



Rapport moral

Sonia Jedidi

Présidente d'ACTED

ACTED en 2013

2012, presque 20 ans pour ACTED. Un anniversaire qui se rapproche et une année marquée par la consolidation de nos activités sur nos terrains d'intervention, ainsi que par le lancement d'un processus d'alignement stratégique qui doit nous permettre d'aboutir à l'entité encore plus cohérente et lisible à l'horizon 2015.

Notre périmètre d'action auprès des populations les plus vulnérables s'est accru avec la mise en œuvre de 340 projets dans 32 pays, contribuant à aider près de 8 millions de personnes. Nous avons répondu, pour la première fois, à une crise d'urgence d'ampleur en Afrique, au Soudan du Sud. Cette extension de notre capacité opérationnelle sur le terrain s'est accompagnée d'un fort travail de structuration en interne avec le lancement de chantiers qui devraient, dans les années à venir, profondément renouveler la façon dont nous travaillons avec les populations que nous soutenons.

Le lancement par ACTED en 2012 d'obligations associatives et de titres participatifs, une première en France, a eu un impact très positif pour le renforcement de nos fonds propres et sur nos capacités à soutenir nos activités et initiatives sur le terrain et au niveau global.

Nous souhaitons aussi contribuer de façon beaucoup plus volontaire à la définition des enjeux qui structurent l'espace humanitaire, en rassemblant bien au-delà du monde de l'humanitaire, dans notre vision renouvelée de la solidarité internationale. Pour ce faire, notre engagement à bâtir une capacité d'influence nous a conduit à recentrer nos efforts autour de deux initiatives lancées par ACTED : Convergences et IMPACT.

Retrouvez plus de détails sur nos activités dans ce document ainsi que dans notre rapport annuel disponible sur notre site internet www.acted.org

ACTED en quelques mots

ACTED est une organisation non gouvernementale française créée en 1993 qui a pour vocation de soutenir les populations vulnérables de par le monde et de les accompagner dans la construction d'un futur meilleur en apportant une réponse adaptée à des besoins précis.

ACTED est aujourd'hui présente dans 32 pays et nos équipes interviennent dans 34 pays à travers le monde (32 en 2012) afin de faire face aux situations d'urgence, pour soutenir les projets de réhabilitations et accompagner les dynamiques de développement.

ACTED est l'une des principales associations françaises de solidarité internationale. Nos équipes viennent en aide aux populations touchées par les crises grâce à une approche à la fois globale et locale, multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. En

assurant le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, les équipes d'ACTED garantissent que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes, car seul un soutien sur le long terme - en demeurant sur place après l'urgence et en impliquant les communautés - permet de rompre le cycle de pauvreté et d'accompagner les populations sur la voie du développement.

Pour ce faire nos équipes sur le terrain interviennent sur plus de 340 programmes (en 2012) dans les secteurs suivants : aide humanitaire d'urgence, sécurité alimentaire, promotion de la santé, éducation et formation, développement économique, microfinance, soutien institutionnel et dialogue régional, promotion culturelle.

ACTED emploie aujourd'hui près de 3900 personnes dédiées à la mise en œuvre et au suivi de nos projets en

Afghanistan, Kirghizistan, Ouzbékistan, Tadjikistan, Nicaragua, la République du Congo (Brazzaville), Côte d'Ivoire, la République Démocratique du Congo (Kinshasa), Irak, Tchad, Haïti, Soudan, Inde, Indonésie, Libye, Sri Lanka, Pakistan, Jordanie, Liban, Territoire Palestinien Occupé, République Centrafricaine, Ouganda, Kenya, Somalie, Myanmar, Vietnam, Cambodge, Yémen, Soudan du Sud, Mali, Niger, Sénégal, Thaïlande et les Philippines.

Forte de son expérience au plus près des besoins et des situations auprès des communautés vulnérables de par le monde, ACTED contribue aujourd'hui à l'agenda international en faveur des Objectifs du Millénaire pour le Développement ainsi qu'aux réflexions sur un agenda Post-2015, en promouvant la co-construction et un partenariat mondial pour sa mise en œuvre.

