportunities to 900 refugees a week via cash for work.

## Meeting the essential needs of the forgotten 400,000

With international media and financial attention focused on Za'atari camp, the fact that 80% of Syrian refugees in Jordan (amounting to 400,000 individuals) were actually living outside of the camp was generally overlooked. ACTED was the first international actor to begin work in host communities, initiating the process of resilience building amongst vulnerable Syrians and Jordanians alike. During 2013, these communities were assisted with winter supplies, shelter rehabilitations (including bathroom utilities and plumbing for almost 10,000 Syrians and Jordanians living in 20 poor Northern communities), drinking water, hygiene items, and cash to help pay for rent.

## Supporting preparedness, preventing the need for response

In parallel to ACTED's work in camps and host communities, REACH, the largest information management actor responding to the Syrian crisis, helped humanitarian agencies understand and meet the needs of the growing refugee population. Door-to-door assessments in Za'atari camp provided up-to-date demographic



Painting is a way for kids to have fun and express themselves in this difficult refugee camp environment. /// Peindre est un bon moyen pour les enfants de s'amuser et de faire entendre leur voix dans l'environnement difficile des camps de réfugiés.

figures and sector-specific analyses that allowed targeted and cost-effective planning. REACH also initiated a major tension-mapping project that focused on identifying key pressure points in host communities in order to develop interventions designed to defuse local tensions generated by the Syrian crisis.

## Linking development programming with humanitarian response

In 2014, while continuing to respond to refugee needs, ACTED will increasingly focus on helping local communities cope with the impact of hosting large numbers of Syrians, as begun

in 2013. ACTED will bolster the resilience of households, communities and local authorities, tackling the causes of economic, social, and institutional issues curtailing local development. In parallel, REACH will continue supporting the development of humanitarian interventions through countrywide multi-sector assessments. Finally, ACTED will implement large-scale WASH and food security programmes in Azraq refugee camp for up to 130,000 refugees, providing a hot meal upon arrival, drinking water and food vouchers for all camp residents. ■



## Répondre aux besoins en eau et assainissement dans le deuxième camp le plus grand au monde

Le camp de réfugiés de Za'atari a doublé de taille durant la première moitié de 2013, devenant le deuxième camp le plus grand au monde et la quatrième concentration de populations en Jordanie. ACTED, l'une des premières ONG à répondre à la crise, a accru son aide d'urgence pour répondre aux besoins en eau, assainissement et hygiène. Au cours de 2013, ACTED a fourni un total de 1297 millions de litres d'eau potable, ramassé 354 574 m<sup>3</sup> de déchets et distribué 572 845 barres de savon à 120 000 personnes. De plus, ACTED a permis à 900 réfugiés d'être rémunérés chaque semaine via le système de travail contre paiement, pour des activités de nettoyage du camp et de promotion de l'hygiène.

## Répondre aux besoins essentiels des 400 000 oubliés

Le fait que 80% des réfugiés syriens en Jordanie (400 000 individus au total) vivent à l'extérieur des camps a été généralement ignoré, du fait de l'attention financière et médiatique internationale portée sur le camp de Za'atari. ACTED a été le premier acteur international à avoir commencé à travailler au sein des communautés hôtes, initiant de ce fait le processus de renforcement de la résilience à la fois des Syriens et Jordaniens vulnérables. Au cours de 2013, ces communautés ont bénéficié de fournitures pour l'hiver, de réhabilitations d'abris (y compris les installations sanitaires et tuyauteries pour près de 10 000 Syriens et Jordaniens vivant dans 20 communautés pauvres du nord), d'eau potable, d'articles d'hygiène, ainsi que de liquidités pour les aider à régler leurs loyers.

## Soutenir la préparation pour éviter le besoin de réponse

En parallèle au travail d'ACTED dans les camps et les communautés hôtes, REACH, l'acteur de gestion de l'information le plus important répondant à la crise syrienne, a aidé les agences humanitaires à comprendre et répondre aux besoins de la population de réfugiés grandissante. Des visites à domicile dans le camp de Za'atari ont fourni des données démographiques actualisées et des analyses spécifiques par secteur qui ont permis une planification ciblée et un rapport coût-efficacité satisfaisant. REACH a également initié un important projet de cartographie des tensions axé sur l'identification des sources de conflits dans les communautés hôtes afin de développer des interventions conçues pour désamorcer les tensions locales provoquées par la crise syrienne.

## Lier la programmation en développement avec la réponse humanitaire

En 2014, tout en continuant à répondre aux besoins des réfugiés, ACTED se concentrera de plus en plus sur les communautés locales afin qu'elles puissent faire face aux difficultés liées à l'accueil d'un nombre important de Syriens, tel que débuté en 2013. ACTED renforcera la résilience des ménages, des communautés et des autorités locales et s'attaquera aux causes des problèmes économiques, sociaux et institutionnels qui limitent le développement local. En parallèle, REACH continuera à apporter son soutien au développement d'interventions humanitaires par le biais d'évaluations multisectorielles à travers le pays. Enfin, ACTED mettra en œuvre des programmes en EHA et sécurité alimentaire à grande échelle dans le camp de réfugiés d'Azraq, couvrant jusqu'à 130 000 réfugiés en fournissant un repas chaud à l'arrivée, de l'eau potable et des coupons alimentaires à tous les résidents du camp.

© ACTED 2013



© ACTED 2013

It is not enough to provide water to refugees: they must also have the means to transport and store water in their homes. Jerry cans are distributed to refugees in camps and host communities. /// Amener de l'eau aux réfugiés ne suffit pas : ils doivent également avoir les moyens de transporter et stocker l'eau chez eux. Des jerry cans sont distribués aux réfugiés dans les camps et les communautés hôtes.

# LIBYA /// LIBYE



**39** National staff  
Personnels nationaux

**2** International staff  
Personnels internationaux

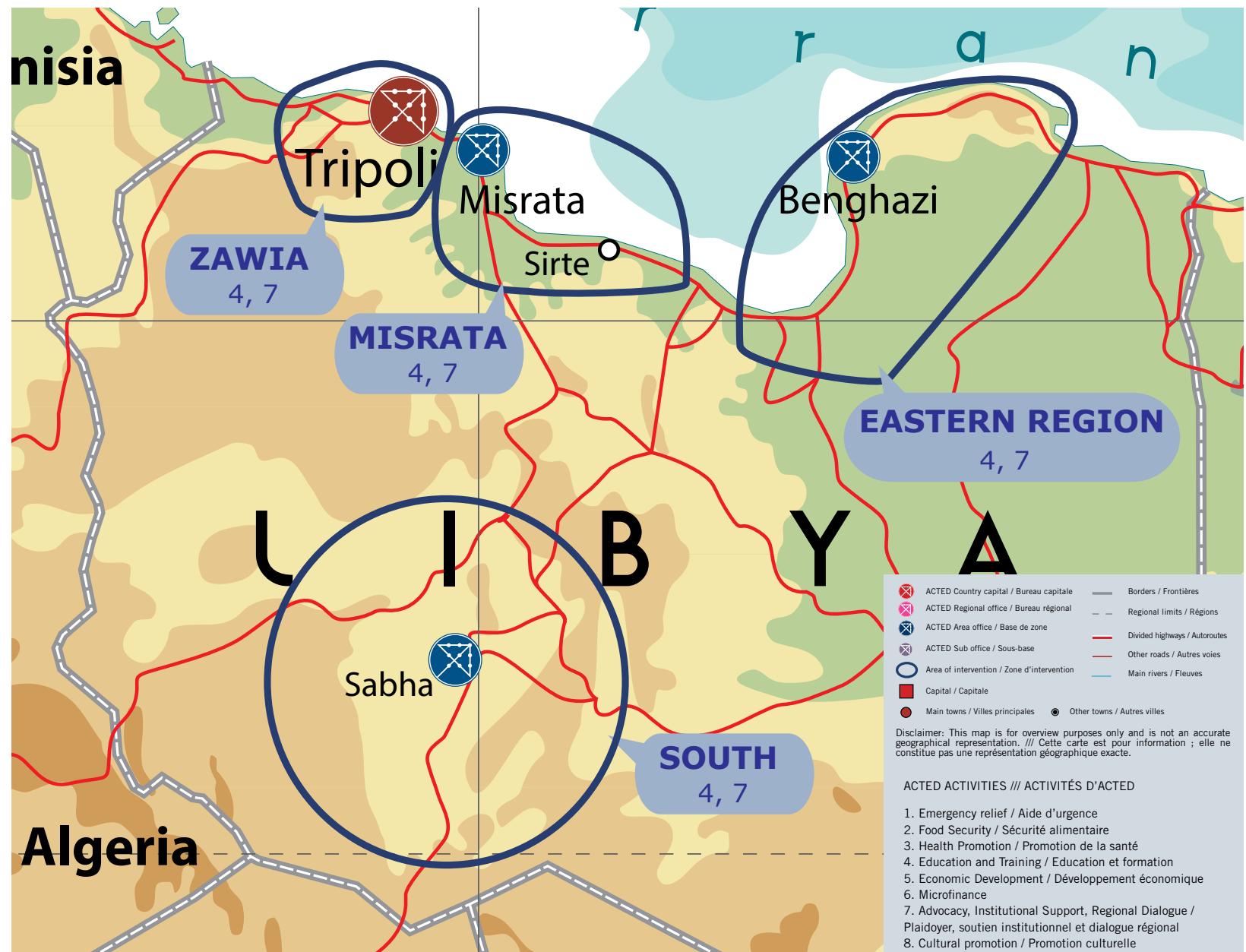
**4** Areas  
Zones

**4** Projects  
Projets

**Tripoli**  
Capital office  
Bureau principal

**33,180**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

**Budget 2.4 M EUR**





Partnership Forum held in Zawia to present the pre-findings of the local development strategy.

Forum des partenariats organisé à Zawia pour présenter les conclusions intermédiaires de la stratégie de développement local.

## Supporting civil society to promote inclusive governance in Libya

As the conflict ended in Libya and a nascent civil society emerged, ACTED stepped in to support young and ambitious civil society organisations (CSOs). The Civil Initiatives Libya (CIL) programme is the pillar of this action. Nationwide, CIL provides CSOs and local institutions with basic services, trainings and networking opportunities to enable them to become more integrated into Libyan society and advocate for their rights in post-revolutionary Libya. Through CIL, ACTED is also engaged in local economic development and supporting a governance process that is inclusive, participatory and engages the public, private and civil society sectors.

## Soutenir la société civile pour promouvoir une gouvernance ouverte en Libye

Alors que le conflit est terminé en Libye et qu'une société civile naissante émerge, ACTED est intervenue pour soutenir de jeunes et ambitieuses organisations de la société civile (OSC). Le programme Civil Initiatives Libya (CIL – Initiatives Civiles Libye) est le pilier de cette action. A travers tout le pays, CIL fournit aux organisations de la société civile et aux institutions locales des services de base, des formations et des opportunités pour s'intégrer dans la société libyenne et militer pour leurs droits dans une Libye post-révolutionnaire. Avec CIL, ACTED est aussi engagée dans le développement économique local et le soutien à un processus de gouvernance ouvert, et inclusif grâce à la participation des secteurs public, privé et de la société civile.

## ACTED's activities Secteurs d'activités

- 4. Education and training  
Education et formation
- 7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

British Embassy, EuropeAid, Sida

## Developing civil society

CIL, ACTED's central programme in Libya since 2012, is present in the country through four training centres. During 2013, they have provided trainings and services to support more than 150 emerging CSOs to strengthen their capacity to manage and implement activities. Targeted support was provided to nine CSOs through tailored trainings and grants for their projects that addressed the needs of vulnerable groups, environmental protection, gender equality and other issues. The skills and capacity of grantees was enhanced in fields such as project management, communication and networking. CIL also supported Libyan CSOs to gain international exposures and create linkages with international partners. These partners supported Libyan activists to draw best practices and lessons from their own experience of democratic transitions.

## Technical assistance to local institutions

Empowering the emerging Libyan civil society to contribute towards to building an efficient political system means it should be actively involved in decision-making. Within CIL, ACTED promoted inclusive and participatory systems of local governance in Zawia in 2013: local institutions and CSOs gathered data to assess the current situation and draft the city's strategic development plan, to be endorsed by the local council and other key stakeholders. This successful methodology was adapted to Benghazi, where the strategic planning process has started, and will be replicated and adjusted to other cities in 2014. Tailor-made trainings will also be delivered to strengthen the capacity of local actors. Through this project, Benghazi will foster more exchanges with foreign municipalities, which are expected to facilitate its development process.

## Involving the young people in the political transition

Young people under the age of 25 representing 46% of the population are a key element in the country's political transition. With a nation-wide network of partners, ACTED seeks to increase opportunities for the civic and political engagement of youth in Libya through the CIL Youth Programme. In 2013, the project supported a National Youth Conference, organized by a local NGO, and started providing funding and trainings to partners to implement small projects. The engagement of local authorities is key, since participating in the decision-making process is where youth can have the greatest impact.

CIL's support to student unions is expected to additionally contribute to this process. This project is furthermore linked to a regional youth project, coordinated by ACTED Jordan, called Electron, to support the active and inclusive participation of Libya's youth in civil society in the Middle East North Africa region.

## Re-engaging the local scale in the Libyan political system

Barely two years after the end of the revolution, the landscape of the civil society has changed rapidly. CSOs are increasingly more focused, professional and require expertise in specific sectors, beyond the reach of basic capacity development

activities. With increased knowledge and experience, they become more capable of actively participating in the development of towns and cities, and contributing towards policy-making. The future of the administrative structure of Libya is not yet defined; therefore, the need to support inclusive local governance is even greater. This will be the main focus of CIL in 2014. Greater participation of national institutions in the project's activities will be an additional objective to ensure the sustainability of the whole process. ■



The Youth Programme "Visions of Youth" gathered young speakers from various Libyan cities to discuss their vision.

Le programme « Vision des jeunes » a rassemblé des jeunes orateurs de différentes villes libyennes pour débattre de leurs perspectives.



Handicrafts from the South were presented on the occasion of the International Women's Day in the ACTED Civil Initiatives Libya training center in Tripoli. /// Des objets faits main du sud de la Libye ont été exposés à l'occasion de la journée internationale de la femme dans le centre de formation de l'Initiative Civile Libyenne d'ACTED à Tripoli.

## Développer la société civile

CIL, le programme central d'ACTED en Libye depuis 2012, existe dans le pays à travers 4 centres de formation. En 2013, ils ont fourni des formations et des services pour aider plus de 150 OSC émergentes à renforcer leur capacité, à gérer et à mettre en œuvre des activités. 9 OSC ont reçu un soutien ciblé avec des formations sur-mesure et des subventions pour leurs projets, qui répondent aux besoins de groupes vulnérables et à des problématiques de genre ou encore d'environnement. Les bénéficiaires de subventions ont vu leurs compétences s'améliorer dans des domaines tels que la gestion de projet, la communication et la mise en réseau. CIL a aussi permis à des OSC libyennes de créer des liens avec des partenaires internationaux venant des secteurs public, privé et de la société civile. Ces partenaires ont aidé les militants libyens à tirer les meilleures pratiques et les leçons de leur propre expérience de transition politique.

## Fournir une assistance technique aux institutions locales

Pour donner les moyens à la société civile libyenne émergente d'apporter sa contribution au système politique, elle doit être activement impliquée dans la prise de décision. En 2013, dans le cadre de CIL, ACTED a encouragé des systèmes de gouvernance locale ouverts et participatifs à Zawia : les institutions locales et les OSC ont recueilli des données afin d'évaluer la situation actuelle et de faire l'ébauche du plan de développement stratégique de la ville, qui doit être approuvé par le conseil local et les principales parties prenantes. Cette méthodologie réussie a été adaptée à Benghazi, où le processus de planification stratégique a commencé. Elle sera répliquée et adaptée à d'autres villes en 2014. Des formations sur mesure vont aussi être réalisées pour renforcer la capacité des acteurs locaux. À travers ce projet, Benghazi va promouvoir d'avantage d'échanges avec des municipalités étrangères qui doivent faciliter son processus de développement.

© ACTED 2013

## Impliquer les jeunes dans la transition politique

Les jeunes âgés de moins de 25 ans (qui représentent 46% de la population) sont un élément clef dans la transition politique du pays. Avec un réseau de partenaires présents dans tout le pays, ACTED cherche à accroître les opportunités d'engagement civique et politique des jeunes en Libye à travers le programme CIL Jeunes. En 2013, le projet a soutenu la Conférence Nationale des Jeunes, organisée par une organisation de jeunesse libyenne, et a commencé à fournir des formations et des financements aux partenaires pour mettre en œuvre de petits projets. Le soutien apporté par CIL aux syndicats étudiants devrait contribuer d'avantage à ce processus. En outre, ce projet est lié à un projet régional de soutien aux jeunes (Electron), coordonné par ACTED Jordanie, afin de soutenir la participation active et ouverte des jeunes de Libye dans la société civile dans la région du Moyen-Orient et Afrique du Nord.

## Impliquer à nouveau l'échelle locale dans le système politique libyen

Deux ans à peine après la fin de la révolution, le paysage de la société civile a rapidement évolué. Les OSC sont de plus en plus ciblées et professionnelles, et ont besoin d'expertise dans des secteurs spécifiques, dépassant le cadre de simples activités de développement des capacités. Avec une connaissance et une expérience accrues, elles sont à présent capables de participer activement au développement des villes et de contribuer à la prise de décisions. L'avenir de l'organisation administrative de la Libye n'est pas encore défini ; le besoin de soutenir une gouvernance locale ouverte n'en est donc que plus grand. Ça sera le principal point d'attention de CIL en 2014. Une plus grande participation des institutions nationales aux activités du projet sera un autre objectif afin d'assurer la pérennité de l'ensemble du processus. ■



© ACTED 2013

# YEMEN



**84** National staff  
Personnels nationaux

**6** International staff  
Personnels internationaux

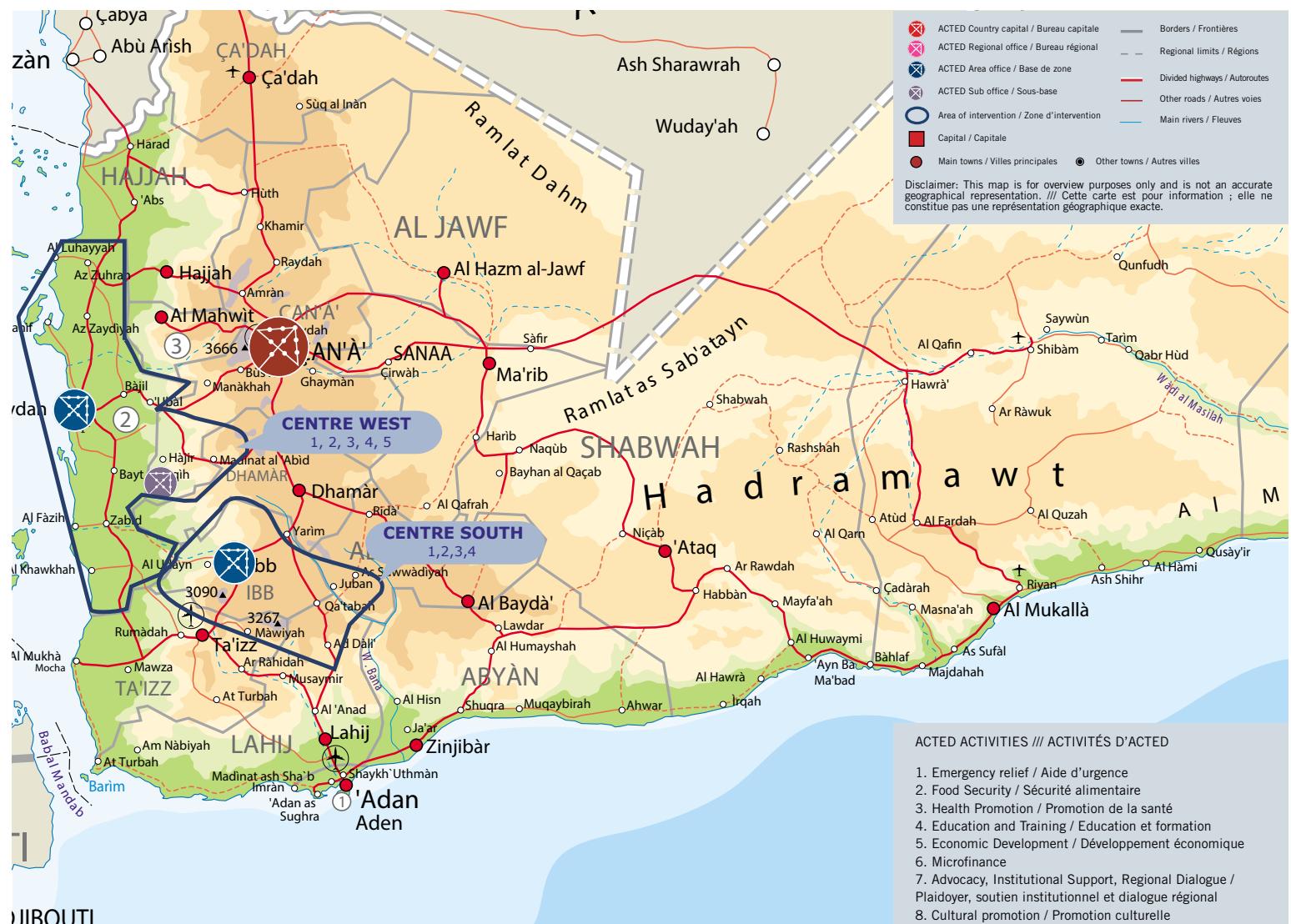
**2** Areas  
Zones

**6** Projects  
Projets

**Sanaa**  
Capital office  
Bureau principal

**129,540**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4.1 M EUR**





In Ibb Governorate, ACTED staff inspects the newly arrived water pump to reinforce the local water network.

Dans le gouvernorat d'Ibb, un staff ACTED inspecte la pompe à eau qui vient d'être livrée pour renforcer le réseau d'eau local.

### **Combatting hunger and malnutrition, and building rural livelihoods through an integrated approach**

Yemen is the 11<sup>th</sup> most food insecure country in the world and has the highest malnutrition rates in the Middle East. This is largely a result of chronic poverty, lack of access to food, low government services, insufficient access to clean water, poor hygiene and widespread illiteracy, especially among rural populations. In 2013, ACTED's approach aimed at integrating WASH and food security sectors to better address malnutrition and food insecurity affecting the most vulnerable rural communities in Ad-Dhalee, Ibb and Raymah. The same year, ACTED expanded its activities to Hodeidah where acute malnutrition rates are the highest in the country.

### **Combattre la faim et la malnutrition, et construire les moyens de subsistance ruraux grâce à une approche intégrée**

Le Yémen est le 11<sup>ème</sup> pays souffrant le plus de l'insécurité alimentaire au monde et connaît les taux de malnutrition les plus élevés du Moyen-Orient. Ceci résulte en grande partie de la pauvreté chronique, d'un manque d'accès à la nourriture, du peu de services publics, d'un accès insuffisant à l'eau potable, d'une mauvaise hygiène et d'un illétrisme répandu, particulièrement parmi les populations rurales. En 2013, l'approche d'ACTED a visé à intégrer les secteurs d'EHA et de sécurité alimentaire pour mieux répondre à la malnutrition et à l'insécurité alimentaire qui affectent les communautés rurales les plus vulnérables à Ad-Dhalee, Ibb et Raymah. La même année, ACTED a étendu ses activités à Hodeidah, où les taux de malnutrition aigüe sont les plus élevés du pays.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid  
Aide d'urgence
2. Food security  
Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic Development  
Développement économique

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), USAID

## Eradicating open defecation, improving hygiene practices and bringing clean water to rural communities to reduce malnutrition

Half of Yemen's population lacks access to sanitation, especially in rural areas, where open defecation remains widespread. Moreover, many rural households draw water from unimproved sources, contributing to the spread of acute diarrhoea, particularly affecting women and children. In this regard, ACTED focused on improving community sanitation environments and was among the first humanitarian organisations in Yemen to employ a 'community-led total sanitation' approach that facilitates behavioural change for improved hygiene. ACTED combined this with hygiene promotion trainings and organising school health clubs while increasing access to water in communities and schools through the rehabilitation of wells and water networks.

## Supporting livelihoods among vulnerable rural communities

For much of Yemen's rural population, agriculture is a key income source. But with poor farming practices, impoverished soil, and insufficient water, farmers struggle to produce enough food. To provide for their families, people often employ short-term coping strategies such as borrowing. Women are especially vulnerable as tradition often precludes them from the job market. This year, ACTED provided emergency assistance through cash and food voucher delivery, seed and livestock distributions, and livelihoods trainings, considering the needs of women. ACTED supported agricultural cooperatives, where members can develop their agricultural or vocational skills, thus encouraging long-term agricultural productivity and income generation.

## Building on existing knowledge to improve coffee production and build long-term resilience among local populations

Yemen is the ancient homeland of coffee where production started 2000 years ago. However, coffee producers suffer from water shortages and poor farming techniques, in turn leading to low productivity. In 2013, ACTED identified opportunities in the coffee sector as part of its drive to include more development-oriented programming. Starting in 2013 for three years, ACTED will ensure rural communities' proper management of water supply, while building capacity of coffee producers and developing the coffee value chain. With better market access local economy

will prosper, enhancing the resilience of rural populations and improving food security for years to come.

## Increasing geographical coverage to bring aid to conflict-affected and hard to access areas

In 2013, ACTED conducted needs assessments in the Northern Sa'adah and Al-Jawf where conflict and instability created a plethora of unaddressed needs concerning food security, access to water, and hygiene and sanitation. As one of the few agencies

to gain access to these areas, ACTED will in 2014 seek to address those needs and empower communities to rebuild livelihoods. At the same time, ACTED will continue to assist the most vulnerable communities in Ibb, Ad-Dhalee, Raymah and Hodeidah through the provision of emergency aid and long term economic development, thus applying a holistic approach linking relief and rehabilitation with development. ■



A student sings during a global hand washing day event.  
Un écolier chante lors d'un événement organisé pour la journée mondiale du lavage des mains.

## Eradiquer la défécation à l'air libre, améliorer les pratiques d'hygiène et amener l'eau potable aux communautés rurales pour réduire la malnutrition

La moitié de la population du Yémen n'a pas accès à l'assainissement, particulièrement dans les zones rurales, où la pratique de la défécation à l'air libre reste répandue. De plus, beaucoup de ménages ruraux tirent leur eau de sources inexploitées, ce qui contribue à la propagation des diarrhées aigües qui affectent particulièrement les femmes et les enfants. A cet égard, ACTED s'est focalisée sur l'amélioration des environnements sanitaires des communautés et a été parmi les premières organisations humanitaires au Yémen à employer une approche d'« Assainissement Total porté par les Communautés », qui facilite un changement des comportements pour une meilleure hygiène. ACTED a combiné cette approche à des formations de promotion à l'hygiène et l'organisation de clubs scolaires de santé, tout en accroissant l'accès à l'eau au sein des communautés et des écoles par la réhabilitation de puits et de réseaux d'eau.

## Soutenir les moyens de subsistance parmi les communautés rurales vulnérables

Pour la majorité de la population rurale du Yémen, l'agriculture est une source de revenus primordiale. Mais les mauvaises pratiques agricoles, les sols pauvres, et l'eau insuffisante font que les agriculteurs luttent pour produire suffisamment de nourriture. Pour subvenir aux besoins de leurs familles, les habitants ont souvent recours à des stratégies d'adaptation à court-terme, comme l'emprunt. Les femmes sont particulièrement vulnérables, car la tradition les exclut souvent du marché de l'emploi. Cette année, ACTED a fourni une aide d'urgence avec des distributions de liquides, de coupons alimentaires, de semences et de bétail, ainsi que des formations sur les moyens de subsistance, en prenant en compte les besoins des femmes. ACTED a soutenu des coopératives agricoles, où les membres peuvent développer leurs compétences professionnelles et agricoles, encourageant ainsi la productivité agricole et la génération de revenus à long terme.

