L'ESSENTIEL

Rapport moral

Sonia Jedidi Présidente d'ACTED

a été, à des degrés divers, une année charnière, selon les trois pôles définis par l'Assemblée générale d'ACTED : le pôle Agir, qui représente les activités d'urgence, de réhabilitation et de développement mises en œuvre par ACTED, le pôle Investir, qui rassemble les initiatives de microfinance et d'entrepreneuriat social, et le pôle Plaidoyer, qui regroupe les initiatives de plaidoyer d'ACTED.

ACTED poursuit la gestion de sa croissance opérationnelle et de l'ensemble des différentes initiatives, tout en continuant le travail de structuration, qui devra permettre d'entamer une nouvelle étape dans la vie et l'action de l'association, notamment en posant les bases d'un nouveau plan stratégique à l'horizon 2015. En parallèle, la consolidation d'ACTED a été renforcée, permettant d'aligner le poids opérationnel de l'ONG avec une lisibilité/visibilité institutionnelle plus forte.

Après la croissance exceptionnelle de 2010, l'activité d'ACTED s'est maintenue en 2011. Cette extension de la capacité opérationnelle sur le terrain s'est accompagnée d'un fort travail de structuration qui permet d'améliorer l'efficacité de l'organisation et d'étendre sa capacité, soit directement, soit par le biais des différentes entités du réseau ACTED. Cette capacité de réponse opérationnelle s'est développée en 2012, en particulier sur le continent africain.

L'élaboration en 2010 d'une stratégie cohérente pour développer les activités d'investissement social d'ACTED, qui accompagnent et prolongent les efforts de l'association dans l'humanitaire et le développement, a très nettement porté ses fruits en 2011. Les activités de chaque composante se sont développées : ces activités sont aujourd'hui localisées dans de nombreux pays et elles sont devenues bénéficiaires. C'est une première depuis le lancement du pôle Investir.

Les premiers efforts visant à bâtir un ancrage sociétal et une capacité d'influence, par le biais d'initiatives telles que Convergences 2015, ont été renforcés. Avec le lancement effectif d'un Think Tank à Genève, IMPACT Initiatives, en 2011, ACTED espère aller de l'avant et contribuer de façon beaucoup plus volontaire à la définition des enjeux qui structurent l'espace humanitaire. Ces initiatives ont été dotées de personnalités propres permettant de rassembler bien au-delà du monde de l'humanitaire, et ainsi d'attirer de nombreux acteurs dans une vision renouvelée de la solidarité internationale. Un département communication et plaidoyer a été créé en 2011 et devrait, dans les années à venir, gérer ces initiatives et s'assurer qu'elles convergent autour d'un message central d'ACTED.



ACTED en quelques mots

CTED (Agence d'Aide à la Coopération Technique et au Développement) est une organisation non gouvernementale française créée en 1993 qui a pour vocation de soutenir les populations vulnérables de par le monde et de les accompagner dans la construction d'un futur meilleur en apportant une réponse adaptée à des besoins précis.

ACTED est aujourd'hui présente dans 36 pays et nos équipes interviennent dans 32 pays à travers le monde (28 en 2011) afin de faire face aux situations d'urgence, pour soutenir les projets de réhabilitations et accompagner les dynamiques de développement.

ACTED est l'une des principales associations françaises de solidarité internationale. Nos équipes viennent en aide aux populations touchées par

les crises grâce à une approche à la fois globale et locale, multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. En assurant le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, les équipes d'ACTED garantissent que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes, car seul un soutien sur le long terme - en demeurant sur place après l'urgence et en impliquant les communautés permet de rompre le cycle de pauvreté et d'accompagner les populations sur la voie du développement.

Pour ce faire nos équipes sur le terrain interviennent sur plus de 340 programmes (en 2011) dans les secteurs suivants : aide humanitaire d'urgence, sécurité alimentaire, promotion de la santé, éducation et formation, développement économique, microfinance, soutien institutionnel et dialogue régional, promotion culturelle.