Associée à de nombreux partenaires français, européens et internationaux, ACTED s'engage pour promouvoir et développer des approches et des initiatives innovantes, les principes humanitaires, les nouvelles solidarités et des convergences entre opérateurs privés, acteurs publics et ONG du Nord et du Sud sur des thèmes tels que la microfinance et le social business, l'accès durable au revenu, la prévention et la réduction des catastrophes, la promotion de la gouvernance locale et l'appui à la construction de la société civile, l'évaluation et l'aide à la coordination de l'urgence humanitaire, le développement durable, l'accès à la santé dans le continuum humanitaire, la sécurité alimentaire, ...

www.acted.org

Chiffres clefs ACTED 2012



34 pays d'intervention

8 métiers

340 projets

8,6M de bénéficiaires

3033 personnels nationaux sur le terrain

260 employés internationaux

2012 Les faits marquants de l'exercice opérationnel d'ACTED

L'activité d'ACTED s'est consolidée en 2012. Cette extension de notre capacité opérationnelle sur le terrain s'est accompagnée d'un fort travail de structuration.

En 2012, nous avons pour la première fois répondu en Afrique à une crise d'urgence d'ampleur, avec la crise des réfugiés au Soudan du Sud, grâce à l'activation réussie de notre mécanisme REACT.

Notre périmètre d'action s'est légèrement accru par rapport au

niveau exceptionnel de l'année précédente : nous avons géré 340 projets dans plus de 30 pays, contribuant à aider 8,6 millions de personnes. Nous avons également continué à privilégier la création de consortiums opérationnels sur le terrain, en particulier avec les membres de l'Alliance2015.

Nos moyens financiers, en parallèle, ont continué à progresser, avec un budget annuel de 117 millions d'euros. Le lancement par ACTED d'obligations associatives et de

titres participatifs, une première en France, a eu un impact très positif pour le renforcement de nos fonds propres et sera poursuivie en 2013.

Avec 3300 employés présents à travers le monde, dont 260 internationaux, nos ressources humaines sont en légère décline liée à la fin des programmes d'urgence au Pakistan. Parallèlement, ACTED a continué à travailler sur les chantiers organisationnels qui devraient, dans les années à venir,

profondément renouveler notre façon de travailler.

Au niveau des opérations, la priorité est restée au renforcement de la gouvernance opérationnelle avec l'opérationnalisation du Directoire et la création du Management Forum qui doit associer une quinzaine de collaborateurs clefs à cette gouvernance.

En parallèle, nous nous sommes engagés sur deux chantiers de plus long terme : la transparence et la « redevabilité », autour de la

nouvelle direction de l'audit qui a connu un vrai développement, ainsi que l'informatisation des processus logistiques et en termes de ressources humaines.

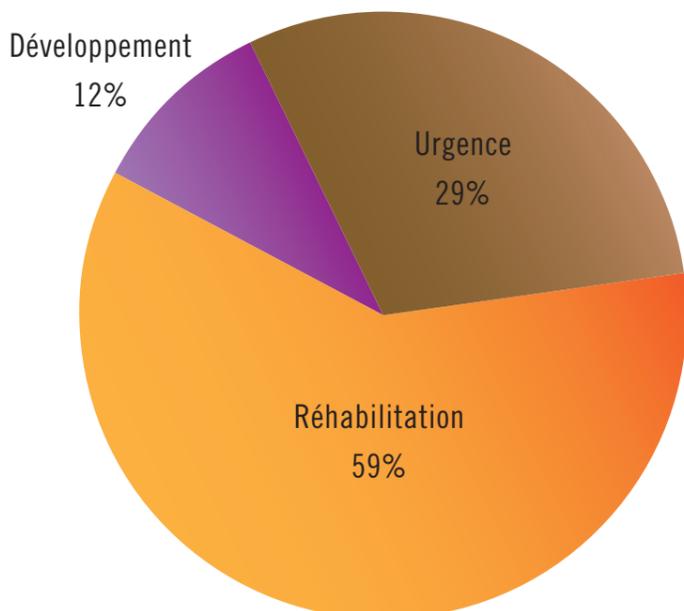
Enfin, nous avons également commencé en 2012 une réflexion en profondeur sur une mise en réseau de nos programmes terrain, notamment pour faire émerger une visibilité plus claire de nos domaines d'intervention.

