

L'ESSENTIEL 2014



ACTED



9 MILLIONS
DE BÉNÉFICIAIRES



33 PAYS



420 PROJETS



4397 HUMANITAIRES
MOBILISÉS



LES MISSIONS D'ACTED

Depuis 1993, ACTED répond aux besoins humanitaires des populations dans les situations de crise et au respect de leur dignité, tout en favorisant et en mettant en œuvre des opportunités pour un développement durable, en investissant dans les potentiels de l'Homme.

Nos équipes viennent en aide aux populations touchées par les crises grâce à une approche à la fois globale et locale, multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. Elles assurent le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, et garantissent ainsi que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes pour rompre le cycle de pauvreté et accompagner les populations sur la voie du développement durable.

PROMOUVOIR UNE CROISSANCE INCLUSIVE ET DURABLE

ACTED promeut une croissance inclusive et durable par son action durant les phases de réhabilitation et de relèvement. Suite à une crise, les phases de réhabilitation (sécurité alimentaire des ménages, rétablissement des moyens de subsistance, développement de l'autonomie et génération de revenus), posent les fondations d'une croissance durable promue par une agriculture durable et le développement des entreprises.

RÉPONDRE AUX URGENCES ET DÉVELOPPER LA RÉSILIENCE FACE AUX SITUATIONS DE CRISE

ACTED place la résilience au cœur de son approche de gestion des risques liés aux catastrophes. La construction de la résilience a pour objectif de contribuer à une réduction durable de la vulnérabilité grâce aux capacités d'absorption, d'adaptation et de transformation renforcées des populations, gouvernements et autres acteurs ; une meilleure capacité à identifier, gérer et réduire le risque ; et de meilleures conditions économiques et sociales pour les populations vulnérables.

CO-CONSTRUIRE UNE GOUVERNANCE EFFECTIVE

Pour ACTED, la paix et la stabilité sont des éléments fondamentaux pour combattre la pauvreté, améliorer le niveau de vie et accroître les résultats du développement, au même titre que des gouvernements et institutions publiques ouverts, efficaces et responsables. Tout en encourageant les citoyens à faire part de leurs revendications et à demander des comptes à ceux qui sont responsables, et en aidant les institutions publiques locales à fournir des services meilleurs et plus efficaces, ACTED encourage les différentes parties-prenantes à travailler ensemble pour co-construire les solutions.

TEMPS FORTS 2014

L'association ACTED a mis en œuvre 436 programmes en 2014 pour 460 contrats de financement signés. ACTED a répondu de manière significative aux besoins humanitaires en réponse à la crise des réfugiés syriens en Jordanie, en Irak (Région du Kurdistan Irakien) et au Liban, avec un soutien aux populations déplacées ainsi qu'aux populations hôtes lourdement impactées par le déplacement de millions de personnes. ACTED a également répondu à trois crises humanitaires majeures, avec une réponse d'urgence aux destructions causées par le typhon Haiyan aux Philippines et en novembre au typhon Haiyan. ACTED a également été mobilisée sur deux urgences humanitaires majeures qui ont frappé le continent africain : la RCA et le Soudan du Sud. ACTED y a renforcé ses programmes d'alerte précoce, de sécurité alimentaire, de renforcement de la résilience dans la zone sahélienne au Tchad, au Niger, mais aussi au Kenya et en Ouganda. En Asie du Sud-Est, ACTED a renforcé ses interventions en prévention et préparation des catastrophes naturelles face au changement climatique, et poursuivi ses actions d'appui aux populations marginalisées ou économiquement exclues.



CENTRAFRIQUE

Aide d'urgence et appui au retour pour les victimes de la crise

2014 a été à nouveau marquée par la multiplication des conflits entre groupes armés, entraînant des mouvements massifs de populations. Pour répondre à cette crise humanitaire, ACTED a mené des évaluations d'urgence et a pourvu aux besoins immédiats de milliers de personnes avec des distributions de vivres et de biens non alimentaires. A Bangui, les activités se sont focalisées sur les besoins d'abris collectifs et d'hygiène et d'assainissement pour éviter une crise sanitaire de grande ampleur. ACTED a aussi renforcé la résilience des personnes vulnérables par un soutien à la production agricole, l'élevage et l'accès à l'eau, et la construction d'infrastructures communautaires de base.