4000 personnes dédiées à la mise en œuvre et au suivi de nos projets en Afghanistan, Cambodge, Côte d'Ivoire, Haïti, Inde, Indonésie, Irak, Jordanie, Kenya, Kirghizistan, Libye, Mali, Myanmar, Nicaragua, Niger, Ouganda, Ouzbékistan, Pakistan, République Centrafricaine, République du Congo, République Démocratique du Congo, Sénégal, Somalie, Soudan, Soudan du Sud, Sri Lanka, Tadjikistan, Tchad, Territoire Palestinien occupé, Thaïlande, Yémen.

Forte de son expérience au plus près des besoins et des situations auprès des communautés vulnérables à travers le monde, ACTED contribue aujourd'hui à l'agenda international en faveur des Objectifs du Millénaire pour le Développement.

Associée à de nombreux partenaires français, européens et internationaux,

ACTED emploie aujourd'hui près de ACTED s'engage pour promouvoir et développer des approches et des initiatives innovantes, les principes humanitaires, les nouvelles solidarités et des convergences entre opérateurs privés, acteurs publics et ONG du Nord et du Sud sur des thèmes tels que la microfinance et le social business, l'accès durable au revenu, la prévention et réduction des catastrophes, la promotion de la gouvernance locale, l'évaluation et l'aide à la coordination de l'urgence humanitaire, la culture et le développement, le développement durable, l'accès à la santé dans le continuum humanitaire, la sécurité alimentaire, etc.

www.acted.org





28 pays d'intervention

3429 personnels nationaux 216 employés internationaux

13,8M de bénéficiaires

8 métiers



2011 Les faits marquants de l'exercice opérationnel d'ACTED

deux crises d'urgence en Afrique : en Libye et en Côte d'Ivoire. Dans les deux cas, ACTED a réussi à répondre très rapidement aux besoins des populations affectées. C'est une première en Afrique, après avoir décidé en 2010 plus réactive aux urgences. de bénéficiaires en 2010).

s'est maintenu, voire légèrement continué à progresser, avec une

En 2011, ACTED a répondu à accru par rapport à 2010, équipe de 3645 collaborateurs et Sud, etc.). Même si les projets notamment sur le continent africain, avec les réponses aux urgences humanitaires : en 2011, le nombre de projets gérés par ACTED était de 342 (330 en 2010) mis en œuvre dans 28 pays (26 en 2010), avec un soutien d'affecter plus de ressources apporté à près de 14 millions d'alliances sur le terrain ont afin d'avoir une organisation de personnes (10 millions été poursuivies, notamment au

Le périmètre d'action d'ACTED Les moyens, en parallèle, ont

un budget annuel de 112 millions d'euros (103 millions en 2010). ACTED est aujourd'hui parmi les 10 premières ONG européennes.

Les actions en consortium et la stratégie de création autres partenaires (réseau SAMN, ONG européennes et du

en consortium impliquent un travail de coordination important, il n'en reste pas moins que cette approche collaborative demeure un axe à développer.

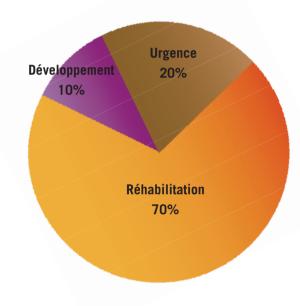
En parallèle, ACTED a lancé un important travail visant à, d'une part, approfondir ses sein de l'Alliance2015, mais mécanismes liés aux enjeux de également avec de nombreux transparence et de traçabilité et, d'autre part, à revoir ses partenariats sur le terrain et

son positionnement (Sud-Sud, Sud-Nord). Ces deux chantiers devraient permettre à terme de renouveler notre approche, afin d'être en mesure de toujours mieux adapter l'association aux évolutions du secteur auxquelles sont confrontées l'ensemble des ONG.

www.acted.org

Secteurs d'activité, pays d'intervention, ressources humaines & bénéficiaires

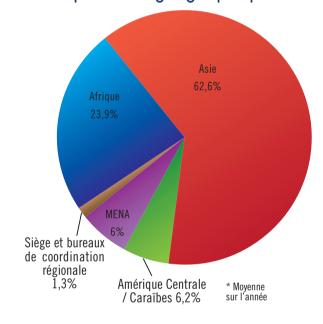
Répartition par secteur d'activité



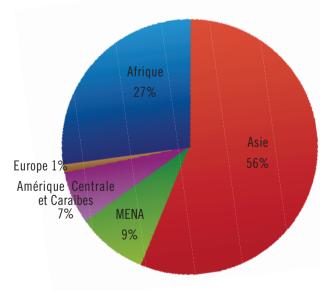
Secteurs d'activité

En 2011, 20% des activités d'ACTED sont de l'urgence, 70% sont des interventions en réhabilitation et 10% correspondent à des programmes de développement. Les activités de réhabilitation sont assez importantes et sont notamment liées aux activités mises en œuvre suite aux réponses d'urgence menées en 2009 et 2010 au Pakistan, en Haïti et au Kirghizstan notamment.