Secteurs d'activité, pays d'intervention, & ressources humaines



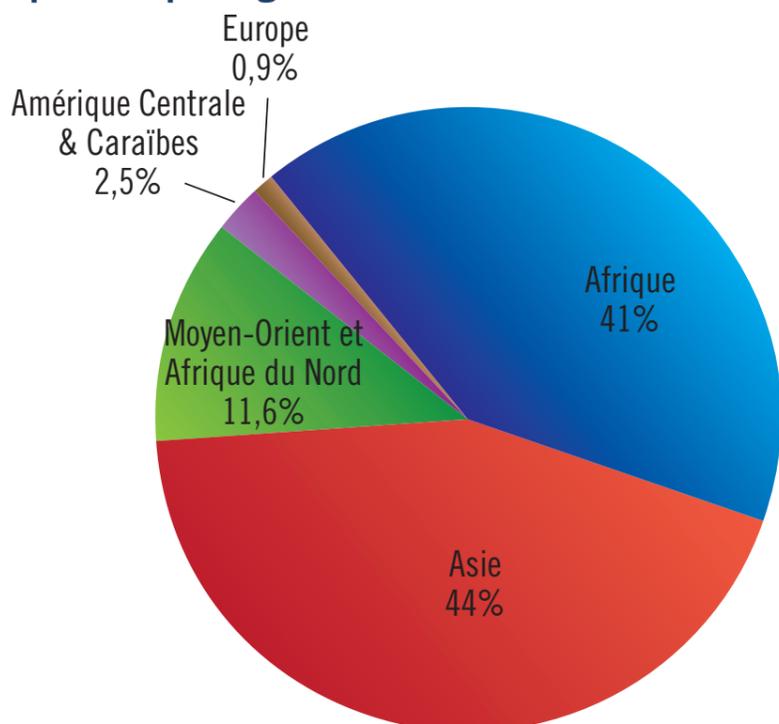
Nos métiers

Répartition par secteur d'activité



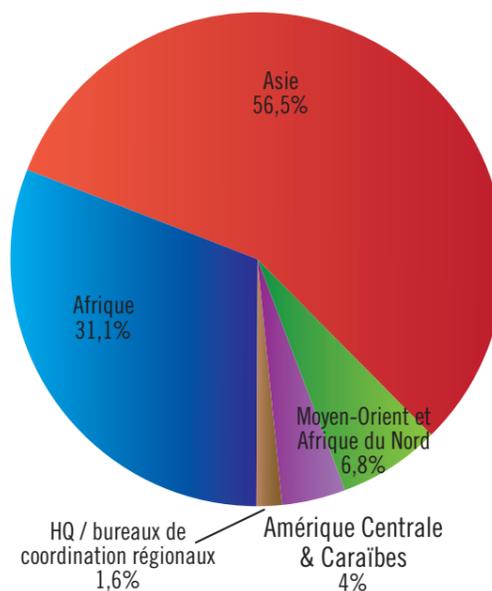
En 2012, 29% des activités d'ACTED sont de l'urgence, 59% sont des interventions en réhabilitation et 12% correspondent à des programmes de développement. Les activités d'urgence sont en hausse notamment en lien avec les réponses d'urgence mises en œuvre en 2012 au Soudan du Sud, en Jordanie et au Mali.

