

# ACTED 2013

# L'ESSENTIEL

Agir aujourd'hui  
Investir pour demain



**7M**  
de bénéficiaires

**34**  
pays  
d'intervention

**3565**  
staffs nationaux  
sur le terrain

**20** ans  
1993 - 2013

**199** staffs  
internationaux

**388**  
projets

# 2013

L'association ACTED, présente dans 35 pays, a mis en œuvre des projets d'aide humanitaire ou de développement dans 34 d'entre eux en 2013, dont 4 nouveaux pays d'intervention : les Philippines, le Sénégal, la Syrie et la Thaïlande. Les interventions d'ACTED visent à couvrir l'ensemble des facettes de la lutte contre la pauvreté dans le cadre d'une stratégie dite du contiguïum entre action d'urgence, réhabilitation et développement : aide humanitaire d'urgence, sécurité alimentaire, promotion de la santé, éducation et formation, développement économique, micro finance, soutien institutionnel et dialogue régional, gouvernance locale et soutien à la société civile, promotion culturelle. 2013 a été marquée par une croissance des fonds et des projets dédiés à l'urgence ou au contraire aux problématiques de long terme (développement durable).

L'année 2013, a été fondamentalement marquée par la tragédie syrienne et son flot de victimes et de réfugiés à travers le Moyen-Orient : ACTED a répondu de manière croissante aux besoins humanitaires en réponse à la crise des réfugiés syriens en Jordanie, en Irak et au Liban auprès d'un million de bénéficiaires. ACTED a aussi apporté une réponse d'urgence aux destructions causées par le typhon Botha au Philippines et quelques mois plus tard, en novembre, au typhon Haiyan, l'un des cyclones tropicaux les plus violents jamais enregistrés dans le pays.

En Afrique, ACTED a renforcé ses programmes d'alerte précoce, de préparation aux catastrophes naturelles et de renforcement de la résilience dans la zone sahélienne au Tchad, au Niger, mais aussi au Kenya et en Ouganda. ACTED a également été mobilisée sur deux urgences humanitaires majeures qui ont frappé le continent africain en République Centrafricaine et au Soudan du Sud. Les fonds dédiés aux interventions sur le continent africain continuent de croître par rapport à l'année précédente, pour faire face aux crises humanitaires et aux défis de la résilience, de la reconstruction et de la lutte contre la pauvreté.

Quatre ans après le séisme de 2010, ACTED demeure mobilisée en Haïti, en se concentrant notamment sur l'appui aux acteurs locaux et à la lutte contre le choléra. Les équipes d'ACTED poursuivent les activités à travers l'Asie centrale et du sud-est, avec des programmes de réponse aux besoins essentiels (eau, assainissement, éducation, moyens de subsistance, accès à l'énergie), des projets tournés vers la promotion d'une croissance durable et inclusive et des approches dédiées au renforcement de la gouvernance locale, et de la cohésion sociale.

Les équipes ont géré et mis en œuvre 388 projets qui bénéficient à près de 7 millions de personnes, dans le cadre d'une approche intégrée, qui vise à couvrir de manière pertinente, efficace et concertée l'ensemble des besoins humanitaires, et une approche communautaire, qui implique l'ensemble des parties prenantes, des bénéficiaires aux acteurs locaux, des autorités sur place aux acteurs de la communauté humanitaire internationale, afin de contribuer à une action **responsable, impactante, entrepreneuriale et inspirante.**

www.acted.org

## D'où viennent nos ressources ?



| RESSOURCES   | Total des ressources 2012 | Suivi des ressources de la générosité publique |
|--|---------------------------|--|
| Ressources issues de la générosité du public   | 28 320                    | 28 320   |
| Autres fonds privés  | 9 319 605                 |  |
| <b>TOTAL DES RESSOURCES PRIVÉES</b>  | <b>9 347 925</b>          |  |
| Subventions et autres concours publics   | 115 729 941               |  |
| Autres produits  | 1 759 276                 |  |
| <b>TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>  | <b>126 837 141</b>        |  |
| Reprises des provisions  | 454 651                   |  |
| Fonds reportés depuis l'exercice précédent   | 13 261 203                |  |
| Variation des fonds dédiés collectés auprès du public  |                           | 0  |
| <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>  | <b>140 552 995</b>        |  |
| Total des emplois financés par les ressources issues de la générosité du public                    |                           | 28 320   |
| Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice |                           | 0  |