## S'appuyer sur les connaissances existantes pour améliorer la production de café et accroître la résilience à long-terme parmi les populations

Le Yémen est le pays d'origine du café, où la production a commencé il y a plus de 2000 ans. Cependant, le manque d'eau et les mauvaises pratiques agricoles posent de sérieux problèmes

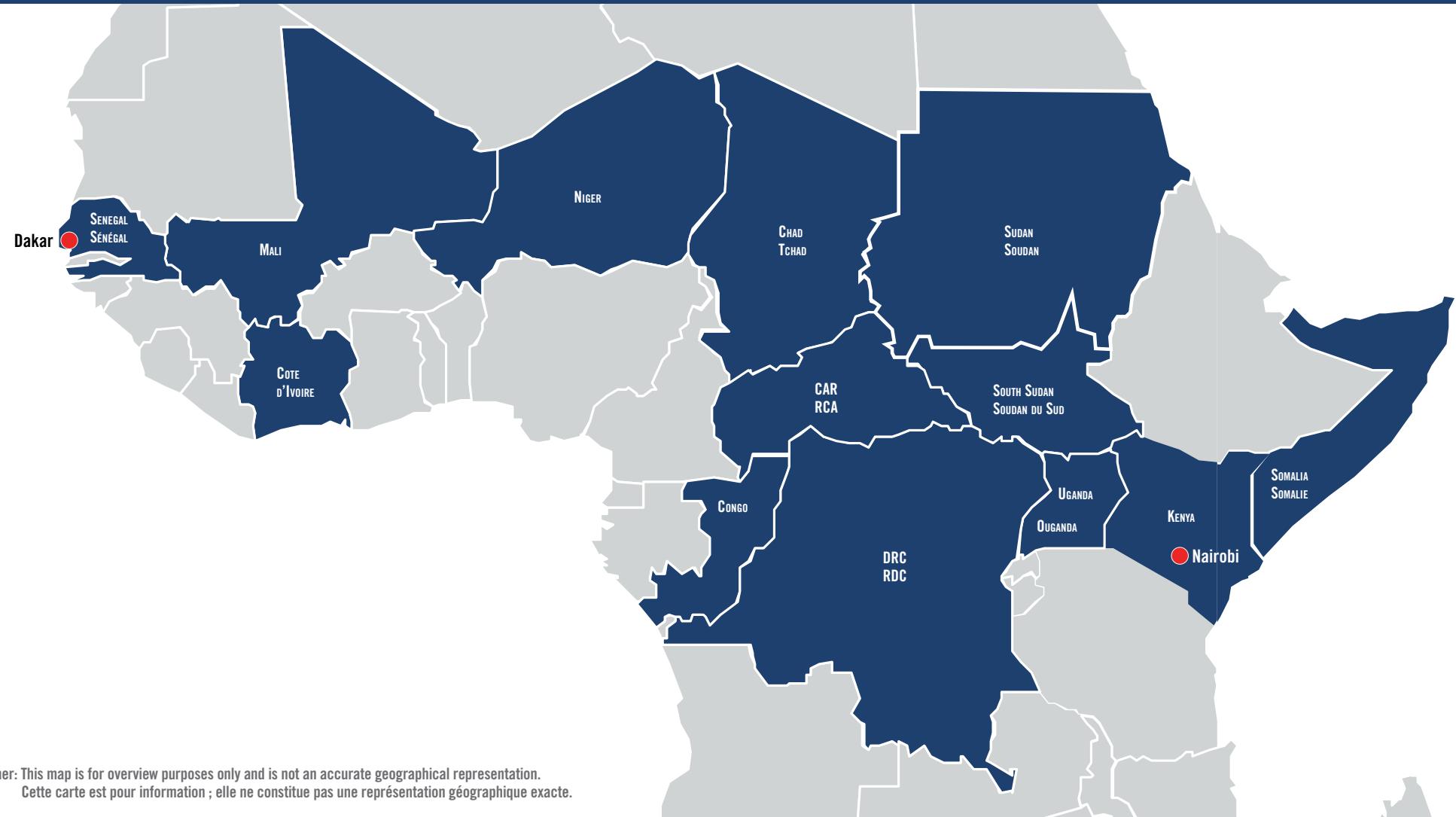


These men received food vouchers for clearing the area before road building in Hodeidah Governorate. /// Ces hommes ont reçu des coupons de nourriture en échange de leur travail pour préparer la construction d'une route dans le Gouvernorat d'Hodeidah.

aux producteurs, à l'origine d'une faible productivité. En 2013, souhaitant inclure plus d'initiatives de développement dans sa programmation, ACTED a identifié des opportunités dans le secteur du café. A partir de 2013 et pour une durée de trois ans, ACTED va s'assurer d'une gestion appropriée de l'approvisionnement en eau des communautés rurales, tout en renforçant les capacités des producteurs de café et en développant la filière. L'économie locale va prospérer grâce à un meilleur accès au marché, renforçant la résilience des populations rurales et améliorant la sécurité alimentaire pour les années à venir.

## Accroître la couverture géographique pour apporter de l'aide aux zones affectées par les conflits et difficiles d'accès

En 2013, ACTED a conduit des évaluations des besoins dans nord de Sa'adah et à Al-Jawf où les conflits et l'instabilité ont provoqué de nombreux besoins en attente de réponse en sécurité alimentaire, d'accès à l'eau et à l'hygiène et l'assainissement. En 2014, étant l'une des seules agences pouvant accéder à ces zones, ACTED cherchera à répondre à ces besoins et à donner les moyens aux communautés de reconstruire leurs moyens de subsistance. Dans le même temps, ACTED va continuer à porter assistance aux communautés les plus vulnérables à Ibb, Ad-Dhalee, Raymah et Hodeidah en travaillant sur l'aide d'urgence et le développement économique à long terme, mettant ainsi en œuvre une approche globale liant aide d'urgence, réhabilitation et développement. ■



Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation.

Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.

AFRICA  
AFRIQUE

## 2013, a year of consolidation and innovation

In Africa, 2012 was a year of major humanitarian challenges to which ACTED responded through assistance to victims. In 2013, ACTED continued providing assistance to these persons while responding to new emergencies. These activities were associated with a structuring approach in order to sustain the programmes' impact. Being active in 12 countries in Sub-Saharan Africa, ACTED strove to implement both preparedness action and emergency responses in Eastern Africa, CAR and South Sudan, while providing support to displaced persons and refugees in Mali and Niger. Meanwhile, ACTED enhanced its support to the resilience of populations affected by the Sahel crisis using a structuring and innovative approach.

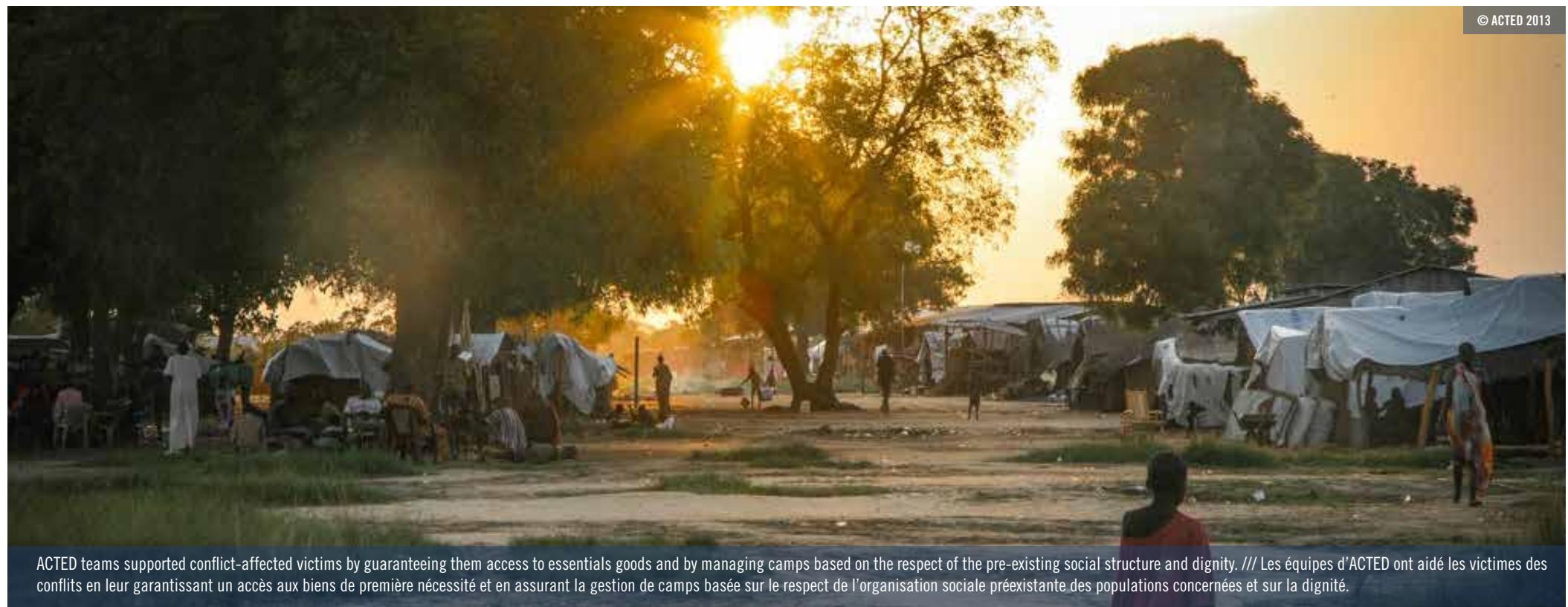
ACTED consolidated its knowledge of the region and the relevance of its actions in its three areas of intervention, i.e. Eastern Africa, Western Africa and Central Africa, focusing on

three strategic pillars, linking emergency response to resilience by contributing to economic development in troubled regions and by working as a network together with civil society in order to increase civic participation at regional and national levels, prerequisite to the strengthening of local governance.

Unfortunately, the continent experienced new conflicts that increased vulnerability of populations and resulted in their displacement, especially in CAR, DRC, Somalia and South Sudan. ACTED teams supported victims by guaranteeing them access to essential goods and by managing camps based on the respect of the pre-existing social structure and dignity. Meanwhile, ACTED maintained its assistance to Nigerian, Ivorian and Malian victims of previous conflicts. Besides, ACTED reinforced early warning, disaster preparedness and resilience strengthening programmes in the Sahelian zone in Chad, Niger and Mali, as well as in Kenya and Uganda. In addition, Africa is facing economic development challenges that ACTED addresses in the Republic of Congo, Côte

d'Ivoire, Senegal and Uganda, with the aim of improving access to basic services and allowing households to improve their living conditions through income generating activities. This approach is complemented with a regional programme of partnership with civil society networks since early 2013, and a willingness to build upon this network and these links in each of the relevant countries in 2014.

In 2013, ACTED pursued its work partnering with the Africans thanks to an always more innovating approach that emphasizes human dignity and a better knowledge of society and spaces. Furthermore, in 2012, ACTED had the ambition to strengthen its partnership with African civil society organisations. This has become a reality and allows ACTED to reinforce the sustainability of its action and to be socially rooted in a continent that is rich in its diversity and cultures. ACTED teams in Africa responded to the challenges of consolidation and ongoing improvement of the impact and relevance of interventions, while continuing to develop a closer tie with African societies. ■



ACTED teams supported conflict-affected victims by guaranteeing them access to essentials goods and by managing camps based on the respect of the pre-existing social structure and dignity. /// Les équipes d'ACTED ont aidé les victimes des conflits en leur garantissant un accès aux biens de première nécessité et en assurant la gestion de camps basée sur le respect de l'organisation sociale préexistante des populations concernées et sur la dignité.

© ACTED 2013

## 2013, année de consolidation et d'innovation

2012 a été pour l'Afrique une année de défis humanitaires majeurs pour lesquels ACTED a délivré une assistance aux victimes. Au cours de l'année 2013, ACTED a poursuivi l'assistance à ces personnes tout en répondant aux nouvelles urgences. Ces activités ont été associées à une approche structurante afin de pérenniser l'impact des programmes. Active dans 12 pays d'Afrique subsaharienne, ACTED s'est efforcée de mettre en œuvre à la fois des actions de préparation et de réponse aux urgences en Afrique de l'Est, en RCA et au Soudan du Sud, tout en soutenant les personnes déplacées et réfugiées au Mali et au Niger. ACTED a en parallèle accru son soutien à la résilience des populations victimes de la crise sahélienne en s'inscrivant dans une approche innovante et structurante.

ACTED a ainsi consolidé sa connaissance de la zone et la pertinence de ses interventions, dans les trois zones d'intervention que sont l'Afrique de l'Est, de l'Ouest et du Centre, pour se concentrer sur trois axes stratégiques alliant la réponse aux crises tout en bâtissant la résilience, en participant au développement économique dans des régions en difficulté et en travaillant en réseau avec la société civile afin de soutenir une meilleure participation citoyenne au niveau régional et national, prérequis au renforcement de gouvernance locale.

Le continent a malheureusement encore connu des conflits qui ont rendu vulnérables et déplacé des populations, notamment en RCA, en RDC, en Somalie et au Soudan du Sud. Les équipes d'ACTED ont aidé les victimes en leur garantissant un accès aux biens de première nécessité et en assurant la gestion de camps basée sur le respect de l'organisation sociale préexistante des populations concernées et sur la dignité. En parallèle, ACTED a poursuivi son aide encore nécessaire pour les victimes nigériennes, ivoiriennes et maliennes des conflits précédents. En outre ACTED a renforcé les programmes d'alerte précoce, de préparation aux catastrophes naturelles et de renforcement de la résilience dans la zone sahélienne au Tchad, au Niger et au Mali, mais aussi au Kenya et en Ouganda. L'Afrique connaît aussi des défis de développement économique pour lesquels ACTED est active au Congo, en Côte d'Ivoire, au Sénégal ou en Ouganda avec pour objectif d'améliorer l'accès aux services de base et de donner les moyens aux ménages d'améliorer leurs conditions de vie par la génération de revenus. Cette approche



ACTED strove to implement both preparedness action and emergency responses in Eastern Africa, CAR and South Sudan.

ACTED s'est efforcée de mettre en œuvre à la fois des actions de préparation et de réponses aux urgences en Afrique de l'Est, en RCA et au Soudan du Sud.

est complétée par le lancement d'un partenariat régional avec la société civile dès le début de l'année 2013, et une volonté de renforcer ce réseau et ce lien au niveau de chaque pays au cours de l'année 2014.

En 2013 ACTED a poursuivi son travail en partenariat avec les Africains grâce à une approche toujours plus innovante qui met un accent particulier sur la dignité humaine, une meilleure connaissance des sociétés et des espaces. En outre, ACTED avait

pour ambition depuis 2012 de renforcer ses partenariats avec des organisations de la société civile africaine. C'est devenu une réalité qui permet de renforcer la pérennité et l'ancrage social dans un continent riche de ses diversités et de ses cultures. Les équipes d'ACTED de la région Afrique ont relevé le défi de la consolidation et de l'amélioration permanente de l'impact et de la pertinence des interventions tout en continuant un rapprochement et un lien toujours plus fort avec les sociétés africaines. ■

# REPUBLIC OF THE CONGO

## RÉPUBLIQUE DU CONGO

18 National staff  
Personnels nationaux

2 International staff  
Personnels internationaux

3 Areas  
Zones

7 Projects  
Projets

Brazzaville  
Capital office  
Bureau principal

2,029  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget 360,798 EUR





Three class rooms were built in Mokoundo primary school, Brazzaville, to welcome more students.

Trois salles de classe ont été construites dans l'école primaire de Mokoundo, Brazzaville, afin de d'accueillir plus d'élcoliers.

### **Supporting civil society to respect human rights and reducing inequalities**

In 2013, ACTED's mission in the Republic of Congo has been to directly help vulnerable populations (supporting women's groups, building schools, defending indigenous populations), as well as indirect aid by influencing the surrounding environment (civil society and public authorities). Congo is a potentially rich country, but income from petrol and forest exploitation are spread out unequally. As the country develops, inequalities deepen and poverty increases. ACTED has partnered up with Congolese NGOs to promote more social justice.

### **Soutenir la société civile pour le respect des droits humains et la réduction des inégalités**

En 2013, la mission d'ACTED en République du Congo a été de venir en aide aux populations vulnérables de manière directe (soutien à des groupements de femmes, construction d'écoles, défense des droits des populations autochtones) ou indirecte, en influant sur leur environnement (société civile ou pouvoirs publics). Le Congo est un pays potentiellement riche, mais dans lequel les revenus du pétrole et de l'exploitation forestière sont très mal partagés. Au fur et à mesure du développement du pays, les inégalités se creusent et la pauvreté s'accentue. ACTED s'est donc associée aux ONG congolaises pour la promotion de plus de justice sociale.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

4. Education and training / Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
6. Microfinance
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

EuropeAid, Ministère de l'Intérieur français, Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), UNICEF

## The right for civil society to be involved in the implementation of public policy

With its experience in project and monitoring evaluation, ACTED's team worked in 2013 to transfer these competencies. Firstly, civil servants of the Ministry of Humanitarian Action and Solidarity Social Affairs learned how to do a rapid situation evaluation in the event of a disaster, with the aim to improve public authority reactivity. On the other hand, members of Congolese civil society organisations were trained on monitoring and evaluation in order to improve the implementation of their projects, but also to strengthen their capacity to evaluate the implementation of public policy. In a country where civil society is poorly structured, and where public affairs are sometimes not

managed in a transparent way, NGO initiatives to commission the evaluation of public policy set up by the government is a real first and a source of hope for populations.

## Defending human rights

In Congo, human rights are often trampled with impunity. Even though the law protects some vulnerable groups, these groups are not aware of their rights. This is why ACTED supported Congolese NGOs to defend women's, indigenous populations' and migrant rights. Awareness raising campaigns that took place throughout the country, reaching out to 1,500 people and leading to lively debates, demonstrated belated public awareness of the existence of these laws. The target populations (women, youth)

also benefited from ACTED support to develop income generating activities (access to funding, simplified management training, craftwork or vegetable farming). Finally, ACTED built and rehabilitated 3 schools to put the right to education into practice.

## Supporting Congolese civil society in helping vulnerable populations

In 2014, emphasis will be put on partnerships with Congolese organisations, to help them support vulnerable people. Projects targeting widows, handicapped people, unemployed youth and indigenous people will be developed. ACTED will also continue to support Congolese NGO advocacy and actions in favor of more social justice and better consideration of population needs. ■



## Droit de regard de la société civile sur la mise en œuvre des politiques publiques

Forte de son expérience en suivi et évaluation de ses projets, l'équipe d'ACTED s'est attelée en 2013 à transmettre ces compétences. Dans un premier temps, des fonctionnaires du Ministère des Affaires Sociales de l'Action Humanitaire et de la Solidarité ont appris à réaliser une évaluation rapide de la situation en cas de sinistre, en vue d'améliorer la réactivité des pouvoirs publics. D'autre part, les membres d'organisations de la société civile congolaise ont été formés au suivi/évaluation afin d'améliorer la mise en œuvre de leurs projets, mais aussi d'être capables d'évaluer la mise en œuvre des politiques publiques. Dans un pays où la société civile est peu structurée, et où la gestion des affaires publiques est parfois opaque, l'initiative des ONG de commanditer une évaluation des politiques publiques mises en œuvre par le gouvernement est une grande première, et une source d'espoir pour les populations.

## Défendre les droits humains

Au Congo les droits humains sont souvent bafoués en toute impunité. Bien que des lois protègent certains groupes vulnérables, ces groupes ignorent leurs droits. C'est pourquoi ACTED a accompagné des ONG congolaises dans la défense des droits des femmes, des populations autochtones ou des migrants. Des campagnes de sensibilisation ont eu lieu sur l'ensemble du territoire, donnant lieu à des débats animés témoignant d'une prise de conscience tardive de l'existence de certaines lois, et touchant directement près de 1500 personnes. Les populations cibles (femmes, jeunes) ont également bénéficié d'un soutien d'ACTED pour développer des activités génératrices de revenus (accès aux financements, formations à la gestion simplifiée, à l'artisanat ou au maraîchage). Enfin, ACTED a construit ou réhabilité 3 écoles afin de rendre effectif le droit à l'éducation.

## Soutenir la société civile congolaise pour venir en aide aux populations vulnérables

En 2014, l'accent sera mis sur les partenariats avec des organisations congolaises, afin de les accompagner vers la prise en charge des personnes vulnérables. Des projets ciblant spécifiquement les veuves, les personnes handicapées, les jeunes pauvres touchés par le chômage, les populations autochtones seront développés. ACTED continuera également à soutenir les ONG congolaises dans leur plaidoyer et leurs actions en faveur de plus de justice sociale et d'une meilleure prise en compte des besoins de la population.



© ACTED 2013



© ACTED 2013

A women registers as president of a solidarity-based savings group.  
Une femme s'inscrit comme présidente d'un groupe d'épargne solidaire.

# DEMOCRATIC REPUBLIC OF THE CONGO

## RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



**151** National staff  
Personnels nationaux

**11** International staff  
Personnels internationaux

**4** Areas  
Zones

**10** Projects  
Projets

**Kinshasa**  
Capital office  
Bureau principal

**252,244**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4.4 M EUR**





Bridge rehabilitated by ACTED in South Kivu.  
Pont réhabilité par ACTED au Sud Kivu.

### **Meeting the pressing needs of vulnerable populations affected by armed conflicts and participating in the recovery of areas on the way to stabilization**

Democratic Republic of the Congo (DRC) remains one of the least developed countries in the world. The majority of the population (71% according to UNDP) lives under the poverty line and has only limited access to essential services. Many armed groups are active in the Eastern part of the country, leading to important population movements. Those displaced populations are deprived from their livelihoods and face chronic food insecurity. Although some areas of the country are spared by insecurity, the structural vulnerability of the country remains. ACTED's approach, linking relief, rehabilitation and development, aims at addressing the immediate needs of the most vulnerable and supporting the long term development of the country.

### **Répondre aux besoins urgents des populations vulnérables affectées par les conflits armés et participer au relèvement des zones en voie de stabilisation**

La République Démocratique du Congo (RDC) demeure l'un des pays les moins développés au monde. La majeure partie de la population (71% selon le PNUD) vit sous le seuil de pauvreté et ne dispose que d'un accès limité aux services essentiels. De nombreux groupes armés sont actifs à l'est du pays, entraînant d'importants mouvements de populations qui se retrouvent dépourvues de moyens de subsistance et confrontées à une insécurité alimentaire chronique. Certaines zones du pays sont épargnées par l'insécurité, néanmoins la vulnérabilité structurelle du pays demeure. L'approche d'ACTED, liant urgence, réhabilitation et développement, vise à répondre aux besoins immédiats des plus vulnérables et appuyer le développement à long terme du pays.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid / Aide d'urgence
2. Food security / Sécurité alimentaire
3. Health promotion / Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

Bureau of Population, Refugees, and Migration (BPRM), DfID, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), Programme Alimentaire Mondial (PAM), Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)

## **Addressing emergencies in areas affected by armed conflicts and mapping the needs of the most vulnerable**

To address the most urgent needs of populations affected by armed conflicts, ACTED distributed non-food items (NFIs) to enable these populations to restore their livelihoods. Waterborne diseases, including cholera, are prevalent in the provinces where population movements consecutive to fighting have increased pressure on the limited available resources. To address this issue, ACTED conducted emergency Water, Sanitation and Hygiene (WASH) programmes to address the needs of the most vulnerable. ACTED also developed a mapping system to better identify the needs of the most vulnerable and improve its interventions' efficiency.

## **Rehabilitating infrastructure to facilitate access to basic services and water points**

Many areas of DRC remain extremely isolated, restricting the access of populations to basic services and the capacity of humanitarian organisations to respond. In South-Kivu, ACTED rehabilitated a road section to support the opening up of several communities. ACTED also built classrooms, provided teacher training and conducted remedial courses for children who dropped out of school because of conflicts. On the other hand, ACTED supported communities in Katanga, South-Kivu and Equateur by developing water points and completing water supply networks as well as by building wells and latrines, and sensitizing populations to hygiene and health in order to improve the prevention of waterborne diseases.

© ACTED 2013



## **Ensuring food security of the most vulnerable and supporting economic recovery**

In December 2013, 7 million people were suffering from food insecurity in the DRC. ACTED supported populations affected by armed conflicts and deprived of resources by providing them with agricultural inputs (seeds and tools) and by training them on improved agricultural techniques, in order to develop their capacity of production. Unconditional cash transfers also addressed urgent needs of the most vulnerable and enabled them to restore their livelihoods.

## **Pursuing assistance to vulnerable populations and promoting the involvement of communities to facilitate the transition towards development**

© ACTED 2013



In 2014, ACTED intends to pursue its commitment to support the most vulnerable populations in DRC, especially in the sectors of food security as well as roads and sanitation infrastructure. Developing an information management system will enable to better identify the needs of vulnerable populations to strengthen the efficiency of ACTED's intervention and the coordination between humanitarian organisations. To support the country's development on the longer term, ACTED will support the structuring of Congolese civil society organisations so they can have an enhanced role in the transition towards development, and will intervene in synergy with OXUS (leading actor in the microfinance sector) in term of economic recovery. ■

## Répondre aux urgences dans les zones affectées par les conflits armés et cartographier les besoins des plus vulnérables

Afin de répondre aux besoins urgents des populations affectées par les conflits armés, ACTED a procédé à des distributions de biens non-alimentaires pour permettre à ces populations de retrouver leurs moyens de subsistance. Par ailleurs, les maladies hydriques dont le choléra sont prévalentes dans les provinces où les mouvements de populations consécutifs aux affrontements accentuent la pression sur les faibles ressources disponibles. Pour répondre à cette problématique, ACTED a mené des programmes d'EHA (Eau, Hygiène et Assainissement) d'urgence afin de répondre aux besoins des plus vulnérables. ACTED a également développé un système de cartographie pour mieux identifier les besoins des plus vulnérables et améliorer l'efficacité de ses interventions.



## Réhabiliter les infrastructures pour faciliter l'accès aux services de base et aux points d'eau

De nombreuses zones de la RDC restent très enclavées, limitant l'accès de la population aux services de base et la capacité d'intervention des organisations humanitaires. Au Sud-Kivu, ACTED a réhabilité un tronçon routier pour soutenir le désenclavement de plusieurs localités. ACTED y a également construit des salles de classe, assuré la formation pédagogique d'enseignants et organisé des cours de rattrapage pour les enfants déplacés déscolarisés suite aux conflits. D'autre part, ACTED a assisté des communautés au Katanga, au Sud-Kivu et en Equateur par l'aménagement de sources et la réalisation d'adductions d'eau ainsi que par la construction de puits et de latrines, et les a sensibilisées à l'hygiène et à la santé pour favoriser la prévention des maladies hydriques.

## Assurer la sécurité alimentaire des plus vulnérables et soutenir le relèvement économique

En décembre 2013, sept millions de personnes étaient en situation d'insécurité alimentaire en RDC. ACTED a appuyé les populations affectées par les conflits armés et privées de ressources en leur fournissant des intrants agricoles (semences et outils) et en les formant aux techniques agricoles améliorées, pour développer leur capacité de production. Des transferts inconditionnels de liquidités ont également permis de répondre aux besoins urgents des plus vulnérables et leur permettre de récupérer leurs moyens de subsistance.

## Poursuivre l'assistance aux populations vulnérables et promouvoir l'implication des communautés pour faciliter la transition vers le développement

En 2014, ACTED entend poursuivre son engagement en faveur des populations les plus vulnérables de la RDC, en particulier dans les secteurs de la sécurité alimentaire et des infrastructures sanitaires et routières. Le développement d'un système de gestion de l'information permettra d'affiner l'identification des besoins des populations vulnérables pour renforcer l'efficacité des interventions entreprises par ACTED et la coordination entre organisations humanitaires. Afin de favoriser le développement à plus long terme du pays, ACTED soutiendra la structuration des organisations de la société civile congolaises pour leur permettre de jouer un rôle accru dans la transition vers le développement, et interviendra en synergie avec OXUS (acteur dans le secteur de la microfinance) en matière de relèvement économique. ■

© ACTED 2013



Kids getting water at a standpost built by ACTED in Katchungu, South Kivu.  
Des enfants s'approvisionnant à une borne-fontaine construite par ACTED à Katchungu, au Sud Kivu.