Répartition par région d'intervention



ACTED a ouvert deux nouveaux pays en 2012 : le Mali et le Yémen. Aujourd'hui, les 34 pays d'intervention d'ACTED sont organisés en 6 régions (Afrique centrale, Afrique de l'ouest, Corne de l'Afrique, Moyen-Orient/Afrique du Nord, Asie Centrale & AfPak, Asie du Sud & du Sud-Est), à partir de quatre bases régionales (Nairobi, Amman, Bangkok et Dakar). De surcroît, ACTED compte deux bureaux de représentation, à savoir ACTED Genève et ACTED Washington.

Effectif total d'ACTED par zone géographique



Ressources humaines

L'effectif total moyen d'ACTED en 2012 est de 3293 personnes*, comprenant 3033 salariés nationaux* (soit 92% des effectifs), 52 personnes au siège et en région (1,6%) et 260 salariés internationaux* (7,9%). On note un léger recul du nombre des collaborateurs par rapport à 2011, inférieure (-10%) à l'augmentation d'activité (+3,5%). Pour rappel, en 2009 ACTED comptait 2864 collaborateurs au total, pour un budget de 62 millions d'euros.

En termes géographiques, 56,5% des salariés sont en Asie, plus de 31% en Afrique, 6,8% au MENA, 4% dans les Caraïbes et 1,6% au siège et en régions. Cette répartition est relativement stable depuis trois ans, bien que l'Afrique marque une nette progression.

En termes de salariés internationaux (hors stagiaires et hors siège), ACTED a employé 260 personnes expatriées en moyenne en 2012. La présence d'employés internationaux plus importante en Afrique qu'en Asie (110 personnes contre 56). Ceci est notamment lié à la nature des contextes dans lesquels nous intervenons et notamment à l'urgence au Soudan du Sud, aux défis logistiques, avec de surcroît des zones d'intervention isolées et éloignées les unes des autres. A noter que ce chiffre est en progression depuis trois ans : il était de 171 en 2011 et 154 en 2010, soit une progression de plus de 40% sur trois ans.

* Moyenne sur l'année

Nos interventions visent à couvrir l'ensemble des facettes d'une crise humanitaire afin de répondre aux besoins des populations les plus vulnérables grâce à une approche à la fois globale et locale, adaptée à chaque contexte et multidisciplinaire :



Aide humanitaire d'urgence



Sécurité alimentaire



Promotion de la santé



Éducation et formation



Développement économique



Microfinance



Soutien institutionnel et dialogue régional



Promotion culturelle

L'origine des ressources

RESSOURCES	Total des ressources 2012	Suivi des ressources de la générosité publique
Ressources issues de la générosité du public	28 896	28 896
Autres fonds privés	8 201 587	
TOTAL DES RESSOURCES PRIVÉES	8 230 483	
Subventions et autres concours publics	86 625 593	
Autres produits	1 674 179	
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	96 530 254	
Reprises des provisions	435 371	
Fonds reportés depuis l'exercice précédent	20 310 272	
Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		28 896
TOTAL DES RESSOURCES	117 275 897	
Total des emplois financés par les ressources issues de la générosité du public		28 896
Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice		0

Subventions et autres concours publics

Les subventions et concours publics représentent 89,7% des ressources totales de l'association ACTED. Ils sont obtenus auprès de plus de 89 partenaires : gouvernements, agences gouvernementales pour le développement et institutions internationales (Commission européenne, agences des Nations unies, etc.). L'Etat français a fourni à l'association ACTED, via le Ministère des Affaires étrangères et

le Centre de Crise, ainsi que l'Agence Française pour le Développement, environ 1,1% de ses ressources pour 2012.