PHILIPPINES

Réhabilitation après le typhon Haiyan

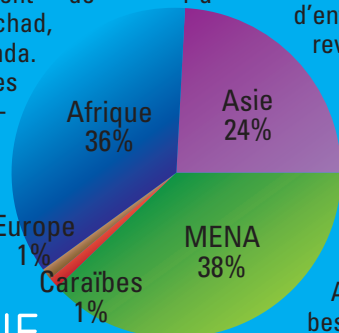
En 2014, ACTED a soutenu les communautés affectées par le typhon Haiyan dans la transition entre la réponse d'urgence, le début de redressement et l'entrée dans la phase de développement de long terme. Après l'arrêt des distributions d'urgence, une attention particulière a été apportée à la reconstruction d'abris résistants aux catastrophes, à la création de solutions communautaires liées à l'eau et à l'assainissement, ainsi qu'au développement et au renforcement des moyens de subsistance, afin d'entraîner une augmentation durable de la création de revenus et de la croissance de l'économie locale.

JORDANIE

Répondre aux besoins de 100 000 réfugiés résidant dans les camps



Tandis que la crise des réfugiés syriens s'éternise, ACTED a adapté sa réponse afin de répondre aux besoins accrus en eau, hygiène et assainissement de plus de 100 000 personnes enregistrées dans les camps de réfugiés de Za'atari et d'Azraq en Jordanie. En 2014, ACTED a fourni 1,41 million m³ d'eau, évacué plus de 239 785 m³ de déchets solides, et distribué plus de 982 000 barres de savon. ACTED est en outre le premier fournisseur alimentaire du camp d'Azraq, distribuant notamment du pain et des aliments secs, un kit de bienvenue alimentaire destiné aux réfugiés les plus vulnérables, ainsi que des rations spécifiques pour les jeunes enfants et des bons alimentaires.



ACTIF	2014	2013
Actif immobilisé	8 706 710	8 248 398
Actif réalisable et disponible	101 225 991	121 805 569
Trésorerie	16 416 777	8 144 942
TOTAL DE L'ACTIF	126 349 478	138 198 909
PASSIF	2014	2013
Fonds associatifs	6 474 109	4 545 409
Provisions pour risques et charges	2 290 718	1 769 796
Fonds dédiés	28 278 905	26 104 441
Dettes	89 305 745	105 779 264
TOTAL DU PASSIF	126 349 478	138 198 909

Le compte d'emploi annuel des ressources a été mis en place pour la première fois au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2010.

RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) arrêté au 31 décembre 2014 est établi en application de la loi du 7 août 1991, conformément aux modalités prévues par le décret n° 92-1011 du 17 septembre 1992 et en application des dispositions de l'article 8 de l'ordonnance du 28 juillet 2005. Il est élaboré et présenté suivant les modalités prévues par le règlement n° 2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable (C.R.C.) applicable aux comptes des exercices ouverts à partir du 1er janvier 2009. Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) qui vous est présenté a été validé par notre Commissaire aux comptes.

UNE COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

La ventilation des dépenses de l'organisme dans les rubriques d'emplois du CER se fait grâce à l'usage d'une comptabilité analytique. Le plan analytique est construit à partir des codes affectés à chaque programme (les programmes sont distingués par pays, par bailleur de fonds, et par période de réalisation) qui font l'objet d'un suivi individualisé. A partir de la balance analytique, les charges sont affectées à une rubrique du CER selon les règles d'affectation suivantes :

- Coûts directs : affectés à 100% à la rubrique d'emploi du CER correspondante ; pour les missions sociales, ces coûts disparaîtraient si la mission n'était plus réalisée ;
- Coûts indirects : tous les coûts indirects rattachés aux missions sociales ayant déjà été répartis analytiquement en comptabilité, les coûts indirects du siège sont affectés aux frais de fonctionnement ; un coût indirect ne disparaîtrait pas intégralement si la mission n'était plus réalisée.

DES MODES DE FINANCEMENT INNOVANTS

Pour accompagner les nouveaux défis opérationnels et l'accroissement de notre périmètre d'action pour faire face aux besoins humanitaires sur nos différentes zones d'intervention, et ce dans un contexte de contraction de l'aide publique au développement, ACTED travaille depuis plusieurs années sur de nouvelles modalités de financement de ses missions sociales, avec le développement et la diversification de ses partenaires et de ses ressources (notamment privées), et le recours à des modes de financement innovants.