# CHAD /// Tchad



**81** National staff  
Personnels nationaux

**5** International staff  
Personnels internationaux

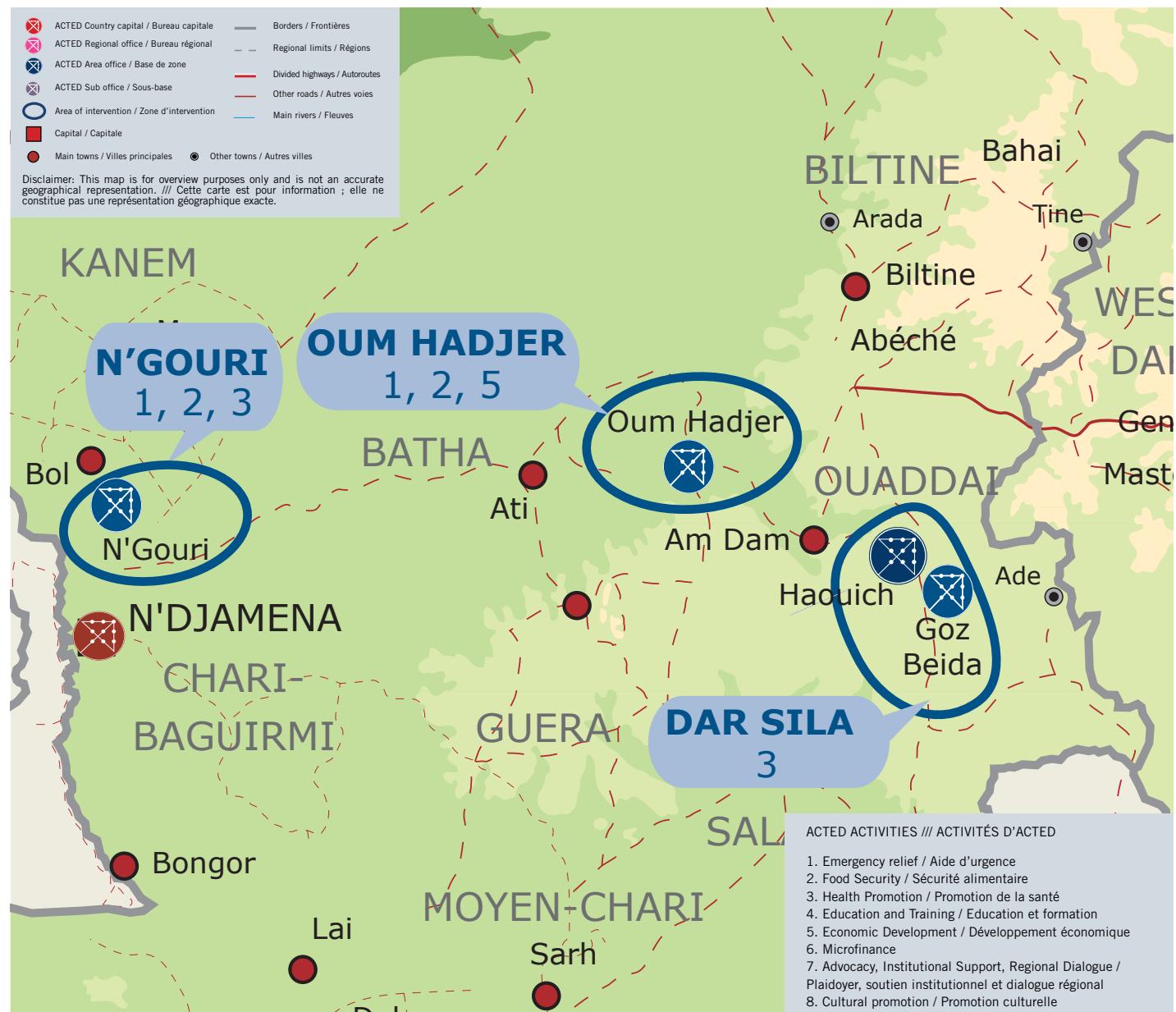
**3** Areas  
Zones

**6** Projects  
Projets

**N'Djamena**  
Capital office  
Bureau principal

**65,759**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **3.7 M EUR**





ACTED supports gardening activities to improve food security and livelihoods of poor rural households in Chad Sahel Belt.

ACTED soutient la culture de potagers pour améliorer la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance des ménages pauvres ruraux dans la ceinture sahélienne du Tchad.

### An adapted response to the most vulnerable for achieving sustainable food and nutrition security in the Sahel belt

In Chad, successive crises are the main factor of chronic vulnerability of households. The increasing frequency and intensity of food and nutrition crises do not allow vulnerable populations to recover between two episodes and contribute to a progressive erosion of their means of production. The combination of climatic, sanitation, social and economic factors, such as the lack of infrastructures and basic services, explains the low resilience of populations and their vulnerability to even the slightest shock. In 2013, ACTED strived to pursue its response to address the multiple causes and consequences of crises affecting the most vulnerable.

### Une réponse adaptée aux plus vulnérables pour une sécurité alimentaire et nutritionnelle durable dans la bande sahélienne

Au Tchad, la succession de crises est le premier facteur de vulnérabilité chronique pour les ménages. La fréquence et l'intensité accrues des épisodes de crises alimentaires et nutritionnelles ne permet pas aux populations vulnérables de se relever entre deux événements et contribue à une érosion progressive de leurs moyens de production. La conjonction de facteurs climatiques, sanitaires, sociaux et économiques, comme le manque d'infrastructures et services de base, explique la faible résilience des populations et leur vulnérabilité au moindre choc. ACTED s'est donc employée en 2013 à continuer à répondre aux multiples causes et conséquences de ces crises affectant les plus vulnérables.

### ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency aid / Aide d'urgence
2. Food security / Sécurité alimentaire
3. Health promotion / Promotion de la santé
5. Economic Development / Développement économique

### Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Ambassade de France, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), EuropeAid, Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), Programme Alimentaire Mondial (PAM)



Food fair in the Sahel Belt.

Foire alimentaire dans la ceinture sahélienne.

### **Ensuring access to food for the most vulnerable**

Successive climatic shocks, coupled with the economic vulnerability of households in the Sahel belt, regularly lead to poor harvests which endanger the most vulnerable populations. In particular the lean season (June to September) is characterized by the depletion of food stocks of poor households who also simultaneously face food price inflation in markets. In order to enable these households to meet their essential food needs and avoid a dangerous dilution of means of production, ACTED provided an integrated response consisting in food and cash provision to 26,326 persons in 2013.

### **Strengthening farmers production capacities**

If an emergency response is needed to support populations who are vulnerable to acute food insecurity during the lean season,

ACTED also focused its efforts towards strengthening farmers' production capacities and diversifying households sources of income. It is indeed key to support the most vulnerable households so that they are able to improve their agriculture production and increase their income. Thus ACTED trained and supported market gardening groups, strengthened households livelihoods by distributing farming inputs and small ruminants, as well as by supporting the development of agricultural groups.

### **Ensuring a better access to WASH (Water, Sanitation and Hygiene) infrastructure**

While only 10% of the population has access to drinking water and sanitation, this access is almost nonexistent in rural areas. In 2013, ACTED's work aimed at improving access to water and promoting good hygiene and sanitation practices for 12,828

persons. To this end, ACTED implemented Community-Led Total Sanitation activities in Sila region, which enable populations to build their own latrines and reduce unhealthy conditions as well as related risks of diseases.

### **Strengthening populations' resilience to nutrition and food crises as well as to climatic hazards**

Following low harvests in 2013 affecting food security in 2014, ACTED will continue its emergency response (food assistance, malnutrition, cholera), while developing long term projects to fight the multisectoral root causes of this vulnerability. In 2014, ACTED will thus pursue its efforts to ensure food security in the Sahel belt, integrating a disaster risk management and adaptation to climatic hazards aspect. These interventions will contribute to strengthening our work in the sectors of community development and local governance. ■





ACTED staff getting ready to welcome beneficiaries in a food fair in the Sahel Belt.

Les staffs ACTED se préparent à accueillir des bénéficiaires lors d'une foire dans la ceinture sahélienne.

### **Garantir l'accès à l'alimentation pour les plus vulnérables**

La succession de chocs climatiques, couplée à la vulnérabilité économique des ménages de la bande sahélienne, entraîne régulièrement de mauvaises récoltes qui mettent en danger les populations les plus vulnérables. La période de soudure (juin à septembre) est, tout particulièrement, caractérisée par l'épuisement des stocks alimentaires des ménages pauvres qui sont confrontés dans le même temps à l'inflation des prix des denrées alimentaires sur les marchés. Pour permettre à ces ménages de subvenir à leurs besoins alimentaires essentiels et éviter une décapitalisation dangereuse des moyens de production, ACTED a apporté une assistance intégrée en vivres et argent à 26 326 personnes en 2013.

### **Renforcer les capacités de production des agriculteurs**

Si une réponse d'urgence est nécessaire pour assister les populations en situation de vulnérabilité alimentaire sévère pendant les périodes de soudure, l'action d'ACTED s'est

également concentrée sur le renforcement des capacités de production des agriculteurs et sur la diversification des sources de revenus des ménages. Il est en effet essentiel d'appuyer les ménages les plus vulnérables afin de leur permettre de développer leur production agricole et d'augmenter leurs sources de revenus. Ainsi, ACTED a formé et soutenu des groupements maraîchers, renforcé les moyens de subsistance des ménages avec la distribution d'intrants agricoles et de petits ruminants, et appuyé le développement de groupements agricoles.

### **Garantir un meilleur accès aux infrastructures d'eau, d'hygiène et d'assainissement**

Alors que 10% seulement de la population a accès à l'assainissement et l'eau potable, cet accès est presque inexistant en zone rurale. En 2013, ACTED est intervenue pour améliorer l'accès à l'eau et promouvoir les bonnes pratiques d'hygiène et d'assainissement de 12 828 personnes. Pour cela, ACTED a mis en œuvre dans la région du Sila, des activités

d'assainissement total piloté par la communauté qui permettent aux populations de fabriquer elles-mêmes leurs latrines et de réduire l'insalubrité dans les villages et les risques de maladies qui y sont liés.

### **Renforcer la résilience des populations face aux crises alimentaires et nutritionnelles et aux aléas climatiques**

Suite aux mauvaises récoltes en 2013 impactant la sécurité alimentaire en 2014, ACTED poursuivra son assistance d'urgence (aide alimentaire, malnutrition, choléra) tout en développant des projets de long terme pour combattre les causes multisectorielles profondes de cette vulnérabilité. Ainsi, en 2014, ACTED poursuivra ses efforts pour garantir la sécurité alimentaire dans la bande sahélienne, en intégrant une dimension de gestion des risques de catastrophes et d'adaptation aux aléas climatiques. Ces interventions s'intègreront dans une logique renforcée de développement communautaire et de gouvernance locale. ■

# SUDAN /// SOUDAN



**81** National staff  
Personnels nationaux

**3** International staff  
Personnels internationaux

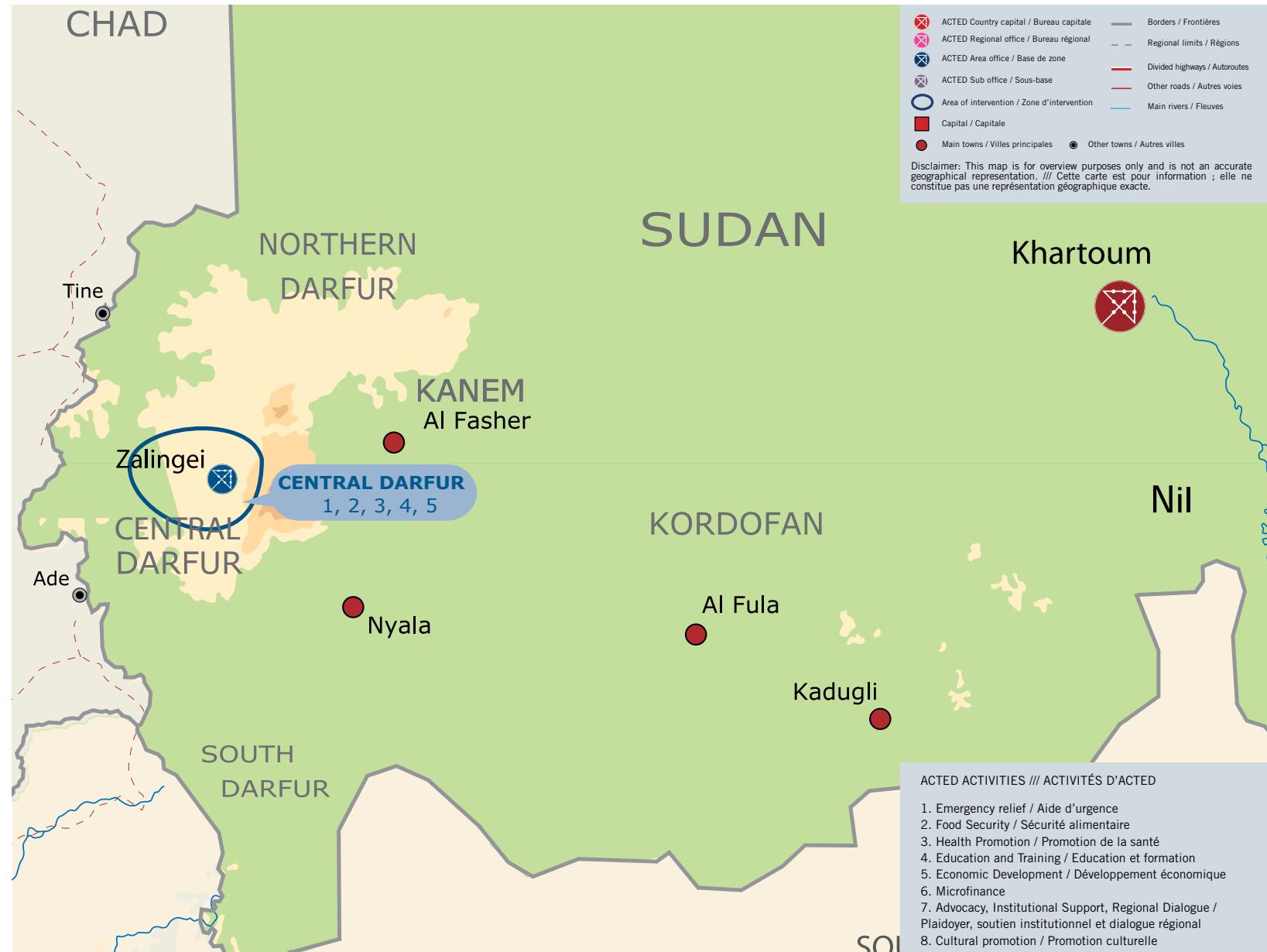
**1** Area Zone

**5** Projects  
Projets

**Khartoum**  
Capital office  
Bureau principal

**156,362**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **2.1 M EUR**





Community members were employed for road rehabilitation through a temporary cash for work scheme, to ensure a better beneficiary sense of ownership.  
Les membres de la communauté ont été employés pour la réhabilitation de la route avec le système de travail contre paiement, afin qu'ils se sentent propriétaires et responsables de cette route.

### **Supporting relief and economic recovery in a complex protracted conflict**

For the past decade, UN agencies and NGOs have been working together with the Government of Sudan to provide relief to the conflict-affected communities of Darfur. However, the humanitarian and development needs remain extremely high and the situation shows little improvement on the ground. Up to now, an estimated 3.2 million people remain reliant on humanitarian assistance; among them 1.2 million have been living in camps for the past decade. In 2013, ACTED has contributed to addressing the urgent needs of the conflict-affected communities of Central Darfur through infrastructure rehabilitation, water, sanitation and hygiene as well as food security projects.

### **Soutenir l'aide d'urgence et la relance économique au cœur d'un conflit long et complexe**

Pendant la dernière décennie, les agences de l'ONU et les ONG ont travaillé de concert avec le gouvernement soudanais afin d'apporter une aide d'urgence aux communautés affectées par le conflit au Darfour. Cependant, les besoins humanitaires et de développement demeurent extrêmement importants et la situation ne montre que très peu d'amélioration sur le terrain. Actuellement, environ 3,2 millions de personnes dépendent de l'aide humanitaire pour vivre ; parmi eux 1,2 million vivent dans des camps depuis une décennie. En 2013, ACTED a contribué à répondre aux besoins urgents des communautés affectées par le conflit dans le Darfour Central grâce à la réhabilitation d'infrastructures, des programmes d'Eau, Hygiène, Assainissement (EHA) et de sécurité alimentaire.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency relief  
Aide d'urgence
2. Food security  
Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and Training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

French Embassy, Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), United Nations Development Programme (UNDP), World Food Programme (WFP)



## Participatory assessments to define comprehensive community-led methodologies

Darfur communities have been exposed to a 10-year conflict that has regularly threatened their lives and livelihoods, forcing them into displacement and into adopting negative coping mechanisms to ensure their survival. As the crisis has become more fragmented and unpredictable, monitoring the security situation and quickly adapting the methodologies

of intervention has become crucial for humanitarian actors. To efficiently address the acute needs of the communities and promote sustainable economic and social development whenever possible, ACTED allocated a significant part of its resources to appraisals by conducting several participatory assessments to fine-tune its comprehensive methodologies.

## Injecting cash for roads' rehabilitation in a highly volatile environment

ACTED's assessments conducted in 2013 highlighted a substantial lack of access to market and basic services, mainly caused by poor road networks, especially during rainy season. Rehabilitation of rural feeder roads thus remained a priority, in order to reconnect remote communities to economic hubs, allow IDPs to access or return to their places of origin and ease the passage of humanitarian actors. In 2013, ACTED has further developed its technical expertise. Using gabions and employing community members through Cash for Work, ACTED cleared roads, rehabilitated mud pits and stream crossing, allowing the road-users to travel all year long and improving beneficiaries' socio-economic situation.

## Promoting sustainable access to water and sanitation in rural and urban communities

Dissemination of good hygiene practices and access to safe water remain a major challenge in Central Darfur. In Zalingei town and Abata's schools, almost none of the SPHERE standards are respected. In 2013, ACTED conducted Children's Hygiene and Sanitation Training in urban and rural schools of the state to reduce the incidence of waterborne diseases and morbidity. ACTED has developed its own manuals and has put a strong emphasis on Trainings of Trainers to ensure sustainability. As a complement, ACTED has constructed low cost Village Level Operation and Maintenance water pumps in undeserved rural communities.

## Providing relief assistance and investing in community-led mechanisms to enhance resilience

ACTED believes that providing life-saving assistance to Darfur populations affected by conflicts or natural hazards remains a top priority. To ensure timely humanitarian assistance in case of new displacement, in 2014 ACTED will aim at maintaining its response capacity and will engage in emergency preparedness and coordination with other humanitarian actors as soon as needed. Besides, ACTED will make sure that the living conditions of conflict-affected communities (including IDPs and refugees) do not further deteriorate by providing access to basic services. Linking relief with sustainable development, ACTED will enhance the resilience of communities through the support of community-led mechanisms and civil society actors. ■

## **Des évaluations participatives pour mettre au point des méthodologies complètes menées par les communautés**

Les communautés du Darfour ont été exposées à un conflit de 10 ans qui a régulièrement mis leurs vies et leurs moyens de subsistance en danger, les forçant à se déplacer et à adopter des stratégies d'adaptation négatives afin d'assurer leur survie. Au fur et à mesure que la crise est devenue plus fragmentée et moins prévisible, surveiller la situation sécuritaire et pouvoir rapidement adapter les méthodologies d'intervention est devenu crucial pour les acteurs humanitaires. Pour répondre efficacement aux besoins les plus pressants des communautés et promouvoir un développement économique et social durable quand cela est envisageable, ACTED a alloué une part significative de ses ressources aux évaluations en menant des enquêtes participatives pour affiner ses méthodologies.

## **Des injections monétaires pour réhabiliter les routes dans un contexte hautement volatile**

Les évaluations menées par ACTED en 2013 ont mis en lumière un manque substantiel d'accès aux marchés et aux services de base, notamment à cause d'un mauvais réseau routier, surtout pendant la saison des pluies. La réhabilitation de routes rurales secondaires est donc restée une priorité, afin de reconnecter les communautés isolées aux centres économiques, permettre aux déplacés internes d'accéder ou de retourner à leurs régions d'origine et faciliter le passage des acteurs humanitaires. En 2013, ACTED a développé son expertise technique. En utilisant des gabions et en employant des membres des communautés locales via des programmes de travail contre paiement, ACTED a dégagé les routes, réhabilité les bassins de décantation et les passages à gué, permettant aux usagers des routes de voyager tout au long de l'année et améliorant par là-même la situation socio-économique des bénéficiaires.

## **Promouvoir un accès durable à l'eau et à l'assainissement pour les communautés rurales et urbaines**

La dissémination de bonnes pratiques en termes d'hygiène et d'accès à une eau salubre demeure un défi majeur dans le Darfour Central. Dans les écoles de Zalingei et d'Abata, presque aucun des standards SPHERE ne sont respectés. En 2013, ACTED a mené une formation à la transformation de l'hygiène et de l'assainissement pour les enfants dans des écoles rurales et urbaines de l'Etat afin de réduire l'incidence

des maladies hydriques et de la morbidité. ACTED a développé ses propres manuels et a insisté sur la formation d'enseignants afin de garantir la durabilité des interventions. En complément, ACTED a construit des pompes à eau à bas coûts utilisant une approche d'utilisation et d'entretien par les villages dans les communautés rurales les plus mal desservies.

## **Apporter de l'aide d'urgence et investir dans les mécanismes communautaires pour renforcer la résilience**

ACTED est convaincue que l'aide d'urgence aux populations du Darfour affectées par les conflits ou les catastrophes

naturelles constitue toujours une priorité. Pour garantir que l'aide humanitaire soit délivrée à temps en cas de nouveaux déplacements de population, ACTED a pour objectif en 2014 de maintenir sa capacité d'intervention et se concentrera sur la préparation à l'urgence et la coordination avec les autres acteurs humanitaires au gré des besoins. De plus, ACTED s'assurera que les conditions de vie des communautés affectées par les conflits (y compris déplacés internes et réfugiés) ne se détériorent pas en fournissant un accès aux services de base. En faisant le lien entre urgence et développement durable, ACTED améliorera la résilience des communautés via le soutien aux mécanismes communautaires et les acteurs de la société civile. ■



Community members from different tribes were employed through cash for work, for emergency road rehabilitation.  
Des membres de la communauté de différentes tribus ont été employés dans le cadre de systèmes de travail contre paiement pour la réhabilitation d'urgence de cette route.

# KENYA



**113** National staff  
Personnels nationaux

**7** International staff  
Personnels internationaux

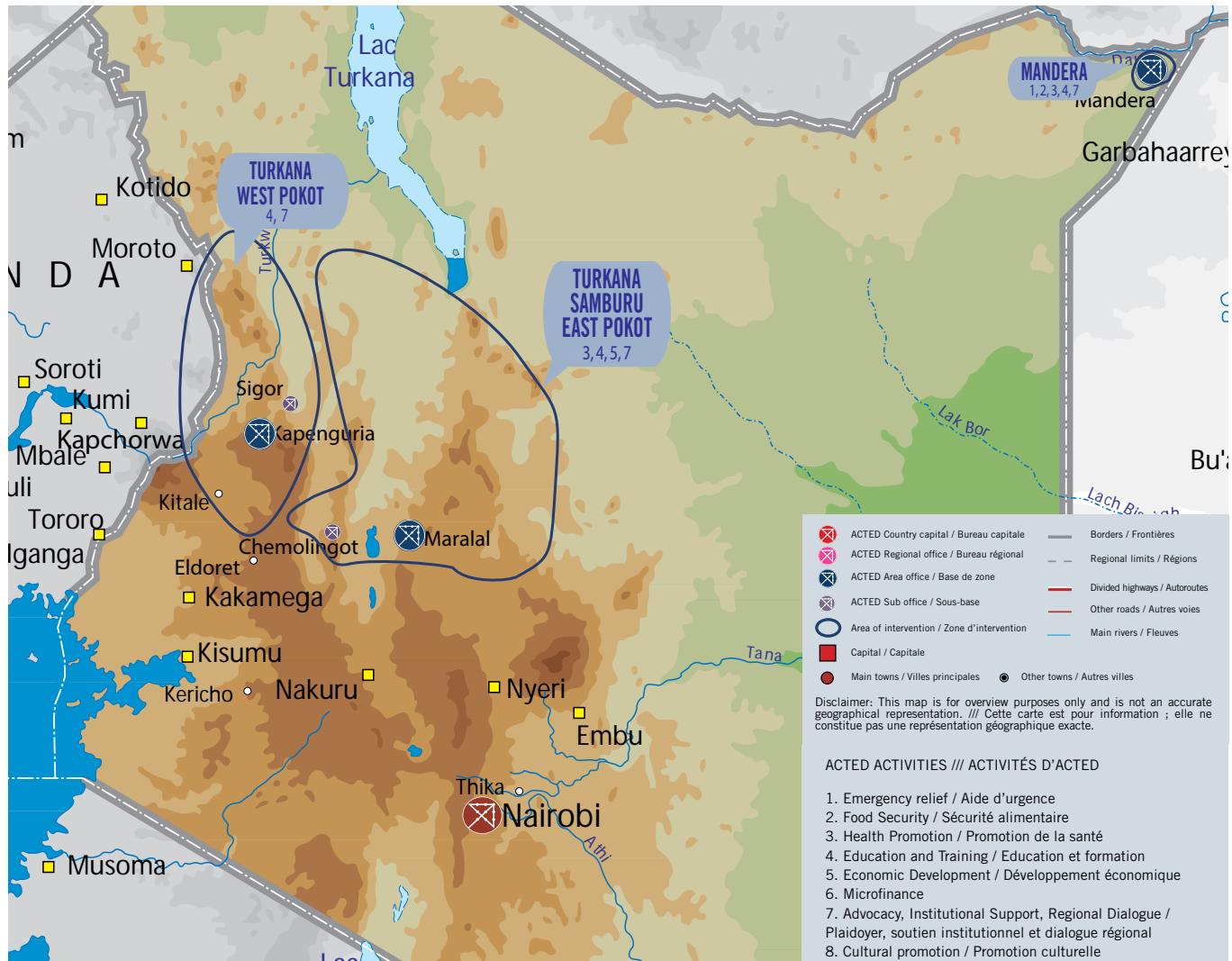
**2** Areas  
Zones

**6** Projects  
Projets

**Nairobi**  
Capital office  
Bureau principal

**244,433**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **2.2 M EUR**





Pokot and Samburu community in a resource sharing agreements meeting.

Les communautés de Pokot et Samburu participent à une réunion sur les accords de partage des ressources.

### **Improving disaster preparedness, food security and reducing health risks among vulnerable populations**

The arid and semi-arid lands of Northern Kenya are prone to drought and have suffered recurrent extreme climatic conditions with long-term devastating effects on livelihoods. Northern Kenya is also prone to violent inter-community conflicts and to the spillover effects of the Somalia situation. In 2013, ACTED focused on enhancing disaster preparedness and resilience, improving food security and reducing health risks among vulnerable populations. Through community-driven approaches, communities were supported in developing contingency plans that feed into county level plans and which have also been used in community disaster mitigation projects. Through Food for Work, supporting agricultural production, hygiene promotion and kits distribution, ACTED enhanced the food security and reduced health risks related to water and sanitation respectively of populations at risk.

### **Améliorer la prévention des catastrophes, la sécurité alimentaire et réduire les risques sanitaires parmi les populations vulnérables**

Les régions arides et semi-arides du nord du Kenya sont exposées aux sécheresses et confrontées à des phénomènes climatiques extrêmes et récurrents, qui ont des effets dévastateurs à long terme sur les moyens de subsistance. Le nord du Kenya est également sujet à de violents conflits intercommunautaires et déstabilisé par les répercussions de la situation somalienne. En 2013, ACTED a concentré son action sur l'amélioration de la prévention des catastrophes, de la résilience et de la sécurité alimentaire, ainsi que la réduction des risques sanitaires parmi les populations vulnérables. En utilisant une approche communautaire, les communautés ont été soutenues dans le développement de plans de contingence qui ont été intégrés aux plans régionaux et également utilisés dans des projets communautaires de réduction des risques de catastrophes. Grâce aux activités de travail contre nourriture, au soutien à la production agricole, à la promotion de l'hygiène et à la distribution de kits d'hygiène, ACTED a amélioré la sécurité alimentaire et réduit les risques sanitaires en matière d'eau et d'assainissement pour ces populations à risques.

#### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

2. Food security / Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and Training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Frédéric Dohet, French Embassy, Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA)

## **Disaster Preparedness through community-driven approaches**

In 2013, ACTED supported disaster preparedness and resilience-building activities in the most vulnerable arid and semi-arid counties of Kenya including Mandera, Turkana, Samburu, Baringo and West Pokot. Through community-driven approaches, ACTED facilitated the formation of 45 Community Disaster Management Committees who were trained on hazard and vulnerability analysis then later developed Community Disaster Management Plans. These plans are now being integrated into the county level contingency planning processes. Each community group was also supported in identifying and implementing a community disaster mitigation project (e.g. improved goat species cross-breeding, camel stocking, underground tank construction and irrigation) through disbursement of grants by ACTED.

## **Engaging with new partners to strengthen resilience**

In 2014, ACTED intends to continue strengthening the resilience of communities in the arid and semi-arid lands of Northern Kenya through community-driven approaches. Alongside Kenya's civil society, ACTED plans to engage in advocacy initiatives to ensure that communities are put at the centre of development and disaster preparedness. In addition, ACTED intends to support the National Drought Management Authority to strengthen their early warning systems and also linking this with early action. Moving forward, ACTED will aim to work differently in its programming by engaging more with the non-traditional development partners i.e. the private sector and working closely with both the national and county governments. ■



## **Reducing health risks by providing clean water, good sanitation and hygiene**

In 2013, ACTED provided emergency WASH initiatives to communities in Mandera, Turkana, Samburu and Baringo counties. This was done through hygiene promotion training and distribution of hygiene kits to 800 households in Mandera. Building on from a previous project, 16 water management committees were facilitated to monitor use, ensure protection of and arranging re-filling of chlorine dispensers in, Samburu and Baringo counties. Also 400 households in proximity to these committees (including Turkana) were supported to implement community-led total sanitation (CLTS) and received hygiene kits.

## **Improving food security of vulnerable agro pastoral populations**

In 2013, ACTED improved the food security situation of vulnerable populations in Mandera County. Through Food for Work, 600 beneficiaries engaged in rehabilitation of dykes and de-silting water pans and in turn received food vouchers for four months. In addition, ACTED facilitated the construction of two granaries and three greenhouses for the agro pastoral populations. Furthermore, management committees of the granaries and greenhouses were trained in seed management and supply networks, planting, harvesting and methodologies on seed distribution. These activities contributed to the reduction in the use of negative coping strategies during the lean season.



ACTED supports agricultural development to improve food security in Kenya.

ACTED soutient le développement agricole pour améliorer la sécurité alimentaire au Kenya.

## Prévenir les catastrophes grâce à l'approche communautaire

En 2013, ACTED a soutenu des activités de préparation aux catastrophes et de renforcement de la résilience dans les régions arides et semi-arides les plus vulnérables du Kenya : Mandera, Turkana, Samburu, Baringo et West Pokot. ACTED, avec une approche communautaire, a facilité la formation de 45 comités de gestion des catastrophes qui ont été formés à l'analyse des risques et des facteurs de vulnérabilité, et ont par la suite développé des plans locaux de gestion des catastrophes. Ces plans sont maintenant en cours d'intégration dans les processus de planification d'urgence au niveau du comté. Chaque comité a également bénéficié de subventions pour le développement et la mise en œuvre de projets communautaires de réduction des risques de catastrophes (croisement de chèvres locales pour améliorer leur rendement, élevage de chameaux comme alternative aux bovins, construction de réservoirs souterrains et irrigation, etc.).

## Réduire les risques sanitaires par la fourniture d'eau potable et l'amélioration des pratiques d'assainissement et d'hygiène

© ACTED 2013



A women group member explains leather value addition in Sessia area.

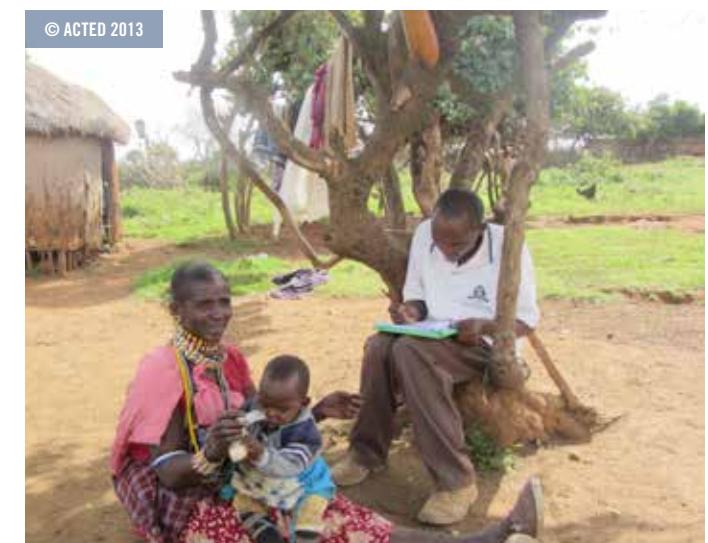
Une membre d'un groupe de femmes explique comment valoriser le cuir dans la région de Sessia.

En 2013, ACTED a fourni une aide d'urgence en matière d'eau, d'hygiène et d'assainissement aux communautés de Mandera, Turkana, Samburu, Baringo et West Pokot. Des formations à l'hygiène ont été organisées et des kits d'hygiène distribués à 800 familles du comté de Mandera. S'appuyant sur un projet antérieur, ACTED a soutenu 16 comités de gestion de l'eau pour qu'ils assurent le contrôle de l'utilisation, la protection et le renouvellement des distributeurs de chlore dans les comtés de Samburu et Baringo. De plus, 400 familles à proximité de ces comités ont été soutenues pour la mise en œuvre de la méthode d'assainissement total piloté par la communauté (ATPC) et ont reçu des kits d'hygiène.

## Améliorer la sécurité alimentaire des populations agro-pastorales vulnérables

En 2013, ACTED a amélioré la sécurité alimentaire des populations vulnérables du comté de Mandera. À travers des activités de travail contre nourriture, 600 bénéficiaires ont entrepris la réhabilitation de digues et le désensablement de réservoirs d'eau en échange de coupons alimentaires leur permettant de couvrir leurs besoins pendant 4 mois. De plus, ACTED a facilité la construction de deux greniers et trois serres pour les populations agro-pastorales. En outre, les

© ACTED 2013



ACTED staff survey communities to define their most urgent needs.  
Les staffs d'ACTED interrogent les populations pour déterminer leurs besoins prioritaires.

comités de gestion de ces infrastructures ont été formés sur la gestion des semences et les réseaux d'approvisionnement, la plantation, la récolte et les méthodologies de distribution des semences. Ces activités ont ainsi permis de réduire le recours à des stratégies d'adaptation négatives au cours de la saison sèche.

## Collaborer avec les nouveaux partenaires afin de renforcer la résilience

En 2014, ACTED continuera de renforcer la résilience des communautés dans les régions arides et semi-arides du nord du Kenya grâce à une approche communautaire. Aux côtés de la société civile kenyane, ACTED s'engagera dans des initiatives de plaidoyer visant à placer les communautés au centre des actions de développement et de prévention des catastrophes. De plus, ACTED apportera son soutien à l'Autorité Nationale de Gestion de la Sécheresse pour l'aider à renforcer ses systèmes d'alerte précoce et sa capacité de réponse d'urgence. Allant de l'avant, ACTED s'efforcera de travailler différemment en s'engageant davantage avec les partenaires de développement non-traditionnels tels que le secteur privé, et en travaillant en étroite collaboration avec les autorités nationales et locales.

# UGANDA /// OUGANDA



**92** National staff  
Personnels nationaux

**3** International staff  
Personnels internationaux

**2** Areas  
Zones

**10** Projects  
Projets

**Kampala**  
Capital office  
Bureau principal

**722,350**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **3.4 M EUR**





In ACTED's Agro-Pastoralist Field School, communities analyse their livelihood systems, identify their main constraints and challenges, and test possible solutions.

A l'école Agro-Pastorale mise en place par ACTED, les communautés analysent leurs systèmes de subsistance, identifient leurs principales contraintes et les défis auxquels elles font face, et testent des solutions.

### **Strengthening smallholder farmer and pastoralist livelihoods through community-driven approaches**

In 2013, ACTED's interventions in Uganda focused on supporting smallholder farmers in Northern Uganda and pastoralists in the Karamoja, Pokot, Turkana cluster (KPTA) in building productive assets, diversifying livelihoods and reducing vulnerability to drought through participatory, community-driven approaches. In Northern Uganda, a region still recovering from two decades of civil conflict, ACTED's programmes continued to focus on rehabilitation of key local infrastructure, increased access to markets and income generating activities. In the arid and semi-arid lands, ACTED's programmes focused primarily on supporting pastoralist livelihoods by enhancing their resilience to drought. ACTED also continued to promote peace-building along contentious, inter and intra-national border areas.

### **Renforcement des moyens de subsistance des petits agriculteurs et des populations pastorales via des approches communautaires**

En 2013, les interventions d'ACTED en Ouganda se sont concentrées sur le soutien aux petits agriculteurs au nord de l'Ouganda et aux éleveurs dans la région de Karamoja, Pojot, Turkana (KPTA) grâce au développement de biens productifs, la diversification des moyens de subsistance et la réduction de la vulnérabilité à la sécheresse grâce à des approches participatives menées par les communautés. Dans le nord de l'Ouganda, une région qui se remet à peine de deux décennies de guerre civile, les programmes d'ACTED ont continué à se concentrer sur la réhabilitation des infrastructures locales clefs et l'amélioration de l'accès aux marchés et des activités génératrices de revenus. Dans les zones arides et semi-arides, les programmes d'ACTED ont principalement porté sur le soutien aux moyens de subsistance des populations pastorales avec l'amélioration de leur résilience à la sécheresse. ACTED a également continué à promouvoir la consolidation de la paix le long des zones frontières litigieuses à l'intérieur et à l'extérieur du pays.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

2. Food security  
Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
5. Economic development  
Développement économique
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

Canadian Red Cross Society, DanChurchAid (DCA) Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), Government of Uganda, Royal Danish Embassy, World Food Programme (WFP)

## Karamoja Drought Early Warning System (DEWS)

Since 2009, ACTED has been working closely with the Government of Uganda to manage the Karamoja DEWS, through the collecting and monitoring of data on key indicators allowing drought prediction across Karamoja, a region prone to cyclical droughts. Monthly drought bulletins alert communities, districts and development partners, of the risk of drought and suggest preparedness measures to be initiated. In 2013, ACTED supported the institutionalisation of the DEWS into the Government, provided support to the Department of Metrology and capacity development of the line ministries. ACTED also continued to provide key technical support to local authorities and developed a cloud data storage platform.

## Improving resilience to drought among pastoralist communities in KPTA

Following the humanitarian crisis brought on by the 2010-2011 drought in the Horn of Africa, ACTED has been working closely with communities on the dry lands on both sides of the Kenya-Uganda border to support pastoral livelihood systems and

enhance resilience to drought. In 2013, ACTED continued to facilitate local Community Disaster Management Committees to develop Disaster Management Plans, supported by targeted grants and training. To reduce the vulnerability of pastoralists to drought, ACTED also supported communities with experiential learning through pastoralist field schools, income-generating activities, and the rehabilitation of community infrastructure. In addition, ACTED facilitated the signing of two resource sharing agreements between different conflicting ethnic groups.

## Rehabilitating infrastructure and supporting farmers for sustainable recovery in Northern Uganda

With most internally displaced persons in Northern Uganda having returned to North Uganda, ACTED continued to support rebuilding the livelihoods of smallholder farmers, through public works projects. These included the rehabilitation of community access roads, markets and water points. ACTED also supported smallholder farmers through increasing their linkages and access to local markets and support to bulking, storage and post-harvest handling. ACTED supported farmer groups

© ACTED 2013



ACTED builds community access roads.  
ACTED construit des routes d'accès aux collectivités.



Community sensitization in Lorengipi on Community Managed Disaster Risk Reduction.  
Sensibilisation de la communauté de Lorengipi à la Gestion Communautaire de la Réduction des Risques de Désastres.

with access to microfinance institutions such as savings and credit cooperatives and village savings and loan associations to increase savings and access to credit.

## Community-managed economic development and DRR

In 2014, ACTED will continue its commitment to support and strengthen livelihoods of Uganda's poorest and most vulnerable populations in both Northern Uganda and Karamoja. In Northern Uganda, ACTED will continue to support farmers to farm as a business as well as their access to markets and micro-financing opportunities. ACTED will also support the capacity development of the district government in reconstruction efforts through technical training. In Karamoja, ACTED will continue supporting disaster preparedness by supporting the DEWS as well as helping communities develop better contingency plans and further diversify their incomes to lower their vulnerabilities to disasters. ■

## Le système d'alerte précoce des sécheresses (SAPS) au Karamoja

Depuis 2009, ACTED travaille en étroite collaboration avec le gouvernement ougandais pour gérer le SAPS au Karamoja. Le SAPS consiste en la collecte et le suivi des données sur les indicateurs clefs permettant d'évaluer les risques de sécheresse au Karamoja, une région enclise aux cycles de sécheresse. Les bulletins de sécheresse mensuels permettent d'alerter les communautés, les districts et les partenaires de développement au risque de sécheresse ainsi que de recommander la mise en place de dispositifs de préparation. En 2013, ACTED a soutenu l'institutionnalisation du SAPS au sein du gouvernement, et fourni un soutien au département de météorologie et de développement des capacités aux ministères de tutelle. De plus, ACTED a continué à fournir un soutien technique clef aux autorités locales et a développé une plateforme de stockage des données « cloud. »

© ACTED 2013



Community capacity building is core to ACTED's intervention methodology. /// La formation des communautés est au cœur de l'intervention des équipes d'ACTED.

© ACTED 2013



## Améliorer la résilience à la sécheresse des communautés pastorales du KPTA

Suite à la crise humanitaire provoquée par la sécheresse de 2010-2011 dans la Corne de l'Afrique, ACTED a travaillé en étroite collaboration avec les communautés des terres arides des deux côtés de la frontière entre le Kenya et l'Ouganda pour soutenir les systèmes de subsistance pastoraux et renforcer la résilience à la sécheresse. En 2013, ACTED a continué à faciliter les comités communautaires de gestion des désastres dans l'élaboration des plans de gestion des catastrophes, soutenu par des subventions et formations ciblées. Afin de réduire la vulnérabilité des pasteurs face à la sécheresse, ACTED a également aidé les communautés par l'apprentissage empirique à travers des écoles pastorales et rurales, des activités génératrices de revenu et la réhabilitation des infrastructures communautaires. De plus, ACTED a facilité la signature de deux accords de partage de ressources entre les différents groupes ethniques en conflit.

## Réhabiliter des infrastructures et soutenir les agriculteurs dans le nord de l'Ouganda afin de les accompagner vers un relèvement durable

La plupart des personnes déplacées dans le nord de l'Ouganda ayant regagné leur foyer, ACTED a poursuivi ses interventions axées sur la reconstruction des moyens de subsistance des petits agriculteurs, avec des projets de travaux publics. Il s'agit notamment de la réhabilitation de routes d'accès

communautaires, de marchés et de points d'eau. ACTED a également soutenu les petits exploitants agricoles en renforçant leurs liens et accès aux marchés locaux et le soutien au regroupement, stockage et traitement post-récolte. ACTED a soutenu les groupes d'agriculteurs en facilitant l'accès aux institutions de microfinance telles les coopératives d'épargne et de crédit et les associations villageoises d'épargne et de prêt pour accroître l'épargne et l'accès au crédit.

## Développement économique et réduction des risques liés aux désastres gérés par la communauté

En 2014, ACTED poursuivra son engagement visant à soutenir et renforcer les moyens de subsistance des populations les plus pauvres et les plus vulnérables de l'Ouganda, à la fois dans le nord du pays et dans le Karamoja. Dans le nord de l'Ouganda, ACTED continuera à soutenir les agriculteurs en développant leur capacité à cultiver comme une entreprise et en améliorant leur accès aux marchés et aux opportunités de micro-financement. ACTED soutiendra aussi le développement des capacités du gouvernement du district dans le nord de l'Ouganda grâce à des formations techniques. Dans le Karamoja, ACTED continuera à soutenir la préparation aux désastres en soutenant le SAPS et en aidant les communautés à élaborer de meilleurs plans d'urgence et à diversifier davantage leurs revenus pour réduire leur vulnérabilité face aux catastrophes.

# CENTRAL AFRICAN REPUBLIC

## RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE



**157** National staff  
Personnels nationaux

**14** International staff  
Personnels internationaux

**3** Areas  
Zones

**19** Projects  
Projets

**Bangui**  
Capital office  
Bureau principal

**1,150,353**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

**Budget 6.2 M EUR**





To improve food security, ACTED teams organised food fairs, like here in Zemio in May 2013.

Pour améliorer la sécurité alimentaire, les équipes d'ACTED ont organisé des foires alimentaires, comme ici à Zémio en mai 2013.

## At the heart of emergency and recovery for the victims of the Central African crisis

In 2013, the Central African Republic faced an unprecedented crisis. The conquest of the territory by rebel groups which started in December 2012, led to the capture of Bangui and to the coup d'Etat on March 24, 2013. The year was marked by an increase in atrocities, massacres and disproportionate reprisals between village militia and Seleka on most of the territory, leading to massive displacements of populations. In response to this unprecedented humanitarian crisis, ACTED shifted its programmes and conducted assessments as well as relief and recovery operations in Bangui and throughout the country.

## Au cœur de l'urgence et du relèvement pour les victimes de la crise centrafricaine

En 2013, la République Centrafricaine a connu une crise sans précédent. La conquête du territoire par les groupes rebelles, qui avait débuté en décembre 2012, a abouti à la prise de Bangui et au coup d'Etat du 24 mars 2013. L'année a été marquée par la multiplication des exactions, des massacres et des représailles disproportionnées entre milices villageoises et Séléka sur la majorité du territoire, conduisant à des mouvements massifs de populations. Pour répondre à cette crise humanitaire sans précédent, ACTED a réorienté ses programmes et mené des évaluations et interventions d'urgence et de relèvement à Bangui et en province.

## ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency relief / Aide d'urgence
2. Food security  
 Sécurité alimentaire
3. Health promotion /  
 Promotion de la santé
4. Education and training  
 Education et formation
5. Economic development  
 Développement économique
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
 Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public en Centrafrique (AGETIP-CAF), Banque Mondiale, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Ministère de l'Enseignement Primaire, Secondaire et de l'Alphabétisation en Centrafrique (MEPSA), Ministère de l'Equipement, des Travaux Publics et du Désenclavement en Centrafrique, Mission Catholique de Rafaï, Programme Alimentaire Mondial (PAM), Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), UNICEF

## A relief response mechanism to assist humanitarian crisis' victims

ACTED conducted numerous emergency assessments in the North-West and South-East of the country, as well as in Bangui which led to emergency distributions of non-food items throughout the year, in accordance with the "do no harm" approach. In Bangui, ACTED supported municipal authorities in resuming waste collection activities to avoid a large-scale health crisis in the capital. In Ouango, a township that burned down in April 2013, ACTED developed an integrated programme ranging from agricultural recovery, shelter reconstruction, to community reconciliation and increase of access to water, hygiene and sanitation.

## Recovery activities post-coup d'Etat

Following the coup on March 24, 2013 and looting that followed in the immediate weeks, a lull was observed in Bangui. This

period enabled ACTED to launch immediate launching of recovery projects in the capital. These programmes consisted in creating large numbers of jobs for the victims of the crisis, through setting up large-scale sanitation works. These activities aimed also at limiting flood risks during the rainy season. In addition, unconditional cash transfer activities targeted the most vulnerable persons unable to work.

## Maintained recovery and resilience projects in Haut Mbomou, spared by the crisis

Thanks to its localisation and the presence of Ugandan soldiers positioned against the Lord's Resistance Army (LRA), the Haut Mbomou prefecture in the extreme South-East of the country was spared by the 2013 crisis. There, ACTED conducted recovery programmes to support agricultural production, livestock farming, education and economic recovery in this landlocked zone. At the end of 2013, producers of the zone succeeded in

having an agricultural surplus, which will relieve neighbouring areas which suffered from very bad harvests in 2013. However, available data presage an acute food crisis in 2014.

## Recovery prospects in 2014 against a background of national reconciliation

Out of a total population of 4.5 million inhabitants, almost 800,000 Central Africans were still internally displaced in February 2014, among whom close to 300,000 persons were in Bangui. 245,000 Central Africans took refuge in neighbouring countries and 31,000 foreign residents were compelled to flee the country under inhuman conditions. In 2014, ACTED will focus on integrated activities in support of the return of displaced persons and refugees, reconstruction of homes and community infrastructure, as well as economic, agricultural and educational recovery. This will require support to social cohesion and intercommunity reconciliation. ■



## **Un mécanisme de réponse d'urgence pour venir en aide aux victimes de la crise humanitaire**

ACTED a réalisé de nombreuses évaluations d'urgence dans le nord-ouest et sud-est du pays, ainsi qu'à Bangui qui ont donné lieu à des distributions de biens non alimentaires durant toute l'année, dans le respect du principe de « ne pas nuire ». A Bangui, ACTED a appuyé les autorités municipales dans la reprise des activités de collectes des déchets, dans le but d'éviter une crise sanitaire de grande ampleur dans la capitale. A Ouango, commune incendiée en avril 2013, ACTED a développé un programme intégré comprenant des volets de relance agricole, reconstruction d'abris, réconciliation communautaire, amélioration de l'accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement.

## **Des activités de relèvement après le coup d'Etat**

Suite au coup d'Etat du 24 mars 2013 et aux semaines de pillages qui ont suivi, une accalmie relative a été constatée à Bangui. Cette période a permis de mettre en place des projets de relèvement immédiat dans la capitale. Ces programmes ont consisté à créer massivement des emplois pour les victimes de la crise, avec des travaux d'assainissement de grande ampleur. Ces activités visaient également à limiter les risques d'inondations pendant la saison des pluies. Des activités de transferts inconditionnés ont également permis de cibler les personnes les plus vulnérables, en incapacité de travailler.

## **La poursuite des projets de relèvement et de résilience dans le Haut Mbomou, épargné par la crise**

De par sa localisation et la présence de militaires ougandais chargés de lutter contre la Lord's Resistance Army (LRA), la préfecture du Haut Mbomou à l'extrême sud-est du pays, a été épargnée par la crise de 2013. ACTED y a mené des programmes de relèvement en appui à la production agricole, à l'élevage, à l'éducation et d'appui à la relance économique de cette zone enclavée. Les producteurs de la zone ont notamment pu dégager un excédent agricole fin 2013 qui soulagera les régions voisines, victimes de très mauvaises récoltes en 2013. Les données disponibles laissent toutefois présager une crise alimentaire aigüe en 2014.

## **Une perspective de relèvement en 2014, sur fond de réconciliation nationale**

En février 2014, sur une population totale de 4,5 millions d'habitants, près de 800 000 Centrafricains sont toujours déplacés internes, dont près de 300 000 à Bangui. 245 000 Centrafricains sont réfugiés dans les pays voisins et 31 000 ressortissants étrangers ont été contraints de quitter le pays dans des conditions inhumaines. Pour ACTED, l'année 2014 sera consacrée à des activités intégrées d'appui au retour des déplacés et réfugiés, de reconstruction des maisons et d'infrastructures communautaires et de relance économique, agricole et éducative. Tout cela ne pourra se faire sans un appui à la cohésion sociale et à la réconciliation intercommunautaire. ■

© ACTED 2013



© ACTED 2013



First day of Mpoko area cleaning.

Journée de lancement du nettoyage de la zone de Mpoko.

# SOMALIA /// SOMALIE



**10** National staff  
Personnels nationaux

**1** International staff  
Personnel international

**3** Areas  
Zones

**5** Projects  
Projets

**Mogadiscio**  
Capital office  
Bureau principal

**46,644**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **2.2 M EUR**





These workers receive an income thanks to the cash-for-work system in Baidoa.

Ces travailleurs perçoivent un revenu avec le système de travail contre paiement mis en place à Baidoa.

### **Addressing emergency WASH, food security and livelihood needs to help Somalia's population transition into early recovery**

Despite recent gains in parts of Somalia, including relative political stability and economic progress, South-Central Somalia remains in a situation of humanitarian crisis, with most rural areas still under Al Shabab control and a population unable to meet their essential needs. ACTED programmes in 2013 focused on linking relief to early recovery in South Central Somalia. Through social safety nets and WASH interventions, ACTED supported internally displaced persons (IDPs) and host populations with cash to enhance food security, and improved access to water as well as hygiene standards. In addition, through the REACH programme, in partnership with IMPACT Initiatives, ACTED provided information management services to the WASH, Education and Shelter Clusters, thus improving humanitarian coordination in the country. This activity covered IDP settlements across the whole of Somalia.

### **Répondre aux besoins urgents en Eau, Hygiène et Assainissement (EHA), sécurité alimentaire et moyens de subsistance pour accompagner la population somalienne vers le relèvement précoce**

Malgré de récentes avancées dans certaines zones de la Somalie, notamment une relative stabilité politique et des progrès économiques, le centre-sud de la Somalie demeure en situation de crise humanitaire, la plupart des zones rurales étant toujours sous le contrôle d'Al Shabab et les populations incapables de satisfaire leurs besoins essentiels. En 2013, les programmes d'ACTED se sont concentrés sur le renforcement des liens entre l'aide d'urgence et le relèvement précoce dans le centre-sud de la Somalie. Grâce aux filets de protection sociale et aux interventions en EHA, ACTED a soutenu les personnes déplacées internes et les populations hôtes, en fournissant des liquidités pour améliorer la sécurité alimentaire, et en améliorant l'accès à l'eau ainsi que les normes d'hygiène. De plus, dans le cadre du programme REACH, en partenariat avec IMPACT Initiatives, ACTED a également fourni des services de gestion de l'information aux clusters EHA, Education et Abris, améliorant ainsi la coordination humanitaire dans le pays. Cette activité a couvert les zones d'installation des déplacés internes à travers l'ensemble de la Somalie.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid / Aide d'urgence
2. Food security / Sécurité alimentaire
3. Health promotion / Promotion de la santé

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), United Nations Development Programme (UNDP)



### Improving food security and access to markets for vulnerable populations through cash transfers

ACTED has continued to support vulnerable households in the Bay region of South Central Somalia to improve their food security and livelihoods. Through unconditional transfers and Cash for Work (CfW) activities, 1,100 households were able to meet their food needs. Beneficiaries participating in CfW programmes contributed to the rehabilitation of five water pans and three feeder roads - secondary roads that lead to a major road. In addition, ACTED provided cash to 330 households which enabled them to recover debts, invest in education and in livelihood assets such as livestock and agricultural inputs.

### Improving information management for better humanitarian planning, programming and targeting

The effectiveness of humanitarian interventions is undermined if they are not based on timely and accurate information. In 2013, identified information gaps prompted ACTED and its partner

IMPACT Initiatives, to conduct multi-sector (including Shelter/Non Food Items, WASH and Education) assessments of IDP settlements throughout Somalia. Assessments were carried out in 18 IDP settlements in Mogadishu, Lower Juba, Middle Juba and Bay regions. The consistency and reliability of these assessments and related mapping has supported the coordination role of the clusters and has served the entire humanitarian community. Furthermore, REACH also piloted the establishment of an information hub in an IDP settlement in Mogadishu, creating a platform for information exchange between IDP and humanitarian agencies.

### Enhancing access to sustainable water supply and improving sanitation and hygiene practices

Poor hygiene practices and a lack of access to clean water and sanitation facilities remained a challenge in 2013 in Lower Juba, Middle Juba and Bay regions. ACTED improved communities' access to a sustainable source of water and sanitation, and promoted hygiene practices to 2,000 households in Baidoa and Kismayo. The latter was achieved through training on proper hand washing practices and

safe water handling. Hygiene kits were also distributed and eight boreholes were rehabilitated in both Baidoa and Kismayo. In late 2013, ACTED also supported water trucking to 4,800 households in El waq and Gedo who faced severe water shortage as a result of a seasonal drought.