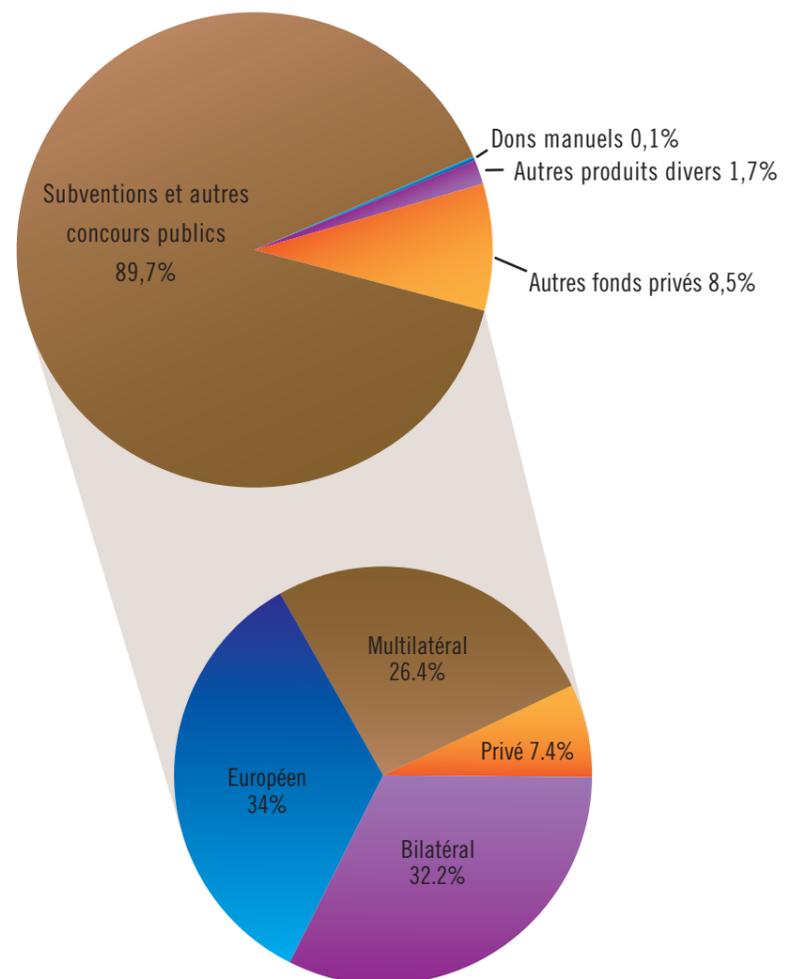
Autres fonds privés

Les autres fonds privés représentent 8,5% des ressources totales de l'association ACTED. Ils sont obtenus auprès d'organismes privés tels que des fondations françaises ou étrangères, ainsi que des associations et entreprises situées en France ou à l'international.

Dons manuels

Sur l'exercice 2012, 28 896 euros des dons collectés (affectés et non affectés), soit la totalité des dons collectés en 2012, ont été utilisés pour les besoins de projets humanitaires en Somalie, au Kirghizstan et au Pakistan. L'ensemble des dons manuels effectués à ACTED est affecté au financement des missions sociales de l'association.

La répartition des ressources d'ACTED



La répartition des ressources publiques d'ACTED

L'emploi des ressources

EMPLOIS	Emploi ressources 2012	Affectation des ressources collectées auprès du public
MISSIONS SOCIALES		
Actions réalisées à l'étranger	99 027 549	28 896
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	203 380	
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	5 289 587	
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	104 520 517	

Toutes les missions sont réalisées à l'étranger.

Les frais de fonctionnement correspondent principalement aux salaires et charges sociales des départements au siège en charge de l'appui aux opérations et du suivi administratif et financier de l'association. Il est à noter que ce poste inclut également les pertes de change réalisées sur l'exercice comptable.