TITRES ASSOCIATIFS ET EMPRUNT OBLIGATAIRE ACTED

Dans le cadre du renforcement du financement de l'organisation, ACTED a émis en date du 15 septembre 2014 des titres associatifs à taux fixe de 4% les cinq premières années, 4,45% la

sixième année et 4,9% à compter du 15 septembre 2020. Ces titres sont remboursables à l'initiative de l'émetteur et constituent des créances de dernier rang (conformément à l'article L.239-9 du code monétaire et financier), ils sont inscrits au bilan dans les fonds

associatifs. Une entité a souscrit à cette émission pour un montant de 650 000 €. Les titres associatifs inscrits au bilan au 31 décembre 2014 sont ainsi portés à 1 570 000 €.

TITRES ET PARTICIPATIONS

ACTED détient des titres de par-

ticipation dans des sociétés à portée sociale (qui n'entrent pas dans le périmètre des actions présentées ici) pour une valeur brute totale de 2 443 063 € : Oxus Holding (53%), ABC Microfinance - Babyloan.org (4,8%) et Oxus Kirghizistan (50,2%).



LE COMPTE EMPLOI-RESSOURCES

RESSOURCES	2014
Ressources issues de la générosité du public	20 753
Autres fonds privés	3 649 178
Subventions et autres concours publics	135 150 669
Autres produits	4 783 789
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	143 604 389
Reprises des provisions	969 796
Fonds reportés depuis l'exercice précédent	19 855 319
TOTAL DES RESSOURCES	164 429 504

En 2014, 135 150 669 €, soit 94,1% du budget, provient de subventions et autres concours publics. Ils sont obtenus auprès de nos partenaires multilatéraux (agences des Nations Unies, Banque Mondiale, banques de développement), européens (directions d'urgence ou du développement de la Commission européenne), bilatéraux (agences gouvernementales pour le développement, coopération décentralisée). Ces subventions font suite à des réponses à des appels à projets ou, en majorité, à des projets négociés sur le terrain avec nos partenaires.

20 753 € des dons collectés auprès du grand public (affectés et non affectés) ont été utilisés pour couvrir les besoins de projets humanitaires aux Philippines, en République Centrafricaine, au Liban et au Tadjikistan. Tous les fonds collectés auprès du grand public sont exclusivement dédiés à l'association ACTED. 3 649 178 €, soit 2,5% du budget, proviennent d'autres fonds privés obtenus auprès d'organismes privés tels que des fondations, des associations du réseau Alliance2015 et d'autres ONG françaises ou étrangères.

EMPLOIS	2014
Missions sociales	133 811 325
Répondre aux urgences et développer la résilience	105 575 398
Co-construire une gouvernance effective	17 601 508
Promouvoir une croissance inclusive et durable	10 634 420
Frais de recherche de fonds	5 136
Frais de fonctionnement	5 974 636
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	139 791 097
Dotations aux provisions	1 490 718
Engagement à réaliser	21 868 989
Excédent de ressources	1 278 700
TOTAL DES EMPLOIS	164 429 504

Les frais de fonctionnement correspondent principalement aux salaires et charges sociales des services administratifs, financiers et de la direction générale de l'association. Il est à noter que ce poste inclut également les pertes de change réalisées sur l'exercice comptable.

Sur 100€, 75€50 sont employés pour répondre aux urgences et développer la résilience, 12€60 pour co-construire une gouvernance effective, 7€ pour promouvoir une croissance inclusive et durable et 4€30 pour les frais de fonctionnement.

LE PRINCIPE DE TRANSPARENCE

ACTED s'engage sur la transparence de gestion des financements collectés et rend compte de manière régulière sur l'utilisation des fonds auprès de diverses instances de contrôle, et notamment ses bénéficiaires, ses partenaires et bailleurs de fonds, en leur fournissant une information complète sur l'allocation et la gestion des fonds alloués. L'association a également développé des outils, fonctions et procédures pour assurer le contrôle financier de ses opérations et de son organisation.