### Going beyond emergency interventions in Somalia

The coming Deyr rains are expected to be below average in 2014 and are likely to cause emergency conditions to persist in Somalia. ACTED will continue to support the most vulnerable households by using cash transfers to improve household food security in Southern Somalia. With regards to resilience and longer term development, ACTED intends to have a more cross-sectoral and holistic approach by streamlining nutrition and livelihood trainings into its food security, and WASH programming. ACTED will also continue as a partner of the REACH programme to offer information management and humanitarian coordination support to relevant regional and local actors, and by building the capacity of the clusters to initiate a hand over of part of this project. ■



Needs assessment in Somalia.  
Evaluation des besoins en Somalie.



### **Améliorer la sécurité alimentaire et l'accès aux marchés des populations vulnérables grâce aux transferts de liquidités**

ACTED a poursuivi ses activités de soutien aux familles vulnérables dans la région de Bay au Centre-Sud de la Somalie pour améliorer leur sécurité alimentaire et leurs moyens de subsistance. Grâce aux transferts inconditionnels de liquidités et aux activités de travail contre paiement, 1100 familles ont pu satisfaire leurs besoins alimentaires. Les bénéficiaires participant aux programmes de travail contre paiement ont contribué à la réhabilitation de cinq réservoirs à eau et trois routes secondaires menant à une route principale. De plus, ACTED a fourni des liquidités à 330 familles, ce qui leur a permis de rembourser leurs dettes, d'investir dans l'éducation et dans des biens productifs tels que du bétail et des intrants agricoles.

### **Améliorer la gestion de l'information afin d'améliorer la planification humanitaire, les programmes et le ciblage des bénéficiaires**

L'efficacité des interventions humanitaires est mise à mal si celles-ci ne se basent pas sur des informations rapides et précises. En 2013, les écarts d'information relevés ont poussé ACTED et son partenaire IMPACT Initiatives, à conduire des évaluations multisectorielles (portant sur les abris/biens non alimentaires, l'EHA et l'éducation) des lieux de regroupement des PDI à travers la Somalie. Les évaluations ont été menées dans 18 lieux de regroupement de PDI dans les régions de Mogadiscio, Lower Juba, Middle Juba et Bay. La cohérence et la fiabilité de ces évaluations et de la cartographie qui en résultent ont facilité le rôle de coordination des clusters et aidé la communauté humanitaire dans son ensemble. De plus, REACH a aussi piloté l'établissement d'un centre d'information dans une zone d'installation de PDI à Mogadiscio, créant une plateforme d'échanges d'informations entre les PDI et les agences humanitaires.

### **Améliorer l'accès durable à l'eau ainsi que les pratiques d'hygiène et d'assainissement**

Les mauvaises pratiques d'hygiène et le manque d'accès à une eau propre et à des infrastructures d'assainissement sont restés des défis humanitaires d'importance en 2013 dans les régions de Lower Juba, Middle Juba et Bay. ACTED a amélioré l'accès des communautés à une source en eau et à l'assainissement durables, et a assuré la promotion des pratiques d'hygiène pour

2000 familles de Baidoa et Kismayo. Cette dernière activité a été réalisée via une formation sur les bonnes pratiques de lavage des mains et l'utilisation adéquate de l'eau. Des kits d'hygiène ont également été distribués et huit forages réhabilités à la fois à Baidoa et Kismayo. Fin 2013, ACTED a également assuré l'approvisionnement en eau par camion à 4800 familles d'El-waq et Gedo qui ont dû faire face à une sévère pénurie d'eau suite à une sécheresse saisonnière.

### **Aller au-delà des interventions d'urgence en Somalie**

Les pluies "Deyr" à venir devraient être inférieures à la moyenne en 2014 et sont susceptibles de provoquer la persistance des situations d'urgence en Somalie. ACTED continuera à soutenir les familles les plus vulnérables via des transferts de liquidités pour améliorer la sécurité alimentaire des familles dans le sud de la Somalie. En ce qui concerne la résilience et le développement à plus long terme, ACTED entend avoir une approche plus transversale et holistique par la rationalisation des formations en nutrition et moyens de subsistance dans ses programmes de sécurité alimentaire et d'EHA. En tant que partenaire de REACH, ACTED continuera également à offrir son soutien en matière de gestion de l'information et de coordination humanitaire aux acteurs locaux et régionaux concernés, et initiera le transfert d'une partie de ses activités en renforçant la capacité des clusters. ■



# NIGER



**113** National staff  
Personnels nationaux

**5** International staff  
Personnels internationaux

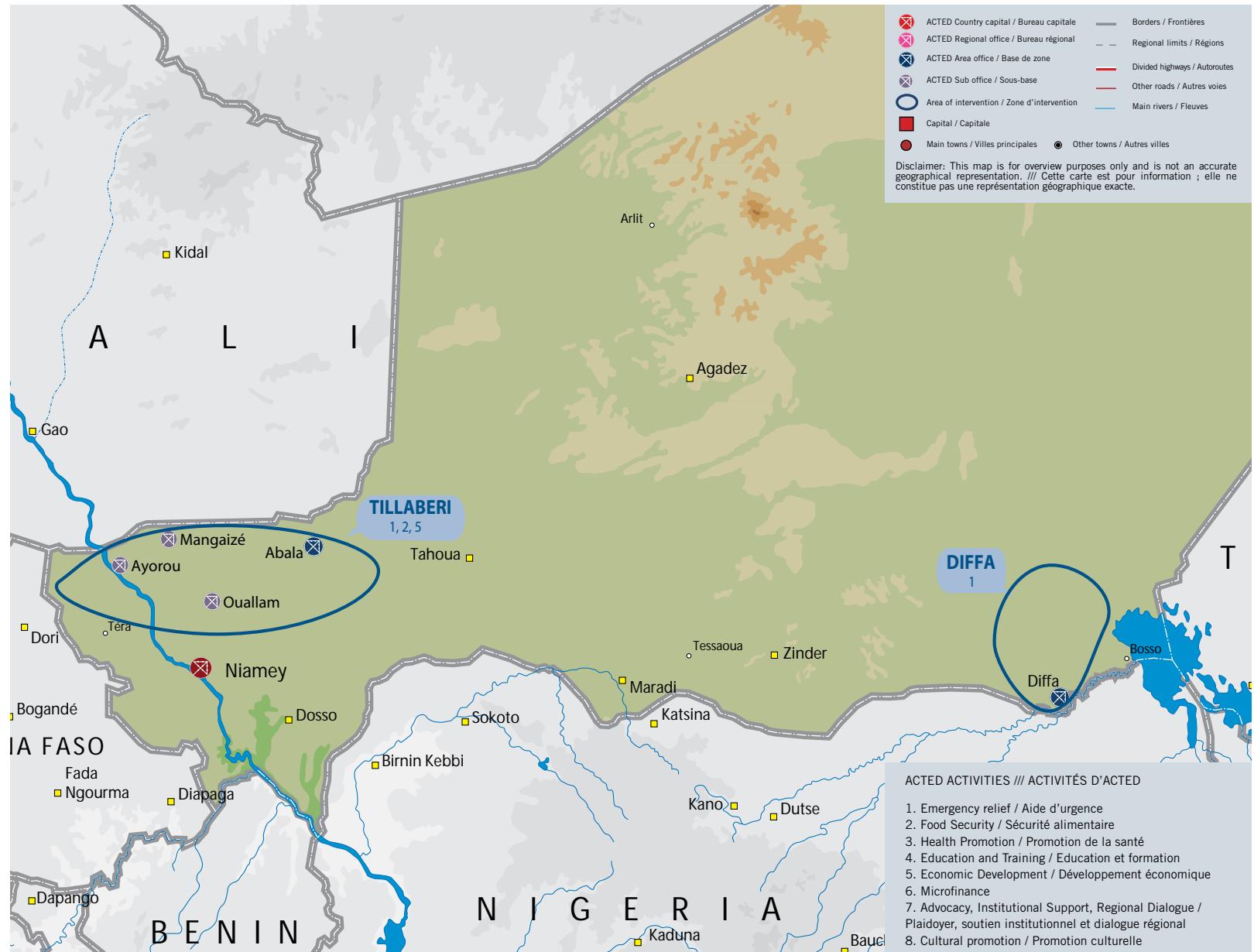
**2** Areas  
Zones

**10** Projects  
Projets

**Niamey**  
Capital office  
Bureau principal

**104,696**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4.2 M EUR**





Abala camp livestock is examined and vaccinated to prevent diseases.  
Le bétail du camp d'Abala est examiné et vacciné contre les maladies.

### **Undertaking innovative emergency response, adapted to vulnerable population needs**

In 2013, ACTED Niger assisted populations affected by several crises at country and subregional level: food and nutritional crises, floods and insecurity which is affecting the border regions in Mali and Nigeria, provoking the influx of thousands of displaced people. ACTED has been responding the urgent needs of these populations by pursuing a long term approach, taking into account the environmental impact of its interventions, whilst aiming to develop recovery capacity and beneficiary autonomy. The development of innovative tools, facilitating the planning and coordination of humanitarian interventions has also been an important angle for improving the efficiency of humanitarian aid.

### **Répondre aux crises multiples, avec des interventions innovantes et intégrées**

En 2013 ACTED Niger a apporté une assistance aux populations touchées par les diverses crises qui affectent le pays et la sous-région : crises alimentaires et nutritionnelles, inondations et l'insécurité qui touche les régions frontalières au Mali et au Nigéria, provoquant l'afflux de milliers de déplacés. ACTED s'est efforcée de répondre aux besoins urgents de ces populations en déployant une logique de long terme, tenant compte de l'impact environnemental de ses interventions, et visant à développer les capacités de relèvement ou d'autosuffisance de ces bénéficiaires. L'élaboration d'outils innovants, facilitant la planification et la coordination des interventions humanitaires a également été un axe important afin d'améliorer l'efficacité de l'aide humanitaire.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid  
Aide d'urgence
2. Food security  
Sécurité alimentaire
5. Economic development  
Développement économique

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)

## **Assistance for refugee populations and returnees, through camp management and information collection**

Due to its efficient management of the Abala camp hosting Malian refugees since its opening in 2012, ACTED also took charge of managing Ayorou and Magaizé camps in October 2013. ACTED is also facilitating the coordination of activities run by different partners with the mapping of the three camps thanks to the REACH Initiative.

The Diffa region bordering Nigeria has been hosting almost 40,000 displaced Nigerians or returned Nigerians since May 2013. ACTED has participated in the development of an UNHCR intervention strategy and in carrying out assistance through the REACH Initiative.

## **Responding to food and nutritional crises with a long term approach**

ACTED supported 3,100 food insecure homes in the departments of Abala and Banibangou during the agricultural lean season with cash transfer operations. The project also included component for tackling malnutrition by distributing food supplements, awareness raising and malnutrition screening campaigns and referral to support structures.

Another intervention was set up in May in the departments of Ayorou and Ouallam to support 1,250 vulnerable homes with unconditional cash transfers and cash for work which enabled the rehabilitation of community works. ACTED has also undertaken seed and goat distributions so that communities can restore their capital and benefit from livestock products, and technical agricultural and pastoral trainings.

## **Assisting homes affected by floods through relocation and responding to basic needs**

In January 2013, ACTED supported the communities of three villages severely affected by the flooding by organising relocation sites, away from the flooding. Access to good quality and non-contaminated water was provided thanks to three boreholes, equipped with photovoltaics.

To enable affected households to access basic goods and services and to restore their livelihoods, ACTED carried out unconditional cash transfers and cash for work activities. The work done should enable the reduction of risks during future flooding. Awareness raising sessions were also organized on hygiene, preventing water related illness and investing in productive assets.

## **Pursuing emergency action and laying the groundwork for resilience**

In 2014, assistance to refugee and displaced populations through the management of three camps for Malian refugees in the Tillabery region will be pursued, with a focus on analysing conditions for return to Mali and the identification of needs to be covered to this end. Support for displaced populations in the Diffa region will also be maintained, especially due to the increasing scale of the crisis in the zone. ACTED will also support vulnerable populations, responding to food insecurity and natural catastrophes, combining its emergency response with strengthening the resilience of populations. ACTED will also pursue efforts to provide the humanitarian community with innovative analysis and evaluation tools, via the REACH initiative. ■



Plant wrapping at Abala camp nursery to improve food security.  
Cernage des plants à la pépinière du camp d'Abala pour améliorer la sécurité alimentaire.



Solar panel being set up in Abala camp to provide electricity to community infrastructure.

Installation de panneaux solaires pour alimenter en électricité des installations communautaires dans le camp d'Abala.

### L'assistance aux populations réfugiées, retournées et déplacées à travers la gestion de camps et la collecte d'informations

Grâce à sa gestion efficace du camp d'Abala accueillant des réfugiés maliens depuis son ouverture en 2012, ACTED s'est également vu confier à partir d'octobre 2013 la gestion des camps d'Ayorou et de Mangaizé. ACTED est désormais en charge des activités essentielles dans ces trois camps. ACTED a aussi facilité la coordination des activités des différents partenaires à travers la cartographie des trois camps grâce à l'initiative REACH. La région de Diffa, frontalière avec le Nigéria, accueille depuis mai 2013 près de 40 000 déplacés nigérians ou retournés nigériens. ACTED a en outre participé à l'élaboration de la stratégie d'intervention du HCR et au déploiement de l'assistance via l'initiative REACH.

### Répondre aux crises alimentaires et nutritionnelles dans une logique de long terme

ACTED a soutenu 3100 ménages en situation d'insécurité alimentaire dans les départements d'Abala et de Banibangou

pendant la période de soudure agricole, via des opérations de transfert monétaire. L'intervention intégrait également un volet de lutte contre la malnutrition à travers la distribution de compléments alimentaires et des campagnes de sensibilisation, de dépistage de la malnutrition et de référencement.

Une autre intervention dans les départements d'Ayorou et Ouallam a permis à 1250 ménages de bénéficier de transferts d'argent inconditionnels et de travail contre paiement pour la réhabilitation d'ouvrages communautaires. ACTED a également distribué des semences, des chèvres afin que les bénéficiaires reconstituent leur capital et profitent des produits de l'élevage. Enfin, les équipes d'ACTED ont dispensé des formations aux techniques agricoles et pastorales.

### L'assistance aux ménages victimes d'inondations avec la relocalisation et la couverture des besoins essentiels

Dès janvier 2013, ACTED a appuyé les habitants de trois villages gravement affectés par les inondations dans la région de Tillabéry, en aménageant des sites de relocalisation, à

l'abri des inondations. L'accès à une eau de qualité et non contaminée a été assuré grâce à trois forages équipés de pompes photovoltaïques.

Afin que les ménages affectés puissent accéder aux biens et services de première nécessité et reconstituer leurs moyens d'existence, ACTED a procédé à des transferts monétaires inconditionnels et à du travail contre paiement. Les travaux ainsi réalisés doivent permettre de réduire les risques lors de futures inondations. Des séances de sensibilisation à l'hygiène, à la prévention des maladies hydriques et à l'investissement dans les biens productifs ont par ailleurs été réalisées.

### Poursuivre les actions d'urgence et poser les jalons de la résilience

En 2014, l'assistance aux populations réfugiées et déplacées avec la gestion des trois camps de réfugiés maliens de la région de Tillabéry se poursuivra, et un accent particulier sera porté sur l'analyse des conditions de retour au Mali et l'identification des besoins à couvrir en ce sens. L'appui aux populations déplacées présentes dans la région de Diffa sera également maintenu, notamment du fait de l'ampleur grandissante de la crise dans la zone. ACTED appuiera également les populations vulnérables face à l'insécurité alimentaire et aux catastrophes naturelles, en s'efforçant d'associer réponses d'urgence et renforcement de la résilience des populations. ACTED poursuivra également ses efforts pour mettre à la disposition de la communauté humanitaire des outils innovants d'analyse et d'évaluation des besoins grâce à l'initiative REACH. ■



# IVORY COAST /// CÔTE D'IVOIRE



**30** National staff  
Personnels nationaux

**3** International staff  
Personnels internationaux

**1** Area Zone

**2** Projects  
Projets

**Abidjan**  
Capital office  
Bureau principal

**2,031**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **961,257** EUR





## Accompanying the Ivory Coast towards development

2013 was marked by a turn for the Ivory Coast, a country often in a state of political crisis since 1999, towards a development phase. The country is today facing new challenges: social inequalities, economic insecurity, weak employment perspectives, social tensions and strong pressure on natural and environmental resources. Through its action, ACTED is continuing to support the most vulnerable people by accompanying the Ivorian state in the setup of structural social and developmental policies in the key sectors that will sustainably place the country on track towards efficient development.

## Accompagner la Côte d'Ivoire sur le chemin du développement

L'année 2013 a été marquée par un virage de la Côte d'Ivoire, pays miné par des crises politiques depuis 1999, vers une phase de développement. Le pays fait aujourd'hui face à de nouveaux enjeux : inégalités sociales, précarité économique, faibles perspectives d'emploi, tensions sociales et forte pression sur les ressources naturelles et environnementales. À travers son action, ACTED continue de soutenir les personnes les plus vulnérables en accompagnant l'Etat ivoirien dans la mise en œuvre de politiques sociales et de développement structurantes dans des secteurs clefs qui vont permettre au pays de se positionner durablement sur les rails d'un développement efficace.

### ACTED's activities Secteurs d'activités

- 3. Health Promotion  
Promotion de la santé
- 5. Economic development  
Développement économique

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

EuropeAid, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO)

## Improving sanitary conditions in insecure neighbourhoods of Abidjan

The district of Abidjan is affected by strong disparities in terms of access to sanitation. The majority of people living in the insecure neighborhoods of Abobo and Yopougon have neither sanitary systems nor waste collection services. ACTED and its technical partner "Water and Sanitation for Africa" are participating to the improvement of the availability of infrastructure by providing innovative semi collective technical sanitation solutions such as dry latrines or small diameter sewage networks whilst also promoting good hygiene practices to the populations. With an integrated approach, ACTED and Water and Sanitation for Africa are also participating in strengthening competences of the local economic fabric by promoting the setup of committees in charge of hygiene and sanitary issues, but also of micro-enterprises responsible for the management of organic and solid waste and

which in parallel channel excreta towards vegetable gardeners to support semi urban agriculture.

## Supporting socio-economic reintegration to reinvigorate youth in the neighbourhoods of Abidjan

Employment and socio-economic reinsertion of youth is a national priority. Young people living in the insecure neighbourhoods of Abobo and Yopougon, severely hit by the post electoral crisis in 2011, lack in employment perspectives and are facing persistent tension caused by the crisis. ACTED is fostering economic revival activities and the improvement of living conditions by supporting Income Generating Activities (IGA) with cash transfers and the allocation of material and equipment in the form of kits. Youth are also encouraged to turn to formal employment that they can attain by doing internships or passing their driving license. This approach is completed by social cohesion activities by our partner Search For Common



To support economic activities, « Mobile Money » is distributed to beneficiaries in Yopougon, Abidjan.

Pour soutenir les activités commerciales, de l'argent « Mobile Money » est distribué aux bénéficiaires à Yopougon, Abidjan.



Ground in order to encourage a process of reconciliation in the neighbourhoods, strengthen links inside the communities and to enable a long term insertion of youth.

## Consolidating the development process in key sectors and strengthening local governance

In 2014 ACTED will strive to capitalize on its past experience in order to continue to promote socioeconomic insertion of vulnerable populations (youth, women, veterans). To participate in the reconstruction process and the training of tomorrow's elite, ACTED would like to focus on increasing the scope of education in terms of quality and quantity in the rural areas in the North of the country which lack in infrastructure. Finally, ACTED will work on strengthening civil society to consolidate the local network for a better resilience to potential future shocks. ■



## Améliorer les conditions sanitaires dans les quartiers précaires d'Abidjan

Le district d'Abidjan connaît de fortes disparités en matière d'accès à l'assainissement. La majorité des populations des quartiers précaires d'Abobo et de Yopougon ne bénéficient d'aucun système d'assainissement ni de systèmes de collecte des déchets organisés. ACTED et son partenaire technique « Eau et Assainissement pour l'Afrique » (EAA) participent à l'amélioration de la disponibilité des infrastructures en proposant des solutions techniques innovantes d'assainissement semi collectif tels que les latrines sèches ou les réseaux d'égoûts à faible diamètre tout en promouvant les bonnes pratiques d'hygiène auprès des populations. À travers une approche intégrée, ACTED et EAA participent également au renforcement des compétences et du tissu économique local en promouvant la constitution à la fois de comités en charge des questions d'hygiène et d'assainissement mais aussi de micro-entreprises

responsables de la gestion des déchets organiques et solides et qui acheminent parallèlement les excréta vers les maraîchers pour soutenir l'agriculture péri-urbaine.

## Soutenir la réintégration socio-économique pour redynamiser la jeunesse dans les quartiers d'Abidjan

L'emploi et l'insertion socioéconomique des jeunes constituent une priorité nationale. Les jeunes vivant dans les quartiers précaires des communes d'Abobo et de Yopougon, lourdement frappés par la crise postélectorale de 2011, manquent de perspectives d'emploi et font face à des tensions persistantes. ACTED favorise la relance d'activités économiques et l'amélioration des conditions de vie par le soutien à des Activités Génératrices de Revenus (AGR) avec des transferts monétaires et l'allocation de matériel et d'équipement sous forme de kits. Les jeunes sont également orientés vers l'emploi formel qu'ils atteignent à travers la poursuite de stages ou suite au passage

du permis de conduire. Cette approche est complétée par des activités de cohésion sociale réalisées par notre partenaire Search For Common Ground afin de favoriser le processus de réconciliation dans les quartiers, de renforcer les liens au sein des communautés et pour permettre une insertion durable des jeunes.

## Consolider le processus de développement dans les secteurs clefs et renforcer la gouvernance locale

En 2014 ACTED s'efforcera de capitaliser sur ses expériences passées afin de continuer à promouvoir l'insertion socioéconomique des populations vulnérables (jeunes, femmes, anciens combattants). Afin de participer au processus de reconstruction et à la formation des élites de demain, ACTED souhaite s'investir pour l'augmentation de l'offre scolaire en qualité et en quantité dans les zones rurales du nord du pays qui manquent d'infrastructures. Enfin, il conviendra de participer au renforcement de la société civile autour de secteurs structurants comme la biodiversité et de travailler sur la gouvernance locale afin de consolider le maillage local pour une meilleure résistance à des potentiels chocs futurs. ■



# SOUTH SUDAN /// SOUDAN DU SUD



**268** National staff  
Personnels nationaux

**22** International staff  
Personnels internationaux

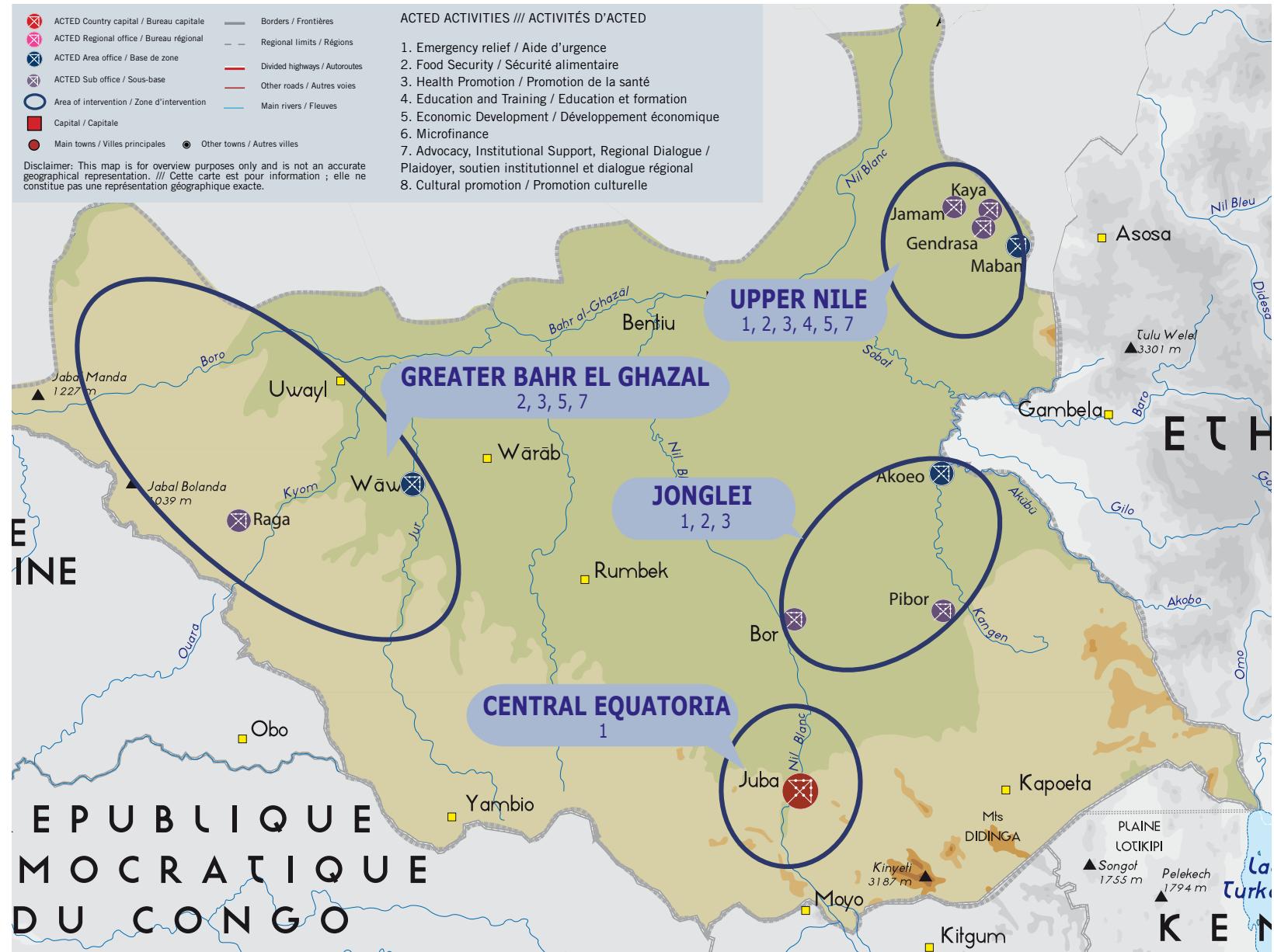
**4** Areas  
Zones

**13** Projects  
Projets

**Juba**  
Capital office  
Bureau principal

**252,843**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **14.2 M EUR**





ACTED is a leading agency in the humanitarian response to the December 2013 violence that erupted in the country; here in Tongping camp in Juba.

ACTED a été l'une des principales ONG à répondre à l'urgence humanitaire à la suite des violences en décembre 2013 ; ici dans le camp de protection des civils de Tongping à Juba.

## Meeting the emergency needs and challenges of the world's youngest country

South Sudan has one of the largest humanitarian operations in the world and ACTED has been actively involved in emergency relief, rehabilitation and development work in South Sudan since 2007 and is currently operating in Western Bahr-el-Ghazal, Warrap, Jonglei, Unity and Upper Nile states. In 2013, ACTED remained committed to meeting the emergency needs and challenges of the world's newest country, implementing interventions that provide basic and life-saving assistance to displaced persons, refugees, returnees and vulnerable local populations, focusing on water, sanitation and hygiene, non-food items and emergency shelter, food security and livelihoods, community mobilization, information management, and camp management.

## Répondre aux besoins urgents et aux défis du plus jeune pays au monde

Le Soudan du Sud connaît l'une des plus grandes opérations humanitaires au monde. ACTED est impliquée dans l'aide d'urgence, la réhabilitation et le développement au Soudan du Sud depuis 2007, et travaille actuellement dans les Etats du Bahr El Ghazal Ouest, Warrap, Jonglei, Unité et du Haut Nil. En 2013, ACTED a renouvelé son engagement à répondre aux besoins d'urgence et aux défis du plus jeune pays au monde, en mettant en œuvre des interventions qui apportent une assistance vitale aux personnes déplacées, réfugiées, retournées et aux populations locales vulnérables. Ces actions portent principalement sur l'eau, l'hygiène et l'assainissement (EHA), les biens non alimentaires et les abris d'urgence, la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance, la mobilisation communautaire, la gestion de l'information et la gestion des camps.