### Dons manuels

Sur l'exercice 2013, 28 320 euros des dons collectés (affectés et non affectés), soit la totalité des dons collectés en 2013, ont été utilisés pour les besoins de projets humanitaires aux Philippines, en Somalie, au Kirghizistan et au Pakistan. L'ensemble des dons manuels effectués à ACTED est affecté au financement des missions sociales de l'association réalisées à l'étranger (urgence et réhabilitation).

### Autres fonds privés

Ils sont obtenus auprès d'organismes privés tels que des fondations françaises ou étrangères, ainsi que des associations et entreprises situées en France ou à l'international. Les financements de nos projets par des associations sont notamment le fait d'ONG européennes, membres du réseau Alliance2015 comme ACTED, qui mettent à disposition des fonds issus de collectes auprès du grand public dans leurs pays respectifs ou obtenus auprès d'autres types de bailleurs, qu'ils soient privés ou institutionnels. Ces fonds viennent financer les interventions d'ACTED, notamment dans le cadre d'activités d'urgence.

**En 2013, ce sont 388 projets mis en œuvre dans 34 pays qui ont été financés par nos partenaires, bailleurs et donateurs. Nous les remercions pour leur soutien et leur confiance renouvelée.**

### Subventions et autres concours publics

Ils sont obtenus auprès de plus de 89 partenaires multilatéraux (agences des Nations Unies, Banque Mondiale, Banques de développement, etc.), européens (directions d'urgence ou du développement de la Commission européenne...), bilatéraux (agences gouvernementales pour le développement, coopération décentralisée). L'Etat français a fourni à l'association ACTED, via le Ministère des Affaires étrangères et le Centre de Crise, ainsi que l'Agence Française pour le Développement, environ 1,1% de ses ressources pour 2013.

Ces subventions correspondent toutes à des financements sur projets qui font suite, pour partie, à des réponses à des appels publics à projets, et dans une plus grande majorité à des projets négociés sur le terrain avec nos partenaires. Fortes de leurs connaissances des enjeux et des besoins sur place, et des résultats d'évaluations menées par des équipes spécialisées, consolidées sous la forme de rapports ou de cartes, les missions d'ACTED construisent des propositions d'interventions en lien avec les communautés, les bénéficiaires et l'ensemble des parties prenantes, tant locales qu'internationales, afin de co-construire une intervention pertinente, efficace, responsable et durable. Ces propositions sont présentées aux bailleurs dans le cadre d'un dialogue concerté.

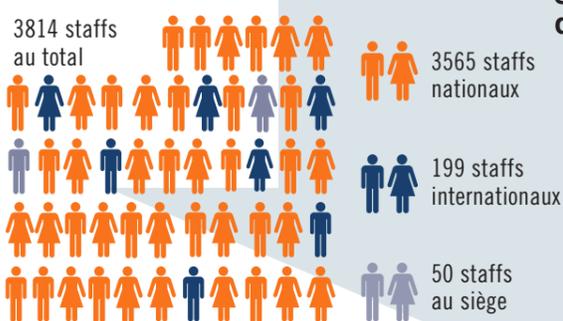
Ces propositions et projets, qui s'inscrivent dans les stratégies d'intervention d'ACTED, donnent lieu à l'établissement systématique d'un contrat d'objectifs et de moyens entre ACTED et le partenaire, pour lesquels l'ONG rend des comptes au cours et à l'issue du projet (réalisations, livrables, rapport financier, évaluation d'impact, audits internes et externes, communications...).