Depuis sa création en 1993, l'association ACTED présente ses comptes de manière annuelle et

ses comptes sont audités de manière fréquente par les bailleurs de fonds ou des cabinets d'audits mandatés spécifiquement par ces bailleurs. Depuis l'exercice 1997, les comptes annuels sont contrôlés et certifiés par un Commissaire aux Comptes, actuellement le cabinet Price Waterhouse Coopers. Le rapport général (opinion et appréciation) est présenté avec les comptes annuels et disponible sur le site internet de l'association : www.acted.org.

Les rapports financiers des projets mis en oeuvre par ACTED sur ses terrains d'intervention sont en outre contrôlés par les bailleurs et font régulièrement l'objet d'audits spécifiques tant au siège

que dans les pays concernés (pour près de 70% des projets).

Pour répondre à cette exigence de transparence financière, ACTED a développé en interne une organisation et des procédures de reporting, de suivi et de contrôle, avec un département finance composé de contrôleurs de gestion sur les terrains d'intervention et au siège, chargés du suivi de l'application des procédures internes, ainsi qu'un département audit, juridique et transparence, qui a pour objet de développer les mécanismes d'audit interne, de procéder à des audits en interne et d'être l'interlocuteur pour les audits externes.

GOUVERNANCE

ACTED est une organisation à but non lucratif enregistrée en France en tant qu'association loi 1901, gérée par un conseil d'administration composé de 15 membres :

M. Bertrand Gallet, directeur de Cités Unies France (Président),
M. Eric Deschoenmaeker, fonctionnaire européen (vice-Président),
M. Frédéric Dohet, fonctionnaire (Trésorier),
M. Philippe Borel, professeur (Administrateur),
M. Jean-Marc Borello, directeur général du Groupe SOS (Administrateur),
M. Jean-Claude Chapon, journaliste (Administrateur),

Mme Cécile Ernst, professeur (Administrateur),
Mme Sonia Jedidi, professeur (Administrateur),
M. Cyrille Langendorff, banquier (Administrateur),
M. Laurent Lalogue, officier à la retraite (Administrateur),
M. Sébastien Lyon, directeur général (Administrateur),
Mme Marie-Louise Megrelis, avocate (Administrateur),
Mme Priscilla de Moustier, présidente du conseil de surveillance d'OXUS Holding (Administrateur),
M. Bernard Dupaigne, professeur (Administrateur),
M. Jean Karinthi, directeur de la Maison des Associations Paris 2^e (Administrateur).
Le conseil d'administration (CA)

se réunit sur une base trimestrielle au siège d'ACTED, et un bureau, désigné par le CA, composé de 9 membres, se réunit de manière mensuelle pour suivre les activités et autres missions sociales ainsi que pour valider les principales décisions relatives à la gestion associative et opérationnelle d'ACTED.

Les 125 membres d'ACTED (personnes physiques) se réunissent de façon annuelle en assemblée générale pour élire les représentants au conseil d'administration, voter le rapport moral d'activité ainsi que le rapport financier pour l'année écoulée, et discuter des orientations stratégiques et des objectifs pour l'année à venir.



L'ensemble des informations de ce document sont issues du Rapport Annuel de l'année 2014, disponible sur le site internet de l'association (www.acted.org/fr/rapport-annuel) ou sur simple demande écrite.

Le Comité de la charte du don en confiance

En tant qu'association agréée, ACTED affirme son attachement à la notion de transparence et s'engage à respecter des principes relatifs :

- au fonctionnement statutaire et à la gestion désintéressée ;
- à la rigueur de la gestion ;
- à la qualité de la communication et des actions de collectes de fonds ;
- à la transparence financière.

Plus d'infos : www.comitecharte.org



En mémoire de David Haines

En septembre 2014, David Haines était assassiné en Syrie. Aujourd'hui, nos pensées sont tournées vers David, sa famille et ses proches. Nous pensons également à tous les humanitaires tués ou victimes de violences dans le cadre de leur engagement et qui continuent à être menacés.

Nos équipes demeurent dédiées au quotidien sur le terrain à soutenir les populations les plus vulnérables et à apporter un soutien aux familles syriennes victimes d'un conflit qui dure, à l'image de l'engagement qui était celui de David, un humanitaire déterminé et qui aimait par dessus tout ce qu'il faisait.