Effectif total d'ACTED par zone géographique



Répartition par région d'intervention



Pays d'intervention

ACTED a ouvert deux nouveaux pays en 2012 : le Mali, et le Yémen. Aujourd'hui, les 32 pays d'intervention d'ACTED sont organisés en 5 régions (Afrique centrale et de l'ouest, Corne de l'Afrique, Moyen-Orient/Afrique du Nord, Asie Centrale & AfPak, Asie du Sud & du Sud-Est), à partir de quatre bases régionales (Nairodi, Amman, Bangkok et Dakar). De surcroît, ACTED compte trois bureaux de représentation, à savoir ACTED Genève, ACTED Dubaï et ACTED Washington.

13,8 M de bér

personnes en 2009, 10,1 millions en même logique de proportionnalité.

On constate une croissance régulière du 2010 et 13,8 millions en 2011 dans 28 nombre de bénéficiaires des programmes pays, soit un quasi doublement à mettre d'ACTED entre 2009 et 2011, en ligne en perspective avec l'augmentation des avec la croissance des activités. En activités et des budgets opérationnels effet, ACTED a soutenu 7,2 millions de de l'organisation. On conserve donc une

Ressources humaines

L'effectif total moyen d'ACTED en 2011 est de 3645 personnes*, comprenant 3429 salariés nationaux* (soit 94% des effectifs), 44 personnes au siège (1,3%), 6 personnes en région (0,1%) et 165 salariés internationaux* (4,5%). On note une progression du nombre des collaborateurs par rapport à 2010, légèrement inférieure (+4%) à l'augmentation d'activité (+9%). Pour rappel, en 2009 ACTED comptait 2864 collaborateurs au total, pour un budget de 62 millions d'euros. Par conséquent, sur trois ans, c'est une hausse de près de 27% du nombre de salariés pour un volume d'opération qui lui a progressé de 46%.

- En terme géographique, 62,6% des salariés sont en Asie, près de 24% en Afrique, 6% au MENA, 6% dans les Caraïbes et 1,4% au siège et en régions. Cette répartition est relativement stable depuis trois ans
- En termes de salariés internationaux (hors stagiaires et hors siège), ACTED a employé 171 personnes expatriées en moyenne en 2011. La présence d'employés internationaux est plus importante en Afrique qu'en Asie (75 personnes contre 56). Ceci est notamment lié aux types de contexte et notamment aux défis logistiques, avec de surcroît des zones d'intervention isolées et éloignées les unes des autres. A noter que ce chiffre est en progression depuis trois ans : il était de 154 en 2010 et 135 en 2009, soit une progression de près de 23% sur trois ans.

Nos métiers

Nos interventions visent à couvrir l'ensemble des facettes d'une crise humanitaire afin de répondre aux besoins des populations les plus vulnérables grâce à une approche à la fois globale et locale, adaptée à chaque contexte et multidisciplinaire :





Sécurité alimentaire



Promotion de la santé



Éducation et formation



Développement économique



Microfinance



Soutien institutionnel et dialogue régional



Promotion culturelle

L'origine des ressources

RESSOURCES	Total des ressources 2011	Suivi des ressources de la générosité publique
Ressources issues de la générosité du public	22 257	22 257
Autres fonds privés	4 413 362	
TOTAL DES RESSOURCES PRIVÉES	4 445 619	
Subventions et autres concours publics	93 446 656	
Autres produits	2 121 551	
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	100 003 826	
Reprises des provisions	119 733	
Fonds reportés depuis l'exercice précédent	13 277 446	
Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		74 172
TOTAL DES RESSOURCES	113 401 005	
Total des emplois financés par les ressources issues		
de la générosité du public		96 429
Solde des ressources collectées auprès du public,		
non affectées et non utilisées en fin d'exercice		0