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Bureau of Population, Refugees, and Migration (BPRM), Danish Refugee Council (DRC), European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), United Nations Development Programme (UNDP), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), United Nations Mission in South Sudan (UNMISS), World Food Programme (WFP)

## ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency aid / Aide d'urgence
2. Food security / Sécurité alimentaire
3. Health promotion / Promotion de la santé
4. Education and training  
Education et formation
5. Economic development  
Développement économique
7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## A multi-sectoral response to improve the wellbeing of Sudanese refugees in Upper Nile State

Intensification of conflict in Sudan's Blue Nile State forced thousands of families to cross the border into South Sudan for safety in June 2013. Gendrassa and Kaya refugee camps, which shelter almost 37,000 people in total, are based in an area that has already-limited resources, scarce access to clean water and is severely food insecure. In addition to management of the refugee camps, ACTED distributed food and non-food items to thousands of refugee families, including jerry cans, blankets, mosquito nets, and cooking sets, while moving towards a more sustainable approach with the establishment of cooperatives, launching sustainable agriculture and environment activities, and youth-based activities.

## Responding to poor sanitation practices in Jonglei State

In Jonglei state, ACTED expanded its Community Led Total Sanitation activities initiated in 2012 to address persistent poor sanitation practices, which included strengthening water and sanitation committees, conducting hygiene promotion with women's groups, rehabilitating boreholes and wells, constructing household latrines, launching a community clean-up campaign, and installing drainage channels. The activities were implemented through a 'cash for work' scheme which targeted vulnerable individuals with limited income-generating opportunities. Furthermore, in April, construction of the newest ACTED base commenced in Walgak town, Akobo West, to enable ACTED to pre-position WASH emergency supplies, and later the base enabled ACTED to expand its WASH activities in the area.

## Ensuring the effective coordination of sites for displaced populations in South Sudan

On 15 December 2013, intense fighting erupted in the capital Juba and quickly spread throughout the country, resulting in almost 900,000 people displaced from their homes, of which over 80,000 sought refuge in UN bases around the country. With its extensive experience in camp management, ACTED was responsible for the coordination of settlements hosting displaced people in Juba and Bor, which included site planning, community mobilization, relocation of displaced families to more suitable sites, contingency preparations ahead of the rainy season, and discussions and coordination with other humanitarian partners to ensure the urgent needs of the affected populations were met.

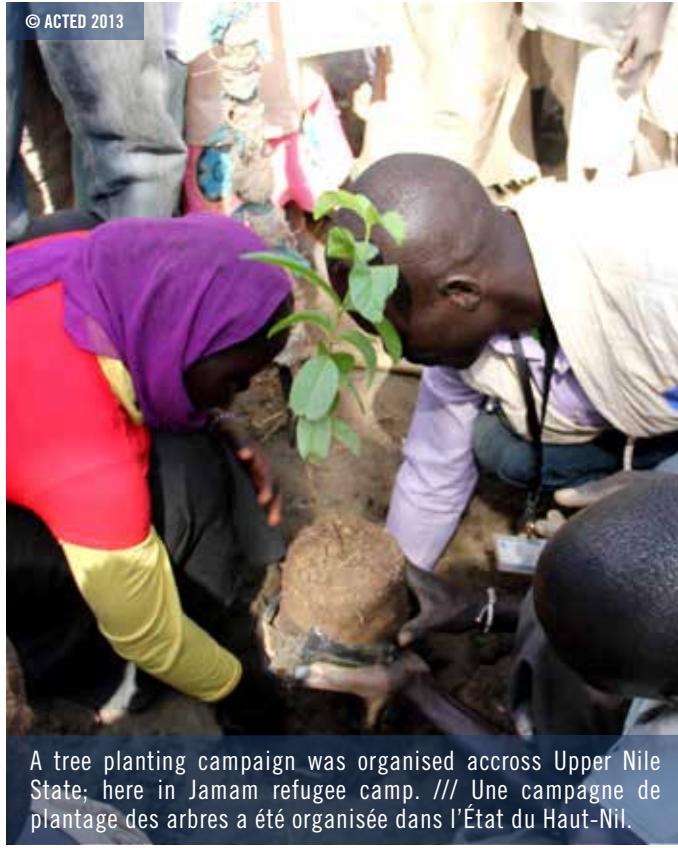
## Programmes that maximize immediate impact to address acute needs whilst promoting early recovery

In the long term, ACTED intends to build the capacity of counterparts and stakeholders, and the economic viability of communities to transition from aid dependence to self-sustainability. Looking towards 2014, ACTED's interventions will reflect the overlapping priorities of humanitarian

and development assistance, with programmes occurring simultaneously in the same project area to maximize immediate impact to address acute needs whilst promoting early recovery and preventing the eruption of new crises. ACTED will continue programmatic flexibility to efficiently address unanticipated issues and further strengthen relationships on the ground to ensure comprehensive responses. ■



In February 2013, a large cattle raid in Akobo provoked the displacement of over 11,000 people. These women carry the few belongings they were able to save when they fled their homes. /// En février 2013, un raid de vol de bétail à Akobo a entraîné le déplacement de plus de 11 000 personnes. Ces femmes transportent les quelques biens qu'elles ont pu emmener avec elles.



A tree planting campaign was organised across Upper Nile State; here in Jamam refugee camp. /// Une campagne de plantation des arbres a été organisée dans l'État du Haut-Nil.

### **Une réponse multi sectorielle pour améliorer le bien-être des réfugiés soudanais dans l'Etat du Haut Nil**

L'intensification du conflit dans l'Etat soudanais du Nil Bleu a forcé des milliers de familles à chercher refuge de l'autre côté de la frontière avec le Soudan du Sud en juin 2013. Les camps de réfugiés de Gendrassa et de Kaya, qui abritent presque 37 000 personnes au total, sont établis dans une zone déjà pauvre en ressources, avec un accès rare à l'eau propre et où l'insécurité alimentaire est récurrente. En plus de gérer les camps de réfugiés, ACTED a distribué de la nourriture et des biens non alimentaires à des milliers de familles réfugiées, incluant des jerrycans, des couvertures, des moustiquaires et des ustensiles de cuisine, tout en développant une approche plus durable via l'établissement de coopératives, la mise en place d'activités agricoles durables et d'activités à destination des jeunes.

### **Améliorer les pratiques sanitaires dans l'Etat de Jonglei**

Dans l'Etat de Jonglei, ACTED a développé ses activités d'assainissement total pilotées par la communauté (débutées en 2012) pour répondre aux mauvaises pratiques persistantes en termes d'assainissement, notamment en renforçant les comités Eau et Assainissement, en menant des campagnes de promotion de l'hygiène au sein de groupes de femmes, en réhabilitant des sources et des puits, en construisant des latrines, en lançant une campagne communautaire de nettoyage et en installant des canaux d'évacuation. Les activités ont été mises en œuvre via un programme de travail contre paiement qui visait les individus vulnérables avec peu d'opportunités d'avoir des activités génératrices de revenus. De plus, en avril, la construction de la nouvelle base d'ACTED a commencé dans la ville de Walgak, dans l'Etat d'Aboko West, pour permettre à ACTED de pré-positionner des équipements EHA et d'élargir plus tard les activités EHA dans la région.

### **Garantir la coordination effective des sites pour les populations déplacées au Soudan du Sud**

Le 15 décembre 2013, des combats intenses ont éclaté dans la capitale Juba et se sont rapidement répandus à travers le pays, entraînant le déplacement d'environ 900 000 personnes, dont 80 000 ont cherché refuge dans les bases des Nations Unies à travers le pays. Grâce à son expérience extensive de gestion de



camp, ACTED a été responsable de la coordination des camps abritant des personnes déplacées à Juba et à Bor, incluant la planification des sites, la mobilisation communautaire, la relocalisation des familles déplacées vers des sites plus appropriés, des mesures de contingence en préparation de la saison des pluies, et des discussions de coordination avec les autres partenaires humanitaires afin de garantir qu'une réponse est apportée aux besoins urgents des populations affectées.

### **Des programmes avec un impact immédiat maximal afin de répondre aux besoins urgents tout en supportant le redressement précoce**

Sur le long terme, ACTED a l'intention de renforcer les capacités de ses partenaires et des parties prenantes, ainsi que la viabilité économique des communautés pour passer de la dépendance à l'aide à l'autosuffisance. Pour 2014, les interventions d'ACTED reflèteront les priorités communes à l'aide d'urgence et au développement, avec des programmes se déroulant simultanément dans les mêmes zones pour maximiser l'impact immédiat afin de répondre aux besoins urgents tout en supportant le redressement précoce et en prévenant l'éruption de nouvelles crises. ACTED continuera à avoir une flexibilité dans ses programmes pour répondre efficacement aux problèmes non anticipés et pour renforcer les relations sur le terrain afin de garantir une réponse complète. ■

# MALI



**116** National staff  
Personnels nationaux

**8** International staff  
Personnels internationaux

**4** Areas  
Zones

**9** Projects  
Projets

**Bamako**  
Capital office  
Bureau principal

**101,661**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

**Budget 3.8 M EUR**





Medical and hygiene awareness raising for pregnant women displaced in Bamako.

Sensibilisation aux bonnes pratiques médicales et d'hygiène pour des femmes enceintes déplacées à Bamako.

### **Emergency response and strengthening the resilience of populations affected by conflict in Mali**

In 2013 in Mali, ACTED continued to provide emergency aid to the victims of a conflict that has provoked the displacement of several hundreds of thousands of people from the South and accentuated the vulnerability of several hundreds of thousands of others throughout the country. Food distributions were also organised in Menaka and an adapted assistance provided to those displaced in Bamako. In the Segou region, ACTED also intervened to provide an emergency response to the damage caused by the floods in 2012. Finally, in the Mopti region and in the Bamako district, ACTED has been contributing since 2013 to the nutritional crisis that has hit Mali for several years now.

### **Réponse d'urgence et renforcement de la résilience des populations affectées par le conflit au Mali**

En 2013 au Mali, ACTED a continué à apporter une aide d'urgence aux victimes du conflit ayant provoqué le déplacement de plusieurs centaines de milliers de personnes vers le sud et accentué la vulnérabilité de plusieurs centaines de milliers d'autres à travers le pays. Des distributions de vivres ont ainsi été organisées à Ménaka et une assistance adaptée fournie aux personnes déplacées à Bamako. Dans la région de Ségou, ACTED est également intervenue afin d'apporter une réponse d'urgence aux dégâts causés par les inondations de 2012. Enfin, dans la région de Mopti et dans le district de Bamako, ACTED contribue depuis 2013 à la lutte contre la crise nutritionnelle qui frappe le Mali depuis plusieurs années.

### **ACTED's activities Secteurs d'activités**

1. Emergency aid  
Aide d'urgence
2. Food security  
Sécurité alimentaire
3. Health promotion  
Promotion de la santé
4. Education and Training  
Education et formation
5. Economic Development  
Développement économique

### **Partners in 2013 // Partenaires en 2013**

Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), Programme Alimentaire Mondial (PAM), UNICEF

## **Emergency and economic recovery for victims of the Malian conflict**

In Bamako, ACTED has continued to assist the most vulnerable internally displaced people by improving food security and restoring livelihoods. The creation of information centres has also enabled for better knowledge of their needs and the improvement of coordination between humanitarian actors. In parallel, ACTED has also contributed to economic revival by supporting professional training and a financial report for the launching of income generating activities by the displaced people in Bamako. In Menaka, ACTED has pursued with food distributions for 35,000 vulnerable people. To foster economic recovery in this zone hindered by persistent insecurity. ACTED has also provided support to livestock activities and has organized cash for work activities.

## **Emergency response to the floods in the Segou region**

In the Segou region, floods in August 2012 caused serious damage for basic services and significantly worsened the vulnerability of affected populations. ACTED responded with an emergency intervention including the cleaning of flooded wells and the distribution of nonfood item kits for 600 affected families and without shelter. A series of evaluations on the impact of these floods were also carried out by ACTED in partnership with the General Direction for Civil Protection (GDCP), with the aim to enable different actors to provide an efficient and adapted response to the needs. In this framework, ACTED notably worked towards the strengthening of preparation, evaluation and rapid response capacities of the GDCP.

## **Supporting the prevention of malnutrition in Mopti and Bamako**

To respond to the severe nutritional crisis and to alleviate the consequences, ACTED has set up projects to support the prevention of malnutrition in the Mopti region, as well as in Bamako, strengthening malnutrition prevention capacities in several community health centres, especially with the improvement of access to water, sanitation and hygiene. This approach also includes support for around one hundred community health workers in the Mopti region thanks to malnutrition awareness raising sessions. In Bamako, around a hundred community health workers have also been trained on how to screen patients for malnutrition, referring them and taking care of those suffering from it.



Young displaced women at a sewing vocational training in Bamako.  
De jeunes femmes déplacées suivent une formation professionnelle à la couture à Bamako.

## **Towards long term strengthening of the resilience of Malian populations to future shocks**

In spite of some political stabilization in the South of Mali, the security situation in the North is still far from subsiding and the tensions are still ongoing. In a context marked by this instability, ACTED in 2014 aims at strengthening the resilience

of vulnerable populations, through activities for economic revival, whilst pursuing the improvement of food security and access to basic services (water, sanitation and health) and maintaining its capacity to respond to potential crises that could strike the country again. ■



### Urgence et relèvement économique pour les personnes victimes du conflit malien

A Bamako, ACTED a continué à assister les personnes déplacées internes les plus vulnérables dans le but d'améliorer leur sécurité alimentaire et de restaurer leurs moyens de subsistance. La création de centres d'informations a aussi permis de mieux connaître leurs besoins et d'améliorer la coordination entre les acteurs humanitaires. En parallèle, ACTED a également contribué à la relance économique via un soutien à la formation professionnelle et un apport financier pour le lancement d'activités génératrices de revenus par les personnes déplacées à Bamako. A Ménaka, ACTED a procédé à des distributions de vivres pour 35 000 personnes vulnérables. Pour favoriser la relance économique dans cette zone entravée par une insécurité persistante, ACTED a également fourni

un appui aux activités d'élevage et a organisé des activités de travail contre paiement.

### Réponse d'urgence aux inondations dans la région de Ségou

Dans la région de Ségou, les inondations survenues en août 2012 ont causé d'importants dégâts sur les services de base et aggravé significativement la vulnérabilité des populations concernées. ACTED est donc intervenue en urgence, en procédant au nettoyage des puits submergés et à la distribution de kits non alimentaires auprès de 600 ménages sinistrés et sans abri. Une série d'évaluations portant sur l'impact de ces inondations a aussi été réalisée par ACTED en partenariat avec la Direction Générale de la Protection Civile (DGPC), en vue de permettre aux différents

acteurs de fournir une réponse efficace et adaptée aux besoins. Dans ce cadre, ACTED a notamment travaillé au renforcement des capacités de préparation, d'évaluation et de réponse rapide de la DGPC.

### Appui à la prévention de la malnutrition à Mopti et Bamako

Afin de répondre à la grave crise nutritionnelle qui frappe le pays et d'en atténuer les conséquences, ACTED a mis en place des projets d'appui à la prévention de la malnutrition dans la région de Mopti et à Bamako, renforçant ainsi les capacités de prévention de la malnutrition de plusieurs centres de santé communautaires, notamment via l'amélioration de l'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène. Cette approche comprend aussi un appui aux relais communautaires de la région de Mopti grâce à des sessions de sensibilisation à la malnutrition. A Bamako, près d'une centaine de relais communautaires ont également été formés au dépistage, au référencement et à la prise en charge de la malnutrition.

### Vers un renforcement durable de la résilience des populations maliennes face aux futurs chocs

Malgré une certaine stabilisation politique dans le sud du Mali, la situation sécuritaire au nord est encore loin d'être apaisée et les tensions restent vives. Dans un contexte marqué par cette instabilité, conjuguée à une forte insécurité alimentaire et à une situation économique toujours fragile, ACTED s'attachera en 2014 à renforcer la résilience des populations vulnérables, via des activités de relance économique principalement, tout en poursuivant l'amélioration de la sécurité alimentaire et l'accès aux services de base (eau, assainissement, santé), et en conservant sa capacité de réponse d'urgence aux chocs éprouvés par les populations maliennes, en prévision de potentielles crises qui pourraient à nouveau toucher le pays. ■



# SENEGAL /// SÉNÉGAL

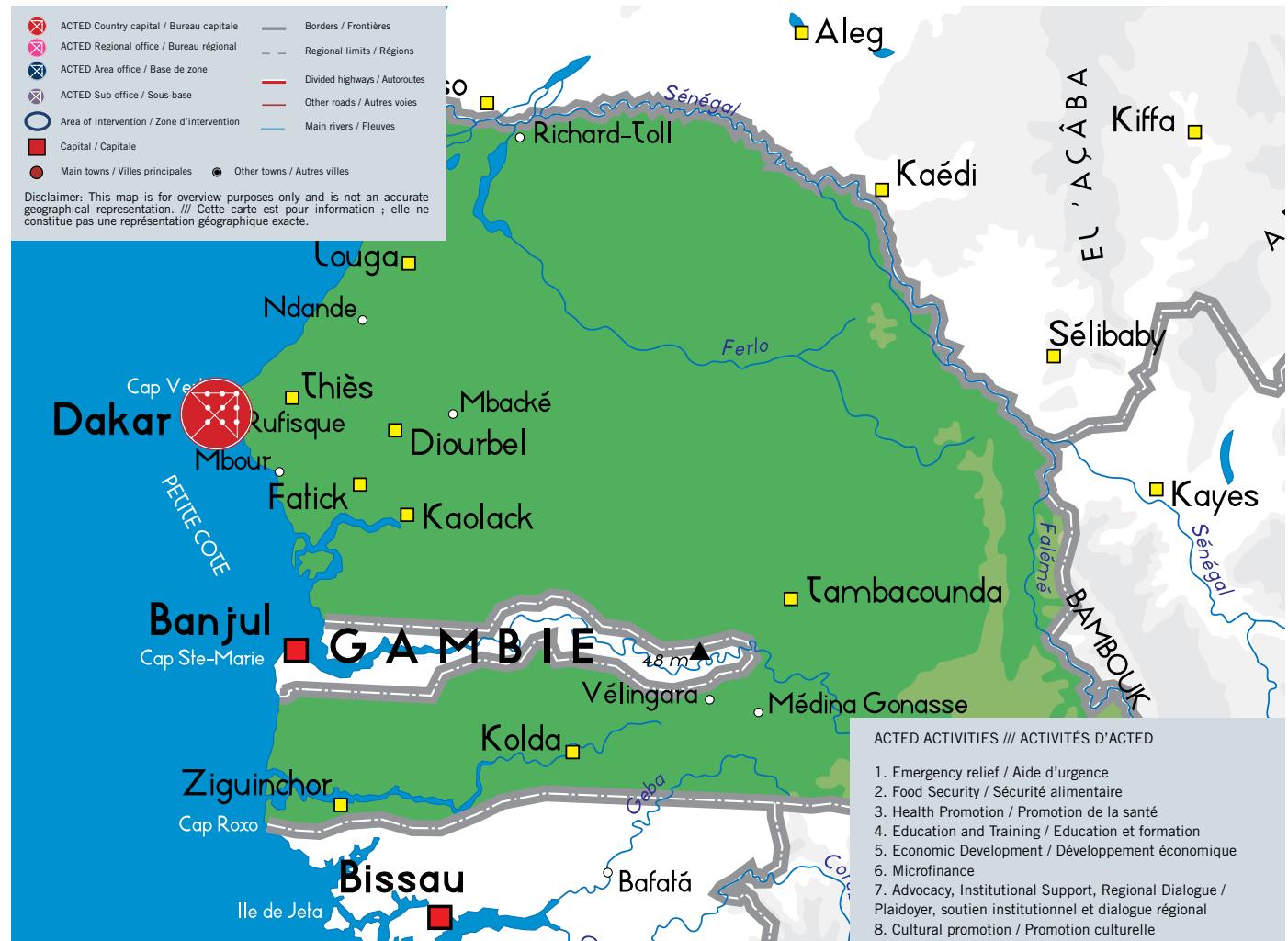


1 Area  
Zone

1 Project  
Projet

Dakar  
Capital office  
Bureau principal

Budget **309,690 EUR**



Partner in 2013 // Partenaire en 2013

European Commission's Directorate-General for Development  
and Cooperation - EuropeAid

ACTED's activities  
Secteur d'activités

7. Advocacy, Institutional Support, Regional Dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## Civil society, an actor for development and dialogue

Extreme poverty in Senegal, in spite of significant progress in terms of access to primary education, drinking water and health, is not decreasing (over 50% of the population lives under the poverty line) and the country is facing rapid environmental deterioration, partly because of climate change. Senegal, like other Western African countries, can nevertheless count on a dynamic civil society. ACTED aims to support civil society organisations in playing a role as actors of development in their countries.

## Supporting NGO networks to influence public policy

Populations of Western Africa need strong and structured coalitions, able to represent their view points at national, regional and global levels. ACTED supports the Western African NGO platform network (REPAOC, based in Dakar) and the Central African NGO network (REPONGAC, based in Kinshasa). The REPONGAC and the REPAOC represent over 4,000 African NGOs in the two regions.

In partnership with these two structures and the International Platform Forum (IPF hosted by Coordination Sud), in January 2013, ACTED launched a project to support the strengthening of the structure of Western and Central African civil society and to develop a dialogue between developmental actors. 2013 was the first year of this five year project during which ACTED will support the strengthening of network capacity at individual, organisational and institutional level. This last year was devoted to mobilising the capacity of two networks and strengthening synergies with their members. This project is part of ACTED's aim to develop local actor capacity strengthening activities and to promote local expertise.

## Pursuing commitment towards local actors to fight poverty in Senegal

In Senegal, ACTED wishes to pursue in 2014 its support to civil society, especially committing to projects targeting strategic challenges such as youth employment, social entrepreneurship, environment, sanitation, food security and risk prevention. ■

## La société civile, acteur du développement et du dialogue

Le Sénégal, malgré des progrès notables pour l'accès à l'éducation primaire, à l'eau potable et à la santé, ne réussit pas à résorber la grande pauvreté (plus de 50% de la population vit sous le seuil de pauvreté) et fait face à une dégradation rapide de son environnement, en partie du fait du changement climatique. Le Sénégal, comme d'autres pays d'Afrique de l'Ouest, peut cependant compter sur une société civile dynamique. ACTED souhaite accompagner les organisations de la société civile pour qu'elles puissent jouer leur rôle d'acteurs du développement au sein de leurs pays respectifs.

## Appuyer les réseaux d'ONG pour influer sur les politiques publiques

Les populations d'Afrique de l'ouest ont besoin de coalitions fortes, structurées et capables de les représenter de manière à faire valoir leurs points de vue tant au niveau national que régional ou mondial.

Ainsi, ACTED soutient le réseau des plates-formes d'ONG d'Afrique de l'Ouest (le REPAOC, basé à Dakar) et le réseau des ONG d'Afrique Centrale (le REPONGAC, basé à Kinshasa). Le REPONGAC et le REPAOC représentent plus

de 4000 ONG africaines des deux régions. En partenariat avec ces deux structures ainsi que le Forum International des Plates-formes (FIP), hébergé par Coordination Sud, ACTED a lancé en janvier 2013 un projet d'appui pour renforcer la structuration de la société civile en Afrique de l'Ouest et du Centre et développer le dialogue entre les acteurs du développement. 2013 fut donc l'année 1 de ce projet de cinq ans pendant lesquels ACTED appuiera le renforcement de capacités des réseaux aux niveaux individuel, organisationnel et institutionnel. Cette année fut consacrée à la mobilisation des capacités des 2 réseaux et au renforcement des synergies avec leurs membres. Ce projet s'intègre dans la volonté d'ACTED de développer des activités de renforcement de capacités des acteurs locaux et de valoriser les expertises locales.

## Continuer l'engagement auprès des acteurs locaux pour combattre la pauvreté au Sénégal

Au Sénégal, ACTED souhaite poursuivre en 2014 son appui à la société civile, notamment pour engager des projets ciblant les enjeux stratégiques tels que l'emploi des jeunes, l'entrepreneuriat social, l'environnement, l'assainissement, la sécurité alimentaire et la prévention des risques. ■



HAITI / HAÏTI

CENTRAL AMERICA AND CARIBBEAN  
AMÉRIQUE CENTRALE ET CARAÏBES

# HAITI /// HAÏTI



**71** National staff  
Personnels nationaux

**3** International staff  
Personnels internationaux

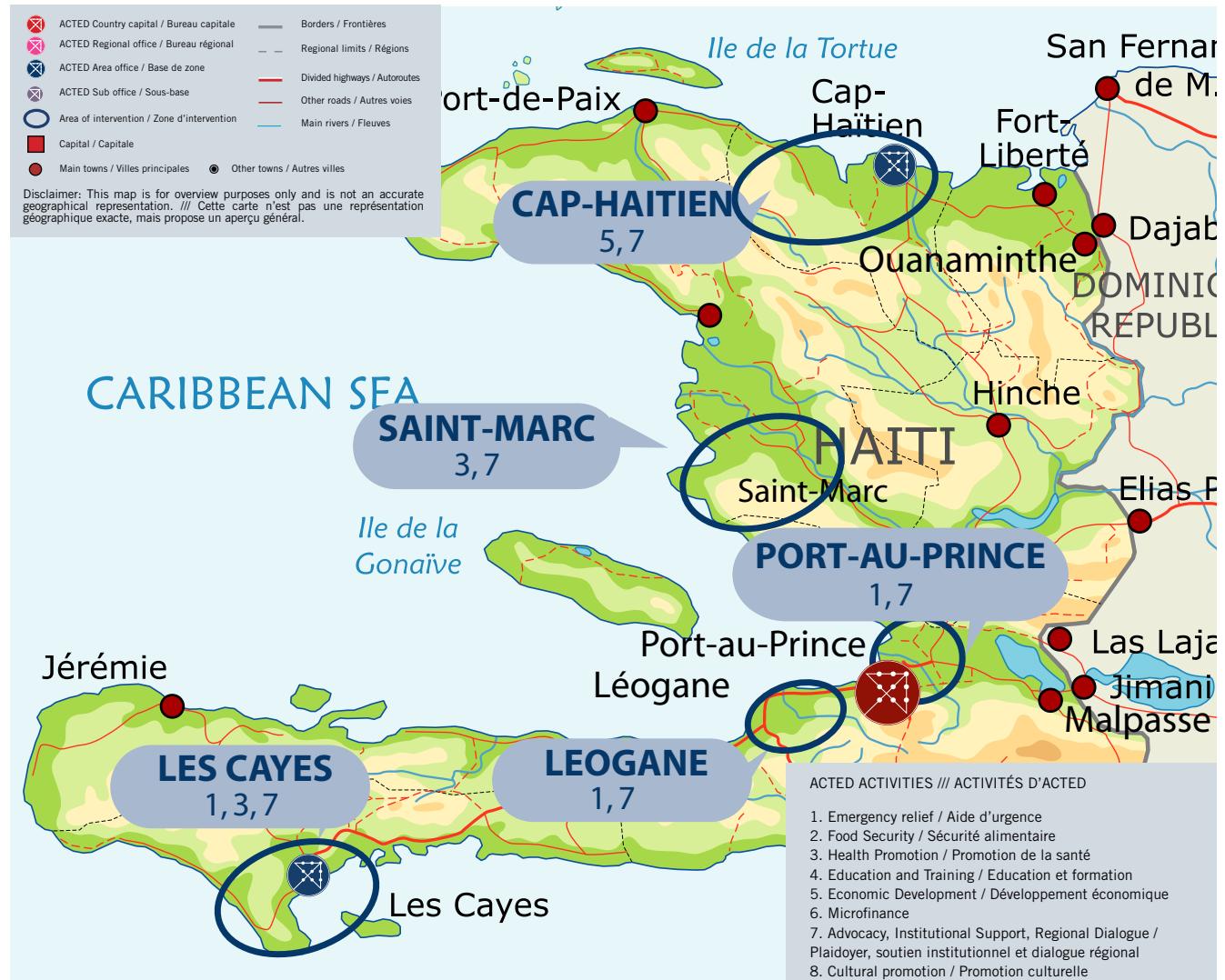
**5** Areas  
Zones

**6** Projects  
Projets

**Port-au-Prince**  
Capital office  
Bureau principal

**273,962**  
Total number of beneficiaries  
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.4 M EUR**





After Sandy hurricane, ACTED implemented cash for work activities, for instance to rehabilitate agricultural structures.