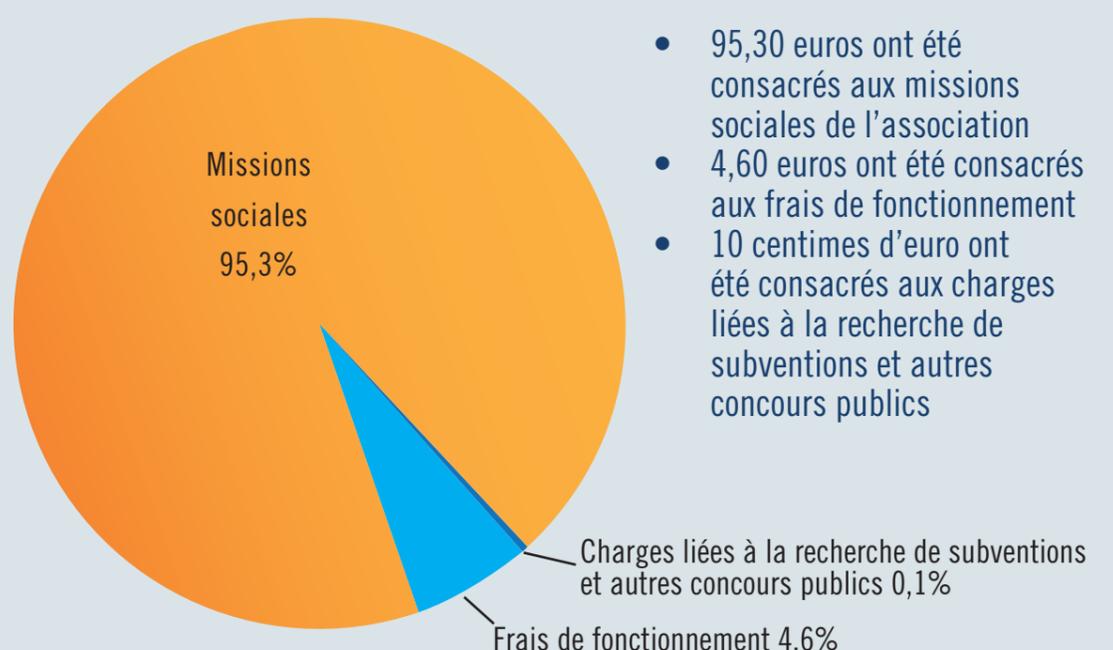
Définition des missions sociales

Nos interventions visent à couvrir les multiples aspects des crises humanitaires et de développement à travers une approche à la fois globale et locale, c'est-à-dire multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. En assurant le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, les équipes de l'association ACTED garantissent que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes, car seul un soutien sur le long terme - en demeurant sur place après l'urgence et en impliquant les communautés - permet de rompre le cycle de pauvreté et d'accompagner les populations sur la voie du développement. Les activités mises en œuvre concernent l'aide humanitaire d'urgence, la sécurité alimentaire, la promotion de la santé, l'éducation et la formation, le développement économique, la microfinance, le soutien institutionnel et le dialogue régional, ainsi que la promotion culturelle. Toutes les missions sont réalisées à l'étranger.

Les missions sociales présentées dans la colonne « emplois » du CER, se définissent par les actions suivantes :

- **Urgence** : activités réalisées dans des contextes d'urgence suite à une catastrophe naturelle ou un conflit, qui visent à répondre aux besoins immédiats d'individus touchés par une crise. Les activités mises en œuvre dans ce cadre incluent des distributions de vivres ou d'équipements de base, la mise en place d'habitat d'urgence, la mise à disposition d'eau, etc.
- **Réhabilitation** : activités liées à des contextes post-crise. Les projets se concentrent sur des problématiques de sécurité alimentaire, de logement (liés par exemple au retour de réfugiés), d'accès durable à l'eau, de relance économique et d'infrastructures (construction ou reconstruction).
- **Développement** : activités dans des contextes stables, visant à favoriser un développement économique et humain durable et pérenne. Les activités mises en œuvre par l'association ACTED dans ce domaine concernent la formation et l'éducation, l'appui au développement économique, le désenclavement des régions isolées, la création de dynamiques économiques locales, le microcrédit, etc.