## Où vont nos ressources ?

| EMPLOIS                                | Emploi ressources 2013 | Affectation des ressources collectées auprès du public |
|--|------------------------|--|
| MISSIONS SOCIALES                      |                        |  |
| Actions réalisées à l'étranger         | 107 684 041            | 28 320   |
| Développement                          | 19 424 707             | 0  |
| Réhabilitation                         | 53 740 736             | 24 075   |
| Urgence                                | 34 518 599             | 4245   |
| FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS            | 127 585                | 0  |
| FRAIS DE FONCTIONNEMENT                | 6 249 082              | 0  |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE</b> | <b>114 060 708</b>     |  |
| <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>        | <b>1 769 796</b>       |  |
| <b>ENGAGEMENT A REALISER</b>           | <b>24 416 727</b>      |  |
| <b>EXCEDENT DE RESSOURCES</b>          | <b>305 764</b>         |  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                   | <b>140 552 995</b>     |  |

*Les frais de fonctionnement correspondent principalement aux salaires et charges sociales des départements au siège en charge de l'appui aux opérations et du suivi administratif et financier de l'association. Il est à noter que ce poste inclut également les pertes de change réalisées sur l'exercice comptable.*

## Avec qui travaillons-nous ?



sur **100€** dépensés en 2013

- 0,11€ Frais de recherche de fonds
- 5,48€ Frais de fonctionnement

**94,41€**

Missions sociales

**30,26€**

Urgence

**47,12€**

Réhabilitation

**17,03€**

Développement

## Quelles sont nos missions ?



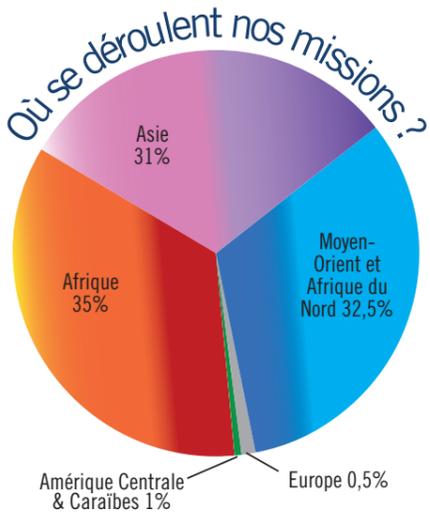
Budget en 2013  
**140,5 M**

**Des modes de financement innovants**

Pour accompagner les nouveaux défis opérationnels et l'accroissement de notre périmètre d'action pour faire face aux besoins humanitaires sur nos différentes zones d'intervention, et ce dans un contexte de contraction de l'aide publique au développement, ACTED travaille depuis plusieurs années sur de nouvelles modalités de financement de ses missions sociales, avec le développement et la diversification de ses partenaires et de ses ressources (notamment privées), et le recours à des modes de financement innovants. ACTED a ainsi, pour la deuxième année, émis des titres associatifs et des emprunts obligataires en 2013 qui ont rencontré un accueil favorable, contribuant à renforcer les fonds propres de l'association. Cet outil, désormais utilisé par d'autres acteurs du secteur humanitaire, est la concrétisation d'une convergence pratique entre des porteurs d'actions que sont les humanitaires et des acteurs économiques majeurs. Cette initiative sera poursuivie en 2014.

**Titres associatifs et emprunt obligataire ACTED**

ACTED a émis en date du 31 mai 2013 des titres associatifs à taux fixe de 4% les cinq premières années, 4,45% la sixième année et 4,9% à compter du 1<sup>er</sup> juin 2019. Ces titres sont remboursables à l'initiative de l'émetteur et constituent des créances de dernier rang (conformément à l'article L.239-9 du code monétaire et financier), ils sont inscrits au bilan dans les fonds associatifs. Les titres associatifs inscrits au bilan au 31 décembre 2013 sont ainsi portés à 920 000 euros. ACTED a également émis en date du 31 mai 2013 un emprunt obligataire au taux fixe de 2,5% et à échéance le 31 mai 2015. Le montant total des emprunts obligataires inscrits au bilan au 31 décembre 2013 s'élève donc à 4 170 000 euros.



**APPORTER UNE RÉPONSE D'URGENCE AUX CATASTROPHES**  
Aux Philippines, ACTED participe à la réponse d'urgence post typhon Haiyan.