Après l'ouragan Sandy, ACTED a mis en place des activités de travail contre paiement, par exemple pour réhabiliter les structures agricoles.

## Transition towards development and managing multi-hazard risks at the heart of strengthening Haitian society

The Haitian context in 2013 set the context, more than ever, for bridges between emergency and development; after barely coming out of a humanitarian crisis, the country remains vulnerable to numerous hazards. The country must nevertheless – along with humanitarian actors still present in the country – confront development challenges with a humanitarian action plan that has been reduced to 65 million dollars in 2013 (against 1.1 billion in 2010). To confirm its engagement towards the Haitian people, ACTED has oriented its activities towards post-emergency (exiting the camps, tackling cholera) and towards managing and reducing disaster risks.

## La transition vers le développement et la gestion des risques multiples au cœur du renforcement de la société haïtienne

Le contexte haïtien en 2013 impose plus que jamais des passerelles entre l'urgence et le développement ; à peine sorti de la crise humanitaire, le pays demeure vulnérable à de nombreux aléas. Il doit pourtant, tout comme les acteurs humanitaires encore présents, affronter les défis du développement avec un plan d'action humanitaire réduit à 65 millions de dollars en 2013 (contre 1,1 milliard en 2010). En confirmant son engagement auprès du peuple haïtien, ACTED a orienté ses activités vers la post-urgence (sortie des camps, lutte contre le choléra) et vers la gestion et la réduction des risques liés aux désastres.

### ACTED's activities Secteurs d'activités

1. Emergency relief / Aide d'urgence
3. Health Promotion / Promotion de la santé
5. Economic development  
Développement économique
7. Advocacy, Institutional Support, Regional Dialogue / Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

## Partners in 2013 // Partenaires en 2013

Anesvad, EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), OFDA, OPS/OMS, UNICEF

## **Developing post-emergency projects whilst pursuing the humanitarian response**

With emergency response projects after hurricane Sandy in October 2012 and post-emergency projects linked to the victims of the 2010 earthquake exiting the camps, ACTED again demonstrated in 2013 its aptitude to adapt to multiple risks that Haiti faces every year, whilst also ensuring the transition of the humanitarian response to post-emergency, and to development. ACTED has also repaired temporary shelters for the victims of hurricane Sandy in the Southern region, whilst accompanying the relocation process for those displaced in 2010.

## **An innovative epidemiological surveillance response to tackle cholera**

The cholera disease which struck Haiti in October 2010 continues to claim victims every year, in spite of the decreasing tendency observed since the end of 2012. ACTED, in close collaboration with the Civilian Protection Direction, the National Direction for Clean Water and Sanitation and the Health Direction of the South, has been testing an innovative epidemiological surveillance tool which results were saved and consolidated at the end of the year to demonstrate the performance and relevance of the tool. It is currently used on a daily basis, mobilising a mixed and mobile team made up of ACTED and state actors in less than 24 hours in case of an outbreak.

## **Fostering the socio-economic development of the country by strengthening Haitian civil society organisations**

In line with applying its strategy consisting in linking relief, rehabilitation and development, ACTED, in partnership with the Haitian Council of non-state actors (CONHANE), have developed a socio-economic development project in the Northern department. The project aims to strengthen Community Based Organisations (CBOs), mainly agricultural, throughout the entire department through census, platform gathering and training activities. This project, similar to all of ACTED's activities in Haiti, also includes local authority strengthening activities and the setup of a dialogue with the civil society.

## **Participating in the construction of a sustainable future in Haiti**

In 2014, ACTED will expand its best practices to other departments: the Grand Anse department for tackling cholera and the Artibonite department for socio-economic development

activities and civil society organisation support. Disaster risk reduction management activities are also going to be largely developed with the aim to place resilience at the heart of the

construction of the future of Haiti and to help the population to be less vulnerable to the multiple hazards it faces on a daily basis. ■



Hand washing session in a school of the South department, to prevent the spread of cholera.

Séance de lavage des mains dans une école du département du Sud, pour prévenir la propagation du choléra.



ACTED teams checking a water source in Coteaux.  
Les équipes d'ACTED examinent un point d'eau aux Coteaux.

## Une réponse innovante de surveillance épidémiologique dans la lutte contre le choléra

L'épidémie de choléra qui a secoué Haïti en octobre 2010 continue de faire des victimes chaque année malgré la tendance à la baisse observée depuis fin 2012. L'équipe d'ACTED, en étroite collaboration avec la Direction de la Protection Civile, la Direction Nationale de l'Eau Potable et de l'Assainissement et la Direction Sanitaire du Sud a expérimenté tout au long de 2013 un outil de surveillance épidémiologique innovant dont les résultats enregistrés et compilés en fin d'année prouvent la performance et la pertinence. Aujourd'hui utilisé au quotidien, il assure la mobilisation d'une équipe mobile mixte regroupant ACTED et des acteurs étatiques en moins de 24 heures en cas de flambée.

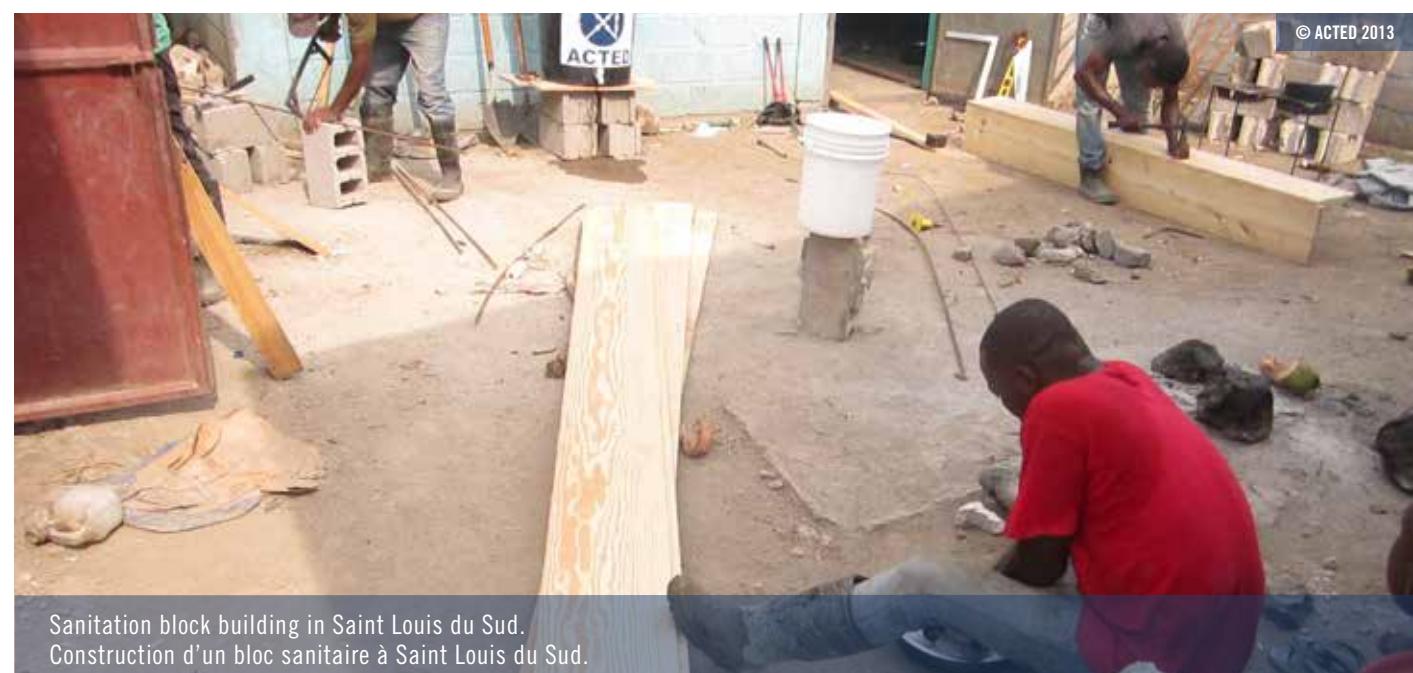
## Favoriser le développement socio-économique en renforçant les organisations issues de la société civile haïtienne

Dans la pure application de sa stratégie consistant à assurer le lien entre urgence, réhabilitation et développement, ACTED, en partenariat avec le Conseil Haïtien des acteurs non-étatiques (CONHANE), a développé un projet de développement socio-

économique dans le département du Nord. Le projet a pour but de renforcer les Organisations Communautaires de Base (OCB), de tout le département, majoritairement agricoles, avec des activités de recensement, de rassemblement en plateformes et de formations. Ce projet, comme toutes les actions menées en Haïti, comprend également des activités de renforcement des autorités locales et la mise en place d'un dialogue avec la société civile.

## Participer à la construction d'un avenir durable en Haïti

En 2014, ACTED sera amenée à étendre ses bonnes pratiques à d'autres départements : au département de la Grand' Anse en ce qui concerne la lutte contre le choléra et au département de l'Artibonite pour ses activités de développement socio-économique et de soutien aux organisations issues de la société civile. Par ailleurs, les activités de gestion et de réduction des risques liés aux désastres vont être largement développées dans le but de remettre la résilience au cœur de la construction d'un avenir haïtien et d'aider la population à être moins vulnérable aux multiples aléas auxquels elle est confrontée au quotidien.



Sanitation block building in Saint Louis du Sud.  
Construction d'un bloc sanitaire à Saint Louis du Sud.

## Développer des projets de post-urgence tout en assurant la réponse humanitaire

Avec des projets de réponse d'urgence suite à l'ouragan Sandy d'octobre 2012 et de post-urgence liés à la sortie des camps pour les victimes du séisme de 2010, ACTED a de nouveau en 2013 démontré son aptitude à s'adapter aux multiples aléas auxquels est confronté chaque année Haïti tout en assurant le passage de la réponse humanitaire à la post-urgence, puis au développement. ACTED a ainsi réparé des abris temporaires pour les victimes de Sandy dans la région Sud tout en accompagnant par ailleurs le processus de relocation des déplacés de 2010.

# EUROPE



Map of infrastructure in Za'atari refugee camp, Jordan, made by REACH in April 2013 (close up).

Carte des infrastructures du camp de réfugiés de Za'atari, en Jordanie, réalisée par REACH en avril 2013 (zoom in).



REACH teams are deployed in the MENA region in support of the humanitarian response to the Syrian refugee crisis.  
 Les équipes de REACH sont déployées à travers le Moyen-Orient en soutien à la réponse humanitaire à la crise des réfugiés syriens.

### REACH: Informing more effective humanitarian action

With the REACH initiative, ACTED and its partners IMPACT Initiatives and UNOSAT developed a tool to support the development of information products that enhance aid actors' capacity to make decisions and plan in emergency, recovery and development contexts. Through its Geneva-based and country-level teams, REACH supports aid coordination structures by facilitating interagency assessments as well as the collection, analysis, management, mapping and dissemination of key information. First piloted in Kyrgyzstan in 2010, REACH was deployed to 11 countries in 2013, strengthened its global-level partnership with the Shelter Cluster, and collaborated actively with other clusters and bodies of the Inter-Agency Standing Committee.

### REACH : renseigner une action humanitaire plus efficace

Avec l'initiative REACH, ACTED et ses partenaires IMPACT Initiatives et UNOSAT ont développé un outil pour promouvoir le développement de produits d'information qui améliorent la capacité de la communauté humanitaire à prendre des décisions et planifier dans des contextes d'urgence, de reconstruction et de développement. Grâce à ses équipes basées à Genève et sur le terrain, REACH soutient les structures de coordination de l'aide en facilitant les évaluations inter-agences ainsi que dans la collecte, l'analyse, la gestion et la diffusion d'informations clefs. Utilisé pour la première fois au Kirghizistan en 2010, REACH a été déployé en 2013 dans 11 pays, a renforcé son partenariat global avec le Cluster Abris et a collaboré activement avec d'autres clusters et agences du comité permanent inter-organisations (IASC).

### ACTED's activities Secteur d'activités

- 7. Advocacy, institutional support, regional dialogue  
Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional

### Partner in 2013 // Partenaire en 2013

United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), EuropeAid

## REACH's presence in the field

In 2013, REACH teams were deployed in 11 countries to support aid actors in various settings, ranging from disaster preparedness and risk reduction to emergency response, recovery and development. REACH deployments occurred in contexts of internal as well as cross-border population displacements.

The majority of REACH's 2013 country deployments have been in the aftermath of emergencies. Within the framework of the Shelter Cluster partnership, 6 deployments were conducted throughout 2013 in the Philippines, Mali and Bangladesh. REACH teams of assessment and mapping experts were deployed in support of country-level shelter clusters to facilitate interagency assessments that have influenced a number of key humanitarian milestones and/or documents. In addition, REACH strengthened its partnerships with UNHCR, UNICEF, UNDP and other key stakeholders in other crisis contexts such as South Sudan, Iraq, Jordan, Lebanon, Mali, Niger, Somalia. Concerning recovery and development contexts, REACH pursued its social assessments and mapping exercises in Kyrgyzstan. Natural resources were also the focus of thematic assessments in South Sudan (Fuel Sources of Refugees and Environmental Degradation), and in Yemen (Coffee Value Chain).

With regards to preparedness and disaster risk reduction, REACH carried out Flood Vulnerability assessment and supported the development of the inter-agency contingency plan for Warrap State in South Sudan. Similarly, REACH carried out a Flood Risk Mapping exercise in Mali in partnership with UNICEF.

## REACH's global engagement

Throughout 2013, REACH continued its support to global humanitarian coordination platforms in developing and operationalising both new and improved assessment information management methodologies, guidance tools and systems. In addition to chairing the Accountability Working Group of the global Shelter Cluster, REACH supported the global Food Security Cluster as co-chair of its Programme Quality Working Group, and also contributed actively to the global Camp Coordination and Camp Management Cluster.

Further, REACH has also engaged more closely with other initiatives such as the Joint IDP Profiling Service and the Assessment stand-by Capacity project, as well as with research and advocacy organisations like the Internal Displacement

Monitoring Centre with which a technical partnership agreement is being developed.

## Consolidating, expanding and upgrading

In 2014, REACH will consolidate its tools and partnerships in order to continue promoting the effective use of assessment and information management by aid actors. While strengthening its partnership with the Shelter Cluster, REACH will also deepen its collaboration with other clusters, OCHA and key stakeholders within the aid community, as well as with other assessment and mapping actors such as MapAction, CartONG, etc. Building on activities carried out in 2013, REACH will expand both the scope of its geographical coverage and its type of interventions, through an upgrade of its database and mapping platforms, as well as by strengthening its data sharing services with the launch of a dedicated online global Resource Centre. ■

## Food Right Now: raising awareness of European youth audiences

Throughout 2013, ACTED conducted an awareness raising campaign towards youth audience in France on the MDGs and on hunger. The Food Right Now campaign mobilised students and high school pupils on these issues, through different activities implemented in French high schools and universities (video competition, events, online and media campaign, etc.). Some of these activities have been conducted in partnership with other Alliance2015 members throughout Europe. They will be pursued and developed in 2014, tackling new thematic and engaging new audiences, as to foster support on the Post 2015 sustainable goals and to commit target audiences to act for change and invest in potential. ■



## La présence de REACH sur le terrain

En 2013, les équipes REACH ont été déployées dans 11 pays pour soutenir les acteurs humanitaires dans différents contextes, à la fois pour la préparation et la réduction des risques liés aux désastres, mais aussi en situation d'urgence, réhabilitation et développement. Les déploiements de REACH ont eu lieu dans des contextes internes aux pays, et également dans le cadre de déplacements de populations transfrontaliers.

La majorité des déploiements de REACH sur le terrain a été réalisée en situation d'urgence humanitaire. Dans le cadre du partenariat avec le Cluster Abris, 6 déploiements ont été faits au cours de 2013 aux Philippines, au Mali et au Bangladesh. Les équipes REACH d'experts en évaluation et cartographie ont été déployées en soutien aux clusters abris nationaux afin de faciliter les évaluations inter-agences qui ont influencé de nombreuses étapes et/ou documents humanitaires clefs. De plus, REACH a renforcé ses partenariats avec le HCR, UNICEF, le PNUD et d'autres acteurs clefs dans d'autres contextes de crises, tels que le Soudan du Sud, l'Irak, la Jordanie, le Mali, le Niger et la Somalie.

En ce qui concerne les contextes de réhabilitation et de développement, REACH a continué à faciliter les exercices d'évaluations sociales, ainsi que de cartographie au Kirghizistan. REACH s'est aussi concentrée sur des évaluations thématiques, notamment les ressources naturelles au Soudan du Sud (les sources d'énergie des réfugiés et la dégradation environnementale) et au Yémen (chaîne de valeur du café).

Pour ce qui est de la préparation et la réduction des risques liés aux désastres, REACH a mené une évaluation de la vulnérabilité aux inondations et soutenu le développement d'un plan d'urgence inter-agences pour l'Etat de Warrap au Soudan du Sud. De la même façon, REACH a mené un exercice de cartographie des

risques d'inondation au Mali en partenariat avec UNICEF.

## L'engagement global de REACH

Tout au long de l'année 2013, REACH a continué à soutenir les plateformes globales de coordination de l'aide humanitaire en développant et en mettant en œuvre des méthodologies, à la fois nouvelles et améliorées, de gestion de l'information, d'évaluation, des outils et systèmes d'orientation. En plus de présider le groupe de travail sur la transparence et la redevabilité du Cluster global Abris, REACH a aussi contribué activement au cluster global de coordination et gestion des camps.

Par ailleurs, REACH s'est aussi impliquée davantage dans d'autres initiatives telles que le service commun de profilage des déplacés internes ou l'évaluation des capacités de réserve du projet, et également des organisations de recherche et plaidoyer, telles que le Centre de Suivi des Déplacements Internes avec lequel un accord de partenariat technique est en train d'être développé.

## Consolider, étendre et améliorer

En 2014, REACH consolidera ses outils et partenariats afin de continuer à promouvoir l'utilisation efficace des évaluations et la gestion de l'information par les acteurs humanitaires. Tout en renforçant son partenariat avec le Cluster Abris, REACH approfondira sa collaboration avec d'autres clusters, OCHA et d'autres acteurs clefs de la communauté humanitaire, de même qu'avec d'autres acteurs de l'évaluation et de cartographie tels que MapAction, CartONG, etc.

S'appuyant sur ses activités mises en œuvre en 2013, REACH étendra à la fois la couverture géographique et le type de ses interventions, en améliorant ses plateformes de bases de données et de cartographie, ainsi qu'en renforçant ses services de partage des données avec le lancement d'un centre de ressources dédié et global en ligne. ■



REACH in MENA: informing more effective humanitarian action.

REACH au Moyen-Orient : renseigner une action humanitaire plus efficace.

## Food Right Now : la sensibilisation et la mobilisation des jeunes publics européens

Tout au long de l'année 2013, ACTED a mené une campagne de sensibilisation des jeunes publics français aux OMD et aux problématiques de la faim, en mobilisant publics lycéens et étudiants autour de ces enjeux. Le programme, mené en France dans les lycées et universités, se décline en de nombreuses activités (concours vidéos,

événements, campagne en ligne et media, etc.), qui sont menées, pour certaines, de manière conjointe avec les partenaires de l'Alliance2015 à travers l'Europe. Ces activités d'éducation au développement vont être poursuivies et développées autour de nouvelles thématiques en 2014, afin de fédérer les citoyens européens autour des objectifs post-2015 et afin de les engager à agir maintenant et à investir pour l'avenir. ■

# HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES

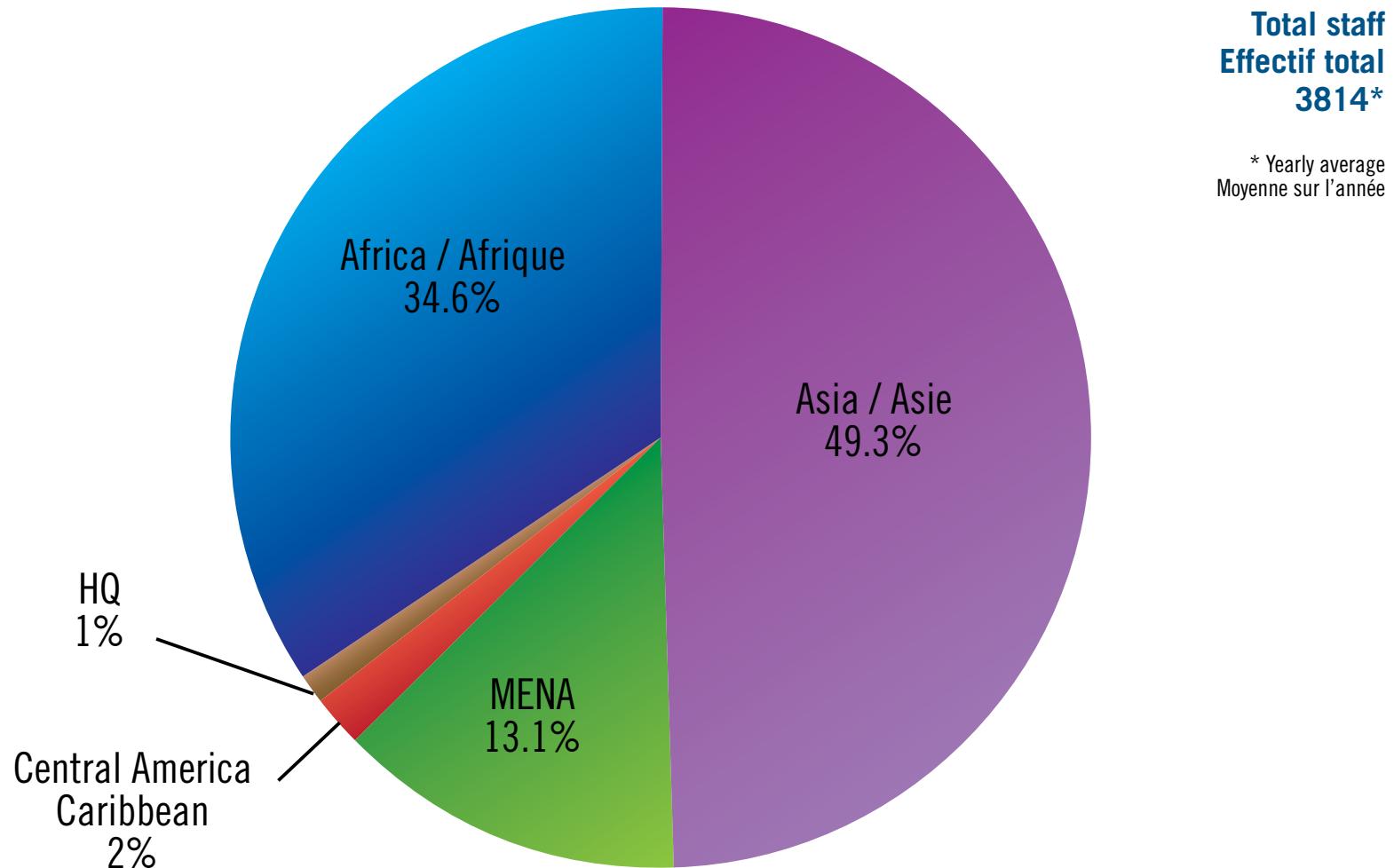
# RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES



## Human Resources Ressources Humaines

Total ACTED staff per geographical area

Effectif total d'ACTED par zone géographique



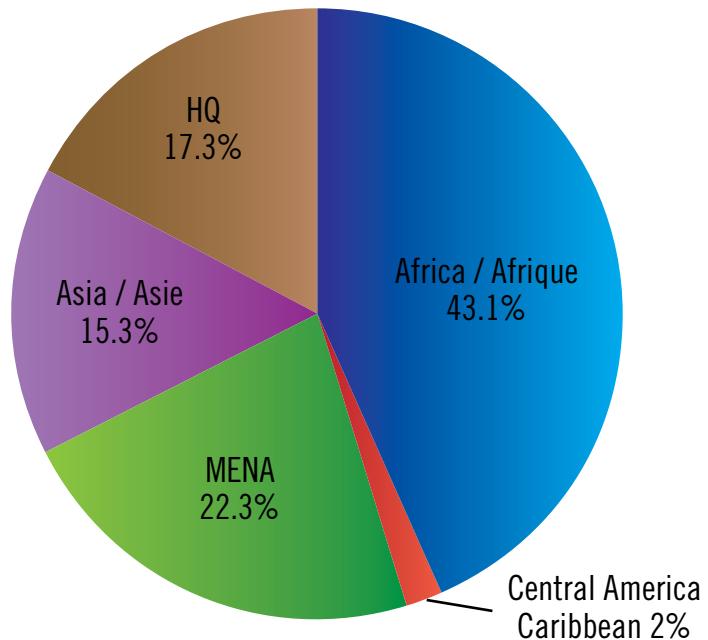
## Human Resources Ressources Humaines

ACTED staff per geographical area

Personnel ACTED par zone géographique

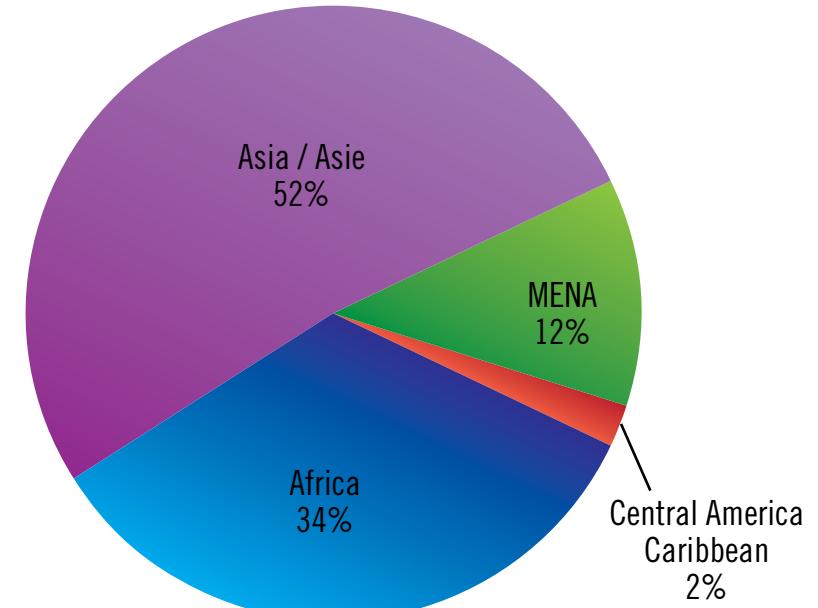
**ACTED total international staff  
Effectif international ACTED total  
199\***