Sur 100 euros dépensés en 2012



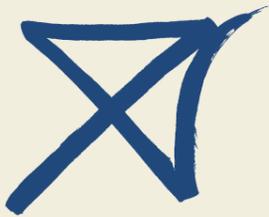
Valeurs & principes

**ACTED**

Penser hors du cadre
Think outside the box



- 9 valeurs -
- 9 values -



- 4 principes -
- 4 principles -



- 1 objectif -
- 1 goal -

Les 4 principes et 9 valeurs

- **Tourné vers l'EFFICIENCE**
 - >> Fondé sur la **connaissance**
 - >> Centré sur **l'Homme**
 - >> Orienté sur les **actions**
- **Guidé par la SOLIDARITÉ et la RESPONSABILITÉ**
 - >> Nos actions sont **impiales**
 - >> Nos actions sont la base de notre **plaidoyer**
- **Fondé sur l'INTÉGRITÉ**
 - >> **Redevable** vis-à-vis des parties prenantes
 - >> **Transparence** dans nos démarches
- **Centré sur l'IMPACT**
 - >> **Pertinence**, en fonction des besoins dans un contexte donné
 - >> **Innovant** dans les solutions proposées

Bilan

ACTIF	2012	2011
Actif immobilisé	6 635 426	5 998 672
Actif réalisable et disponible	74 580 225	61 938 166
Trésorerie	8 121 819	6 432 984
TOTAL DE L'ACTIF	89 337 470	74 369 822

ACTED détient des titres de participation dans des sociétés commerciales à portée sociale : Oxus Holding, ABC Microfinance (Babyloan.org) et Oxus Kirghizistan.

PASSIF	2012	2011
Fonds associatifs	4 179 645	3 164 351
Provisions pour risques et charges	439 383	433 218
Fonds dédiés	15 098 675	22 739 316
Dettes	69 619 766	48 032 937
TOTAL DU PASSIF	89 337 470	74 369 822

Le compte d'emploi annuel des ressources a été mis en place pour la première fois au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2010.

RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) arrêté au 31 décembre 2012 est établi en application de la loi du 7 août 1991, conformément aux modalités prévues par le décret n° 92-1011 du 17 septembre 1992 et en application des dispositions de l'article 8 de l'ordonnance du 28 juillet 2005. Il est élaboré et présenté suivant les modalités prévues par le règlement n° 2 008-12 du Comité de la Réglementation Comptable (C.R.C.) applicable aux comptes des exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2009.

Une comptabilité analytique

La ventilation des dépenses de l'organisme dans les rubriques d'emplois du CER se fait grâce à l'usage d'une comptabilité analytique.

Le plan analytique est construit à partir des codes affectés à chaque programme (les programmes sont distingués par pays, par bailleur de fonds, et par période de réalisation) qui font l'objet d'un suivi individualisé. A partir de la balance analytique, les charges sont affectées à une rubrique du CER selon les règles d'affectation suivantes :

- Coûts directs : affectés à 100% à la rubrique d'emploi du CER correspondante ; pour les missions sociales, ces coûts disparaîtraient si la mission n'était plus réalisée ;
- Coûts indirects : tous les coûts indirects rattachés aux missions sociales ayant déjà été répartis analytiquement en comptabilité, les coûts indirects du siège sont affectés aux frais de fonctionnement ; un coût indirect ne disparaîtrait pas intégralement si la mission n'était plus réalisée.

Le Conseil d'Administration d'ACTED

ACTED est une organisation à but non lucratif enregistrée en France en tant qu'association loi 1901, gérée par un conseil d'administration composé de 17 membres :