Subventions et autres concours Autres fonds privés publics

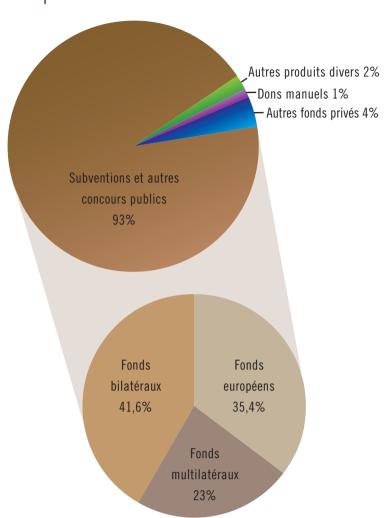
Les subventions et concours publics représentent 93% des ressources totales de l'association ACTED. Ils sont obtenus auprès d'environ 65 partenaires : gouvernements, agences gouvernementales pour le développement et institutions internationales. L'Etat français a fourni à l'association ACTED, via le Ministère des Affaires étrangères et le Centre de Crise, environ 1,1% de ses ressources pour 2011.

Les autres fonds privés représentent 4% des ressources totales de l'association ACTED. Ils sont obtenus auprès d'organismes privés tels que des fondations françaises ou étrangères, ainsi que des institutions et entreprises situées en France ou à l'international.

Dons manuels

Sur l'exercice 2011, 96 000 euros desdons collectés ont été employés pour un projet humanitaire en Haïti, à la suite du séisme de janvier 2010. Ces dons ont permis d'offrir aux familles affectées par le tremblement de terre à Léogâne de nouvelles solutions de logement, afin de leur permettre de quitter les camps où elles avaient trouvé refuge, et d'envisager avec plus de sérenité et de sécurité l'avenir.

La répartition des ressources d'ACTED



La répartition des ressources publiques d'ACTED

L'emploi des ressources

EMPLOIS	Emploi ressources 2011	Affectation des ressources collectées auprès du public
MISSIONS SOCIALES		
Actions réalisées à l'étranger	92 050 022	96 429
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	591 544	
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	5 287 354	
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	97 928 921	

Toutes les missions d'ACTED sont réalisées à l'étranger.

Lesfraisdefonctionnementcorrespondentprincipalementauxsalairesetchargessocialesdesdépartements ausiègeen charge de l'appuiaux opérations et du suiviad ministratifet financier de l'association. Il est à noter que ce poste inclut également les pertes de change réalisées sur l'exercice comptable.

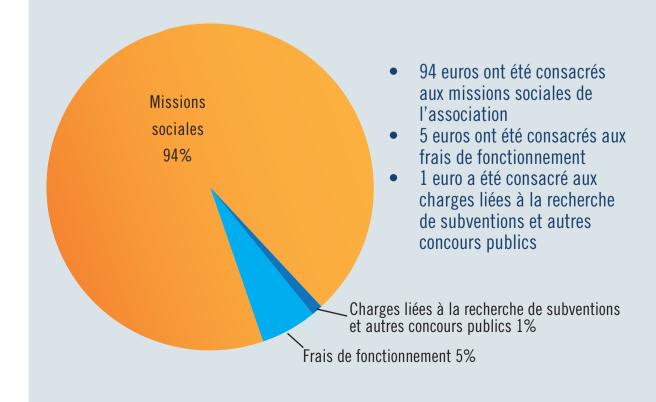
Définition des missions sociales

Nos interventions visent à couvrir les multiples aspects des crises humanitaires et de développement à travers une approche à la fois globale et locale, c'est-à-dire multidisciplinaire et adaptée à chaque contexte. En assurant le lien entre Urgence, Réhabilitation et Développement, les équipes de l'association ACTED garantissent que les interventions effectuées en temps de crise soient utiles et pérennes, car seul un soutien sur le long terme - en demeurant sur place après l'urgence et en impliquant les communautés permet de rompre le cycle de pauvreté et d'accompagner les populations sur la voie du développement. Les activités mises en œuvre concernent l'aide humanitaire d'urgence, la sécurité alimentaire, la promotion de la santé, l'éducation et la formation, le développement économique, la microfinance, le soutien institutionnel et le dialogue régional, ainsi que la promotion culturelle. Toutes les missions sont réalisées à l'étranger.