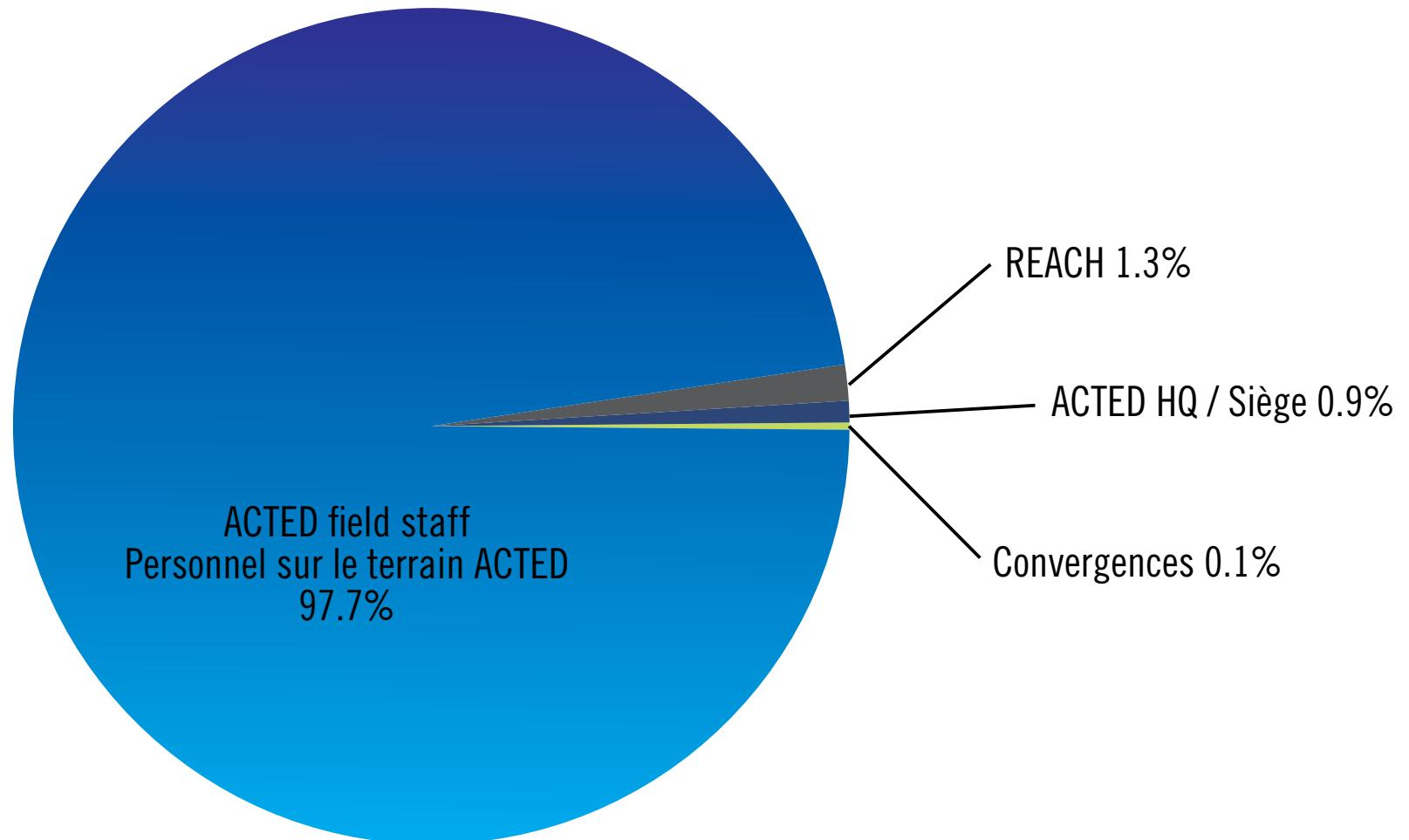
\* Yearly average  
Moyenne sur l'année



**Total ACTED national staff  
Effectif national ACTED total  
3564\***

\* Yearly average  
Moyenne sur l'année



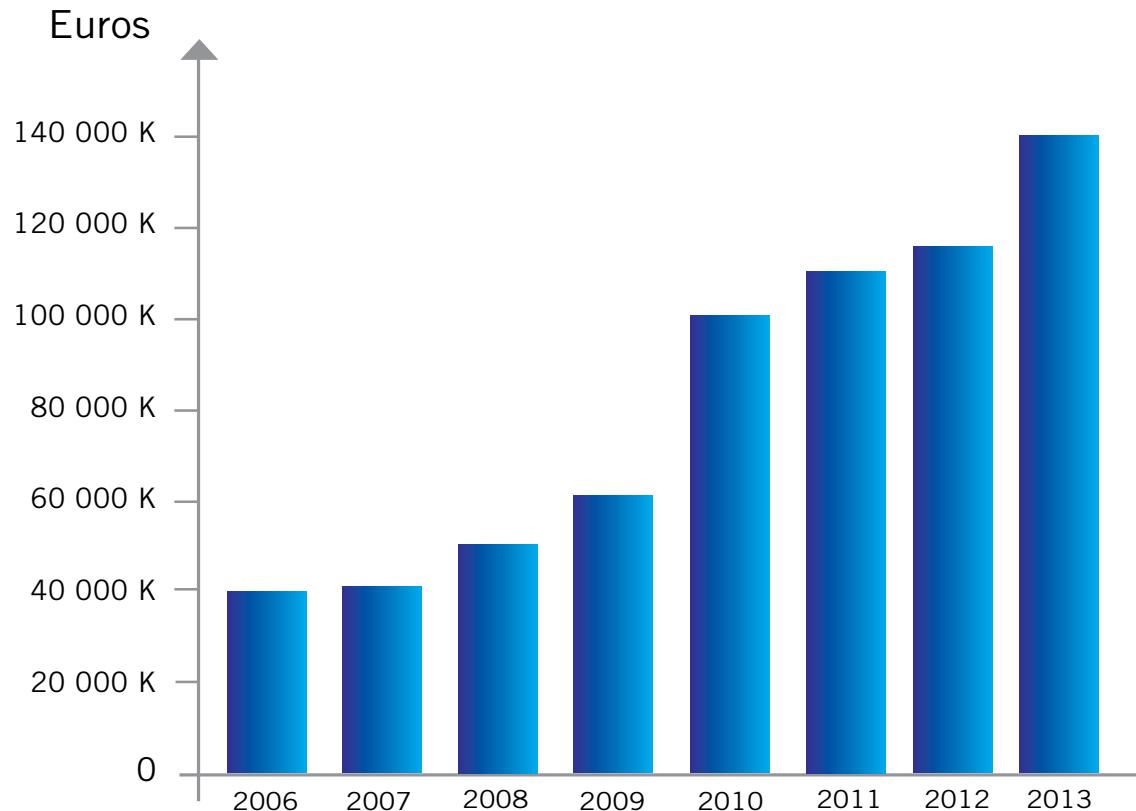


## Financial Resources Ressources Financières

ACTED budget & evolution

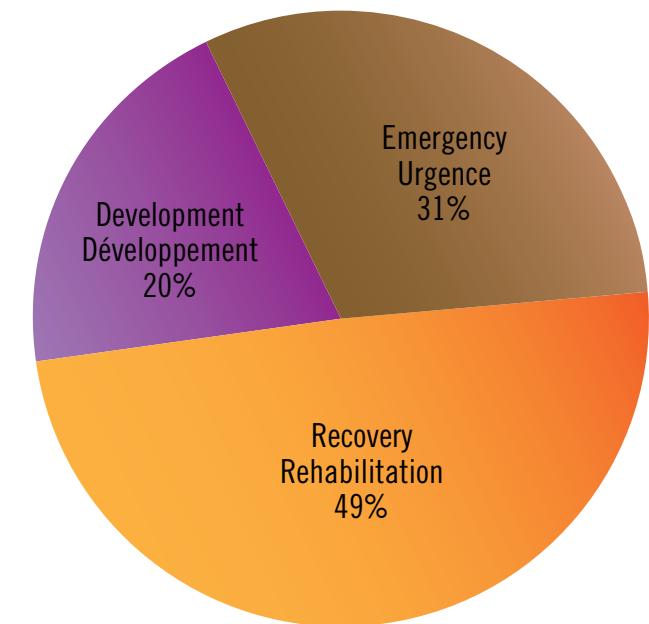
Évolution du budget d'ACTED

ACTED budget evolution since 2006  
Evolution du budget d'ACTED depuis 2006



**ACTED Budget 2013**  
**140.5 M Euros**

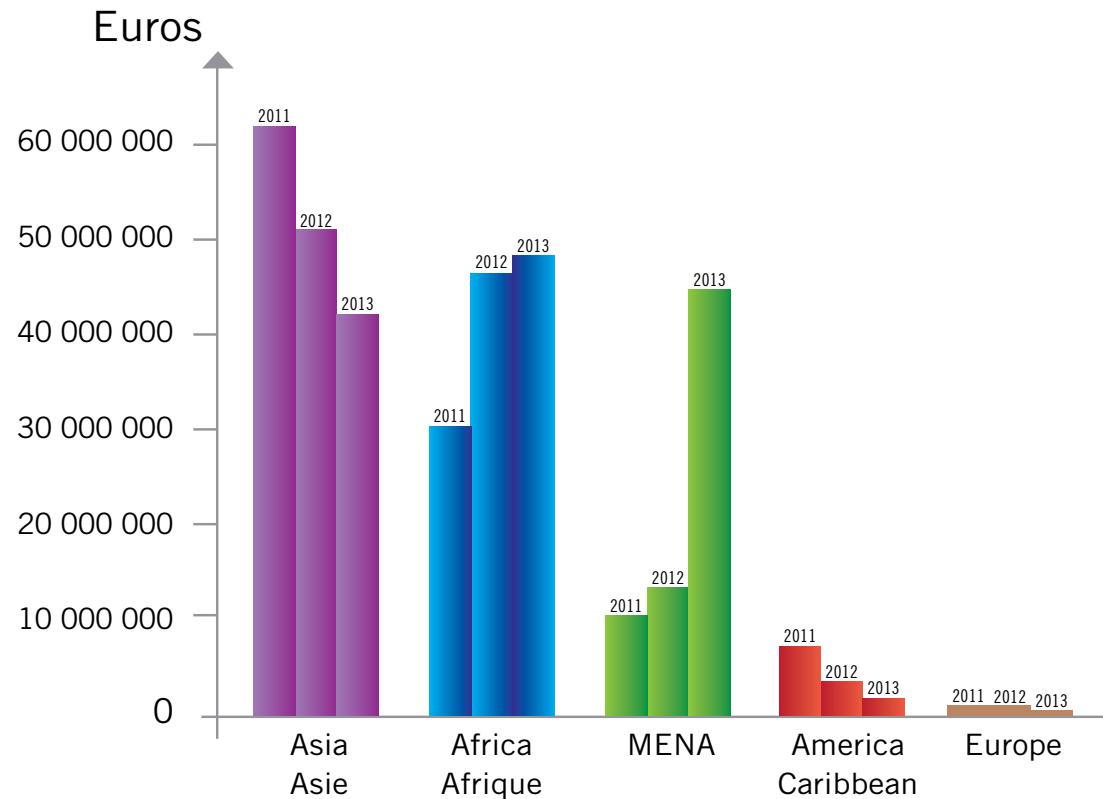
Budget share per sector activity  
Répartition du budget par secteur d'activité



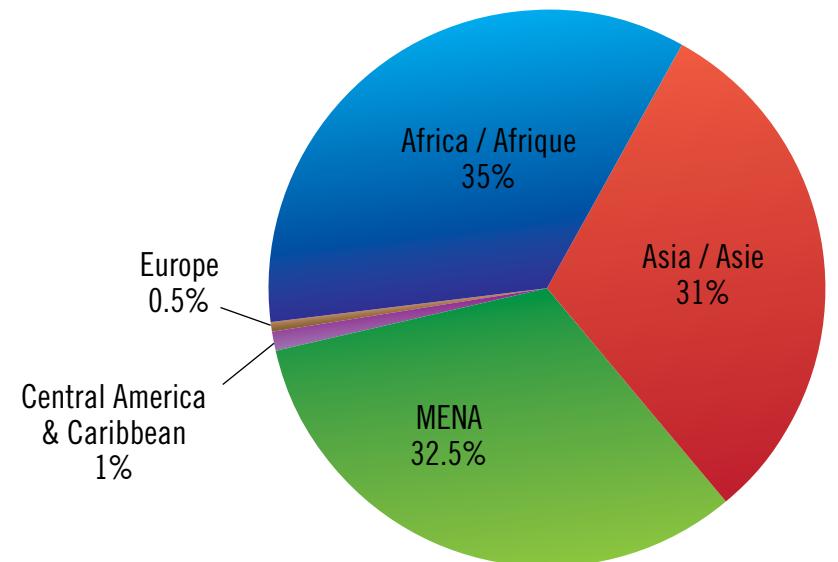
## Financial Resources Ressources Financières

Expenses per geographical area and per sector of activity  
Dépenses par zone géographique et par secteur d'activité

Evolution per region since 2011  
Evolution par région depuis 2011



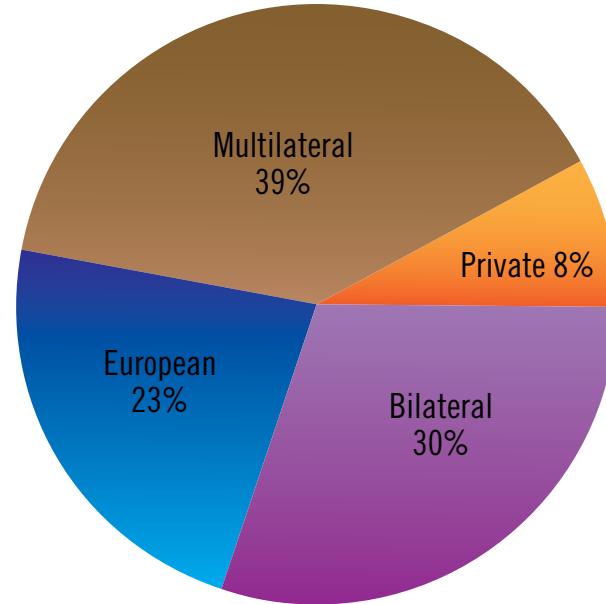
Budget share per region  
Répartition du budget par région



## Financial Resources Ressources Financières

Expense share per donor type

Répartition des dépenses par type de bailleur



## Financial Resources Ressources Financières

Share of HQ costs

Frais de siège



# Comptes Emplois Ressources

EMPLOIS	Emplois de N = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N	RESSOURCES	Ressources collectées sur N = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
				(1)	(3)
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES PAR LES DONATEURS ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE		0
1 – MISSIONS SOCIALES	107 684 041	28 320	1 – RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	28 320	28 320
1.1. Actions réalisées en France	0	0	1.1. Dons et legs collectés	28 320	28 320
- Actions menées directement	0	0	- Dons manuels non affectés	17 657	17 657
1.2. Actions réalisées à l'étranger	107 684 041	28 320	- Dons manuels affectés	10 663	10 663
- Développement	19 424 707	0	- Legs et autres libéralités non affectés	0	0
- Réhabilitation	53 740 736	24 075	- Legs et autres libéralités affectés	0	0
- Urgence	34 518 599	4245	1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	0	0
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	127 585	0	2 – AUTRES FONDS PRIVES	9 319 605	
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	127 585	0	3 – SUBVENTIONS & AUTRES CONCOURS PUBLICS	115 729 941	
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	0	0	4 – AUTRES PRODUITS	1 759 276	
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	0	0	- Autres produits divers	1 698 642	
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	6 249 082	0	- Revenus exceptionnels de cession des immobilisations	60 633	
		28 320	I – TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	126 837 141	
I – TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	114 060 708		II – REPRISES DES PROVISIONS	454 651	
II – DOTATIONS AUX PROVISIONS	1 769 796		III – REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS	13 261 203	
III – ENGAGEMENTS À REALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	24 416 727		IV – VARIATION DES FONDS DÉDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC (CF TAB. DES FDS DÉDIÉS)	0	
IV – EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	305 764		V – INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0	
V – TOTAL GENERAL	140 552 995		VI – TOTAL GENERAL	140 552 995	28 320
V – PART DES ACQUISITIONS D'IMMobilISATIONS BRUTES DE L'EXERCICE FINANCIÉES PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		0			
VI – NEUTRALISATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÉES À COMPTER DE LA PREMIÈRE APPLICATION DU RÈGLEMENT PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		0			
VII – TOTAL DES EMPLOIS FINANÇÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		28 320	VI – TOTAL DES EMPLOIS FINANÇÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		28 320
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		0
			EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Missions sociales			Bénévolat		
Frais de recherche de fonds			Prestations en nature		
Frais de fonctionnement et autres charges			Dons en nature		
Total				Total	

# Statement of Utilisation of Funds

USES OF FUNDS (IN EUROS)	2013 uses = Income statement	Allocation by use of resources raised from the public in 2013	SOURCES OF FUNDS (IN EUROS)	Resources raised in 2013 = Income statement	Record of resources raised from the public and used in 2013
	(1)	(3)		(2)	(4)
			NON-DESIGNATED, UNUSED RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC IN PREVIOUS PERIODS BROUGHT FORWARD AT THE START OF THE PERIOD		0
<b>1 – SOCIAL MISSIONS</b>	<b>107 684 041</b>	<b>28 320</b>	<b>1 – RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC</b>	<b>28 320</b>	<b>28 320</b>
<b>1.1. Carried out in France</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.1. Gifts and legacies received</b>	<b>28 320</b>	<b>28 320</b>
- Actions carried out directly	0	0	- Non-designated lifetime gifts	17 657	17 657
- Development	19 424 707	0	- Designated lifetime gifts	10 663	10 663
- Rehabilitation	53 740 736	24 075	- Non-designated legacies and other donations	0	0
- Emergency	34 518 599	4245	- Designated legacies and other donations	0	0
<b>1.2. Carried out abroad</b>	<b>107 684 041</b>	<b>28 320</b>	<b>1.2. Other income raised by public appeal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Development	19 424 707	0			
- Rehabilitation	53 740 736	24 075			
- Emergency	34 518 599	4245			
<b>2 – FUNDRAISING EXPENSES</b>	<b>127 585</b>	<b>0</b>	<b>2 – OTHER PRIVATE FUNDS</b>	<b>9 319 605</b>	
<b>2.1. From the general public</b>	<b>127 585</b>	<b>0</b>	<b>3 – GRANTS AND OTHER PUBLIC SUBSIDIES</b>	<b>115 729 941</b>	
<b>2.2. From other private funding</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 – OTHER INCOME</b>	<b>1 759 276</b>	
<b>2.3. Applications for grants and other public subsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- Various other income	<b>1 698 642</b>	
<b>3 – OPERATING EXPENSES</b>	<b>6 249 082</b>	<b>0</b>	- Exceptional income from disposal of capital assets	<b>60 633</b>	
		<b>28 320</b>			
<b>I - TOTAL USES FOR THE PERIOD RECOGNISED THROUGH THE INCOME STATEMENT</b>	<b>114 060 708</b>		<b>I - TOTAL CURRENT PERIOD INCOMING RESOURCES RECORDED THROUGH THE INCOME STATEMENT</b>	<b>126 837 141</b>	
<b>II - CHARGES TO PROVISIONS</b>	<b>1 769 796</b>		<b>II - RECOVERY OF PROVISION</b>	<b>454 651</b>	
<b>III – COMMITMENTS TO BE FULFILLED FROM DESIGNATED RESOURCES</b>	<b>24 416 727</b>		<b>III – RECOVERY ON DEDICATED FUNDS</b>	<b>13 261 203</b>	
<b>IV – RESOURCES SURPLUS FOR THE PERIOD</b>	<b>155 295</b>		<b>IV – CHANGE IN DEDICATED FUNDS RAISED FROM THE PUBLIC (SEE SCHEDULE OF DEDICATED FUNDS)</b>		<b>0</b>
<b>V – OVERALL TOTAL</b>	<b>117 275 897</b>		<b>V – RESOURCES DEFICIT FOR THE PERIOD</b>	<b>0</b>	
<b>V – PROPORTION OF GROSS FIXED ASSETS FOR THE PERIOD FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC</b>		<b>0</b>	<b>VI – OVERALL TOTAL</b>	<b>140 552 995</b>	<b>28 320</b>
<b>VI – REVERSAL OF AMORTISATION CHARGES ON FIXED ASSETS FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC SINCE ADOPTION OF THE NEW REGULATIONS</b>		<b>0</b>			
<b>VII – TOTAL USES FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC</b>		<b>28 320</b>	<b>VI – TOTAL USES FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC</b>		<b>28 320</b>
			<b>BALANCE OF RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC NOT USED AND NOT DESIGNATED AT THE PERIOD END</b>		<b>0</b>
			<b>VALUATION OF DONATIONS IN KIND</b>		
Social missions work			Voluntary work		
Fundraising expenses			In-kind services		
Operating expenses and other expenses			In-kind donations		
Total				Total	

## Financial Resources Ressources Financières

List of donors who supported ACTED in 2013

Liste des bailleurs qui ont soutenu ACTED en 2013

---

Asian Development Bank (ADB)

Aga Khan Foundation (AKF)

Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public en Centrafrique (AGETIP-CAF)

Agence Française de Développement (AFD)

AusAid

British Embassy

Bureau of Population, Refugees, and Migration (BPRM)

Canadian Red Cross Society

Centre de Crise (CdC)

City of Eybens

Common Humanitarian Fund (CHF)

Concern Rapid Fund (CRF)

Concern Worldwide

DanChurchAid (DCA)

Danish Refugee Council (DRC)

Development Alternatives, Inc (DAI)

DfID

Embassy of New Zealand

EuropeAid

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO)

Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)

Frederic Dohet

French Consulate

French Embassy

German Embassy

GiZ

Global Network for Disaster Reduction (GNDR)

Government of Uganda

Institut français

International Organization for Migration (IOM)

Japan Embassy

Ministère de l'Enseignement Primaire, Secondaire et de l'Alphabétisation en Centrafrique (MEPSA)

Ministère de l'Équipement, des Travaux Publics et du Développement en Centrafrique

Ministère de l'Intérieur français

Ministry of Rural Rehabilitation and Development in Afghanistan

Mission Catholique de Rafaï

Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA)

Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA)

Palmera Projects

Royal Danish Embassy

Royal Norwegian Embassy (RNE)

Swiss agency for Development and Cooperation (SDC)

Shelter Box

Sida

The Christensen Fund

United Nations Children's Fund (UNICEF)

United Nations Development Programme (UNDP)

United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)

United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)

United Nations Mission in South Sudan (UNMISS)

United States Institute of Peace (USIP)

US Embassy

USAID

Vergnet Hydro

Welhungerhilfe (WHH)

World Food Programme (WFP)

World Bank

## Partners Partenaires

List of partners who worked with ACTED in 2013

Liste des partenaires qui ont travaillé avec ACTED en 2013

ABAD  
ACAD  
Action Contre la Faim (ACF)  
Agrodonish  
AIN  
ALIMA  
Association de lutte pour la sécurité alimentaire (ALSA)  
Association des Volontaires pour la Lutte contre la Malnutrition des enfants (AVLM)  
Association Maji Safi  
ASSODEMBO  
Barzani Charitable Foundation  
BCZS Kiambi  
BCZS Manono  
BCZS Mulungu et Lulingu  
Bureau central dela zone de santé (BCZS)  
Bureau diocésal de développement (BDD)  
C&D  
CAAW  
CADECO Shabunda  
CARE  
Catholic Relief Services (CRS)  
CCOD  
CEC Artslink  
CEDEV  
CEFEnet  
Center for Poverty Analysis (CEPA)  
CERDS  
CESVI  
CIS Timor  
CISP  
CJJ  
Comité de développement de Palais (CODEPA)  
Concern Worldwide  
COOPEC Kando  
COOPi  
CPAR  
Croix-Rouge RDC  
Damnok Toek (DT)  
Danish Refugee Council (DRC)  
DCCA

DGPC  
DNCA  
Eau et Assainissement pour l'Afrique (EAA)  
FJEC  
Fédération des Banques Alimentaires  
Global Music Center of Dushanbe  
Gulu District Farmers' Association  
GVC  
Hand in Hand  
Handicap International (HI)  
HANDS  
HelpAge International  
HELVETAS Swiss Intercooperation  
HRDS  
Human Rights Research and Advocacy Consortium (HRRAC)  
ICVA  
IDEA  
IMPACT Initiatives  
Institute of Health and Medical Statistics  
Inter-Church Organisation for Development Cooperation (ICCO)  
International Alert (IA)  
International Rescue Committee (IRC)  
IRAD  
Khmer Youth Association (KYA)  
KIPPAS  
KYDO (Kanava Youth and Development Organization)  
Labena  
Legal Aid of Cambodia (LAC)  
Local Khukumat  
Ministères de l'éducation et de la santé de RCA  
Ministry of Agriculture of the Kyrgyz Republic  
Mission Catholique de Rafaï  
Mith Samlanh  
Myanmar Women Entrepreneurs' Association (MWEA)  
National Humanitarian Network (NHN)  
National Red Crescent Society of the Kyrgyz Republic  
National Tajik Conservatory  
NEICORD  
OCDH  
Oxfam  
Pakistan Humanitarian Forum (PHF)

Pakistan Microfinance Network (PMN)  
People In Need (PIN)  
PGDP ( Pastoralist Governance Development Program)  
PHG  
People in Need (PIN)  
PKPA  
Provincial Department of Rural Development (PDRD)  
PU-AMI  
RACIDA (Rural Agency for Community Development and Assistance)  
REPAOC  
REPONGAC  
RTK ( Radio communautaire Kaulu)  
Rural Agricultural Services  
SADO (Social Life Agricultural and Developmet Organization)  
Save the Children  
Search For Common Groung (SFCG)  
Secrétariat Technique Permanent du Ministère de l'éducation de la RCA  
SEWA  
Sewalanka Foundation  
Social Services of Cambodia (SSC)  
Solidarités International  
SSD  
Swanyee Development Foundation  
Swiss Labour Assistance (SAH)  
TUSDEC  
Welthungerhilfe (WHH)  
Women for Afghan women  
Women organization for Modern Economy and Nursing (WM)  
Zhya

## Global partnerships Partenariats globaux

Alliance2015  
Comité de la Charte  
Convergences  
Coordination SUD  
Humanitarian Accountability Partnership (HAP)  
International Council of Voluntary Agencies (ICVA)  
InterAction  
VOICE



**Editorial Management / Direction éditoriale** Marie-Pierre Caley

**Contributions** Aliénor Ader, Inès Dal, Aurélien Daunay, Charlotte de Dinechin, Elizabeth Holbourne, Laura Joube, Joëlle Melin, Brieuc Le Merle, Clémence Quint, Marie Reverchon, Marion Schaefer, Amélie Suisse, Lorène Tamain, Adrien Tomarchio, Fanny Weisselberger, Mourtala Abdou Illou, Jennifer Ankrom, Geoffrey Baeumlin, Emilie Bernard, Pascal Bernard, Virginie Brision, Andrew Buchanan, Nicolas Casale, Valérie Ceylon, Bertram Chambers, Marion Chatrefoux, Andrew Chatting, Sarah Chauvin, Maguelonne Chevallier, William McCready, Hannah Curwen, Lisa Daoud, Ilaria Donati, Toma Dursina, Hanalia Ferhan, Antoine Esteban, Gloria Funcheon, Ziggy Garewal, Baptiste Garaialde, Muhammad Gifari, Béatrice Goddard, Katherine Gosselin, Eve Hackius, Ginny Haythornthwaite, Erin Henk, Kate Holland, Michelle Hsu, Shah Jahan, Laura Jepson, Andre Krummacher, Ella Lambe, Matthieu Lefebvre, Jeremy Lescot, Frédéric Linardon, Léa Macias, Timothée de Maillard, Rano Mansurova, Julien Marx, Emer McCarthy, William McCready, Kate McGrane, Annabel Morrisey, Raphaël Mosca, Lauren Murray, Peter Naderer, Katja Napokoj, Robin Nataf, Maria Nazarenko, Kyphong Nguyen, Dennis Owano, Byron Pakula, Jake Peters, Benoit Piot, Emilie Poisson, Elise Ponson, Cyril Poulopoulos, Luca Pupulin, Paul Reglinski, Antoine Renard, Alice Repesse, Duncan Riddell, Nicolas Robe, Julie Rolland, Rachel Sherwin, Lara Sipek, Norik Soubrier, Liny Suharlim, Anne Thurin, Gaia Van-der-Esch, Benjamin Van Parys, Ulrike-Julia Wendt, Christine Wright, Rameen Zahra, Joshua Zanker, Myriam Zekagh

**ACTED**

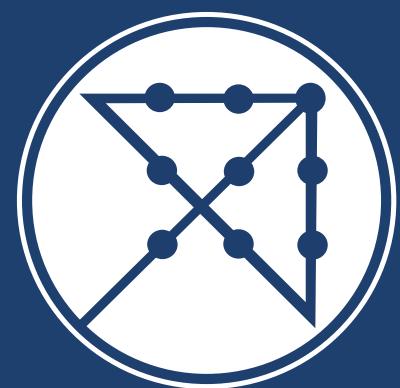
33, rue Godot de Mauroy - 75009 Paris - France  
Telephone +33 (0)1 42 65 33 33 - Fax +33 (0)1 42 65 33 46  
Email paris@acted.org - Web [www.acted.org](http://www.acted.org)

**ACTED est membre depuis 2011 du Comité de la Charte du don en confiance,**  
un organisme d'agrément et de contrôle des associations et fondations  
faisant appel à la générosité publique. Depuis près de 20 ans, le Comité a  
élaboré un ensemble de règles de déontologie regroupées dans une Charte que  
les organisations agréées s'engagent à respecter. Le Comité en contrôle  
l'application.



---

## Notes



**ACTED**

[www.acted.org](http://www.acted.org)