**ASSURER L'ACCÈS À L'ÉNERGIE**  
En Afghanistan, cette centrale hydraulique alimente en électricité des villages isolés.

**SOUTENIR LES RÉFUGIÉS SYRIENS ET LES COMMUNAUTÉS HÔTES**  
Au Tadjikistan, ACTED installe des fours à économie d'énergie dans les foyers.

**COORDONNER L'INFORMATION POUR UNE INTERVENTION HUMANITAIRE PLUS EFFICACE**  
L'initiative REACH collecte des données pour identifier les besoins humanitaires.

**RASSEMBLER LES ACTEURS POUR LE DÉVELOPPEMENT**  
La campagne Food Right Now mobilise les jeunes français sur le thème de la faim.

**ACCÉDER À LA SANTÉ**  
Au Mali, les femmes enceintes déplacées ont accès gratuitement aux soins.

**PROMOUVOIR UN BON ENVIRONNEMENT SANITAIRE**  
Au Pakistan, des pannes à eau potable sont installées dans les villages.

**RÉDUIRE LES RISQUES LIÉS AUX CATASTROPHES NATURELLES**  
En Inde, les habitants des zones à risques participent à des simulations de sauvetage.

**AMÉLIORER LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**  
Au Tchad, des files aux cheveux sont organisées pour permettre aux plus vulnérables d'avoir un moyen de subsistance.

**ABRITER LES PERSONNES DÉPLACÉES**  
En Indonésie, cette maison a été construite pour résister aux tempêtes.

**RÉPONDRE AUX BESOINS D'URGENCE**  
Au Soudan du Sud, ACTED répond quotidiennement aux besoins des déplacés.

**HAÏTI**  
En Haïti, la promotion de l'hygiène est clé dans la lutte contre le choléra.

Quelques exemples d'interventions d'ACTED en 2013...

# ACTED

## Agir aujourd'hui Investir pour demain

Depuis 1993, l'association de solidarité internationale ACTED répond aux besoins humanitaires des populations dans les situations de crise et au respect de leur dignité, tout en favorisant et mettant en œuvre des opportunités pour un développement durable, en investissant dans les potentiels de l'Homme.

Indépendante, privée et à but non lucratif, l'ONG ACTED œuvre dans le respect d'une impartialité politique et religieuse stricte, selon les principes de non-discrimination et de transparence, et nos valeurs de responsabilité, d'impact, d'esprit d'entreprise et d'inspiration.

ACTED s'engage à répondre aux urgences et à développer la résilience face aux situations de crise, à promouvoir une croissance inclusive et durable, et à renforcer la société civile, la bonne gouvernance et la cohésion sociale.

ACTED a pour vocation de soutenir les populations vulnérables de par le monde et de les accompagner dans la construction d'un futur meilleur en apportant une réponse adaptée à des besoins précis. Nos équipes viennent en aide aux populations touchées par les crises grâce à une approche à la fois globale et locale, multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. En assurant le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, les équipes d'ACTED garantissent que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes, car seul un soutien sur le long terme - en demeurant sur place après l'urgence et en impliquant les communautés - permet de rompre le cycle de pauvreté et d'accompagner les populations sur la voie du développement.

ACTED est aujourd'hui présente sur 4 continents et nos équipes interviennent dans 34 pays à travers le monde afin de faire face aux situations d'urgence, pour soutenir les projets de réhabilitations et accompagner les dynamiques de développement. Près de 3800 personnes sont dédiées à la mise en œuvre et au suivi de nos projets en Afghanistan, Kirghizistan, Ouzbékistan, Tadjikistan, Nicaragua, République du Congo (Brazzaville), Côte d'Ivoire, République Démocratique du Congo (Kinshasa), Irak, Tchad, Haïti, Soudan, Inde, Indonésie, Libye, Sri Lanka, Pakistan, Jordanie, Liban, Territoire Palestinien Occupé, République Centrafricaine, Ouganda, Kenya, Somalie, Myanmar, Vietnam, Cambodge, Yémen, Soudan du Sud, Mali, Niger, Syrie, Sénégal, Thaïlande et les Philippines.