Les missions sociales présentées dans la colonne « emplois » du CER, se définissent par les actions suivantes :

- **Urgence**: activités réalisées dans des contextes d'urgence suite à une catastrophe naturelle ou un conflit, qui visent à répondre aux besoins immédiats d'individus touchés par une crise. Les activités mises en œuvre dans ce cadre incluent des distributions de vivres ou d'équipements de base, la mise en place d'habitat d'urgence, la mise à disposition d'eau, etc.
- **Réhabilitation** : activités liées à des contextes post-crise. Les projets se concentrent sur des problématiques de sécurité alimentaire, de logement (liés par exemple au retour de refugiés), d'accès durable à l'eau, de relance économique et d'infrastructures (construction ou reconstruction).
- **Développement** : activités dans des contextes stables, visant à favoriser un développement économique et humain durable et pérenne. Les activités mises en œuvre par l'association ACTED dans ce domaine concernent la formation et l'éducation, l'appui au développement économique, le désenclavement des régions isolées, la création de

Sur 100 euros dépensés en 2011





Valeurs & principes



ACTED

Penser hors du cadre Think outside the box



- 9 valeurs -
- 9 values -



- 4 principes -- 4 principles -



-1 objectif --1 goal -

Les 4 principes et 9 valeurs

- Tourné vers l'EFFICIENCE
 - >> Fondé sur la connaissance
 - >> Centré sur **l'Homme**
 - >> Orienté sur les actions
- Guidé par la SOLIDARITÉ et la RESPONSABILITÉ
 - >> Nos actions sont impartiales
 - >> Nos actions sont la base de notre plaidoyer
- Fondé sur l'INTÉGRITÉ
 - >> Redevable vis-à-vis des parties
 - >> Transparence dans nos démarches
- Centré sur l'IMPACT
 - >> Pertinence, en fonction des besoins dans un contexte donné
 - >> Innovant dans les solutions proposées

Bilan

ACTIF	2011	2010
Actif immobilisé	5 998 672	5 744 500
Actif réalisable et disponible	61 938 166	72 688 646
Trésorerie	6 432 984	12 174 672
TOTAL DE L'ACTIF	74 369 822	90 607 818
PASSIF	2011	2010
Fonds associatifs	3 164 351	3 895 139
Fonds associatifs Provisions pour risques et charges	3 164 351 433 218	3 895 139 218 122
Provisions pour risques et charges	433 218	218 122

Le compte d'emploi annuel des ressources a été Le plan analytique est construit à partir des mis en place pour la première fois au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2010.

RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) arrêté au 31 décembre 2011 est établi en application de la loi du 7 août 1991, conformément aux modalités prévues par le décret n° 92-1011 du 17 septembre 1992 et en application des dispositions de l'article 8 de l'ordonnance du 28 juillet 2005. Il est élaboré et présenté suivant les modalités prévues par le règlement n° 2 008-12 du Comité de la Règlementation Comptable (C.R.C.) applicable aux comptes des exercices ouverts à partir du 1er janvier 2009.

Une comptabilité analytique

La ventilation des dépenses de l'organisme dans les rubriques d'emplois du CER se fait grâce à l'usage d'une comptabilité analytique. codes affectés à chaque programme (les programmes sont distingués par pays, par bailleur de fonds, et par période de réalisation) qui font l'objet d'un suivi individualisé. A partir de la balance analytique, les charges sont affectées à une rubrique du CER selon les règles d'affectation suivantes :

- Coûts directs: affectés à 100% à la rubrique d'emploi du CER correspondante; pour les missions sociales, ces coûts disparaîtraient si la mission n'était plus réalisée ;
- Coûts indirects: tous les coûts indirects rattachés aux missions sociales ayant déjà été répartis analytiquement en comptabilité, les coûts indirects du siège sont affectés aux frais de fonctionnement ; un coût indirect ne disparaîtrait pas intégralement si la mission n'était plus réalisée.