- Mme Sonia Jedidi, professeur (Présidente),
- M. Eric Deschoenmaeker, fonctionnaire européen (vice-Président),
- M. Frédéric Dohet, fonctionnaire (Trésorier),
- M. Bertrand Gallet, directeur de Cités Unies France (Secrétaire),
- M. Philippe Borel, professeur (Administrateur),
- M. Jean-Marc Borello, directeur général Groupe SOS (Administrateur),
- M. Jean Claude Chapon, journaliste (Administrateur),
- Mme Cécile Ernest, professeur (Administrateur),
- M. Olivier Ferrando, professeur (Administrateur),
- M. Renaud Helfer-Aubrac, conseiller (Administrateur),
- M. Cyrille Langendorff, banquier (Administrateur),
- M. Laurent Laloge, officier à la retraite (Administrateur),
- M. Sébastien Lyon, directeur financier UNICEF France (Administrateur),
- Mme Marie-Louise Megrelis, avocate (Administrateur),
- Mme Priscilla de Moustier, présidente du conseil de surveillance d'OXUS Holding (Administrateur),
- M. Arnaud Poissonnier, directeur général Babyloan (Administrateur),
- M. Christophe Sivillon, fonctionnaire des Nations unies (Administrateur),
- Mme Marie-Pierre Caley, Directrice Générale d'ACTED (voix consultative),
- M. Frédéric Roussel, Directeur du Développement d'ACTED (voix consultative).

Le conseil d'administration se réunit sur une base trimestrielle au siège d'ACTED et un bureau désigné par le CA, composé de 8 membres, se réunit de manière mensuelle pour suivre les activités et autres missions sociales de l'association, ainsi que pour valider les principales décisions relatives à la gestion associative et opérationnelle d'ACTED.

Les 85 membres d'ACTED se réunissent de façon annuelle en assemblée générale pour élire les représentants au conseil d'administration, voter le rapport moral d'activité ainsi que le rapport financier pour l'année écoulée, et discuter des orientations stratégiques et des objectifs pour l'année à venir.

LE PRINCIPE DE TRANSPARENCE

ACTED s'engage sur la transparence de gestion des financements collectés et rend compte de manière régulière sur l'utilisation des fonds auprès de diverses instances de contrôle, et notamment ses bénéficiaires, ses partenaires et bailleurs de fonds, en leur fournissant une information complète sur l'allocation et la gestion des fonds alloués. L'association a également développé des outils, fonctions et procédures pour assurer le contrôle financier de ses opérations et de son organisation.

Depuis sa création en 1993, l'association ACTED présente ses comptes de manière annuelle et ses comptes sont audités de manière fréquente par les bailleurs de fonds ou des cabinets d'audits mandatés spécifiquement par ces bailleurs. Depuis l'exercice 1997, les comptes annuels sont contrôlés et certifiés par un Commissaire aux Comptes, actuellement le cabinet Price Waterhouse Coopers. Le rapport général (opinion et appréciation) est présenté avec les comptes annuels et disponible sur le site internet de l'association www.acted.org.

Les rapports financiers des projets mis en œuvre par ACTED sur ses terrains d'intervention sont en outre contrôlés par les bailleurs et font régulièrement l'objet d'audits spécifiques tant au siège que dans les pays concernés (pour près de 70% des projets).

Pour répondre à cette exigence de transparence financière, ACTED a développé en interne une organisation et des procédures de reporting, de suivi et de contrôle, avec un département finance composé de contrôleurs de gestion sur les terrains d'intervention et au siège, chargés du suivi de l'application des procédures internes, ainsi qu'un département audit, juridique et transparence, qui a pour objet de développer les mécanismes d'audit interne, de procéder à des audits en interne et d'être l'interface pour les audits externes.



L'ensemble des informations de ce document sont issues du Rapport Annuel de l'année 2012, disponible sur le site internet de l'association (www.acted.org/fr/rapport-annuel) ou sur simple demande écrite.

Directrice de la publication

Marie-Pierre Caley
ACTED - 33, rue Godot de Mauroy
75009 Paris - www.acted.org
Août 2013

Le Comité de la charte du don en confiance

En tant qu'association agréée, ACTED affirme son attachement à la notion de transparence et s'engage à respecter des principes relatifs :

- au fonctionnement statutaire et à la gestion désintéressée ;
- à la rigueur de la gestion ;
- à la qualité de la communication et des actions de collectes de fonds ;
- à la transparence financière.

Plus d'infos : www.comitecharte.org