Forte de son expérience au plus près des situations et des besoins des communautés vulnérables de par le monde, ACTED contribue à la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement ainsi qu'aux réflexions sur l'agenda Post-2015 et les futurs objectifs du développement durable, en plaidant en faveur d'une approche intégrée, la co-construction et un partenariat mondial.

Associée à de nombreux partenaires français, européens et internationaux, ACTED s'engage pour promouvoir et développer des approches et des initiatives innovantes, les principes humanitaires, les nouvelles solidarités et des convergences entre opérateurs privés, acteurs publics et ONG du Nord et du Sud sur des thèmes tels que l'efficacité et la transparence de l'aide, l'évaluation et l'information et la coordination de l'urgence humanitaire, la promotion de la gouvernance locale et l'appui aux sociétés civiles, l'accès durable au revenu et la microfinance, la prévention et la réduction des catastrophes, le lien entre aide au développement, développement durable et social business, la sécurité alimentaire...

## Bilan

| ACTIF                          | 2013               | 2012              |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|
| Actif immobilisé               | 8 248 398          | 6 635 426         |
| Actif réalisable et disponible | 121 805 569        | 74 580 225        |
| Trésorerie                     | 8 144 942          | 8 121 819         |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>        | <b>138 198 909</b> | <b>89 337 470</b> |

ACTED détient des titres de participation dans des sociétés à portée sociale (qui n'entrent pas dans le périmètre des actions présentées ici) : Oxus Holding, ABC Microfinance (Babyloan.org) et Oxus Kirghizistan.

| PASSIF                             | 2013               | 2012              |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Fonds associatifs                  | 4 545 409          | 4 179 645         |
| Provisions pour risques et charges | 1 769 796          | 439 383           |
| Fonds dédiés                       | 26 104 441         | 15 098 675        |
| Dettes                             | 105 779 264        | 69 619 766        |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>             | <b>138 198 909</b> | <b>89 337 470</b> |

**Le compte d'emploi annuel des ressources a été mis en place pour la première fois au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2010.**

### RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) arrêté au 31 décembre 2013 est établi en application de la loi du 7 août 1991, conformément aux modalités prévues par le décret n° 92-1011 du 17 septembre 1992 et en application des dispositions de l'article 8 de l'ordonnance du 28 juillet 2005. Il est élaboré et présenté suivant les modalités prévues par le règlement n° 2008-12 du Comité de la Règlementation Comptable (C.R.C.) applicable aux comptes des exercices ouverts à partir du 1er janvier 2009. Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) qui vous est présenté a été validé par notre Commissaire aux comptes.

### Une comptabilité analytique

La ventilation des dépenses de l'organisme

dans les rubriques d'emplois du CER se fait grâce à l'usage d'une comptabilité analytique. Le plan analytique est construit à partir des codes affectés à chaque programme (les programmes sont distingués par pays, par bailleur de fonds, et par période de réalisation) qui font l'objet d'un suivi individualisé. A partir de la balance analytique, les charges sont affectées à une rubrique du CER selon les règles d'affectation suivantes :

- Coûts directs : affectés à 100% à la rubrique d'emploi du CER correspondante ; pour les missions sociales, ces coûts disparaîtraient si la mission n'était plus réalisée ;
- Coûts indirects : tous les coûts indirects rattachés aux missions sociales ayant déjà été répartis analytiquement en comptabilité, les coûts indirects du siège sont affectés aux frais de fonctionnement ; un coût indirect ne disparaîtrait pas intégralement si la mission n'était plus réalisée.



### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ACTED

**ACTED est une organisation à but non lucratif enregistrée en France en tant qu'association loi 1901, gérée par un conseil d'administration composé de 15 membres :**

- Mme Sonia Jedidi, professeur (Présidente),
- M. Eric Deschoenmaeker, fonctionnaire européen (vice-Président),
- M. Frédéric Dohet, fonctionnaire (Trésorier),
- M. Bertrand Gallet, directeur de Cités Unies France (Secrétaire),
- M. Philippe Borel, professeur (Administrateur),
- M. Jean-Marc Borello, directeur général Groupe SOS (Administrateur),
- M. Jean Claude Chapon, journaliste (Administrateur),
- Mme Cécile Ernest, professeur (Administrateur),
- M. Olivier Ferrando, professeur (Administrateur),
- M. Cyrille Langendorff, banquier (Administrateur),
- M. Laurent Laloge, officier à la retraite (Administrateur),

- M. Sébastien Lyon, directeur général UNICEF France (Administrateur),
- Mme Marie-Louise Megrelis, avocate (Administrateur),
- Mme Priscilla de Moustier, présidente du conseil de surveillance d'OXUS Holding (Administrateur),
- M. Bernard Dupaigne, professeur (Administrateur).

Le conseil d'administration (CA) se réunit sur une base trimestrielle au siège d'ACTED, et un bureau, désigné par le CA, composé de 8 membres, se réunit de manière mensuelle pour suivre les activités et autres missions sociales ainsi que pour valider les principales décisions relatives à la gestion associative et opérationnelle d'ACTED.

Les 93 membres d'ACTED (personnes physiques) se réunissent de façon annuelle en assemblée générale pour élire les représentants au conseil d'administration, voter le rapport moral d'activité ainsi que le rapport financier pour l'année écoulée, et discuter des orientations stratégiques et des objectifs pour l'année à venir.

### LE PRINCIPE DE TRANSPARENCE

ACTED s'engage sur la transparence de gestion des financements collectés et rend compte de manière régulière sur l'utilisation des fonds auprès de diverses instances de contrôle, et notamment ses bénéficiaires, ses partenaires et bailleurs de fonds, en leur fournissant une information complète sur l'allocation et la gestion des fonds alloués. L'association a également développé des outils, fonctions et procédures pour assurer le contrôle financier de ses opérations et de son organisation.

Depuis sa création en 1993, l'association ACTED présente ses comptes de manière annuelle et ses comptes sont audités de manière fréquente par les bailleurs de fonds ou des cabinets d'audits mandatés spécifiquement par ces bailleurs. Depuis l'exercice 1997, les comptes annuels sont contrôlés et certifiés par un Commissaire aux Comptes, actuellement le cabinet Price Waterhouse Coopers. Le rapport général (opinion et appréciation) est présenté avec les comptes annuels et disponible sur le site internet de l'association [www.acted.org](http://www.acted.org).

Les rapports financiers des projets mis en œuvre par ACTED sur ses terrains d'intervention sont en outre contrôlés par les bailleurs et font régulièrement l'objet d'audits spécifiques tant au siège que dans les pays concernés (pour près de 70% des projets).

Pour répondre à cette exigence de transparence financière, ACTED a développé en interne une organisation et des procédures de reporting, de suivi et de contrôle, avec un département finance composé de contrôleurs de gestion sur les terrains d'intervention et au siège, chargés du suivi de l'application des procédures internes, ainsi qu'un département audit, juridique et transparence, qui a pour objet de développer les mécanismes d'audit interne, de procéder à des audits en interne et d'être l'interface pour les audits externes.



**L'ensemble des informations de ce document sont issues du Rapport Annuel de l'année 2013, disponible sur le site internet de l'association ([www.acted.org/fr/rapport-annuel](http://www.acted.org/fr/rapport-annuel)) ou sur simple demande écrite.**

### Directrice de la publication

Marie-Pierre Caley  
ACTED - 33, rue Godot de Mauroy  
75009 Paris - [www.acted.org](http://www.acted.org)  
Juillet 2014

### Le Comité de la charte du don en confiance

En tant qu'association agréée, ACTED affirme son attachement à la notion de transparence et s'engage à respecter des principes relatifs :

- au fonctionnement statutaire et à la gestion désintéressée ;
- à la rigueur de la gestion ;
- à la qualité de la communication et des actions de collectes de fonds ;
- à la transparence financière.

Plus d'infos : [www.comitecharte.org](http://www.comitecharte.org)