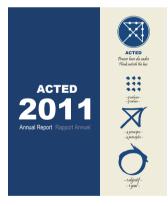
LE PRINCIPE DE TRANSPARENCE

ACTED s'engage sur la transparence de gestion des financements collectés et rend compte de manière régulière sur l'utilisation des fonds auprès de diverses instances de contrôle, et notamment ses bénéficiaires, ses partenaires et bailleurs de fonds, en leur fournissant une information complète sur l'allocation et la gestion des fonds alloués. L'association a également développé des outils, fonctions et procédures pour assurer le contrôle financier de ses opérations et de son organisation.

Depuis sa création en 1993, l'association ACTED présente ses comptes de manière annuelle et ses comptes sont audités de manière fréquente par les bailleurs de fonds ou des cabinets d'audits mandatés spécifiquement par ces bailleurs. Depuis l'exercice 1997, les comptes annuels sont contrôlés et certifiés par un Commissaire aux Comptes, actuellement le cabinet Price Waterhouse Coopers. Le rapport général (opinion et appréciation) est présenté avec les comptes annuels et disponible sur le site internet de l'association.

Les rapports financiers des projets mis en œuvre par ACTED sur ses terrains d'intervention sont en outre contrôlés par les bailleurs et font régulièrement l'objet d'audits spécifiques tant au siège que dans les pays concernés (pour près de 70% des projets).

Pour répondre à cette exigence de transparence financière, ACTED a développé en interne une organisation et des procédures de reporting, de suivi et de contrôle, avec un département finance composé de contrôleurs de gestion sur les terrains d'intervention et au siège, chargés du suivi de l'application des procédures internes, ainsi qu'un département audit, juridique et transparence, qui a pour objet de développer les mécanismes d'audit interne, de procéder à des audits en interne et d'être l'interface pour les audits externes.



Toutes les informations de ce document sont issues du Rapport Annuel de l'année 2011, disponible sur le site internet de l'association (www.acted.org/fr/ rapport-annuel) ou sur simple demande écrite.

Le Conseil d'Administration d'ACTED

ACTED est une organisation à • but non lucratif enregistrée en France en tant qu'association loi 1901, gérée par un conseil • d'administration composé de 14 membres:

- Mme Sonia Jedidi, professeur (Présidente),
- M. Eric Deschoenmaeker, fonctionnaire européen (vice-Président),
- M. Frédéric Dohet fonctionnaire (Trésorier),
- M. Christophe Sivillon, directeur financier (Administrateur),
- M. Arnaud Poissonnier, directeur général (Administrateur),
- M. Jean Claude Chapon, journaliste (Administrateur),
- M. Bertrand Gallet, directeur de Cités Unies France (Administrateur),

- M. Laurent Laloge, officier à la retraite (Administrateur).
- Mme Priscilla de Moustier, présidente du conseil de surveillance d'OXUS Holding (Administrateur),
- Mme Laurence Becquet, médecin (Administrateur),
- Mme Odette Pion, pharmacien (Administrateur),
- M. Jean-Marc Borello, directeur général du Groupe SOS (Administrateur),
- Mme Cécile Ernest, professeur (Administrateur),
- M. Olivier Ferrando, professeur (Administrateur).

Le bureau se réunit de manière mensuelle et le conseil d'administration sur une base trimestrielle au siège d'ACTED pour suivre les activités et autres missions sociales de l'association, ainsi que pour valider les principales décisions relatives à la gestion associative et opérationnelle.

Les 82 membres d'ACTED se réunissent de façon annuelle en assemblée générale pour élire les représentants au conseil d'administration, voter le rapport moral d'activité ainsi que le rapport financier pour l'année écoulée, et discuter des orientations stratégiques et des objectifs pour l'année à venir.

Directrice de la publication

Marie-Pierre Caley ACTED - 33, rue Godot de Mauroy 75009 Paris - www.acted.org Décembre 2012

Le Comité de la charte du don en confiance

En tant qu'association agréée, ACTED affirme son attachement à la notion de transparence et s'engage à respecter des principes relatifs:

- au fonctionnement statutaire et à la gestion désintéressée;
- à la rigueur de la gestion;
- à la qualité de la communication et des actions de collectes de fonds;
- à la transparence financière.

Plus d'infos : www.comitecharte.org



www.acted.org